



فن الادارة.. صناعة أفضل  
النتائج بأقل وقت

زينب بوشهري:  
لست طبيبة لكني أدير  
مركزين طبيين يضمنان 32  
عيادة تخصصية بنجاح



# Partners in Industrial Development





KHALID ALI ALKHARAFI & BROS. CO.  
شركة خالد علي الخرافي وإخوانه

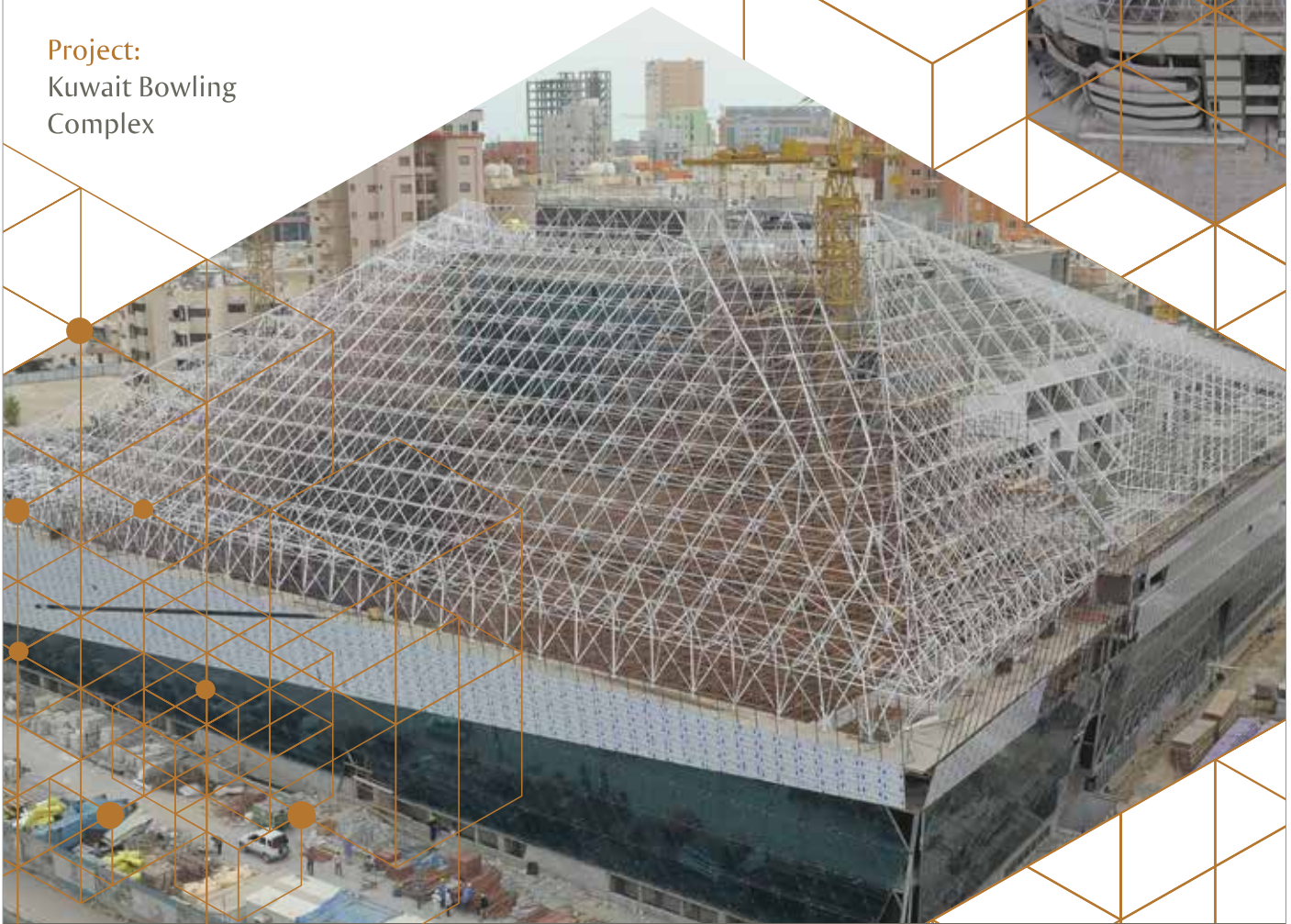
# Space Frame Service

## “Delivering Excellence since 1975”

### Space Frames

Project:  
Kuwait Bowling  
Complex

Project:  
Sheikh Saad Al Abdulla  
Sports Halls Complex



مجلس الإدارة

حسين علي الخرافي  
الرئيس

أحمد سليمان القضيبي  
نائب الرئيس

عبدالله خالد المطوع  
أمين الصندوق

خالد مهلهل المضيف  
أمين السر

أنور جواد بوخمسين  
برك عبدالمحسن الصباح

خالد العبد الغني  
محمود فؤاد الغانم  
ناصر بدر الشرهان  
أعضاء مجلس الإدارة

هدى البقشي  
المدير العام



مجلة شهرية تصدر عن  
اتحاد الصناعات الكويتية

العنوان  
مبنى غرفة تجارة وصناعة الكويت  
ص.ب 27517 الصفاة 13136  
دولة الكويت  
هاتف 4 / 22403561  
فاكس 22403568

[www.kiu-kw.org](http://www.kiu-kw.org)

جميع المقالات والأبحاث  
المنشورة لا تمثل بالضرورة  
رأي اتحاد الصناعات الكويتية

تصميم وتنفيذ طارق الرفاعي  
[tariqalrefaie@gmail.com](mailto:tariqalrefaie@gmail.com)

## أماكن الانتشار

- البنوك المحلية
- السفارات
- مصانع الأعضاء
- المستشفيات والعيادات
- الجمعيات التعاونية
- المقاهي
- النوادي الصحية
- الجهات الحكومية
- شركات الاتصالات
- الفنادق والمجمعات
- شركات النفط
- الجامعات والكليات
- جمعيات النفع العام

شريكك في المذاق  
Partner in Taste



# حبة.. ورا.. حبة

بسكويتي بالشوكولاتة



Instagram Facebook YouTube Twitter kfmkuwait  
kuwaitflourmills.com

المصانع الوطنية مدعوة  
لدخول منظومة التمويين  
الإنشائي

12

الرسوم والاراضي والتسهيلات  
أهم مطالب الصناعيين في  
2020



20

زينب بوشهري:  
لست طبية لكنني أدير مركزين طبيين  
يضمنان عيادة تخصصية بنجاح

8

48

«فيراري» الكهربائية  
قادمة لمنافسة «تسلا»

30



«أرامكو»  
أكبر شركة مدرجة بالعالم..  
قيمتها تلامس التريليني دولار

34

د.ماجد السرهيد..  
مبادر كويتي أسس مشروعاً لتصنيع  
الخشب البلاستيكي

## الرسوم والاراضي والتسهيلات أهم مطالب الصناعيين في

# 2020

ها هو عام 2019 قد رحل ، ليبدأ بعده عاماً جديداً يتجدد معه  
الامل بمستقبل أكثر إشراقاً، وآمالاً نتمنى أن تتحقق.

لم يشهد القطاع الصناعي في 2019 أي إنجازات تذكر، خاصة  
على صعيد الاستراتيجية الصناعية والاراضي الصناعية، لكن  
الصناعيون أنفسهم ما زالوا يحملون في صدورهم آمالاً يتمنون  
تحقيقها، وأحلاماً يأملون أن ترى النور على أرض الواقع، لا سيما  
بعد أن طال إنتظارهم وقارب صبرهم على النفاذ.





## تشريع يحمي الصناعة

رئيس مجلس إدارة شركة العوازل الدولية خليفة الجاسم قال أنه يأمل أن يشهد العام 2020 اهتماماً حكومياً بدعم مادة "البيتومين" اللازمة لصناعة العوازل المائية، وذلك أسوة بالدعم الموجود لدى كل من المملكة العربية السعودية ومصر.

وأضاف أن صناعة العوازل الحالية تتركز في الكويت من خلال مصنعين فقط، وأن هذه الصناعة ستندثر ما لم تقوم الحكومة بإعطاء هذه الصناعة الاهتمام الكافي على وجه السرعة.

وأضاف أن قطر كانت تعتمد على استيراد العوازل المائية من الكويت وتركيا بعد إغلاق حدودها البرية مع السعودية، لكنها تعلمت الدرس سريعاً، حيث قامت بإنشاء مصنع يغطي السوق المحلي، ومن ثم قامت بالتعميم على كافة وزارات وإدارات الدولة بمنح المنتج المحلي الأولوية الكاملة في كافة المشاريع، الأمر الذي ساعد على نجاح هذه الصناعة لديهم.

وأشار إلى الصناعة بالكويت بدأت منذ الستينات، ومع ذلك لا يوجد أي تشريع يحمي الصناعة، إذ ما زال مقاليد الباطن يتحالي على القوانين الموجودة ليلجأ إلى المنتجات المستوردة رخيصة السعر، ومن ثم تحقيق المزيد من الأرباح.



## تخفيض التعرفة

رئيس مجلس إدارة اتحاد الصناعات الكويتية حسين الخرافي، أكد أن عام 2019 لم يحمل الكثير من الانجازات على صعيد القطاع الصناعي، وذلك على الرغم من الجهود الكبيرة التي بذلها اتحاد الصناعات في هذا الخصوص طوال العام.

وأضاف أن القطاع ما زال يحمل الكثير من الآمال التي ما زال يطالب الجهات الحكومية بتحقيقها، من بينها إعادة النظر في الرسوم المفروضة على القطاع الصناعي، بدءاً من كلفة تعرفه الكهرباء والماء، حيث ينتظر الصناعيون قرار التي شكلها الوزير خالد الفاضل مشكوراً للنظر في إمكانية تخفيض التعرفة عن، حتى يتمكن القطاع من أداء واجبه تجاه المجتمع والاقتصاد. وشدد الخرافي كذلك على ضرورة مراجعة وإعادة النظر في الرسوم الباهظة التي "تجيبها" الهيئة العامة للبيئة من المصانع، بحيث تكون الرسوم في معدلات الرسوم المعمول بها في باقي مؤسسات الدولة المختلفة.

ولفت الخرافي إلى أن القطاع الصناعي والخدمي قد تلمس الخطوات الأولية التي اتبعتها عدداً من الجهات الحكومية بهدف تقليص الدورة المستندية، معرباً عن أمله في استمرار جهود مختلف الجهات لتقليص الدورة المستندية التي شهدت تحولاً ملحوظاً خلال العامين الأخيرين، وأن تكون الخطوات المعهودة في هذا الاتجاه أسرع حركة خلال العام الجديد 2020.

كذلك أعرب الخرافي عن أمله في أن تركز الحكومة الكويتية جهودها المتعلقة بتجهيز الأراضي الصناعية التي تخدم المتقدمين للاستثمار الصناعي سواء منهم المستثمرين المحليين أو المستثمر الأجنبي.

وفي ختام تصريحه، هنأ الخرافي سمو رئيس مجلس الوزراء الجديد، والوزراء الجدد بتشكيل الحكومة الجديدة، معرباً عن أمله بالتوفيق للجميع وإن تروى التطور المأمول على أيدي الحكومة الجديدة، وذلك حتى تشهد الكويت قفزة ملموسة على كافة الأصعدة.



### دعم التصدير

بدوره قال الرئيس التنفيذي لشركة الكوت للمشاريع الصناعية طارق جعفر الكندري أن شركة الكوت نجحت بزيادة طاقتها الانتاجية في 2019 لتزيد بذلك حجم التصدير للخارج، حيث تمكنت من الوصول إلى الطاقة القصوى للانتاج في سبتمبر الماضي. وأشار إلى أن الصعوبات التي تواجه كافة الشركات الصناعية بالكويت هي عقبات التصدير المعقدة، خاصة ما يتعلق بالجمارك والتخليص، بالإضافة إلى الشروط الصعبة التي تضعها بعض دول الجوار، وأضاف أن السوق الكويتي يعتبر من الاسواق الصغيرة، وبالتالي فإن نجاح أي صناعة محلية يعتمد بالدرجة الاولى على التصدير للخارج، لذلك فمن المهم في هذا الجانب ما يعرف بكفاءة التصدير وتكاليفه، فإذا كانت التكاليف مرتفعة فلن تستطيع الصناعة المنافسة في الخارج، علماً بأن الدولة قادرة على تسهيل عمليات التصدير، وهذا ما نطالب به بالفعل، ولا تقتصر التسهيلات على التكاليف فحسب، وإنما تتطلب تسهيل إجراءات الدخول والخروج لأن الوقت يعتبر تكلفة إضافية على الصناعة.

كذلك تطرق الكندري إلى الرسوم المرتفعة التي تفرضها بعض الهيئات والجهات الحكومية على المصانع الكويتية، مبيناً أن هذه الرسوم لا تخدم التنافسية الكويتية، فلو كانت الرسوم أعلى من المطبق في دول الجوار فإنها لن تخدم التنافسية، وبالتالي فإن المصانع لن تكون قادرة على العمل بحرية وتوظيف المزيد من المواطنين، ومن ثم زيادة الدخل من خلال الدخل الصناعي.

وأعرب الكندري عن أمله في تعمل الحكومة على تسهيل إجراءات الصناعيين خلال العام 2020، وذلك من خلال إجراءات تسهيل عمليات الجمارك والاجراءات التي تتم بين الجمارك والبيئة والداخلية، الامر الذي سيكون له تأثير إيجابي على الصناعة الكويتية بشكل عام.



### أسوأ أعوام الصناعة

الرئيس التنفيذي في شركة إنشاء القابضة م.هيثم الرفاعي قال أن أسوأ عام بالنسبة للصناعة كان عام 2018 ثم 2019، حيث أعلنت الدولة في العام 2018 عن مشاريع بقيمة 4 مليارات دينار، لكن ما تم طرحه على ارض الواقع كان بحدود ملياري دينار، أما باقي المبلغ والبالغ ملياري دينار فتم تحريكهما إلى ميزانية 2019 و 2020، بينما ما تم طرحه فعلياً في 2019 كان اقل من مليار دينار، وهذه الارقام تم عن حجم ضعف المشاريع وما يتبعه من منافسة كبيرة على مشاريع محدودة طوال العام من قبل كافة الشركات والمصانع المحلية.

وتابع الرفاعي يقول أن لدى لجنة المناقصات المركزية حالياً مشاريع حكومية مؤجلة منذ العام 2017 ولم تطرح حتى الان، ولعل ذلك يفسر المنافسة الكبيرة بين شركات القطاع الخاص للاستحواذ على حصة من هذه المشاريع، الامر الذي اثر كثيراً على اداء الشركات الصناعية بشكل خاص، وباقى قطاعات الاقتصاد الكويتي بشكل عام.

وأعرب الرفاعي عن أمله في أن يشهد العام 2020 طرح المزيد من المشاريع الحكومية، وتخفيف التشدد الحالي المتبع في طرحها، ناهيك عن تخفيف الاجراءات البيروقراطية المتبعة لدى عدد من الجهات الحكومية، مؤكداً أنه ما لم يتم العمل على إيجاد حل جذري لموضوع التأخير في طرح المشاريع الحكومية الجيدة، فإن معاناة كافة قطاعات السوق المحلي ستستمر على حالها بدون تغيير.

## أهم مطالب الصناعة في 2020



إعادة النظر في  
الرسوم المفروضة  
على القطاع  
الصناعي



تقليص الدورة  
المستندية  
الحكومية



طرح المزيد  
من المشاريع  
الحكومية



تخفيف  
الاجراءات  
البيروقراطية



دعم  
التصدير



الخبير الاقتصادي ورئيس مجلس إدارة مجموعة الشال للاستشارات جاسم السعدون قال ان القطاع الصناعي بات يشكل أهمية كبرى لدى معظم إقتصادات العالم التي أصبحت لديها نزعة نحو التوجه للخدمات، حتى أن 49% من إقتصادات العالم الحديث أصبحت تعتمد على الخدمات التي باتت في توسع مستمر.

وأشار إلى انه ما لم تكن هناك أهداف واضحة تقف وراء تشجيع القطاع الصناعي، وما لم يتم ربط الصناعة بالاهداف العامة للاقتصاد الكلي، فإنها قد تتحول إلى عبء، وبالطبع ليس هذا بذنوب الصناعيين وإنما ذنب الحكومة.

وتساءل السعدون قائلاً "كيف يمكن أن تحول الصناعة إلى ما يتماشي واهداف الاقتصاد الكلي"، مجيباً على هذا التساؤل بقوله "الامر في غاية البساطة والوضوح، ويتمثل في تسمية كل ما لنا فيه ميزة نسبية، وهو كل ما يتعلق بالنفط ومشتقاته، باعتبار أن النفط هو الخام الوحيد الموجود لدينا، علماً بأن هناك رغبة لدى العالم بالاستغناء التدريجي عن النفط، وبالتالي سيكون لدينا ما يكفي من فائض نفطي، وبالتالي كل ما له علاقة بالنفط ومشتقاته ينبغي أن يكون محل تشجيع".

واضاف أنه لكي نضمن ان تكون لدينا في الكويت صناعة حقيقية يجب علينا العمل على تحقيق ثلاث أهداف رئيسية وهي:

- ان تكون الصناعة بيد قطاع خاص ومتفوق، يعتمد التقنيات النظيفة والجديدة والادارات المتفوقة حتى يستطيع المنافسة على مستوى العالم، فنحن لا نفترض بالمنافسة أن تبقى على مستوى السوق الكويتي الذي يعتبر سوقاً صغيراً ومحدودة للغاية، فالمنافسة على المستوى العالمي من شأنها ان تصلح الخلل الهيكلي الانتاجي الحالي والتخفيف من هيمنة القطاع الحكومي.

- أن يكون القطاع الصناعي واعد ورايح، إذ أن الكويت لا يمكنها الاستمرار في الاعتماد على الإيرادات النفطية لتمويل المالية العامة، لذلك أي مشروع جديد يجب أن يكون لديه القدرة على التوسع في الاستثمار والحجم والانتشار في الاسواق حتى يعود بالارباح والعملات الاجنبية الكافية، وربما أصبح في المستقبل وعاء ضربياً يعالج خلل المالية العامة.

- أن يتم تمييز كل مشروع جديد في حال استطاع خلق اكبر عدد ممكن من الفرص للمواطنين.

وأشار السعدون إلى أنه في حال نجحت الحكومة في توجيه المستثمرين إلى ما تريده من الصناعة وفقاً للمواصفات المذكورة أعلاه، وإذا ما استشعر كل المستثمرين بالمزايا التي سيحصلون عليها في حال تحقيق هذه الشروط، فحينها فقط سيكون لدينا قطاعاً صناعياً واعداً وناجحاً، أما إذا كانت الصناعة تأتي بكثافة عمالية مستوردة رخيصة وغير مدربة حتى تستفيد من دعم الخدمات وغيرها، فإن ذلك سيتسبب في نهاية الامر بزيادة في الاختلالات الهيكلية.



## فن الادارة.. صناعة أفضل النتائج بأقل وقت

المدير العام لمستوصف بوشهري التخصصي ومركز بوشهري كليك

### زينب بوشهري: لست طبيبة لكنني أدير مركزين طبيين يضمان 32 عيادة تخصصية بنجاح



زينب بوشهري مع مدير عام اتحاد الصناعات هدى البقشي

الإدارة علم وفن، ولن يتمكن الفرد سواءً على المستوى الشخصي أو الاجتماعي أو الوظيفي من تحقيق نجاح أو إنجاز يشار له بالبنان إلا بإدارة جيدة ومتطورة.

زينب جواد بوشهري المدير العام لمستوصف بوشهري التخصصي ومركز بوشهري كليك، والتي تخرجت من جامعة الكويت، كلية إدارة أعمال تخصص تسويق، هي إحدى النماذج الكويتية التي نجحت في علم الادارة، بدليل انها استطاعت ان تجعل «مستوصف بوشهري التخصصي وبوشهري كليك»، الأسم الاول في المجال الطبي على الرغم من عدم إمتلكها لأي خلفية طبية.



تقول زينب بوشهري: "اشتهر اسم "بوشهري" في السبعينات من خلال قطاع التصوير، وبعدها بدأ التوسع في مجال المعدات الطبية والادوية والصيدليات، وصولاً إلى القطاع الطبي".

وتضيف "بعد تخرجي من الجامعة توليت قسم الازياء وشؤون الموظفين في مستوصف بوشهري، وبعد 13 سنة من العمل في هذا المجال، وبعد توسع الادارة الطبية لدى "بوشهري" انتقلت من شئون الموظفين والشؤون القانونية لأتولى الادارة الطبية في المجمع، وهناك وجدت نفسي بالعمل في الادارة الطبية، علماً بأنني لا أملك أي خلفية طبية". وتابعت بوشهري حديثها تقول "من يدير أي صرح طبي يجب أن يكون مديراً وليس طبيباً، وأنا أرى أن الطبيب الذي درس واجتهد لمدة 12 سنة لا يجب ان يضيع وقته في الادارة، فأكبر خطأ تقع به وزارة الصحة باستمرار هي تسليم دفة الإدارة لطبيب، علماً بأن هذا الامر فيه تعسف وظلم للبلد وللطبيب نفسه، فالمدبر هو من يدير و "يستشير" اطباء بالامور الطبية المتعلقة بهم".

### مركزين طبيين

وتدير زينب بوشهري حالياً مركزين طبيين بضمنان 32 عيادة بتخصصات مختلفة، حيث تقول حول هذه التجربة:

"أنا امرأة أدير مجموعة من الاطباء الرجال الذين يبلغ بعضهم عمر والدي، لكن علاقتي بهم ليست علاقة مدير بموظفين وإنما علاقة حب واحترام متبادل، ولم أتدخل يوماً في تشخيص أو في عملهم الطبي، فلكل شخص دوره واختصاصه".

وتضيف: لدينا كافة التخصصات الطبية ما عدا غرفة عمليات، ولدينا النية لإضافة 3 تخصصات جديدة يتم التعاقد عليها حالياً، علماً بأننا نستغرق وقتاً طويلاً قبل التعاقد مع أي طبيب، إذ ربما تمتد فترة المفاوضات لأكثر من سنة لضمان الحصول على نوعية معينة من الاطباء.

وفي الوقت نفسه تؤكد بوشهري على حرصها على تكوين كافة الوظائف التي يمكن تكوينها، بدليل أن المركز لديه حالياً شريحة كبيرة من الكويتيين والكويتيات، فيما تسعى وبشكل مستمر لإستقطاب الخريجات الجدد، وذلك لإعطاء الفرصة لأبناء البلد للعمل بشكل أفضل، مؤكدة وجود كفاءات كويتية جيدة في مختلف المهن.

### التنافس والمصداقية

ولكن كيف استطاعت عيادة بوشهري المنافسة في ظل كثرة المراكز الطبية والمستشفيات الخاصة؟

الذين لا يكلفون أنفسهم بالقيام عن كراسيهم لفحص المرضى وتشخيصهم التشخيص الصحيح.

### تجربة نبض 88.8

واستكمالاً لدورها في مجال التوعية، تحدثت زينب بوشهري عن تجربتها الاذاعية عبر محطة نبض 88.8 والتي اكدت أنها كانت وليدة الصدفة، وجاءت من خلال مشاركتها في معرض العطور بأرض المعارض بهدف التوعية، مبيئة أنه أثناء المقابلات التي كانت تجريها المحطة بالمعرض تم إجراء مقابلة معها على الهواء، وبمجرد أن انتهت المقابلة طلب منها المعد خالد الانصاري الحضور إلى الاستوديو، وبالفعل بدأت معهم في اول موسم ب15 حلقة، ثم في الموسم الثاني 16 حلقة، واليوم تم التجديد لها لتقديم 44 حلقة جديدة.

وتؤكد بوشهري قائلة: "دخولي إلى وسائل التواصل الاجتماعي كان يهدف الوصول إلى الجيل الجديد، فالكثير ممن ينشر آراءه عبر وسائل التواصل الاجتماعي لا يستهدف إلا النقد، لذلك قررت الحديث من خلال فيديوهات اجتماعية بلغة بسيطة تصل للجميع بما فيهم صغار السن".

تجيب بوشهري عن هذا السؤال بكلمة واحدة، ألا وهي المصداقية، فهي سر النجاح، لكنها تضيف أن الإستمرار في النجاح يتطلب كذلك عدم الانحدار إلى المستوى الذي يعمل به البعض في السوق، بل أن المركز الناجح هو الذي يحافظ على اللغة التي يتحدث بها مع عملائه، فنحن لدينا مستوى من الخدمات لا تتنازل عنه أبداً، خاصة وان هناك عيادات لا يمكن أن نطلق عليها مسمى عيادات، فبعضها في مستوى الصالونات.

### حملة توعية

وتابعت تقول: "من هذا المنطلق أطلقت مبادرة شخصية تحت عنوان "المعايير الصحية لإختيار العيادة المناسبة"، وذلك من خلال 10 معايير تهدف إلى تحديد العيادة الصحية، واليوم نحن بصدد تصوير هذه المعايير من خلال حلقات مصورة نهدف من خلالها إلى توعية الناس، حيث اخترنا شخصية كرتونية أطلقنا عليها اسم "بوشهري" سيتم البدء بعرضها في مارس المقبل".

وقالت ان "بوشهري" تعمل في المجال الطبي منذ 23 سنة، وأن معدل القضايا التي واجهها المركز لا يتعدى 1%، وهذا أمر طبيعي جداً لأي عيادة، مبيئة ان فقدان الثقة في بعض العيادات له أسباب عديدة، من بينها "اطباء الكراسي"

## التأمين الصحي للمتقاعدين "عافية"

انتقدت بوشهري التلاعب الذي يلجأ إليه بعض ضعاف النفوس من خلال التأمين الصحي للمتقاعدين "عافية"، مؤكدة أنه أصبح مدخلاً للمال الحرام لدى بعض المستشفيات والمرضى على حد سواء.

واضافت ان بعض المرضى يراجعون العيادة من أجل الحصول على علاج يتم تغطيته من خلال "عافية" حتى وإن كان هذا المريض لا يعاني من أي مرض، علماً بأن الهدف من عافية كان تخفيف الضغط عن القطاع الحكومي وتحريك القطاع الخاص، لكن ما حدث أن بعض المستشفيات والافراد يعملون على استنزاف المبلغ المرصود من خلال "عافية" إما من خلال رفع الاسعار أو من خلال تقديم خدمات قد لا يحتاجها المريض نفسه.

وقالت: "عافية" يعتبر مجهود تشكر عليه الحكومة، لكن ما حدث أن هناك سوء استخدام من قبل المتقاعد من جهة، والقطاع الخاص من الجهة الاخرى، حتى انني قد أطلقت على بعض المستشفيات مسمى "فنادق ذات يونيفورم أبيض"، فهي لا تقدم التشخيص وإنما الخدمة الفندقية لا أكثر.

## التأمين على الاطباء ضرورة

تقول زينب بوشهري انها تفاجأت عندما علمت أن الأطباء العاملين بالقطاع الحكومي ليس لديهم غطاء تأميني، علماً بأن الأخطاء واردة وتحصل في كل مكان.

وتشير إلى أن عيادات «بوشهري» تحرص دائماً على التأمين على الأطباء والممرضات والدكاترة الزوار والفنيات المرخصات والمهني والأجهزة والعمال، وهذا لا شك يعطي إحساس بالامن للامان للجميع، فالأخطاء واردة في كل مكان، لكن عندما تكون الامور صلبة والادارة واضحة فإن كل صاحب حق سيأخذ حقه.

## العمل والحياة الاجتماعية

ولم يكن عمل زينب بوشهري كمدير لمركزين طبيين هما "مستوصف بوشهري التخصصي وبوشهري كلينك" عائلاً أمامها عن ممارسة حياتها الاجتماعية والاسرية بالشكل الصحيح، حيث تقول: "أحرص على حضور كافة المناسبات الاجتماعية، لأي أرى أن متنفس الانسان هو التواجد بين الناس، ومن يعزل نفسه عن الناس يموت وحيداً، كذلك أحرص على لم شمل اسرتي بشكل مستمر، لذلك هناك اللقاء الرئيسي اليومي مع عائلتي وقت الغداء، حيث أحرص على ان لا ينشغل أولادي بأي محاضرة جامعية في فترة الغداء".

وتتابع قائلة: "كذلك أحرص على حضور الاعراس ومشاركة الناس أفراحهم، فكيف يتمتع الإنسان عن حضور الأفراح ليرى الناس في أحلى حلة وأرهم مناسبة، علماً بأن مشاركة الأفراح تزيد الفرح، فما الذي يمنع من مشاركة الناس افراحهم وأحزانهم".

## الوضع العام للبلد

وحول رأيها بالوضع الحالية للبلاد، والاستياء والتذمر المستمرين من قبل شريحة كبيرة من المواطنين، تقول بوشهري ان من يستاء من الوضع الحالي عليه أن يتصرف بدلاً من الشكوى والتذمر، فلماذا نرى اخطاء غيرنا دون ان نرى أخطاءنا، فالاستياء موجود في كل مكان وفي كل دول العالم، لكن العين لا ترى إلا جانب واحد، ومعظم من يكثر من الشكوى نراه يتسكع في المجمعات التجارية باستمرار دون أي جدوى.

واضافت أننا إذا اردنا الاصلاح فلنبداً بأنفسنا ثم بأسرنا وأبنائنا وبعدها سيتغير المجتمع، فكما أن هناك حفر في الشوارع، هناك طرق وجسور جديدة نفذتها هيئة الطرق في كافة مناطق الكويت، فلماذا تطفئ الجوانب السلبية على الإيجابية، وأشارت إلى ان الكويت شهدت تراجعاً في بعض المجالات، بينما هناك مجالات كثيرة تقدمت بها الكويت لمستويات أفضل من بينها توجه الشباب نحو العمل الحر، وعدم الخجل من بعض المهن، بالإضافة إلى ارتفاع مستوى التطور التكنولوجي في العديد من المجالات، والتحرر الفكري والاعلامي.

## أرفض الوزارة

وعند سؤالها إن كانت ستقبل العمل كوزيرة فيما لو عرض عليها المنصب الوزاري، أكدت بوشهري انه لن تقبل العمل في أي منصب وزاري، لأن الوزارة هي مقبرة الوزراء، كما أنها ترى أنها تستطيع خدمة بلدها من موقعها الحالي بشكل أفضل، بينما لو قبلت العمل بأي مؤسسة حكومية فإنها ستكون مضطرة لأن تجامل وأن تقوم بتوظيف أشخاص لا يستحقون الوظيفة بسبب سياسة التوظيف الحالية، بينما هدفها الحقيقي هو أن يتجه الشباب الكويتي للعمل في القطاع الخاص.



## تأسيس «أم الهيمان» لمعالجة مياه الصرف الصحي وانتخاب مجلس إدارتها

« بخيت الرشيدى  
رئيسا لمجلس الإدارة

« صالح السلمى  
نائباً لرئيس مجلس الإدارة

« بواشيم دودى  
عضو مجلس إدارة

« اوفسه بوبىك  
عضو مجلس إدارة

« منيرة البسحر  
عضو مجلس إدارة

شهد الاجتماع التأسيسي لشركة أم الهيمان لمعالجة مياه الصرف الصحي، انتخاب أول مجلس إدارة للشركة برئاسة بخيت الرشيدى ممثلاً عن الهيئة العامة للاستثمار، واعتماد تأسيس الشركة وانطلاق أعمالها.

وكانت هيئة مشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص وقعت عقد توسعة محطة أم الهيمان للصرف الصحي مع تحالف إيفا ودبليو.تي.إي الألمانية بقيمة 382 مليون دينار.

ويتضمن المشروع إنشاء محطة معالجة مياه صرف صحي جديدة بطاقة استيعابية مبدئية 500 ألف متر مكعب يوميا ومد خطوط للصرف الصحي والمياه المعالجة وخط للطوارئ وإقامة محطة تحويل كهربائية رئيسية.

وانتخبت الجمعية التأسيسية لشركة أم الهيمان لمعالجة مياه الصرف الصحي أول مجلس إدارة للشركة مؤلفاً من:



# دارلينغز Darlings®

راحة فائقة  
Premium Comfort



  
MTC HYGIENE

HYGIENE PRODUCTS INDUSTRIES Co. K.S.C.C.  
A Subsidiary of MTC Group Holding

☎ 24 74 00 44

الشركة الصناعية للمنتجات الطبية ش.م.ك.م  
P.O. Box: 21388 Safat 13074, Kuwait

Delivered to your door step  يصلك لياب بيتك

تابعونا FOLLOW US



@darlingsarabia



## «الغرفة» تؤيد استمرار رفع «الصناعة» التعرفة الجمركية لـ 10% لعام

صدور القانون. وخلص المجتمعون إلى ضرورة التواصل مع الجهات المعنية، وعلى رأسها وزارة الأشغال العامة، والهيئة العامة للبيئة، والهيئة العامة للصناعة، لإيجاد حلول مناسبة تخفف من معاناة الصناعيين، خصوصاً وأن المصانع تلتزم بالعديد من متطلباتها، وتُنشئ وحدات للمعالجة داخل كل مصنع.

كما استعرضت اللجنة الكتاب الوارد إلى الغرفة من الهيئة العامة للصناعة، بخصوص انتهاء فترة قرار لجنة التعاون الصناعي الخليجي، في اجتماعها الـ 44 والمنعقد في مايو 2018، بشأن تعديل الرسم الجمركي على حديد التسليح ولفائف الحديد، وتوجه الهيئة إلى الموافقة على مقترح الإبقاء سنة أخرى، على رفع الرسوم الجمركية من 5 إلى 10%، إذ أيد المجتمعون ما ذهبت إليه الهيئة مما لديها من آراء ومسوغات.

أيدت لجنة «الصناعة والعمل» في غرفة التجارة والصناعة، توجه الهيئة العامة للصناعة، للإبقاء على رفع التعرفة الجمركية إلى 10% لعام إضافي، وذلك خلال الاجتماع الرابع للعام الحالي للجنة الذي عقد برئاسة أحمد القضيبني، والذي ناقش الصعوبات والتكاليف التي تتكبدها المصانع لتصريف مخلفاتها الصناعية السائلة.

وتأتي الصعوبات بعد صدور قانون حماية البيئة رقم 42 لسنة 2014، والذي نص في مادته (35) على منع ربط المخلفات السائلة الصحية والصناعية مع الشبكات العامة للأمطار ومخلفات الصرف الصحي، وأشارت اللجنة في بيان لها، إلى أنه ورغم أن المصانع تطالب منذ فترة بإنشاء محطات معالجة مركزية خاصة بكل منطقة صناعية، فقد نصت المادة 35 من قانون البيئة، على أن تلتزم الجهات المختصة بإنشاء محطات خاصة بهذه المناطق خلال 7 سنوات بحد أقصى من تاريخ



# THE PIONEERS OF PRE-ENGINEERED METAL BUILDING SOLUTIONS



COMMITTED TO EXCELLENCE

## Sectors Kirby operates in:

- Factories and Workshops
- Aircraft Hangars and Shelters
- Sports and Leisure
- Education
- Offices and Other Commercials
- Warehouse
- Hospitals and Clinics
- Shopping Centers and Showrooms
- Heavy Industrial Plants
- Infrastructure and Utility

## SALES OFFICES:

KUWAIT	T (+965) 24962700	E kuwait_sales@alghanim.com
DUBAI	T (+971) 42591192	E kirbydb@kirbybuilding.ae
ABU DHABI	T (+971) 26260024	E kirbyauh@kirbybuilding.ae
DAMMAM	T (+966) 138331678	E kirbysaudi_dam@alghanim.com
RIYADH	T (+966) 114763334	E kirbysaudi_riy@alghanim.com
JEDDAH	T (+966) 126600139	E kirbysaudi_jed@alghanim.com
QATAR	T (+974) 44439973	E kirbyqatar@alghanim.com
BAHRAIN	T (+973) 17214168	E kirbybahrain@alghanim.com
OMAN	T (+968) 24478935	E kirbyoman@alghanim.com

## KIRBY BUILDING SYSTEMS

Head Office: PO Box 23933, Safat, 13100, Kuwait  
 T (+965) 2326 2800  
 F (+965) 2326 1793  
 E kirby@alghanim.com

[www.kirbyinternational.com](http://www.kirbyinternational.com)

Follow Us   





وجهت وزارة التجارة والصناعة الجهات المعنية، لدعوة من يرغب من المصانع الوطنية المنتجة للمواد الإنشائية، إلى إدراج منتجاتها ضمن منظومة البطاقة التموينية، وذلك من نافذة الأسعار المخفضة وليست المدعومة.

وقالت المصادر إن انضمام المصانع إلى منظومة التمويل يأتي ضمن مساعي الوزارة لإتاحة فرصة أوسع أمام المصانع الوطنية لتسويق منتجاتها تموينياً، حيث سيتمكنها ذلك من تسلم قيمة مبيعاتها نقداً، وبشكل منتظم، مشيرة إلى أنه سيكون على المصانع الرغبة أن تقدم أسعاراً لمنتجاتها أقل من سعر بيعها في السوق، موضحة أن هذه الحالة تقدم فائدة ثنائية للدولة وللمصانع.

ولفتت إلى أن توجه «التجارة» في هذا الخصوص، سيحافظ على استقرار السوق، كما أن المستهلك سيستفيد من خلال توافر خيارات أكثر أمامه من السلع التموينية منخفضة السعر، ليختار ما يناسبه منها، سواءً لناحية الجودة أو السعر.

## المصانع الوطنية مدعوة لدخول منظومة التمويل الإنشائي

# P بانادريكس Panadrex (Paracetamol) (باراسيتامول)



Tablets & Syrup  
أقراص و شراب

مزيل الآلام  
و خافض الحرارة  
RELIEF FROM  
PAIN & FEVER



الشركة الكويتية السعودية للصناعات الدوائية ش.م.ك.  
Kuwait Saudi Pharmaceutical Industries Company K.S.C.  
Closed

P.O.Box: 5512 Safat - Postal Code: 13056 State of Kuwait - Subhan

Industrial Area - Tel: +965 24745012/3/4 - Fax: +965 24745361

ص.ب: ٥٥١٢ الصفاة - الرمزالبريدي: ١٣٠٥٦ دولة الكويت - صبحان

المنطقة الصناعية - هاتف: +٩٦٥ ٢٤٧٤٥٠١٢/٣/٤ - فاكس: +٩٦٥ ٢٤٧٤٥٣٦١

[www.kspico.com](http://www.kspico.com)

## اسمع صوت موظف خدمة العملاء

استمع للحلول المقترحة من وجهة نظرهم ودونها ، اجعلها مصدر او بنك للاقتراحات ، قد تحتاج الرجوع له بالمستقبل .  
استمع لاسماء العملاء من خلال الفريق، استمع لتحليل فريقك للعمل والعملاء ووجهات نظرهم  
استخلص من ذلك مادة تمكنك من الرجوع لها في أي وقت شئت وتضاف لمصادر الأساسية في البحث والتطوير .

### « ماذا سيحدث بعد أن تستمع لموظف خدمة العملاء ؟

في حقيقة الأمر جميعنا كبشر ، نميل لمن يستمع لنا ويفسح لنا المجال في الحديث وعادة تكون أقرب لمن ينصت لنا ويسمح لنا بالتعبير عما نشعر بدون أي حكم و بدون أي تردد .  
فمن خلال " الاستماع لصوت موظف خدمة العملاء ، وهو عميلك الداخلي " فأنت قدمت له أهم حاجة من حوائج الموظف المهنية داخل العمل وهي ( حاجة التقدير من خلال الاستماع لرأيه ) وبهذا يشعر الموظف بأهميته تجاه العمل والمسؤولية التي عليه ، وينفس الوقت قدمت لنفسك مصدر آخر للمعلومات والتجارب من خلال موظف خدمة العملاء .وبهذا فجميع البيانات التي تسعى لها و جميع مصادر المعلومات التي تساعدك لفهم مشروعك وتطويره لابد أن لا تخلص من صوت فريقك وتجاربهم المستمرة مع عملائك فهم قلب مشروعك .  
أهتم بشكل دوري بفتح باب الاستماع لفريقك دون انتقاء او دفاع، بل بكل شفافية وحرية ، حتى تصل الرسائل بشكل أفضل بين الطرفين و تقوم مشروعك بشكل متناغم مع طموحك .

صوت موظف خدمة العملاء من أهم الأصوات التي لابد أن تأخذ بعين الاعتبار قبل سن أي نوع من القوانين او التغييرات او حتى تطوير منتج أو خدمة . فصوت موظف خدمة العملاء يساعدك في تطوير سياساتك الداخلية او الخارجية مع العملاء وفريق العمل . فموظف خدمة العملاء يملك الكثير من المعلومات وكثير من التجارب التي تساعدك بشكل كبير النظر لمشروعك من زاوية أخرى ، فموظف خدمة العملاء و بطريقة عمله اليومية كتفاعله المستمر مع العملاء وكذلك استخدامه للأظمة وتعرفه على المنتجات والخدمات و باحتكاكه في الفريق او الإدارات الأخرى وحله لمشاكل العملاء ، يجعله شخص يملك خبرة معرفية فيما يقوم به، وبالتالي بحدود إلمامه بما يعرف ، لابد من صاحب المشروع وصانع القرار ان يصغي لهذا الصوت وبشكل دوري و بكل شفافية حتى يتمكن من تفادي أي عائق قد يعترض طريق العمل في المستقبل أو لاستباق التطوير من أجل مصلحة العمل والعمالين والعملاء وان يكون في الريادة .

### « ماذا يجب عليك أن تستمع من موظف خدمة العملاء ؟

« استمع للتجارب الناجحة و حلل مع الفريق ما سبب نجاح التجربة ؟

« وما هي العوامل التي أدت لنجاح التجربة؟

« ما هي الوسائل والأدوات او الإدارات او الافراد الذين ساهموا في إنجاح التجربة ؟

« مدى إمكانية كل فرد تقديم تجربة ناجحة مشابهه او افضل منها ؟



أ. رحاب الطواري

استشاري اداري  
اختصاصي خدمة عملاء

HAPPY NEW YEAR

2020



اربعون عام على تصنيع الوجبات الخفيفة اللذيذة  
ذات الجودة العالية مسترشدين بأذواق عملائنا الكرام  
Celebrating 40 Years of Manufacturing  
Delicious and Quality Snacks.



إختيارك الطبيعي  
YOUR NATURAL CHOICE

شركة الصناعات الغذائية  
FOOD INDUSTRIES CO.

P.O. Box 26221 Safat 13123 Kuwait  
Phone : +965 24742242 \* Fax : +965 24730141  
Email : fico@ficofood.com

@Ficofactory



مدير عام «الاهلية للورق»:  
الصناعة هي القاطرة التي تجر الكثير  
من القطاعات الاقتصادية



أكد مدير عام الشركة الاهلية للورق ومشتقاته، الدكتور ياسر الفار أن الصناعة هي القاطرة التي تجر من خلفها الكثير من القطاعات الاقتصادية الأخرى بالبلاد، وأن نجاحها ينعكس إيجاباً على الكثير من جوانب الحياة الاقتصادية، فالصناعة هي التي يمكنها أن تزيد من الدخل القومي للبلد، كما يمكنها أن تساهم في تخفيض معدلات البطالة من خلال توفير عدد كبير من فرص العمل.



خلال لقاء خاص مع "الصناعي"، أكد د. الفار أن الكويت بحاجة إلى قوانين داعمة للصناعة، إذا ما أرادت بالفعل التحول إلى دولة صناعية، فالكويت تمتلك المقومات اللازمة للصناعة من أموال وكهرباء وماء، بينما ما تزال الأراضي الصناعية وتراخيصها هي العقبة الأكبر أمام الصناعة بشكل عام، لافتاً إلى أن تسهيل إجراءات وقوانين الصناعة ستعمل على تسهيل تأسيس الصناعات وتشجيع العمالة ورفع الناتج القومي الإجمالي للبلاد.



وتابع الفار يقول "لا تعتبر الأراضي الصناعية هي العائق الوحيد أمام الصناعة في الكويت، بل أن هناك عائق آخر يعتبر أكبر من عائق الأراضي نفسها، وهو الترخيص الصناعي، فكما نعلم جميعاً أن هناك مناطق صناعية مخصصة لمنتجات معينة، بمعنى أن منطقة مثل الري تسمح فيها بالترخيص لأي مصنع، لكن مساحات الأراضي في هذه المنطقة لا تزيد عن 500 متر مربع وهي غير كافية لمصنع ورق (على سبيل المثال)، في الوقت نفسه هناك أراضي في ميناء عبدالله مساحتها 5000 و 10000 متر لكن لا يسمح فيها بالترخيص لصناعة الورق، كذلك هناك مصانع قائمة في صباحان لأنواع معينة من الصناعات، وفي حال قرر المصنع تغيير النشاط فإنه لن يستطيع تحويل الترخيص".



وبرى الفار أن بيئة الاعمال في الكويت أصبحت من اكثر البيئات يسراً وسهولة لتأسيس نشاط تجاري، حيث أصبح الترخيص التجاري يتم إلكترونياً وبدون اي قيود، لكن وفي ذات الوقت ما زالت الصناعة تعاني من القيود والعقبات وصعوبة إجراءات التأسيس والترخيص.

### التأسيس وخطوط الانتاج

واستعرض الفار نشاط مصنع الشركة الاهلية للورق، والذي تأسس في العام 1968 على يد رجل الاعمال علي ثنيان الغانم، براسمال وقدره 750 ألف دينار، مبيناً أن المصنع يعمل في مجال تصنيع وتحويل رولات الورق الكبيرة إلى أنواع متعددة من المناديل الورقية التي تستخدم للوجه والمطبخ والتواليت، وغيرها من أنواع الورق الصحي المتعارف عليه في السوق المحلي.

وقال أن المصنع يقع على ارض تبلغ مساحتها 4000 متر مربع، وهي مساحة غير كافية على الاطلاق، لا سيما وأن إنتاج المصنع الحالي يصل إلى 500 طن شهرياً، وبالتالي فإن الحجم الحالي للمصنع بما فيه من خطوط إنتاج يبلغ عددها 11 خطاً، لا يتناسب أبداً مع حجم الانتاج.

وأشار إلى أن مصنع الشركة الاهلية للورق يحتل المرتبة الاولى على الصعيد المحلي من حيث حجم الانتاج والمبيعات، خاصة وأنه يمتلك حالياً 11 خط إنتاج، ويعمل على إنتاج محارم الوجه ومحارم المطبخ والحمام والمناديل الورقية، وتختلف الطاقة الانتاجية لكل خط من هذه الخطوط على حسب قياس المنتج.

وتابع يقول: "يقوم المصنع بإنتاج المحارم التي يحتاجها السوق المحلي تحت شعار hi، إلى جانب تصنيع محارم لصالح أسماء تجارية أخرى من بينها "إتحاد الجمعيات التعاونية"، حيث يشكل المنتج الخاص بالشركة 70% من الطاقة الانتاجية في الوقت الحالي، علماً بأن التوجه الحالي نحو زيادة هذه النسبة بشكل اكبر لإستقطاب اكبر شريحة ممكنة من العملاء على الصعيد المحلي".

### الحصة السوقية

وحول الحصة السوقية للمصنع من إجمالي السوق المحلي، افاد الفار أن إجمالي إستهلاك السوق الكويتي من المحارم الورقية يبلغ نحو 5200 طن شهرياً، أما ما تباعه الشركة الاهلية للورق فيبلغ 500 طن شهرياً أي أن حصتها السوقية تبلغ ما نسبته 10% من حجم الاستهلاك المحلي، مقارنة بباقي كبار المنتجين الذين تتراوح حصة كل منهم بين 350 و 400 طن شهرياً، فيما تتوزع النسبة الباقية على مئات المصانع الصغيرة التي تمتلك خط إنتاج واحد.

### التصدير

واضاف: لا يقتصر عمل الشركة الأهلية للورق على السوق المحلي فحسب، حيث يقوم مصنع الشركة بتصدير نحو 9% من إنتاجه إلى أسواق قطر والسعودية، فيما لا يفكر المصنع بتوسيع قاعدة التصدير إلى دول أخرى في الوقت الراهن، لأسباب رئيسية أهمها المنافسة السعوية الكبيرة في هذا القطاع لدى عدد من الدول التي تتمتع صناعاتها بحماية تجعل من الصعب على المصانع الخارجية المنافسة في أسواقها.

لكن د. الفار استدرك قائلاً "لدينا فرصة للبيع في اسواق أوروبية خاصة فيما يتعلق بالمنتجات المعاد تحويلها، لا سيما ما يتعلق بمحارم المطبخ أو المحارم التي لا تستخدم للوجه والجسم، حيث تتجه الكثير من دول الاتحاد الاوروبي نحو هذا النوع من المحارم لما فيه صالح البيئة".

### شهادات الجودة

وأضاف "لدينا شهادات الجودة العالمية "الايزو" وشهادة الجودة الكويتية، وهذه الشهادات ضرورية ليس على الصعيد المحلي فحسب، وإنما عند التصدير للخارج".

### الخطط المستقبلية

وفي حديثه عن الخطط المستقبلية للشركة، قال الفار: "حصلنا على أرض جديدة بهدف التوسع، كما سنقوم بإستبدال خطين من خطوط الانتاج الحالية بخطوط إنتاج أوتوماتيكية، علماً بأن الهدف من ذلك ليس توفير العمالة وإنما زيادة الطاقة الإنتاجية الحالية وبنفس العمالة الموجودة".

### شكراً اتحاد الصناعات

وفي نهاية حديثه تقدم مدير عام الشركة الاهلية للورق ومشتقاته د.ياسر الفار بالشكر لإتحاد الصناعات الكويتية على دوره الفعال في مجال الصناعة في الكويت، وذلك من خلال الندوات والفعاليات والبرامج التي يقيمها بشكل مستمر، إلى جانب المعرض الصناعي السنوي الذي يسلط الضوء على الصناعة الكويتية، معرباً عن أن يستمر الإتحاد في تقديم المزيد من البرامج والخدمات والخطط التي تساعد القطاع الصناعي على العمل والتطور والانتاج.

# Perfect Life



منتجات طبيعية عضوية مستخرجة من الأشجار حاصلة على براءتي اختراع، إنتاج دولة الإمارات العربية المتحدة، وحاصلة على كافة التراخيص المطلوبة من الجهات الرسمية بالإضافة إلى شهادتي جودة عالمية. يحتوي على نسبة عالية من غذاء البكتيريا النافعة وهي بنسبة 85 %، بالإضافة إلى 1100 ملغ كالسيوم، صوديوم، بوتاسيوم، ماغنيزيوم، بروتين نباتي كامل، نحاس، حديد



+ 965 60974010



@perfectlifekw



www.perfectlife-uae.com




احتل معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا (MIT) المرتبة الأولى في تصنيف أفضل جامعات العالم لعام 2020 للعام الثامن على التوالي بحسب تصنيفات الجامعات العالمي QS التي أصدرها محللو التعليم العالي العالميين من شركة Quacquarelli Symonds التعليمية.

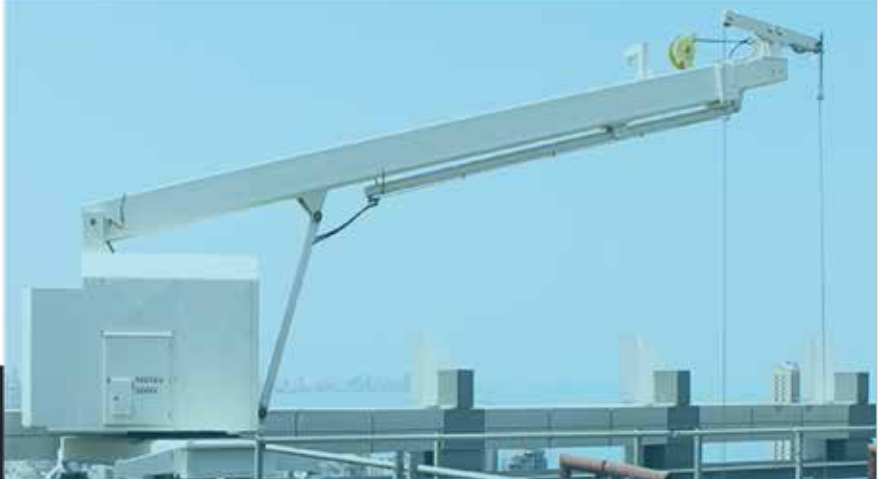
صُنفت QS ألف جامعة من 82 موقعًا مختلفًا، واستطلعت 94000 أكاديمي و 44000 مدير توظيف وحللت 11.8 مليون ورقة بحثية و100 مليون شهادة علمية، حيث تقاس الجامعات بالاستطاعة الأكاديمية وإمكانية توظيف الخريجين ونسبة الطلاب / الموظفين وتأثير البحث وعده.

## معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا في مقدمة تصنيف أفضل جامعات العالم لعام 2020



# Fouad Alghanim & Sons

Group of Companies



**OUR TEAM  
WILL MAKE  
YOUR DESIGN  
COMES TRUE**

Tel: +965 24554710, 24554891 Fax: +965 24554857  
Address: Block 4, Plot 22-24, Amghara, Kuwait  
Email: info@uamcco.com rtc@falghanim.com trading@rihamco.com  
P.O. Box: 1696, 13017 Safat, Kuwait. Website: www.uamcco.com



## د. ماجد السرهيد..

# مبادر كويتي أسس مشروعاً لتصنيع الخشب البلاستيكي

وأضاف أنه ومن خلال خبرته العلمية والعملية في هذا المجال، خاصة وأنه حاصل على دكتوراة في تصنيع البلاستيك، قام بتنفيذ هذا المشروع مطلع العام 2017، إذ تقدم آنذاك بفكرة المشروع للصندوق الوطني لدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة، الذي وافق على تمويل المشروع وتنفيذه على أرض الواقع، بعد دراسة استمرت لأكثر من سنة.

الدكتور ماجد السرهيد صاحب ومؤسس شركة الصناعات المتطورة لإنتاج الألواح الخشبية البلاستيكية، يقول أن مشروعه جاء بعد أن قرر شراء أبواب خشبية بلاستيكية، ليكتشف أن شراء هذه الأبواب بالكويت ليس بالامر السهل، فضلاً عن انه مكلف مادياً، وذلك بسبب عدم توفر مادة الـ PVC في الكويت، الامر الذي دفعه للتفكير في تصنيعها محلياً.

«الحاجة أم الاختراع»، أقرب وصف يمكن أن يطلق على مشروع المبادر **د. ماجد السرهيد**، الذي دفعته الحاجة إلى منتج معين إلى إطلاق مشروعه الخاص المتمثل في صناعة الخشب البلاستيكي PVC.

شراء الأبواب البلاستيكية بالكويت ليس بالامر السهل بسبب عدم توفر مادة الـ PVC

من خلال الخبرة العلمية والعملية في هذا المجال تم تنفيذ المشروع مطلع العام 2017



رئيس اتحاد الصناعات حسين الخرافي ونائب رئيس غرفة التجارة عبدالوهاب الوزان مع د. ماجد السرهيد خلال مشاركته في معرض جيسور 2019



## قام بالاستقالة من عمله كمعيد في الكلية الاسترالية بالكويت ليتفرغ لعمله الخاص

### من أهم مواصفات من سيقبل على العمل الحر ان يكون لديه الإصرار والعزيمة

معرباً عن أمله في الحصول على أرض صناعية تساعد على التوسع في الكويت، إلى جانب تأسيس مصنع آخر في السعودية كتوسعة مؤقتة لتوسع الشركة محلياً وتصدير منتجاتها إلى عدد من دول الخليج العربي.

واختتم السرهيد يقول أن العمل الحر لا يصلح لكل شخص، فهذا العمل يتطلب من الشخص المجهود الكبير، لذا فإن من أهم مواصفات من سيقبل على العمل الحر ان يكون لديه الإصرار والعزيمة، ومن ثم فإن من لديه الإصرار والعزيمة يجب أن يبدأ بالدراسة الصحيحة للمشروع، وأن يبحث عن الجهة المناسبة لتمويل المشروع، خاصة وأن هناك العديد من الجهات الحكومية التي تقوم بتمويل المشاريع الناجحة، لذا أقول للشباب الكويتي "من لديه الرغبة الصادقة لا يجب عليه أن يتردد أبداً، وأنا شخصياً لو عاد بي الزمان للوراء فلن أتردد بتنفيذ مشروعي منذ لحظة خروجي من الجامعة".

يكون مجدداً بعد عام مثلاً في حال تأخر تنفيذه".

عائق آخر تطرق له السرهيد ألا وهو عدم وضوح الاجراءات الحكومية، بمعنى ان المعاملة التي يمكن انجازها لدى موظف، قد تعتبر معاملة ممنوع انجازها لدى موظف آخر، وهذا الامر يدل على عدم وجود مسطرة واحدة لدى الكثير من الوزارات، لكنه استدرج قائلاً أن هناك تطور ملحوظ في بيئة الاعمال في الكويت، الامر الذي يمكن معه أن تتحسن الامور بشكل أفضل خلال السنوات القليلة القادمة.

في الاطار ذاته، اكد السرهيد على ان النجاح ليس بالعمل السهل، فإذا قرر الانسان عدم خوض العمل الحر بسبب العوائق التي ستواجهه، فسيفقد طول حياته يعيش في نفس المعوقات، لأن من لا يقاوم العوائق في بداية حياته، سيواجهه نفس العوائق في نهاية حياته.

وحول خطته المستقبلية، أفاد السرهيد أنه يسعى إلى توسيع نطاق عمله في الكويت والخليج،

30 سنة، مبيناً أن المخاطرة في العمل الحر ستكون مخاطرة محسوبة لو أحسن الانسان دراسة مشروعه منذ البداية، وأحسن وضع الخطط التي تساعد على إحتواء الخطورة قدر الامكان.

ولم ينكر السرهيد ان أي بداية لا بد ستواجهها عقبات، فالعمل الحر ليس إلا معركة، والإنسان لا يمكن أن ينتصر في كل معركة، مضيفاً "العقبات كثيرة، وخاصة بالنسبة للكويت التي تعتبر دولة مؤسسية، وهي تمر اليوم بمرحلة تغيير قد يتسبب بالكثير من المعوقات، لا سيما في ظل التغييرات التي يشهدها التحول الحالي في الادارات الحكومية".

ومضى قائلاً "أكبر عائق بالكويت هو العامل الزمني، فالوقت بالنسبة للحكومة أمر عادي، بمعنى ان المعاملة الحكومية يمكن ان تنجز في أسبوع أو شهر أو سنة..لا فرق، في حين أن عامل الوقت بالنسبة لصاحب العمل الحر يعتبر أمر هام جداً، لأن المشروع نفسه قد لا

وأشار إلى أن شركته أصبحت تقوم حالياً بتصنيع الالواح الخشبية البلاستيكية التي تستخدم بالتكسيات الخارجية والداخلية، إلى جانب البروفيلات الداخلة في إطارات الابواب والمطابخ وعدد من المجالات الأخرى.

وحتى يضمن النجاح لمشروعه، قام الدكتور السرهيد بالاستقالة من عمله كمعيد في الكلية الاسترالية بالكويت، ليتفرغ لعمله الخاص الذي قال إنه منح له الحرية التامة، خاصة وأن العمل الحر يجعل الانسان قادراً على تحديد مصيره بنفسه، بمعنى أنه على قدر العمل يكون المردود، وذلك على عكس الوظيفة التي تجعل وقت الانسان لغيره وليس لنفسه، مؤكداً على أن لم ينجم على قراره بالتحول إلى العمل الحر.

وتابع السرهيد يقول أن العمل الحر يعتبر مخاطرة بحد ذاته، لكن المخاطرة الأكبر من وجهة نظره هو أن يبقى الانسان معتمداً على وظيفة تدر عليه راتباً ثابتاً لمدة





# 3X STRONGER

THAN THE REGULAR DISINFECTANTS

أقوى ثلاث مرات من المطهرات العادية

NEW



## ULTRA CLEAN DISINFECTANT

يقتل 99.9%  
من الجراثيم





## «فيراري» الكهربائية قادمة لمنافسة «تسلا»

أكدت أنها تعمل على سيارة كهربائية تتنافس «تايدان» الجديدة

سيارة كهربائية وهو ما يخبرنا عن كل ما يمكن معرفته عن مستقبل صناعة السيارات، ويجعل شركات صناعة السيارات التقليدية تفكر بحجة في أعمالها لاسيما في ظل الرغبة المتزايدة في صناعة السيارات الكهربائية.

للتنافس مع «تايدان» الجديدة من تسلا وبورشه، ومع ذلك أشار أنه لن يتم إنتاج السيارة الكهربائية على الأرجح قبل عام 2025 على أقرب تقدير، مما يعني أننا لن نرى هذه السيارة قبل خمس سنوات قادمة.

شركة فيراري التي بنت علامتها التجارية على سيارات متطورة ومحركها الشهير، تفكر في إنتاج

من الصعب فهم إمكانية قيادة سيارة «فيراري» بدون محرك قوي، لكن الشركة أكدت أنها تعمل على سيارة كهربائية من أجل منافسة شركة «تسلا» المتخصصة في صناعة السيارات الكهربائية، حسب ما أفاد موقع «inc».

وقال الرئيس التنفيذي لشركة فيراري لوييس كاميليري، إن شركته ستقوم بصنع سيارة كهربائية





شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية - الكويت  
Gulf Cable & Multi Industries Co. K.S.C. - Jordan | شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية - الكويت  
Gulf Cable & Electrical Industries Co. K.S.C. - Kuwait

cables that pulse with life



Wires & Cables of high quality based on International Standards

جودة عالية طبقاً للمواصفات العالمية

Our most important products are:

من أهم منتجاتنا:

- |  |                                  |
|--|----------------------------------|
| 1. Medium & Low Voltage Cables             | 1. كابلات الضغط المتوسط والمنخفض |
| 2. Overhead Line Conductors                | 2. الكابلات الهوائية             |
| 3. Single Core Wires                       | 3. اسلاك مفردة                   |
| 4. Flexible Wires & Cables                 | 4. الأسلاك والكابلات المرنة      |
| 5. Telephone Wires & Cables                | 5. اسلاك و كابلات التليفون       |
| 6. Coaxial Cables for TV/Satellite Antenna | 6. اسلاك التلفزيون و الستلايت    |
| 7. Flat Twin Cables                        | 7. الاسلاك المبسطة/المجوز        |
| 8. Enamelled Wires                         | 8. الأسلاك المورنشة              |

For any needed information, please visit:

website: [www.gulfcable.com](http://www.gulfcable.com)

E-mail: [info@gulfcable.com](mailto:info@gulfcable.com)

Please contact our sales team on the following:

Kuwait:

Tel: +965 24645500

Fax: +965 24675850 / 24675305

Continuous Success for More Than 35 Years

نجاح متواصل منذ أكثر من 35 عام

لتزيد من المعلومات يرجى زيارة موقعنا:

الموقع الإلكتروني: [www.gulfcable.com](http://www.gulfcable.com)

البريد الإلكتروني: [info@gulfcable.com](mailto:info@gulfcable.com)

كما يرجى الاتصال بقسم المبيعات على الأرقام التالية:

الكويت:

هاتف: +965 24645500

فاكس: +965 24675850 / 24675305



# فعاليات ثقافية في مركز جابر الثقافي في يناير



## دفتر الكويت

مع الفنان خالد الشيخ  
29 و 30 يناير

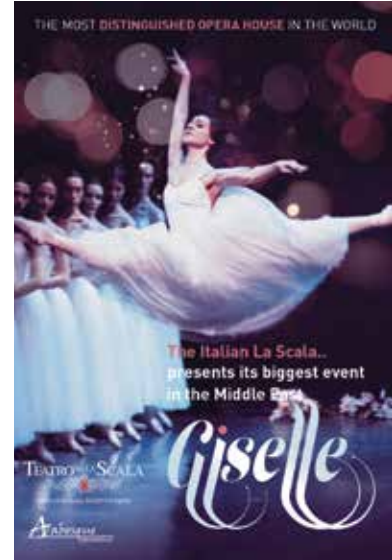
جمهور المركز على موعد طال انتظاره مع الفنان البحريني الكبير خالد الشيخ، الذي بدأ مشواره بحفلات أحيائها لطلبة البحرين في الكويت في سبعينيات القرن الماضي، ليعود إلى محبيه في عرض بعنوان «دفتر الكويت»، ليصوف في صفحاته عبر أهم مراحل زيارته وإقامته في الكويت، وليقدم من خلاله، وبمصاحبة الفنان عبدالقادر الهدود والفنان مطرف المطرف وفرقة مركز جابر الموسيقية، باقة من أجمل أعماله التي رسخت في أذهان مستمعيه ورافقتهم طوال سنوات إنتاجه الفني الثري.



## الثمن

من 23 إلى 26 يناير

في العام 1968، كتب المسرحي الأمريكي الشهير آرثر ميلر عمله «الثمن» عن علاقة أكوين اختار كل منهم مسارًا مختلفًا في الحياة، وحمل كل منهما قيمًا متباينة، ودفعًا ثمنًا نظير اختياراتهما. وفي العام 1988، اهتم بالعمل المسرحي الكويتي عبدالعزيز السريع، الذي كتب للمسرح في الكويت أهم الأعمال مثل «ضاع الديك» و«1، 2، 3، 4.. بم» و«شياطين ليلة الجمعة» و«بمحدون المحطة»، وللتلفزيون مسلسل «الإبريق المكسور» وأعمال أخرى، وأعاد صياغته، فأخرجه فؤاد الشطي ليمثل الكويت في المهرجان المسرحي الأول للفرق الأهلية بدول مجلس التعاون، وكان من بطولة الفنانين كنعان حمد وجاسم النبهان وسعاد حسين وإبراهيم الصلال. واليوم، يقدم مركز الشيخ جابر الأحمد الثقافي مسرحية «الثمن» بصياغة عبدالعزيز السريع وبرؤية إخراجية جديدة للدكتور عبدالله العابر وبمشاركة نجوم جدد، ليعيد لمحبي أبي الفنون متعة الأداء التمثيلي الرصين وسحر خشبة المسرح الذي اشتاق له الجمهور في الكويت.



## باليه جيزيل

مع فرقة باليه تياترو آلا سكال  
7 إلى 9 يناير

حكاية عن الحب والخيانة والندم تدور أحداثها خلال أجواء احتفالية ريفية وفي وجود الأرواح المعذبة للفتيات العذرات وتعرف خلال العرض باسم «الويليس»، الجميلات قسوة القلوب. «جيزيل» قصة رومانسية مازالت تجذب الجمهور بتقديمها عالمين متباينين: الحياة المبهجة والعالم الآخر في القبور المظلمة، ويشكل بطلا العرض، الفتاة الريفية جيزيل والأمير البريشنت، شخصيتين نموذجيتين في التراث المسرحي الأكاديمي. ومن خلال تنوع حركاتهما الراقصة، تعبر الشخصيتان بالأداء والرقص عن مختلف حالات السعادة والحب والحزن واليأس، لنصل في النهاية إلى خلاصة أن الحياة لا طعم لها بدون الحب.



# الإختيار الأفضل A Better Choice



شكل جديد ، بطعم آلف

خدمة توصيل للمنازل  
Home Delivery Service  
1808066



[www.abcjuice.com](http://www.abcjuice.com)



@abcjuiceme



@abcjuice

# «ملكة الرمل»..المهندسة شيما المغيري أبهرت الحضور بفنّها المميز

الرمل المستخدم بالرسم يستخرج من الرمال الخفيفة



وتؤكد الفنانة شيما أنها قد استغرقت عاماً كاملاً لتعلم فن الرسم بالرمل، لتقوم فيما بعد بالمشاركة في برنامج «Arabs Got Talent» لتتعرف على رأي الناس في هذا الفن، مؤكدة أن مشاركتها في البرنامج أثبتت أن هناك صدق كبير جداً من كل دول العالم لهذا الفن، الأمر الذي دفعها للاستمرار في تعلم هذا الفن. وأضافت أنها على الرغم من عدم فوزها في البرنامج، إلا أنها استطاعت الوصول إلى قلوب الناس، والحصول على الشهرة اللازمة التي ساعدتها للمشاركة في دول عديدة من بينها فرنسا وأمريكا والبرازيل والصين وكوريا، لتقدم عروضاً في كل هذه الدول. وحول نوعية الرمل المستخدمة بالرسم، أكدت المغيري أنه عبارة عن رمل صحراوي يستخرج من نوعية معينة من الرمال الخفيفة، خاصة وأن رمال الصحراء تختلف من دولة لأخرى، لذلك من المهم أن يكون الرمل المستخدم بالرسم من النوعية الناعمة جداً وليس تلك النوعية التي فيها حبيبات كبيرة نوعاً ما.

الفنانة والمهندسة  
شيما المغيري، فنانة  
الرسم بالرمل والملقبة بـ  
«ملكة الرمل» هي شابة  
عمانية تهوى الرسم منذ  
الصغر، لتبدأ بتعلم فنون  
الرسم بالرمل بعد إعجابها  
بالفكرة، وهي في سن  
الثانية عشر.

## الكويت تمتلك الكوادر والطاقات الشبابية القادرة على التطوير والنهوض بالصناعة

### سعيدة بالمشاركة في مؤتمر ومعرض جسور 2019

وأضافت أن فكرة السيناريو تم إعدادها بالاشتراك مع إتحاد الصناعات الكويتية وذلك من خلال مشاركة الأفكار بينها وبين الاتحاد، ليخرج السيناريو على النحو الذي نال إعجاب الحضور كافة. وحول رأيها حول الصناعة بالكويت، أفادت المغيرة إلى أن الصناعة بالكويت بحاجة ماسة إلى الدعم الحكومي، خاصة وأن الكويت تمتلك الكوادر والطاقات الشبابية القادرة على النهوض بالصناعة.

وأعربت المغيرة عن سعادتها بالمشاركة في مؤتمر ومعرض جسور، داعية الشباب إلى تنمية مواهبها والثقة بالنفس، وعدم الالتفات إلى الرسالة السلبية المحيطة.

وأعربت المغيرة عن سعادتها بالمشاركة في افتتاح مؤتمر ومعرض جسور 2019، خاصة وأن الصناعة تعتبر من أولويات الاقتصاد لأي دولة، مشيرة إلى أنها قامت بإعداد سيناريو خاص مصحوباً بألحان مختلفة، لإيصال رسالة الصناعة إلى المسؤولين في الكويت.

واشارت إلى أن فكرة السيناريو الذي نفذته بدأت تدور حول الصناعات الكويتية القديمة والحرف التي اشتهرت بها الكويت منذ القدم، وصولاً إلى مرحلة الحساس والاصرار على الوصول للقمّة، لتتختم فكرتها بمشهد الكرة الأرضية التي تبرز من خلالها دولة الكويت لتبدأ بنشر صناعاتها إلى جميع دول العالم.





## متحف جاسم الشطي.. اسسه هاو كويتي يعشق الماضي

### المتحف يضم مخطوطات قديمة تجاوز عمرها 100 عام

القديمه والعادات والتقاليد، كما أنه جعلته دائم المقارنه بين الماضي والحاضر. ويشير إلى أن المتحف مفتوح للزوار بأي وقت، مبيناً أن العديد من الأشخاص قاموا بزيارة المتحف كان من بينهم، طالبات جامعه الكويت قسم الاعلام، إلى جانب حضور بعض من منتسبي بيت لودان وبعض الفنانين الذين استعانوا بالاعراض القديمة لمسلسلاتهم مثل مسلسل شاهين والتعديل والهدامه .

وزملاء العمل، وأحياناً من سوق الجمعة. ويضيف ان المتحف يضم اوراقاً قديمه تخص والده وجده مثل بعض جوازات السفر القديمة، وكتاب يخص جده كان يسجل فيه حساباته يعود تاريخه الى عام 1940. كما ان المتحف يضم مخطوطات قديمه تجاوز عمرها 100 سنه وامور اخرى لا يستطيع تحديد عمرها لانها قديمه جدا. ويؤكد الشطي ان هوايته هذه جعلته دائم الاطلاع على تاريخ الكويت فيما يتعلق باللبس والمسميات والمصطلحات

جاسم الشطي.. هاو كويتي يعشق اقتناء الاغراض القديمة.. قام بجمع كل ماهو قديم وتراثي ليجعل من منزله متحفاً يستحق الزيارة والفخر بهذا التراث. يحمل متحف جاسم الشطي الرائع على جدرانه سنين مضت وفي اضاءته نور للماضي الجميل، حيث يؤكد مؤسس المتحف جاسم الشطي ان هوايته بدأت من خلال جمع العملات سنه 1975، ليبدأ بعد تحرير الكويت بجمع الاشياء القديمة من كبار السن في العائلة ومن الأصدقاء







## علامات تدل على احتمال تعرض هاتفك للاختراق

لتفادي تثبيت البرامج الضارة على الهاتف، تجنب النقر على الروابط المشبوهة في رسائل البريد الإلكتروني وصفحات الويب

قال خبراء في الإنترنت إن عمل الهاتف الذكي ببطء شديد قد يدل على وقوعه «ضحية» للقراصنة والمتسللين.

ويمكن أن يشير الأداء الضعيف إلى تعرض الهاتف لفيروسات، تسمح للمحتالين بالوصول إلى البيانات المصرفية.

وكُشف عن الخلل عبر مقاربات حصرية أجراها خبراء الأمن، مع صحيفة «ذي صن» البريطانية، حيث تحدثوا عن البرمجيات الخبيثة، وهو نوع من البرامج المصممة بشكل متعمد لإتلاف جهاز الكمبيوتر أو الهاتف الذكي.

وقال خبير الأمن في لندن، جافاد مالك: «بالنسبة للهواتف المحمولة، لا توجد وسيلة سهلة للمستخدم العادي لاكتشاف البرامج الضارة، ويمكن أن تشمل العلامات: عمل الهاتف ببطء أو نفاذ البطارية بسرعة، أو ظهور الإعلانات غير المتوقعة».

وأوضح جافاد، الخبير في KnowBe4، الذي يقدم دورات تدريبية في مجال الأمن السيبراني، أن تعرض الأجهزة للبرمجيات الخبيثة، يتطلب

اتخاذ إجراءات جذرية لإصلاحها، بما في ذلك إعادة تشغيل الهاتف من نقطة الصفر.

وتعد البرمجيات الخبيثة طريقة شائعة يقوم من خلالها القراصنة بجني الأموال، بطرق غير شرعية، ويمكن تحميلها على الهاتف الذكي عند النقر على رابط خبيث، في بريد إلكتروني احتيالي.

ويمكن أن تتسلل البرامج الضارة إلى الهاتف من خلال طرح تطبيق شرعي على متاجر «غوغل بلاي» أو «آبل».

وبمجرد إصابة الهاتف، يمكن للقراصنة مراقبة نشاط المستخدم لسرقة التفاصيل المصرفية الخاصة، أو تحديد النصوص والصور ومقاطع الفيديو، التي يرغبون باستغلالها لابتزاز المستخدمين.

ولتفادي تثبيت البرامج الضارة على الهاتف، تجنب النقر على الروابط المشبوهة في رسائل البريد الإلكتروني وصفحات الويب.

وعند البحث عن تطبيقات جديدة، ينبغي التركيز على مصادر موثوقة للتأكد من عدم التعرض للاختراق.





يتم إعادة استخدام معادن السيارات بعد تفكيكها في ورش منتشرة في جميع أنحاء البلاد

## بلومبيرغ: إعادة تدوير «طلب» السيارات يخفض تكاليف تصنيعها

تدويره واستخدامه في السيارات الجديدة. ويقول جوناثان مورو، الرئيس السابق لجمعية إعادة تدوير السيارات، إن إعادة استخدام الصلب يمكن أن يخفض تكاليف صناعة السيارات بنسبة تتراوح بين 20% و60%. وأيضاً يساعد البيئة، حيث كشفت دراسة لمعهد ورسستر، أن إعادة تدوير 165 ألفاً و500 سيارة في ماساتشوستس، قلل 2.2 مليون طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون.

عملية إصلاح السيارات، التي أصبحت أكثر تعقيداً، فإن شركات التأمين تتجه للتخلص من السيارات. وكشف ليا، أن هذا الاتجاه زاد من عدد السيارات التي يتم التخلص منها، والتي يمكن أن تصل في بعض الأحيان لمئات فدان من الأرض بالمعدن الصدئ، لذلك يتم إعادة استخدام معادن السيارات، بعد تفكيكها في ورش منتشرة في جميع أنحاء البلاد، ويتم تقطيع المعادن المتبقية، ومعظمها من الصلب والألومنيوم، حيث يذاب الصلب لإعادة

يبدو أن نظام «جانك يارد» للتخلص من السيارات التالفة أو المنتهية الصلاحية، بدأ يتحول إلى عمليات مساعدة للبيئة، بعدما بدأت شركات التدوير تتبنى عملية إعادة تصنيع صلب السيارات، ما يوفر حماية جيدة للبيئة من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون.

ونقل تقرير لوكالة «بلومبيرغ» الأمريكية، عن جيف ليا، رئيس شركة «كوبارت»، وهي شركة لإنقاذ السيارات مقرها في دالاس، ولها 200 فرع الولايات المتحدة وخارجها، فإنه نظراً لارتفاع تكاليف





صافية تبلغ 25.9 مليار دولار، علماً بأن التوقعات سابقاً كانت تشير إلى 28 ملياراً، لكن أداء العام الحالي أتى مخيباً للآمال قليلاً، لا سيما على صعيد الشحن الذي سجل 61.2 مليون طن في 2019، وهو المعدل الأكثر انخفاضاً خلال 3 سنوات.

بلغ حالياً السعر الوسطي لتذاكر الذهاب والإياب 293 دولاراً (قبل الضرائب والرسوم الإضافية)، أي أقل بنسبة 64% عن المعدل الذي كان قبل 20 سنة بعد التعديل بسبب التضخم، وذلك وفقاً لتقرير صدر أمس من الاتحاد الدولي للنقل الجوي، وقدر «الاتحاد» عدد المسافرين في 2019 بنحو 4.54 مليارات مسافر، مع توقع زيادة نسبتها 4% في 2020 إلى 4.72 مليارات.

وأكد «الاتحاد» ان متوسط الربح الصافي عن كل مسافر 5.7 دولارات، متوقعاً ارتفاع ذلك الربح إلى أكثر من 6 دولارات في 2020. وأشار إلى أن قطاع النقل الجوي سيسجل في نهاية 2019 أرباحاً

## تذاكر السفر تنخفض 64% في 20 سنة

متوسط الربح  
الصافي عن كل  
مسافر 5.7 دولارات

# SULAIMAN AHMED ALQUDAIBI & SONS GROUP



**Sulaiman Alqudaibi Co.**  
For GRP & Plastic Products  
شركة سليمان القضيبى لانتاج البلاستيك المسلح  
بالاللياف الزجاجية



**Sulaiman Ahmed Alqudaibi Co.**  
For Profiles of Black Steel & Galvanized  
Profiles  
شركة سليمان احمد القضيبى لانتاج البروفيلات من  
الحديد الاسود والمجلن



**Kuwait Sponge Industries Co.**  
شركة صناعات الإسفنج الكويتية



**Kuwait Plastics &  
Mats Manufacturing Co.w.l.l.**  
الشركة الكويتية لصناعة  
الحصر والمنتجات البلاستيكية



**The Technical Company**  
For Kitchens Laundry Eqp.  
شركة تقنية المطابخ ومعدات المفاصل



**Sulaiman Alqudaibi Co.**  
For Plastic Pipes Polyglass Factory  
شركة سليمان القضيبى لانايب البلاستيك  
مصنع البوليفلاس



**Arabain Marble Company**  
الشركة العربية للرخام



**Kuwait Mattress Co.**  
شركة المراتب الكويتية

Tel.: +965 24744429/39/59 - Fax: +965 24744775  
info@alqudaibi.com - www.alqudaibi.com



## «أرامكو» أكبر شركة مدرجة بالعالم.. قيمتها تلامس التريليني دولار

بلغ سعر السهم بعد ثوانٍ من بدء تداوله 35.2 ريالاً سعودياً  
أصبح لدى الشركة أكثر من خمسة ملايين مساهم

أرامكو السعودية كافة وكل شخص في المملكة أن يشعر بالفخر والاعتزاز». وبعد قرع مسؤولي أرامكو جرس بدء التداول، ارتفع سعر السهم إلى أعلى حد يسمح به في اليوم الواحد هو نسبة 10% بحسب أنظمة السوق. ويعزز اكتتاب أرامكو موقع السوق المالية السعودية المحلية «تداول» التي تصبح من بين أكبر عشر أسواق عالمية.

يومها التاريخي هذا من 1.71 تريليون دولار إلى 1.88 تريليون دولار. وقال رئيس مجلس إدارة أرامكو السعودية ياسر الرميان " بعدما كانت المملكة العربية المساهم الوحيد في الشركة أصبح لدى الشركة أكثر من خمسة ملايين مساهم منهم مواطنون وخليجيون ومؤسسات استثمارية وطنية وإقليمية وعالمية». واعتبر أنه «في هذا اليوم، يحق لموظفي

دخلت شركة أرامكو السعودية سوق البورصة مع بدء تداول أسهمها محلياً بارتفاع بنسبة 10% عن سعرها المحدد مسبقاً، وأصبحت عملاقة النفط السعودي أكبر شركة مدرجة في سوق مالية على مستوى العالم. وبلغ سعر السهم بعد ثوانٍ من بدء تداوله 35.2 ريالاً سعودياً (9.4 دولارات) بزيادة 3.2 ريالاً (0.85 دولار) عن السعر الرئيسي، ما يرفع قيمة الشركة في

### APP MODIFIED WATERPROOFING MEMBRANE

رولات العازل المائي مسلح بالبولي استر و جميع المنتجات مطابقة للمواصفات العالمية و الحاصل على شهادة الآيزو و معتمده لدى كافة وزارات الدولة والهيئات الحكومية خاصة المؤسسة العامة للرعاية السكنية والمذتبرات العالمية والمكاتب الإستشارية الهندسية



NATIONAL ROOFING  
CONTRACTORS ASSOCIATION  
MEMBER



BITURBO  
بيتيربو

السماكة 4MM - ملم  
مسلح بالبولي استر  
POLYESTER REINFORCEMENT

السماكة 4MM - ملم  
مسلح بالبولي استر  
POLYESTER REINFORCEMENT

BITUFLAME  
بيتو فليم

GULFBOARD  
ألوح حماية

السماكة 6MM - ملم  
السماكة 4MM - ملم  
السماكة 3MM - ملم

السماكة 4MM - ملم  
مسلح بالبولي استر  
POLYESTER REINFORCEMENT

BITUBOND  
بيتو بوند

المصنع: الشعبية الصناعية الغربية - قطعة (3) - قسيمة (90) - مقابل شركة حديد الكويت  
هاتف: +965 23262822 / 24 فاكس: +965 23262825  
المعرض: الشويخ الصناعية - قطعة (أ) قسيمة (139) - مقابل مركز صيانة شركة هيونداي  
هاتف: +965 24912765 فاكس: +965 24912776

Sales : 90019917 - 90019846 - 96741416 - 96600332 - 94122711

E-Mail Sales : info@knimco.com - sales@knimco.com - shwrm@knimco.com



www.knimco.com





## 300 مليار دولار استثمارات الطاقة النظيفة في المنطقة بحلول 2050

مشروع نور للطاقة الشمسية في دبي بتكلفة 4.3 مليارات دولار يمثل اكبر مشروع استثمار للطاقة النظيفة في موقع واحد عالميا

ويجري ادخال مصادر الطاقة المتجددة بشكل متزايد بفضل الخطط الجيدة وظروف التمويل المناسبة وانخفاض تكاليف التكنولوجيا، وبناء على اهداف الطاقة المتجددة، يمكن ان توفر دول المنطقة بقيادة الإمارات 354 مليون برميل من النفط، اي ما يعادل تخفيضاً بنسبة 23% من الانتاج الحالي، فضلاً عن تخفيض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون في قطاع الطاقة بنسبة 22%، وتخفيض استخدام المياه في الطاقة بنسبة 17% بحلول 2030. مشاريع للطاقة النظيفة.

النظيفة، حيث انخفضت كلفة تركيب الطاقة الشمسية وطاقة الرياح بنسبتي 73% و80% على التوالي منذ عام 2010. وأشار الى ان البدء في تشغيل اكبر محطة للطاقة الشمسية في العالم بابوظبي لانتاج 1.17 غيغاواط يعد ابرز النتائج التي جرى التوصل اليها في تقنيات الطاقة النظيفة، لافتاً ايضاً الى ان مشروع نور للطاقة الشمسية في دبي بتكلفة 4.3 مليارات دولار يمثل اكبر مشروع استثمار للطاقة النظيفة في موقع واحد عالمياً.

أشار تقرير متخصص في بحوث الطاقة الى مشاريع للطاقة النظيفة بقيمة 100 مليار دولار في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في الوقت الحالي، متوقعاً أن يصل إجمالي الاستثمار في هذا المجال الى أكثر من 300 مليار دولار بحلول 2050 في حال نفذت دول المنطقة أهدافها الطموحة.

وقال تقرير صادر عن شركة Energy & Utilities ان الانخفاض الحاد في كلفة تقنيات الطاقة الشمسية وطاقة الرياح شجع دول المنطقة على تبني الطاقة



# فخر الصناعة الكويتية

نسعى لوضع الكويت في  
مصاف الدول المصدرة للفحم  
المكلسن

« تربطنا بالقطاع النفطي علاقة  
شراكة قوية حيث نعد صناعة  
مكاملة وصناعتنا تجذب الكويت  
مشاكل بيئية من تراكم الفحم  
البترولي كأحد مخلفات المصافي  
فنقوم بتصنيعها وتحويلها إلى  
مادة لها رواج وسوق عالمي.

« نستثمر في الطاقة البشرية  
الوطنية وقمنا بتعيين العديد  
من العمالة الكويتية وتدريبها  
وتأهيلها ونسعى لدعم وتشجيع  
إستقطاب العمالة الكويتية  
وتوفير المناخ اللازم لهم.

« ننتج الفحم المكلسن بأعلى  
مواصفات قياسية عالمية بدون أي  
تلوث بيئي بإنشادة وإعجاب متناهي  
من كل الشركات العالمية التي  
زارتنا وأبهرها مصنعنا من حيث  
الجودة والنظافة.



شركة صناعات الفحم البترولي  
Petroleum Coke Industries Co.

الإدارة والمصالح منطقة الشعبية الصناعية  
تلفون 23262952/4 فاكس 23262650  
ض.ب 9848 الأحمدي 61005 الكويت  
بريد إلكتروني info@pcickw.com

اتحاد الصناعات نظم مؤتمر ومعرض «جسور 2019» تحت رعاية سمو الامير

## العقيل: الخطة الخمسية القادمة ستحول الحكومة من « إلكترونية» إلى « رقمية»

الهندسة الصناعية لا يرغبون بالعمل في القطاع الصناعي وينتظرون دورهم للعمل بالحكومة للاستفادة من مزايا الوظيفة الحكومية. وأكدت العقيل على ضرورة توحيد جدول الرواتب في كافة الجهات الحكومية بما يتناسب مع القطاع الخاص، على أن يتم وضع ضوابط لتوحيد المزايا بينهما، فيما دعت في الوقت نفسه إلى خلق تناغم بين المؤسسات الحكومية في هذا الجانب. وقالت أن القطاع الصناعي يعاني من صعوبة إجراءات العديد من الجهات الحكومية ذات العلاقة ومن بينها الإدارة العامة للبيئة، والإدارة العامة للجمارك، وبلدية الكويت، لافتة إلى أنه يجري حالياً إعادة النظر في قانون البيئة الذي يحتوي على الكثير من الملاحظات، لاسيما الغرامات المرتفعة وآلية فحص العينات.. وغيرها. وألمحت العقيل إلى أن جذب المستثمر الاجنبي إلى الكويت يتطلب بداية رفع العقبات وتحسين بيئة الاعمال، مبينة أن تحسين بيئة الاعمال ورفع مستوى التنافسية، هما أساس نجاح خطة التنمية بالكويت، لذا فهناك العديد من المبادرات التي يجب أن نسير عليها لتحسين بيئة الاعمال وجذب الاستثمارات الأجنبية، من بينها تحسين شبكات النقل للوصول بالكويت إلى مركز مرموق على مستوى دول العالم.

إلى تحويل الكويت إلى مركز تجاري واستثماري جاذب بالمنطقة. وبينما أفرت العقيل أن الدورة المستقبلية بالكويت ما زالت معقدة، فقد أفرت كذلك بوجود تشابك في بعض أختصاصات الوزارات، لكنها أكدت على أن الخطة الخمسية القادمة هي التي ستحل كل هذه الامور من خلال تحويل العمل من "حكومة الكترونية" إلى "حكومة رقمية" أو "ديجيتال"، وذلك بهدف فك التشابك بالإختصاصات بين الجهات الحكومية المختلفة. وتابعت "في الخطة الخمسية القادمة سنشهد تراجع الحكومة عن دورها التقليدي كـ "مشغل" و "مدير"، إلى "منظم"، حيث من المقرر أن تترك الحكومة دورها للقطاع الخاص الذي سيعمل كشريك للدولة داخل الخطة لتحقيق رؤية سمو الامير". بالمقابل أوضحت العقيل أن القطاع الصناعي يعاني من عدم إقبال الشباب الكويتي على العمل فيه، وذلك في ظل تمتع الوظيفة الحكومية بالكثير من المزايا، إذ وبغض النظر عن الرواتب الحكومية المرتفعة، فهناك مزايا أخرى تتمثل في حصول الموظفين الحكوميين على بعثات دراسية ووفقات عمل أقل، إلى جانب مرونة أكبر بالعمل مقارنة بالقطاع الخاص الذي يتطلب القوة والالتزام، لذا نجد أن الكثير من خريجي

قالت وزيرة الدولة للشؤون الاقتصادية مريم العقيل أن الصناعة هي ركيزة هامة إقتصادية من ركائز الاقتصاد الكويتي، كما وأنها تعتبر إحدى الركائز السبع لخطة التنمية في الكويت. وأضافت خلال مشاركتها في الحلقة النقاشية التي اقيمت على هامش مؤتمر ومعرض جسور 2019، الذي نظمه اتحاد الصناعات الكويتية تحت رعاية صاحب السمو أمير البلاد الشيخ صباح الاحمد، في الثامن من ديسمبر الماضي بحضور وزير التجارة والصناعة ووزير الدولة للشؤون الاقتصادية خالد الروضان، ومدير عام الهيئة العامة للصناعة عبدالكريم تقي، ورئيس اتحاد الصناعات الكويتية حسين الخرافي، وأضافت أن خطة التنمية في الكويت تسير على حسب المخطط لها، حيث شهدت الخطة الخمسية الاولى إطلاق عدد من التشريعات الجديدة، وتأسيس مؤسسات جديدة، فيما شهدت الخطة الخمسية الثانية العديد من مشاريع البنية التحتية والمنشآت والجسور وشبكات الطرق والخطوط السريعة، والمدن الاسكانية الجديدة (على غرار مدينة سعد العبدالله)، ومدينة صباح السالم الجامعية، وتابعت العقيل تقول أن الخطة الخمسية الثالثة التي ستمتد خلال السنوات 2020-2025 ستشهد قفزات نوعية تهدف إلى تحقيق رؤية سمو أمير البلاد الشيخ صباح الاحمد الرامية



وزير التجارة خالد الروضان ووزير الدولة للشؤون الاقتصادية مريم العقيل وحسين الخرافي خلال افتتاح مؤتمر ومعرض جسور 2019



## الروضان: الكويت نجحت في تحسين مؤشرات بيئة الاعمال ومستواها ارتفع من من المركز 175 إلى المركز 83

وأكد الروضان على ان الكويت ماضية في خطتها نحو تعزيز دور الصناعة، حيث من المقرر أن ترى مدينة "الشداية الصناعية" النور في 2022، لتكون أول مدينة صناعية متكاملة تضم مختلف الخدمات والمرافق الصناعية إلى جانب حديقة تكنولوجية، إلى جانب مدينة النعائم التي يجري التحضير لها بالتعاون مع عدد من الدول المستثمرة الصناعية لتكون مقراً للصناعات الكبيرة والثقيلة، لافتاً في هذا الخصوص إلى توقيع الكويت اتفاقيات تعاون مع كل من تركيا والصين، مؤكداً أنه وبعد إنجاز هذه المدن لن تكون هناك ندرة بالأراضي الصناعية في الكويت.

الاجراءات واستطلاع آراء القطاع الخاص والمجتمع المدني للتأكد من سهولة بيئة الامال بالداخل، إلى جانب وجود مؤشرات فرعية أخرى أهمها مؤشر البدء بالاعمال التجارية، وهي اجراءات تتم في سرية تامة من خلال جهات ومكاتب محاماة تقوم بفحص الاجراءات للتأكد من مدى إتزام الحكومة بتسهيل بيئة الأعمال بالشكل الصحيح. ولفت إلى أن الكويت نجحت بالفعل في تحسين مؤشرات بيئة الاعمال لديها، حيث ارتفع مستواها من المركز 175 على مستوى العالم قبل 4 سنوات، إلى المركز 83 حالياً، فيما من المتوقع أن تصل الكويت إلى مستويات الثلث الأول من هذه القائمة على العالم بحلول العام 2022.

أكد وزير التجارة والصناعة ووزير الدولة لشؤون الخدمات خالد الروضان أن الكويت استطاعت خلال المراحل السابقة من خطة التنمية التغلب على الكثير من المصاعب التي كانت موجودة، كما أنها نجحت في إقرار مجموعة كبيرة من القوانين والتشريعات، خاصة ما يتعلق بالقطاع الصناعي، ومنها على سبيل المثال (سكن العمال داخل المصانع)، ومد أمد صلاحية شهادات الضمان للمصانع من سنة واحدة إلى ثلاث سنوات. وأشار إلى أن مؤشر تحسين بيئة الاعمال هو المؤشر الذي باتت تتنافس فيه دول العالم وليس الارقام، فهذا المؤشر يدار من خلال البنك الدولي الذي يقوم بإرسال فرق، إلى مختلف الدول لتقييم



## الخرافي: الصناعة في ذيل اهتمامات الحكومة بالكويت وأقول لمن يفكر ببدء نشاط صناعي جديد "لا تفعل"

تحتاج إلى الصين وغيرها، فلماذا نرى أنفسنا وبعد أكثر من 50 سنة من العطاء "ضعفاء"؟ وتابع يقول "هيئة الزراعة" وزعت الكثير من الأراضي الزراعية في "كبد" و "ساحل الدوحة" و "الصلبية"، ثم اتجهت نحو "العبدلي" و "الوفرة"، بينما ما زالت "هيئة الصناعة" غير قادرة على توزيع الأراضي على الصناعيين، مطالباً المجلس الأعلى للتخطيط بالتفكير بشكل مختلف إذا كانت تهدف إلى إيجاد صناعة جادة بالكويت.

الشداية الصناعية، رغم أنها ليست مدينة صناعية، فهي مجرد ارض لا تتعدى مساحتها 5 ملايين متر مربع، مبيناً أن الصناعة قد تسلمت "الشداية" من الحكومة عام 2005 لكن هذه الارض لم تشهد حتى يومنا هذا أي خطوة فعلية، وكذلك الحال بالنسبة لمدينة "النعائم" التي مضى على استلامها 10 سنوات، والنتيجة "صفر". من جهة أخرى، استغرب الخرافي لجوء الحكومة إلى الاستعانة بالخبرات والشركات الاجنبية لتأسيس المدن الصناعية الجديدة، مؤكداً ان الكويت التي أسست مدينة الشعبية وصحان في الستينات لم

صح رئيس اتحاد الصناعات الكويتية حسين الخرافي كل من يفكر بالصناعة بالكويت أن لا يبدأ العمل، لأن الصناعة في ذيل اهتمامات الحكومة بالكويت. وأشار الخرافي إلى أن الصناعة في الكويت كانت هي السبب على مستوى دول المنطقة، حيث انطلقت الصناعة قبل 55 عاماً أي في العام 1965، حتى أن معظم الشركات الصناعية الناجحة والمدرجة في سوق الكويت للاوراق المالية هي الشركات التي أسست في الستينات والسبعينات، "لكننا خلدنا بعدها إلى النوم". وأضاف أن الحكومة دائماً ما تتشدد بمدينة



معالي الوزيرة، حسين الخرافي، جمال الجلاوي، والقائم بالأعمال - سفارة الإمارات

## جمال الجلاوي: الجمارك تستعد لإطلاق قائمة ذهبية لشركاء العمل في يناير الجاري

تواجهها الإدارة حالياً هي مشاكل الفحص العشوائي، مبيئاً أن الإدارة تعمل حالياً على تعديل هذا الأمر، مشيداً في نهاية كلمته بالفعاليات واللقاءات التي تنظم بين الحين والآخر مع الجهات ذات العلاقة للتعرف على مشاكل مختلف الجهات والهيئات والشركات.

تعمل بالتعاون مع جهات أخرى لتنسيق العمل وتسهيل الإجراءات بشكل أكبر. وكشف الجلاوي عن أن الإدارة العامة للجمارك تستعد حالياً لإطلاق قائمة ذهبية لشركاء العمل في يناير الجاري، وذلك بعد التنسيق مع جهات الإفراج، لحصول كل من يعمل في القطاع الصناعي والصناعيين على كافة التسهيلات المطلوبة. وأشار الجلاوي إلى أن من ضمن المشاكل التي

ومن ناحيته أوضح مدير عام الإدارة العامة للجمارك المستشار جمال الجلاوي، أن الإدارة العامة للجمارك أعدت العديد من خطوات العمل المتكاملة التي تهدف من خلالها إلى تسهيل التجارة عبر الحدود، لافتاً إلى أن الإدارة تعمل مع شركاء عمل عديدين، منهم جهات الإفراج التي تقرر السماح أو منع دخول الشحنات. وقال الجلاوي إن هناك الكثير من المشاكل المتعلقة بالإفراج عن الشحنات، لكن "الجمارك"



معالي الوزيرة في جناح «كيري» وبيدو مشعل الجاسم



السفير القطري، عبدالله العبدلرزاق، درنا الفارس وحسين الخرافي



عبد الوهاب الوزان والسيد الخرافي وعبدالكرم تقي في جناح ABC وبيدو السيد أوزر بوخمسين



معالي الوزيرة في جناح «إنشاء» وبيدو هيثم الرفاعي الرئيس التنفيذي للشركة



الخرافي وعبدالكريم تقي وعبد الوهاب الوزان في جناح شركة الصانع وبيجو السيد خالد الصانع

## عبدالكريم تقي: ما يقال عن وجود شح في الأراضي الصناعية غير صحيح

من الدورة المستندية الطويلة والمعقدة حيث إن المعاملة تمر بنحو 8 أنظمة وكل نظام له دورته المستندية الطويلة. ولفت تقي إلى أن ما تقوم به الإدارة العامة للجمارك في فحص الأشباه لشحنات المصانع غير مقبول حيث يقومون بفحص 100% من الشحنات المتماثلة، مبيناً أنه تم الاتفاق مؤخراً على قائمة مصانع مثالية لفحص 20% فقط من شحناتهم المتماثلة.

وأشار إلى أن ما يقال عن وجود شح في الأراضي الصناعية غير صحيح، فالكويت لديها نحو 8 كيلو متر مربع من الأراضي الصناعية، لكن حقيقة الأمر تتمثل في أن هناك أراض بدون خدمات بنية تحتية. وأوضح تقي أن هناك علة في أحد مواد قانون الصناعة تعيق تطويره، مطالباً اتحاد الصناعات الكويتية والقطاع الخاص بضرورة المطالبة بتغيير قانون الصناعة، كما شدد على ضرورة إيجاد نظام واحد لإنجاز المعاملة الصناعية للتخلص

بحوره قال مدير عام الهيئة العامة للصناعة، عبدالكريم تقي، إن القطاع الصناعي هو المنقذ الحقيقي لاقتصاد الدولة، لذلك يجب تكاتف الجهود من أجل تطوير هذا القطاع وتطويره. ولفت إلى أنه يجب على القطاع الخاص أن يكون "جسوراً" حتى يستطيع تحقيق أهدافه بالجهاز الحكومي، وأن لا يكون متردداً في اتخاذ القرارات، مؤكداً أنه ليس هناك ما يدعوه القطاع الخاص للخوف من الحكومة.



الخرافي وعبد الوهاب الوزان وعبدالكريم تقي في جناح شركة القرين وبيجو فؤاد أكبر وعبد الحميد ملحس



لقطة جماعية في جناح البنك الكويتي الدولي



السيد مطلق الزايد الرئيس التنفيذي لشركة المطاحن وبيجوان فارس العنزي وهدى البقشي



عبد الوهاب الوزان والسيد الخرافي في جناح الخطوط الجوية القطرية وبيجو أنور وبوخمسين وهيثم عبدالرؤف



عبدالوهاب الوزان وحسين الخرافي وعبدالكريم تقي في جناح شركة المطاحن

## مداخلة للرئيس التنفيذي لشركة مطاحن الدقيق والمخابز الكويتية مطلق الزايد

لا يوجد ما يمنع الكويت من أن تكون دولة صناعية

واكد على أن شركة المطاحن التي تعتبر شركة حكومية لا تعاني كما تعاني شركات القطاع الخاص، لكنها تحس بهذه المعاناة، مشيراً إلى أن دعم العمالة موجود لدى شركات القطاع الخاص لكنه ليس موجوداً لدى الشركات الحكومية.

والعمالة، بدليل نجاح شركة المطاحن الكويتية في التصنيع والتصدير وتحقيق الأرباح. وقال ان الشركة قادرة على تحويل خطوط الانتاج الحالية لديها بشكل تدريجي إلى خطوط آلية يقوم على إدارتها وتشغيلها عدد من الكوادر الوطنية المؤهلة من المهندسين والمهندسات الكويتيين، مطالباً المهندسين بالتقدم للعمل في هذا المجال.

في مداخلة للرئيس التنفيذي لشركة مطاحن الدقيق والمخابز الكويتية مطلق الزايد أكد على أن الكويت بدأت كدولة صناعية منذ العام 1960، وبالتالي يفترض للنتائج المحلي أن يشكل 25% من الناتج الاجمالي للدولة وليس 5% كما هو واقع الحال حالياً.

واضاف أنه لا يوجد ما يمنع الكويت من أن تكون دولة صناعية، فهي تمتلك راس المال والطاقة



السيد هيثم عبدالرؤوف يسلم الفائز الأول تذكرة سفر



جانب من الحضور



جناح GS1 وبيجو السيد فريد الفوزان



السيدة هدى البقشبي متوسطة جيمس ميناتو ومشعل الجاسم



جانب من الجولة



جانب من برنامج الافتتاح

## اتحاد الصناعات ينظم ورشة عمل «التدريب.. بين الحاجة والأهمية!»



### د. منال الحساوي

رئيس الجمعية الكويتية للتخطيط الاستراتيجي، الشريك التنفيذي لشركة تيك تانك للاستشارات الاستراتيجية والتنمية

### الاستاذة رباب الطواري

استشاري إداري واختصاصي رعاية عملاء ومؤسس شركة آر تي للاستشارات، إداري وعضو جمعية مستشارين المشاريع الصغيرة المعتمدين

### الاستاذة لطيفة الصالح

مستشار في تطوير الأفراد في شركة Knowledge للاستشارات

عمل مع أصحاب الاختصاص في مجال التدريب في الجهات الحكومية والمصانع المحلية لمناقشة آخر المستجدات في عالم التدريب ودورها في التنمية البشرية بما يتماشى مع سوق العمل في دولة الكويت.

وتضمنت الورشة تعريف المشاركين بالتالي:

- << آخر المستجدات في عالم التدريب الحديث.
- << احتياجات سوق العمل المحلي من المهارات الأساسية.
- << المبادئ العامة للتدريب الواجب توافرها في المؤسسة.

يُعتبر التدريب خياراً استراتيجياً لأي جهة تتطلع الى إعداد كوادر بشرية قادرة على تلبية حاجات العمل والتطورات والتغيرات السريعة التي تحدث في مجالات العمل.

ولمواكبة التدريب أثناء الخدمة أهمية كبيرة نظراً لما يُوفره التدريب للموظف من معارف ومهارات جديدة تتطلبها مهنته، أو من خلال تعزفه على أفضل الحلول للمشكلات التي يواجهها أثناء ممارسته لمهنته مما يُزيده تمكناً في أداء عمله ويُساعده على تجنب الأخطاء، ليصل بذلك الى المستوى المنشود الذي تطمح اليه أي جهة تسعى للرفق والتقدم.

من هذا المنطلق، نظم اتحاد الصناعات الكويتية ورشة



## وفد اتحاد مصدري المنتجات التركية يزور اتحاد الصناعات



الكويتية لصالح عدد كبير من المصانع الكويتية المنضمة تحت مظلته . كما استمع الوفد إلى شرح المدير العام حول أهم الصناعات التي تتمتع بها دولة الكويت ، وأوجه التعاون في المجال الصناعي بين البلدين وأهم الفرص الصناعية التي يمكن للبلدين التعاون فيها .

زار وفد من اتحاد مصدري المنتجات المعدنية وغير المعدنية في إسطنبول - تركيا " (IDDMIB) مقر اتحاد الصناعات الكويتية خلال شهر ديسمبر الماضي ، حيث كان في استقبال الوفد مدير عام اتحاد الصناعات الكويتية السيدة / هدى البقشي . وخلال الزيارة تعرف الوفد التركي على الدور الكبير الذي يلعبه اتحاد الصناعات



## إتحاد الصناعات يشارك في إجتماع المجلس الاعلى للتخطيط

في إطار استعدادات الامانة العامة للمجلس الاعلى للتخطيط والتنمية للمشاركة في معرض دبي اكسبو 2020، وجه الامين العام للمجلس الاعلى للتخطيط د. خالد مهدي كتاباً إلى إتحاد الصناعات الكويتية، للمشاركة في الإجتماع التعريفي لشرح ما هو مطلوب من الجهات المعنية في دولة الكويت، ودورهم في إبراز مكانة الكويت عالمياً في المجالات الانسانية والعلمية والثقافية والاجتماعية.. وغيرها من المجالات.



في إطار التعاون الإيجابي بين كل من اتحاد الصناعات الكويتية والكليّة الأسترالية بالكويت، قام اتحاد الصناعات الكويتية بترتيب زيارة لعدد 15 طالباً وطالبة من منتسبي تخصص «الهندسة» بالكليّة الأسترالية بالكويت والمتوقع تخرجهم قريباً لعدد من المصانع المحلية في منطقة صباحان الصناعية التي تتوعت ما بين مصنع الاهلية للالواح الكهربائية ومصنع العزيمة للالمنيوم ومصنع كي باك لمواد التغليف كي باك. وتأتي هذه الزيارة في إطار جهود اتحاد الصناعات الرامية إلى دعم وتشجيع الخريجين الكويتيين للتعرف على القطاع الصناعي وخطوط الانتاج المختلفة عن قرب، والبحث عن فرص عمل جادة لهم في هذا القطاع الذي يعتبر من القطاعات الاقتصادية الهامة في دولة الكويت. وأعرب اتحاد الصناعات عن شكره لكل من الكليّة الأسترالية والمصانع الكويتية على التعاون البناء مع الاتحاد، الامر الذي يصب في نهاية الامر في صالح الكوادر الكويتية الشابة والراغبة في العمل في القطاع الصناعي.

## 15 طالباً من «الكليّة الأسترالية» يزورون مصانع محلية

دعم وتشجيع الخريجين الكويتيين للتعرف  
على القطاع الصناعي وخطوط الانتاج  
المختلفة عن قرب



## «اتحاد الصناعات» يطرح برنامج «شكل حياتك» في 6 يناير

يعقد اتحاد الصناعات برنامج "شكل حياتك" الذي تقدمه الاستاذة لطيفة الصالح، في مقر اتحاد الصناعات الكويتية خلال الفترة 6-7 يناير بمشاركة 15 من العاملين في المصانع المحلية ويخاطب برنامج "شكل حياتك" كل من يبحث عن برمجة إيجابية للعقل عن طريق استخدام أدوات علمية تدريبية عالمية للتطبيق الفعال، مستند على نظرية "فلسفة السمك" واعتمادها على الانسان واختياراته. وقالت الاستاذة لطيفة الصالح أن فكرة البرنامج الاساسية هي اختيار السلوك المناسب لتشكيل حياتك لمواجهة ضغوطات الحياة بشكل عام والعمل بشكل خاص ، وذلك من خلال اكتساب مهارات التفكير الايجابي

## ويطلق «فرسان الصناعة 10»



الصناعي، والتعريف بالمنتج المحلي، الامر الذي يشجع الطلبة على تحديد مسارهم الاكاديمي بعد التخرج، فضلا عن انه يعتبر احد أفضل الوسائل لاستثمار اوقات الطلاب والطالبات خلال فترة اجازات المدارس في كل عام.

مستهدفاً الفئة العمرية من 12 إلى 17 سنة، ويهدف الى غرس الوعي بأهمية المنتج الوطني والتعريف بأهمية العمل في القطاع الصناعي وأهمية اكتساب خبرات ومهارات في هذا القطاع وتنمية الموارد البشرية فيه.

وتقوم فكرة برنامج «فرسان الصناعة» على أساس توعية الطلبة الكويتيين بأهمية القطاع

يستعد اتحاد الصناعات الكويتية لإطلاق النسخة العاشرة من برنامج فرسان الصناعة الذي سيعقد على مدى أسبوع بالتعاون مع لويك خلال شهر يناير الجاري بمشاركة نحو 20 إلى 25 متدرب.

ويعتبر برنامج "فرسان الصناعة" احد المشاريع التنموية التي ينفذها الاتحاد بشكل سنوي.

## Al-Roudan:

Kuwait has succeeded in Improving Its Business Environment Index Reaching a Rating of 83



Mr. Khaled Al-Roudan, Minister of Commerce and Industry and Minister of State for Youth Affairs, has confirmed that Kuwait succeeded in its recent implementation of the development plan to overcome many difficulties, and adopted new laws and legislation, particularly in the industrial sector, such as the accommodation for workers inside the work facility and the validity extension of warranty certificates for factories.

Al-Roudan Added that the business environment index improvement is the main concern for developed countries around the world due to its importance. BEI is managed by the World Bank, at which the bank sends teams to various countries to evaluate the procedures and survey the view of the pri-

ivate sector and civil society to ensure the easiness of doing a business in the country. He also said that there are other sub-indicators, the most important of which is the Business Start-up Index, which is conducted in strict confidentiality through law enforcement agencies and offices that examine procedures to ensure that the government is committed in facilitating the business environment properly.

Al-Roudan has affirmed that Kuwait has already succeeded in improving the working environment; Kuwait indicator was 175 four years ago and rose to a current rank of 83, and it is expected to reach higher levels by 2022.

Al-Roudan mentioned that Kuwait is progressing in its plans of enhancing the in-

dustrial role, which is evidenced by Al-Shadadiya Industrial Zone, as project expected to be on ground by 2022, saying that Al-Shadadiya Industrial Zone will be the first of its kind containing various industrial services and facilities, in addition to Al Na'ayem Industrial City which is another huge industrial project that includes the construction of an industrial city spreading over the west side of Kuwait. He highlighted the importance of these projects in resolving the lack of industrial lands for local businesses and mentioned that Al Na'ayem project is developed in collaboration with a number of industrial countries like China and Turkey.

## Al-Kharafi:

My Advice to People Planning to Establish an Industrial Enterprise is “Don’t Do it”



Hussein Al-Kharafi, Chairman of Kuwait Industries Union, advised those who intend to start an industrial business in Kuwait not to start at all, justifying the advice by stating that industry in Kuwait is at the bottom end of the government agendas.

Al-Kharafi pointed out that the industry in Kuwait was the first in the region which was launched 55 years ago. That's why most of the successful industrial companies listed on the Stock Exchange are the

companies that were founded in the 60s and 70s. “But then, we went to Sleep.” He also said that the government is merely paying lip service when it comes to Shadadiya Industrial Zone, although it is a land covering not exceeding 5 SQM, Shadadiya land was given to the government in 2005, and to this an effective plan has not been witnessed, and said that the same applies to Al Na'ayem City, which was received by the government 10 years ago ... and the result is still a ‘zero’.

Al-Kharafi wondered why the government decided to seek the support from external and foreign expertise stating that Kuwait established Shuaiba and Sabhan City in the ‘60s. He questioned why we see ourselves as weak in the industry after an effort of over 50 years, demanding the Supreme Council for Planning and Development to think differently, if they really intend to change and direct the industry in Kuwait.

## Under the Patronage of His Highness the Amir of Kuwait Kuwait Industries Union Organized “KIU EXPO 2019”

# Al- Aqeel: Forthcoming 5-Year Plan Will Transform Kuwait into a Digital Government

Mariam Al-Aqeel, Minister of State for Economic Affairs stated that industry is an essential pillar of the Kuwaiti economy and one of the seven bases of Kuwait's development strategy. During her participation in the panel discussion at KIU 2019 Jusoor Expo organized by Kuwait Industries Union under the patronage of his highness the Amir of Kuwait. The Expo that was held on the 8th of December was attended by Mr. Khaled Al-Roudan, Minister of Commerce and Industry & Minister of State for Youth Affairs, Mr. AbdulKareem Taqi, General Manager of the Public Authority for Industry, and the Chairman of Kuwait Industries Union, Mr. Hussein Al-Kharafi.

Al-Aqeel also stated that the development strategy of Kuwait is progressing according to plans, as the first 5-year plan resulted in the launch of a number of new legislations and new establishments. Similarly, the second 5-year plan resulted in the execution of several infrastructure projects for bridges, facilities, highways and interchanges, as well as new residential areas (such as Saad Al Abdullah City and Sabah Al-Salem University City). She clarified that the third five-year plan, which will be extended over the years 2020-2025,

will see qualitative leaps aimed at achieving the vision of His Highness The Emir Sheikh Sabah Al-Ahmad to transform Kuwait into an attractive commercial and investment center in the region.

Moreover, Al-Aqeel explained that even though the document cycle in Kuwait is still complicated and that there is an overlap between disciplines of the ministries, she confirmed that the forthcoming 5-year plan will resolve these matters and will transform the government from an electronic to a digitalized government with the aim of breaking the overlap of competencies between different government agencies.

On her views on the industrial sector in Kuwait, Mariam Al-Aqeel said that the industrial sector suffers because Kuwaiti youth and fresh graduates are not interested to work in that sector, given that government job has many advantages. In addition to high salaries, there are other advantages in working for a governmental agency. Government employees can get funded scholarships and fewer work hours compared to private sector, which requires strength and commitment. Many industrial engineering graduates do not want to work

in the industrial sector and they prefer to wait their turn to work in a government job to get these benefits. Therefore, she believes that a unified payroll system in all government sectors must be observed in line with private sector.

On a similar matter, Al-Aqeel highlighted the challenges the industrial sector face when it comes to government process and procedures from several relevant governmental bodies such as the Environment Public Authority, General Administration of Customs, and the Municipality, saying that the environmental law, which contains many observations in respect of the high fines and the mechanism of examining samples, is being revised.

She also mentioned that attracting foreign investors to Kuwait requires resolving obstacles and improving the business environment, pointing out that improving the business environment and raising the level of competitiveness, are the basis of the development plan in Kuwait. There are many initiatives that must be implemented to improve the business environment and attract Foreign investment, including improving the networks of transportation.



## Training a Need or a Necessity



### Dr. Manal AL Hasawi

Chairman Of The Board at Kuwait Strategic Planning Society  
and Managing Partner at Think Tank Management Consulting

### Mrs. Rehab Al-Tawari

Consultant on Customer Service and Administration Founder of RT Consulting

### Mrs. Latifa AL-Sale

Consultant in people development at Knowledge Consulting.

Training is a vital choice for any organization looking forward to preparing qualified personnel able to meet the rapid changes happening in various areas of work.

Training has many benefits as it is a great source of knowledge, teaches employees brand new skills required for their professions, makes them recognize the best solutions for problems solving, qualifies them to perform their work and avoid mistakes. It is also a tool for achieving the goals of the organization for enhancement and growth.

From that perspective, Kuwait Industries Union organized a workshop in collaborations with professionals in the field of organ-

izational training, and was attended by employees from local factories. The workshop highlighted the vital role of human development in line with the job market Kuwait.

The workshop introduced the following main three points:

- » The latest techniques in modern training.
- » Major skills needed today in the local labor market.
- » General principals of training required in any organizaion.

## Turkish Delegation Visits Kuwait Industries Union

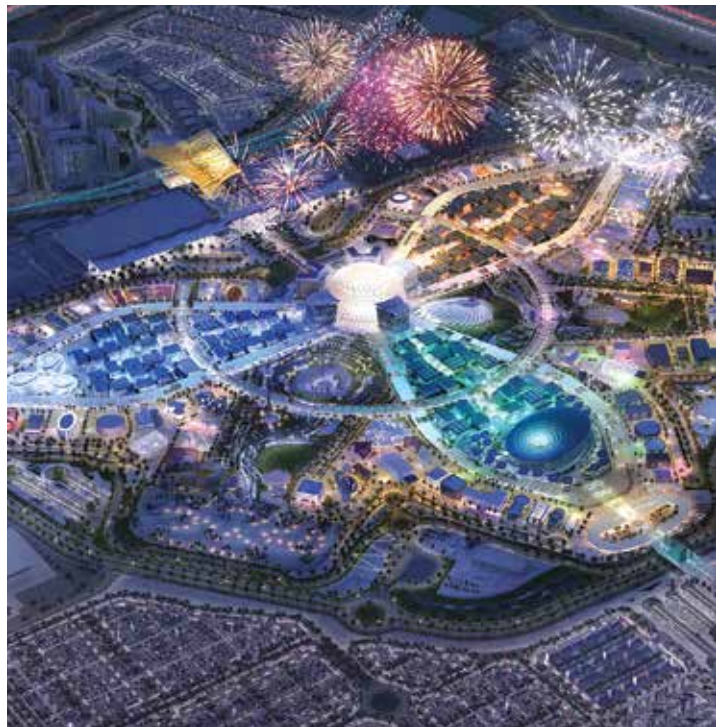


A Turkish delegation presented by Istanbul Ferrous and Non-Ferrous Metals Exporters' Association (IDDMIB) visited Kuwait Industries Union office on last December. Mrs. Huda Al Baqshi, GM of Kuwait Industries Union welcomed the delegation and reviewed the role of the union in the Industrial sector in Kuwait.

During the visit, Turkish delegation recognized the vital role Kuwait Industries Union is doing for the companies and factories, while Mrs. Al-Baqshi explained and presented Kuwait's most important types of industries. There were mutual discussions as part of efforts to boost bilateral industries between Turkey and Kuwait.

## KIU Attends the Introductory Meeting of the Supreme Council for Planning and Development

Within the framework of preparations to participate in (Expo 2020) which will be held in Dubai, Secretary General, Dr. Khaled Mahdi has invited the Union to attend the introductory meeting, in order to clarify the role of the competent authorities to present Kuwait in the Expo.





## ACK Field Trips Organized by KIU

The visits were made as a force to encourage Kuwaiti graduates to be familiar with industrial sector and pursue employment opportunities.

In cooperation with Kuwait Industries Union, 15 senior students from the Australian College, majoring in Engineering, visited a number of local factories in Sabhan area, including K-Pack, Al-Ahleia Switchgear Company and Al-Azima Aluminum Factory.

The visits were made as a force to encourage Kuwaiti graduates to be familiar with industrial sector and pursue employment opportunities. KIU expressed its gratitude to local factories and the Australian College of Kuwait for their constant cooperation.



## KIU Organizes “Shape your life” Training Program

Kuwait Industries Union is conducting a two-day program with consultant Latifa Al-Saleh on the 6th - 7th of January. The training program is for all the individuals looking for a positively brain programming through using practical tools based on the “Fish philosophy”.

Mrs. Latifa Saleh stated that the main idea of the program is to choose the suitable behavior to form your life to control the stress of life in personal and work levels through acquiring the skills of positive thinking.



## KIU Launched the 10th Edition of “Fursan Al-Sena'a”



In cooperation with LOYAC, Kuwait Industries Union is preparing to launch the 10th edition of “Fursan Al-Sena'a” which will be held for one week, during the month of January with the participation of 20-25 trainees.

“Fursan Al-Sena'a” is an annual event organized by KIU with the cooperation of a number of student societies and associations in Kuwait, and is a great time investment for students to gain practical experience and meet leaders of

the industry during the annual school holidays.

Targeting students between the ages of (12-17), the purpose of the program is educating the new generations on the importance of developing Kuwait's industrial sector and its major role in the local economy, students will attend workshops and participate in field trips through a structured program.



UOP continuously develops its products' to meet the changing demands of the international markets. UOP focuses on being one of the pioneers in the manufacturing and supplying of resins used in paints, fiberglass industries, and chemicals trading.

نبتكر ونطور منتجاتنا بما يناسب متطلبات وتغيرات أسواق العمل العالمية. لذا نركز الشركة المتحدة للمشروعات النفطية على تصنيع وتوريد اللدائن المستخدمة في صناعة الأصبغ والفيبرجلاس والمواد الكيماوية المتخصصة.

#### الشركات الزميلة



الخریفة  
Alkhoraef

شركة الخريف المتحدة القابضة



United Precision Drilling Co.

شركة المتحدة برسيشن للتحريات

إحدى الشركات التابعة لشركة القرين لصناعة الكيماويات البترولية  
A Subsidiary of Qurain Petrochemical Industries Company



شركة القرين لصناعة الكيماويات البترولية  
QURAIN  
PETROCHEMICAL INDUSTRIES COMPANY



He resigned from his work as an Assistant Professor at ACK, to devote himself to his own work

Entrepreneurship is not for everyone. It takes a lot of determination & discipline to succeed

The company currently manufactures plastic wood panels used in exterior and interior cladding, in addition to profiles in the frames of doors and kitchens and other areas.

In order to ensure the success of his project, Dr. Al-Sarheed resigned from his work as an Assistant Professor at the Australian College in Kuwait, and to devote himself to his own work, which he said gave him complete freedom. "Being self-employed makes you able to determine your own destiny, in the sense that your payoff will be as much as you work hard, unlike a regular job that makes you waste time for others without focusing on yourself." Saying that he doesn't regret taking that decision.

Deciding to start a business is a risk in itself. But, Al-Sarheed believes that business is a risk that is calculated, especially if the business owner prepared the proper feasibility study and reviewed all possible risks that may arise in order to contain the risk as much as possible. "Challenges are always present." He added "Especially in Kuwait which is a state based on institutions, and is undergoing a transformational phase that could cause many constraints, especially in light of the changes taking place in the current changes in the governmental administrations."

Al-Sarheed highlighted the importance of seizing time and opportunity stating, "The biggest obstacle in Kuwait is the time factor, time for in government agencies is normal, meaning it can take a week, a month or a year for one transaction to be fulfilled. While the time factor for an entrepreneur is very important, because the project itself may not be feasible after a year if its implementation is delayed."

He also mentioned that governmental process could be unclear sometimes. A transaction may be doable for one employee and undoable for another, which clearly states that ministries are not working based on a standardized process. "But overall, there is a remarkable improvement in the business environment in Kuwait, which will result in better facilities for businesses in the next few years."

On his future plans, Al-Sarheed stated that he is seeking to expand the scope of his work in Kuwait and the Gulf, and hoping to obtain industrial land for the expansion in Kuwait, as well as establishing another factory in Saudi Arabia as a temporary expansion plan to export its products to Arabian Gulf countries.

Al-Sarheed believes that entrepreneurship is not for everyone. It takes a lot of determination and discipline to succeed, advising those who are planning to start a business to make a comprehensive and proper study and to look for the support from governmental agencies. "To Kuwaiti youngsters I say: if you have the sincere intention, don't hesitate at all." He concludes by saying "If I could do it over again, I wouldn't hesitate to do my business from the moment I leave university."

# Dr. Majed Al-Sarheed..

## Leading the Wood Plastic Industry in Kuwait

‘Necessity is the mother of invention’ is probably the most relevant description that could summarize the journey of entrepreneur Majed Al-Sarheed whose need for a certain type of product made him take the path of manufacturing Polyvinyl Chloride (PVC) in Kuwait, one of the most commonly used thermoplastic in the world.

Dr. Majid Al-Sarheed, owner and founder of the Advanced Industries Company for the production of plastic wood panels, says that the idea came after he decided to buy plastic wooden doors only to discover that buying these doors in Kuwait is complex and not to mention costly because of the lack of PVC in Kuwait. That's when he decided to change the game and started planning to manu-

facture plastic wood locally.

Al-Sarheed, who is a holder of Ph.D. in Mechanical Engineering particularly in the production of plastic, said that his practical and scientific background helped him execute the idea in front of the National Fund in 2017 at which the National Fund agreed on financing and executing the project on ground.

---

Buying plastic wooden doors is complex & not to mention costly because of the lack of PVC in Kuwait

---

Practical and scientific background helped him pitch the idea in front of the National Fund in 2017

---







# AUSTRALIAN COLLEGE OF KUWAIT

Offers locally & internationally fully accredited Diploma & Bachelor Degrees in Engineering, Business and Aviation

## ACADEMIC PARTNERSHIPS



**ENGINEERING**



**BUSINESS**



**AVIATION**

“ENABLING HUMAN POTENTIAL WITHIN A CULTURE OF CARE”



1828225

[www.ack.edu.kw](http://www.ack.edu.kw)

All in all, Al-Far thinks that business environment in Kuwait became one of the easiest environments for start-up a business. Commercial licenses can be obtained online without any restrictions. However, he believes that the industry in Kuwait is still suffering from many challenges and issues, particularly issues regarding the licensing procedures.

### Establishment and lines of Productions

National Paper & Products Company was established in 1968, by Ali Thunayyan Al-Ghanim, a Kuwaiti businessman, with a capital amounted to 750 Thousand Kuwaiti Dinars. Al-Far showed Al-Senae the process it takes to manufacture papers and explained that the factory is engaged in the manufacturing and conversion of large paper rolls into various types of paper napkins used for face, kitchens, toilets, and other types of sanitary papers known in the local market.

He also stated that the factory is located on an area of 4,000 square meters, which is not enough at all, especially since the current production of the plant reaches 500 tons per month, so the current size of the factory is not commensurable with its volume of production that consists of 11 production lines.

He pointed out that the company ranked first in the local market in terms of production volume and sales. He adds: "The company produces tissue papers for the local market under the brand name 'Hi', and manufactures for other brand names, including the Union of Cooperative Societies, where the company's production for them constitutes 70% of the total production capacity. Noting that the current approach of the company is to increase this percentage to attract the largest possible segment of customers locally."

### Market Share

Al-Far indicated that the total consumption of the local market for tissue papers is about 5200 tons per month, while our company sells 500 tons per month, meaning the company's market share is 10% of the volume of domestic consumption, compared to the rest of the major Producers with a share of between 350 and 400 tons per month while the rest of the market share is distributed among hundreds of small factories with a single production line.



### Exportation

With regards to external markets Al-Far explains, "Our production is not limited to local markets. In fact, we export about 9% of our production to Qatar and Saudi Arabia. However, we are not planning to expand to other countries at the moment; mainly because of the prices competition in certain countries where their industries are protected which makes it difficult for external factories to compete in their markets.

But, he also stated, "There is an opportunity for the company in European markets, particularly in selling recycled kitchen paper towels and toilet papers, paper towels that are not used for the face and body, as many EU countries are turning to this type of products nowadays for their benefits to the environments."

### Quality Certificates

"Quality is our main focus. We obtain the required Quality certificates, such as the (ISO) and Kuwait Quality certificate, which is not only required in local markets but very important when exporting to external markets."

### Future plans

Speaking about the company's future plans, Al-Far said: "We have acquired new land for expansion, and we will replace two of the existing production lines with automated lines of production. We don't intend to decrease the number of our employees but we want to increase the current production capacity with the same existing labor."

### Thank You KIU

Dr. Yasser Al Farr thanked KIU for its active role in organizing seminars, events and programs on a constant basis, in addition to the annual industrial exhibition that highlights the Kuwaiti industry.

In a special interview with AlSanae, Dr. Al-Far said that if there is a serious intention to transform Kuwait to an industrial state, we need supportive laws & Legislations for the industrial sector. He added, Kuwait is a country that has the main three capabilities needed for industry; money, electricity and water. However, he thinks that the issue of industrial lands and the licenses is still the main obstacle in the country. He also pointed out that facilitating the industrial laws and procedures will ease up the establishment process for industries, encourage employment opportunities and increase the country's gross national income.



AL Far continued saying that “Industrial lands are not considered the only obstacle in Kuwait. There is another one, which is considered more important than the issue of the lands itself.” He explains: “licensing is an issue in Kuwait. As we know, industrial areas are licensed for a specific type of industry. For instance, Al-Rai industrial area, is allowed for licensing of any type of factory, but those lands don't exceed 500 square meters which is not enough for the manufacturing of papers. Similarly, there are lands in Abdullah Port of about 500 and 10000 meter, but not allowed for paper manufacturing. There are also established factories in Sabhan area for particular types of industry, in case the factory intends to change its activity it will not be possible to transfer the license.”



General Manager of National Paper  
and Products Company:

## Industry is the Locomotive for Many Other Economic Sectors



According to **Dr. Yasser Al-Far**, General Manager of the National Paper And Products Company, industry is the main locomotive for the many different sectors of economy. A successful industry reflects on the economical aspects of life and it can contribute in increasing the national income, by decreasing the employment rates and providing countless work opportunities.



# Experience a lounge like never before

Relax on-board in the secluded elegance of the A380 First and Business Class lounge. Enjoy freshly prepared canapes and take in the views from the top of the world. Experience a lounge like never before.

[qatarairways.com](http://qatarairways.com)



GOING PLACES TOGETHER

Zainab Boushahri answers “honest competition” she continues to explain: “honesty is key to success. But, continuous success also means not to descend to the level of some clinics. We have a certain service level, which we never break, especially since there are centers that should be called beauty salons rather than medical clinics. In fact, some salons are more organized and even cleaner than those clinics!”

### Awareness Campaign and Pulse 88.8 Experience

In that regard, Zainab launched an initiative called ‘Right Criteria for Choosing the Right Clinic’. She clarifies in more details: “I have launched this campaign by highlighting ten criteria that target the identification of the right clinic. We are currently in the process of filming each criterion to make a series of episodes that aim at educating people, and we have made a cartoon character named ‘Boushahri’ which will be released in March.”

She digresses “Boushahri has been working in the medical field for 23 years, and the rate of cases filed against the center does not exceed 1%, which is very normal for any clinic. Patients lose their trusts in some clinics for many reasons; one of them is the phenomenon of ‘formalistic doctors’ where doctors don’t even stand up, or take their utmost efforts to examine patients and provide the right diagnosis.”

On her experience with Pulse 88.8, she explains that it was all by coincidence when producer Mr. Khaled Al-Ansari asked her to come to join him in the studio with the rest of the team. She stresses saying, “being involved in social media is mainly for reaching out to the new generation. Most activists on social media target nothing but criticism, and that’s why I decided to post simple videos that everyone can understand, including young viewers.”

### Work and Social Life

Working as a manager for two medical centers was never an obstacle to Zainab Boushahri when it comes to socializing and connecting with her family, as she remarks “I make sure to attend



all social and family occasions because I think they are an opportunity to vent by being among people. I also make sure to reunite my family. That’s why we gather daily for lunch, and I make sure my kids don’t have any classes during that time.”

### Overall Situation in Kuwait

On her opinion on the current situation of the country, and the constant resentment and complaints, particularly from a large number of citizens, Boushahri says that those who resent the current situation should act instead of complaining. Why do we focus on the mistakes of others without seeing our mistakes? Resentment is everywhere and in every country. But, if we truly want to improve, we must begin within our families and ourselves. That’s when society really changes. “Even though Kuwait has witnessed a regression in some sectors, there are several areas Kuwait has considerably improved such as directing youngsters towards entrepreneurship, and changing the local mindset towards some professions, as well as the advancement in technology and liberalization of media.”

### Refusing the Ministerial Role

When asked if she would accept a ministerial post, she responded that she would not accept to work in any ministerial roles, because the ministry is the graveyard of ministers. She believes that she can serve her country better through her current position. Her main aim is to encourage young Kuwaitis to work in the private sector. Because of the current employment policy at the government, it would conflict with her goals if she were appointed in a governmental position.

General Manager of Boushahri Clinic and Specialized Medical Center

## Zainab Boushahri:

# I am not a Doctor But I Succeeded in Managing Two Medical Centers With 32 Specialists Clinics

Management is an art powered by Knowledge. Success, whether in social life or in business, is the product of an exceptional management. Our guest this month is Zainab Jawad Boushahri. A Kuwaiti woman graduated from Kuwait University with a degree in Business Marketing. With no prior experience whatsoever in the field of medicine, she managed to run two medical centers successfully proving that management is sometimes a skill more important than practice alone. Thanks to her management skills, Boushahri Clinic & Polyclinic became one of the first trusted medical centers in Kuwait.

Zainab Boushahri started the interview by explaining how Boushahri Group started: “the name ‘Boushahri’ was famous in the 70s for being the favored destination for Kuwaitis in photography. Then, Boushahri began to expand in the trade of medical equipment and pharmaceuticals, all the way to the medical sector.”

Talking about her beginnings, she recalls: “After I graduated from Kuwait University, I started my journey working in the Employee Affairs & Legal Department in Boushahri Clinic, and after 13 years of working in this field and the expansion of Boushahri’s Medical Department, I found myself managing the Medical Department without medical background.” She continues: “a person who manages a medical establishment must primarily be a manager and not a doctor. The way I see it, a doctor who spent 12 years working hard and studying medicine should not waste time in administration or managing other things. The biggest

constant mistake the Ministry of Health makes is by handing over the reins of the ministry to doctors rather than to people with managerial skills. This decision is arbitrary and unfair to doctors themselves! A manager is a person in charge of managing the establishment and who will ‘consult’ doctors with respect to their medical field.”

### Two Medical Centers

Zainab Boushahri currently manages two medical centers that include 32 clinics of different specialties. On this experience, she says “I am a woman managing a group of male doctors who some of them are at the same age as my father. We don’t have that typical manager-employee relationship at work. On the contrary, we respect each other, and I have never interfered in a medical diagnosis or their work. Each one of us has a unique role and different competencies.” She adds: “We have all the medical specialties except an operating room, and we have the intention

to add three new specialties that are currently being negotiated, taking into account that hiring any doctor is a lengthy process, and the negotiation period may extend for more than a year to ensure that certain qualifications are guaranteed.”

On this matter, Zainab Boushahri stressed on her keenness to Kuwaitize all jobs possible, as evidenced by the fact that the center currently has a large number of Kuwaitis, and is constantly seeking to attract new Kuwaiti graduates, in order to give them the opportunity for working better. She also states that Kuwaitis now have good competencies and qualifications in various professions.

### Competition and Honesty

But, how did Boushahri Clinic manage to compete in the presence of the abundant number of medical centers and private hospitals in the country?



# صناعة وتدوير الورق

36 عام من التميز في الإنتاج  
36 Years Of Excellence In Production

تلبية متطلبات السوق ضمن أوسع نطاق  
Meeting The Marketing Requirements Within The Widest Scope

الجودة العالية هدفنا  
High Quality is The Goal We Achieved



لصناعة الورق ش.م.ك. مقفلة

شركة الخليج لصناعة الورق  
Gulf Paper Manufacturing Company

Tel: 23262069, 23262072  
Fax: 23262067, 23263778  
P.O.Box: 7506 Fahheel  
admin.hng@gulfpaper.com.kw





الصانع للمنتجات الكيماوية  
Al Sanea Chemical Products

## Smashes stains from linen

Power blend of non-ionics for emulsifying cooking oil, food wastes, etc from tablecloths, napkins and uniforms.



© Kuwait Technologies



# البنك الإسلامي الأفضل.. والأكثر أماناً



في أوروبا



في الشرق الأوسط



في العالم



في دول مجلس  
التعاون الخليجي



في تركيا