

## أم العيماز .. عندما تسقط ورقة التوت



محمد العجمي  
لـ «الصنايع»:  
الاسرار الخفية للصناعة  
الجديدة لدولة الكويت.  
جوهرة أعمالها

أسم المحرر主編  
تقرير بعمل الأجهزة  
السياسية الصادق

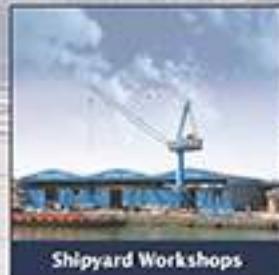
## SHIPYARD

- Ship Repair
- Ship Building
- Offshore Support Services
- Technical Manpower Supply
- Spare Parts Agency
- Professional Diving Services
- Vessels Maintenance Programs



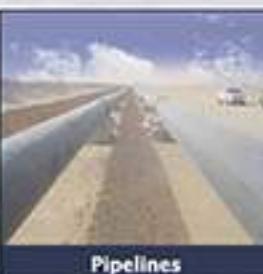
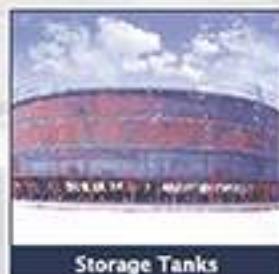
## OIL & GAS CONSTRUCTION

- EPC - Storage Tanks
- EPC - Pipelines
- Plant Constructions
- Electrical & Instrumentation Works
- Quality Control & Testing Services



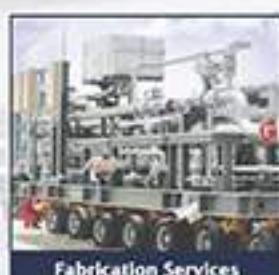
## INDUSTRIAL MAINTENANCE

- Operations & Maintenance Services
- Rehabilitation Services
- Production Facilities Maintenance
- Heat Exchanger Maintenance
- Tank Maintenance
- Valves Maintenance



## FABRICATION

- Pressure Vessels, Storage Tanks, Reactors,
- Oil & Gas Separators, Scrubbers, Desalters, Heaters,
- Columns, Towers,
- Shell & Tube Heat Exchangers,
- Launchers/Receivers



## TRADING

- Boiler & Turbine Spares
- CS/SS/AS Seamless Pipes
- Welding Equipment, Automations, Consumables
- Blasting & Painting Equipment, Automations
- Steel Abrasives
- Oil Field Products & Pipelines Accessories
- Solar Power Systems

**Subsidiaries : Gulf Dredging and General Contracting Company K.S.C (Closed)  
Kuwait International Company for Environmental Service and Industrial Inspection W.L.L**



شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية  
Gulf Cable & Electrical Industries Co. k.s.c.

# لنجاح طرق متعددة، وطريق واحد للقمة

## Many ways to success, only one to the top

**Continuous Success for More Than 35 Years**

**نجاح متواصل منذ أكثر من 35 عام**

**Our most important products are:**

1. Medium & Low Voltage Cables
2. Overhead Line Conductors
3. Single Core Wires
4. Flexible Wires & Cables
5. Siemens
6. Telephone Wires & Cables
7. Coaxial Cables for TV/Satellite Antenna
8. Flat Twin Cables
9. Enameled Wires

**من أهم منتجاتنا :**

1. كابلات الضغط المتوسط والمنخفض
2. الكابلات الهوائية
3. اسلام مفردة
4. الالسلك والكابلات المرنة
5. اسلام السيمنس
6. اسلام و كابلات التليفون
7. اسلام التلفزيون والستلايت
8. الالسلك المبسطة/المجوز
9. الالسلك المورنثة

**Wires & Cables of high quality based on International Standards**

**جودة عالية طبقاً للمواصفات العالمية**

For any needed information, please visit:

website: [www.gulfcable.com](http://www.gulfcable.com)

E-mail: [info@gulfcable.com](mailto:info@gulfcable.com)

Please contact our sales team on the following:

Kuwait:

Tel: +965 24645500

مزيد من المعلومات يرجى زيارة موقعنا:

[www.gulfcable.com](http://www.gulfcable.com)

البريد الإلكتروني: [info@gulfcable.com](mailto:info@gulfcable.com)

كما يرجى الاتصال بقسم التسويات على الأرقام التالية:

الكويت:

+965 24645500

+965 24675850 / 24675305

هاتف: +965 24675850 / 24675305



BS EN ISO 9001:2008



**محمد العجمي لـ«الصناعي»: الاستراتيجية الصناعية الجديدة لدولة الكويت.. جوهرة أعمالنا**



**مصنع الآتايب البلاستيكية .. ٤ عاماً من العطاء والتميز**



**ميزان القابضة.. أسطورة لا يصنعها إلا العظماء فقط !**



**غنية الشطلي.. صانعة صابون بارعة**



**كيف تحقق أمبراطورية من الألمنيوم بـ ٧ دينارات؟**



**أسهم الشركات الصناعية تزدهر بفضل الأجزاء السياسية الهادئة**



**أم الهيمان .. عندما تسقط ورقة التوت**



**الاستثمارات الأجنبية في الكويت تعكس بيئة الاعمال المتردية**



**مصنع الخرسانة تشکو: وجودنا في منطقة كبد-الصلبية حطم أحلامنا**



**صندوق البيئة العالمي وأثاره العديدة**

# الصناعي



بستان العروبة مصدر من  
الجهة المنظمة الكويتية

رئيس التحرير | طارق سليمان الشاهد

مدير التحرير | هشام جابر

العنوان: مجلس قرطاجنة ٢٣٦١٢ - ٣٣٣٣٣٣ - دولة الكويت

هاتف: ٢٣٦٣٣٥٤٤ - ٢٣٦٣٣٥٦٢ - ٢٣٦٣٣٥٦١

fax: ٢٣٦٣٣٤٤٨

البريد الإلكتروني: [www.kiu-kw.org](http://www.kiu-kw.org)

جميع الحقوق المحفوظة لا يحق لأي شخص نشر أو إعادة  
ال Publications الصناعات الكويتية

شركة مجموعة فور فلمز للطباعة  
Printing Group Company W.L.L.

T. +965 24820130 F. +965 24823872

[kufs@kufs.com](mailto:kufs@kufs.com) [www.kufs.com](http://www.kufs.com)



**الإيطالي دانييفانو أول من اخترع العربية**



**هل تنجح فرنسا في إزاحة الدولار؟**



**لاكشمبي ميتال.. أمبراطور الحديد والصلب**



**البتروكيماويات الخليجية بين الأفضلية  
والتنافسية**

# فخر الصناعة الكويتية

نسعى لوضع الكويت في  
مصف الدول المصدرة للفحم  
المكلسن

« تربطنا بالقطاع النفطي علاقة  
شراكة فويدة حيث نعد صناعة  
مكملة وصنايعنا تجنب الكويت  
مشاكل بيئية من تراكم الفحم  
البترولي كأحد مخلفات المصافي  
فنقوم بتصنيعها وتدريجها إلى  
مادة لها رواج وسوق عالمي. »

« مستمرة في الطاقة البشرية  
الوطنية وقمنا بتعيين العديد  
من العمالة الكويتية وتدريبها  
وتاهيلها ونسعى لدعم وتشجيع  
استقطاب العمالة الكويتية  
وتوظيف المناخ اللازم لهم. »

« ننتج الفحم المكلسن بأعلى  
مواصفات قياسية عالمية بدون أي  
تلوك بيني باشادة وإعجاب متناهٍ  
من كل الشركات العالمية التي  
زارتنا وأبهرها مصنعيناً من حيث  
الجودة والنظافة. »



شركة صناعات الفحم البترولي  
Petroleum Coke Industries Co.  
المؤسسة العامة لصناعة المنطقة الصناعية  
تلفون 23262952 / 23262650 فاكس 23262650  
ص.ب 9848 الأحمدية 61005 الكويت  
بريد الكتروني info@pcickw.com

## مجلس الإدارة

حسين علي الخرافي  
الرئيس

أحمد سليمان القصبي  
نائب الرئيس

عبدالله خالد المطوع  
أمين الصندوق

خالد معلعل المضف  
أمين السر

أنور جواد بوخمسين  
خالد العبد الغنوي  
ناصر بدر الشرهان  
طارق سليمان الشعيل  
براك عبدالمحسن الصبيح  
أعضاء مجلس الإدارة

## لجان الاتحاد

### اللجنة التنفيذية

حسين علي الخرافي  
عبدالله خالد المطوع  
أحمد سليمان القصبي  
خالد معلعل المضف

لجنة الشكاوى  
ودعم المنتج الوطني

خالد العبد الغنوي  
أحمد سليمان القصبي  
خالد معلعل المضف  
أحمد ناصر الحشتي  
أحمد حامد النوري  
هيثم محمد الرفاعي  
علي حسين الكندي  
ريم قيس الغانم

## أماكن انتشارنا

### البنوك المحلية

بنك برمان	بيت التمويل الكويتي	بنك الكويت الوطني
البنك التجاري	البنك الأهلي الكويتي	بنك الخليج
بنك الكويت الدولي	بنك بيبيان	بنك الكويت الصناعي
	بنك وربة	

### الجهات الحكومية

وزارة الدفاع	وزارة الداخلية	مجمع الوزارات
وزارة التعليم العالي	وزارة التربية	وزارة الصحة
وزارة الكهرباء والماء	وزارة المأمون الاجتماعية والعمل	وزارة الاشغال
وزارة الأوقاف	وزارة التجارة والصناعة	وزارة الأفلام
وزارة الخارجية	معهد الكويت للباحثين العلميين	وزارة البلدية
ديوان المحاسبة	الهيئة العامة للاستثمار	الهيئة العامة للشباب والرياضة
الهيئة العامة للصناعة	مؤسسة الكويت للتقدم العلمي	هيئة أسواق المال
لجنة المناقصات المركزية	المؤسسة العامة للرعاية السكنية	مجسم الأمة
الهيئة العامة للتنمية	المجلس الأعلى للتخطيط والتعميم	سوق الكويت للأوراق المالية
المجلس الشعبي	غرفة تجارة وصناعة الكويت	ادارة العامة للجمارك

### القطاع النفطي

مؤسسة البترول الكويتية وذرالتها التابعة

### النوادي الصحية

نادي فلكس	نادي بلاتينيوم الصحي	سيركت بنس
-----------	----------------------	-----------

### الجمعيات التعاونية

جمعية خيطان	جمعية الرمود	جمعية مشرف
جمعية كيلان	جمعية الخالدية	جمعية قصبة
جمعية العديلية	جمعية الروضة	جمعية السرة

### السفارات

المغرب	تونس	الأردن	دول مجلس التعاون الخليجي
مصر	اليابان	تركيا	

## اماكن انتشارنا

### المستشفيات

مستشفى الاميري	مستشفى السلام
مستشفى دار الشفاء	مستشفى دار الشفاء
مستشفى التروانة	مستشفى هادي
مستشفى هبارك الكبير	مستشفى الامومة
مستشفى الموساد	مستشفى الموساد
	مستشفى العدان

### الكافيهات

سكند كاف ( جميع الفروع )	ستاند بكس
هاجن داز ( جميع الفروع )	كاربيو
كونبس ( جميع الفروع )	اسبرسو
روي بوزي	بريزانو كافيه
سيغا قرنيوا بار	الموجدة
ساكورا	دارالراج
رور شوكولا	بورجيول
شيكينج	روزانانا كافيه
لشي لشي ( جميع الفروع )	كاربن كوفي
ليبلينج كولوند	لينتو
والر مون	بورو
ليجان	شيسمان
ي كافيه	كافيه بلان
مقاهي آيدات	كوفي جانجو
كورزي هاوس كلية	سماري كافيه
اسودي سماحتي ايفي	10.06.8
ديباس	كونفية
خوان فالديز	ایم زمان
ريسليس كافيه ( المدار )	إسكوبيرز كافيه ( المدار )

### العيادات الصيدلية

عيادة اسنان

وأيت دندان

### جمعيات النفع العام

جمعية الصحفيين	جمعية المهندسين
الحاد الشركات الاستثمارية	المركز العالمي
الحاد العقاريين في الكويت	بيت نو丹
جمعية العلاقات العامة	جمعية الهلال الاحمر

### الجامعات الخاصة

AUK الجامعه الامريكيه في الكويت	الكلية الامريكيه ACK
AUM جامعة الشرق الاوسط الامريكيه	جامعة الخليج GUST

### جامعة الكويت

جامعة الكويت	جامعة الكويت
--------------	--------------

### شركات الاتصالات

فيفا	الوطنية	زين
------	---------	-----

### الاماكن السياحية

دارة المشروعات السياحية	الجزيرة الخضراء
حالة النزل	المدينة الترفيهية
منتزه الغرين	أحواض السباحة
حدائق الناظورة الراقصة	النادي البحري
نادي الشعب	النادي العلمي
	نادي رأس الأرض

### الفنادق

فندق الجمرة	فندق بلازا - المروانية
فندق السفير	فندق هوليداي ان - المسالمة

### القطاع الصناعي

المصانع المحلية	
-----------------	--

# أم العيungan .. عندما تشعُّ ورقة التلوث



المصانع تثبت برائتها  
من دنس التلوث بعد  
مرور 6 سنوات على  
 القضية الزائفة

## دراسات ثبتت أن منطقة أم الهيمان خالية من التلوث.. فمن يسدد فاتورة الخسارة المادية والمعنوية للمصانع؟

إلى متى سيظل القطاع الصناعي في الكويت تحت وطأة الرهانات السياسية بين الحكومة والمجلس؟

جداً على مدى 100 عام لبقبلة. وقد أقرت الهيئة العامة للبيئة في السابق أن الازمة قضية التلوث في أم الهيمان كانت الازمة اعلامية غير صحيحة ، كما أن اغلاق بعض المصانع في منطقة الشعيبة القرية من أم الهيمان لم يكن معناه ان أم الهيمان ملوثة وإنما كان لتطبيق اشتراطات بيئية على تلك المصانع، حيث سبق أن تم اغلاق مصانع في صباحان وغيرها، فكانت منطقة أم الهيمان كرة تلوج أثيرت اعلاميا واستخدمها البعض لتحقيق التكسب السياسي خلال فترات الانتخابات لكن على ارض الواقع لم يكن هذا حقيقيا " وتحدى أي شخص أو جهة تقديم تقارير تتضمن أي قراءات تشير الى عكس ذلك" .

### شك البراءة

المتخصصون البيئيون الذين ناقشوا قضية تلوث أم الهيمان خلال ندوة جماعية للمهندسين أعطت للمصانع شك براءتها وذلك بناء على دراسات الهواء في المنطقة وشملت مصافي النفط بنسبة 51٪، لم مصانع القطاع الخاص في الشعيبة القرية بنسبة 37٪، وأخيراً عوادم السيارات ومحقق برقان النفطي، الا ان نسبة التلوث ضمن الحد المسموح به.

وشدد المشاركون في الندوة على ضرورة اجراء دراسات بيئية مسبقة قبل

بعد مرور 6 سنوات على قضية تلوث ضاحية علي صباح السالم السكتبة (أم الهيمان سابقاً) وتوجيه رماح الاتهامات صوب مصانع القطاع الخاص للتحليل، أثبتت دراسات علمية حديثة خاصة بتقييم جودة الهواء أن منطقة أم الهيمان آمنة تماماً وخالية من التلوث البيئي والمناطق المجاورة لها خالية من التلوث وصالحة للسكن ولا تسبب أبداً خطراً تضر بصحة الإنسان، كما بعد تعرض المصانع طوال تلك الفترة للخسائر المالية نتيجة اغلاقها وتوقيف الناجها لأكثر من أسبوع اضافة الى التجربة المعنوي في الجريدة الرسمية واظهارها بصورة الكيانات الملوثة في البلد، صدرت أحكام بخصوص القضية المرفوعة على المصانع من قبل 96 مواطن من أهالي المنطقة بأنها قضية هلامية واعلامية وبالطبع أثيرت لتحقيق تكبيبات نيابية من خلال الاتهام للمصانع بقتل البشر وتدمير الحجر! .. كما تم رفض الدعوى بحالتها في درجة الاستئناف لعدم وجود دليل علمي ومثبت يؤكد ادعاءات الخصوم . والسؤال هنا : من يعوض القطاع الخاص الصناعي على خدش ماله وسمعته ؟

### تفاصيل دراسة

وطبعاً للدراسة التي أعدتها الهيئة العامة للبيئة ، ثبتت أن التركيز للدراسة لغازات ( ثاني أوكسيد الكبريت ) (أوكسيتيد الهيدروجين ) ( ثاني أوكسيد النيتروجين ) لا تمثل مشكلة لجودة ونوعية الهواء في تلك المنطقة وبرغم التجاوزات المتكررة للمركبات الهيدروكربونية دون الميثان لكن لا يمكن اعتبارها ذات أهمية بالنسبة لجودة الهواء لأسباب عده.

وأشارت الى أن الأسباب تلخص في أن تلك المركبات ناتجة عن احتراق غير كامل للوقود الاحتوائي ومعظم ابعالياتها من عوادم السيارات والمعيار للسترشد به من قبل الهيئة للمركبات هو معيار وكالة حماية البيئة الأمريكية المعنى بضبط انتاج غاز الاوزون وليس معايير صحية تؤثر بالانسان او البيئة. كما أثبتت النتائج أن نسب غاز الاوزون في تلك المنطقة قليلة جداً ولا تسبب تأثيرات صحية على الانسان وأن تركيز انتشار الملوثات في المنطقة مشابه جداً لما في منطقة الاحمدي وهما أقل تأثيراً لانتشار الملوثات في منطقة القصيم القرية من الصناعات النفطية وخصوصاً المصافي.

و أظهرت النتائج أيضاً أن مستويات البتزرين منخفضة جداً وأقل من المعيار العالمي وأثبتت أن تقييم المخاطر على صحة الانسان في المنطقة التي أجريت على اساس بيانات نوعية الهواء عن طريق الاستنشاق هي معدلات لا تستدعي القلق وأن احتمالات وقوع مرض السرطان ضعيفة



مصابي التبغ من أخطر مصادر تلوث الهواء بنسبة 51 % ثم عوادم السيارات وحقل برقاد

مقبلة على نهضة عمرانية وتنموية.

المصانع نالت «صلك البراءة»

استعرض ممثل الهيئة العامة للصناعة خالد الفهد دور الهيئة في الحفاظ على البيئة، مشيراً إلى وجود 6 محطات لمتابعة التلوث الصناعي في المناطق التي تشرف عليها الهيئة، مؤكداً أن الملوثات لا تزال في حدود المسموح به، بينما أكد ممثل اتحاد الصناعات الكويتية ناصر الشرهان أن المصانع الكويتية حصلت من خلال هذه الدراسات على «صك براءة»، لافتاً إلى أن المصانع ملتزمة بشكل كامل بالاشتراطات البيئية.



تحديد الاستخدامات للأراضي وبخاصة إنشاء المدن والضواحي السكنية الجديدة.

بعيداً عن المؤذنات

وأوضحت المهندسة جنان بوشهري أن هناك حاجة لمناقشة الناتج العلمي الذي قام بها معهد الكويت للأبحاث العلمية عن تلوث الهواء في المنطقة الجنوبية، نقاشاً فيها علمياً بعيداً عن المزایادات السياسية، مفضلاً أن قطاع الصناعة يعتبر من أهم القطاعات الاقتصادية، وأي محاولة لإغلاق هذا القطاع من دون وجه حق، ومن دون دراسات مهنية متخصصة، هي محاولة لإغلاق التنمية، داعية إلى دعم القطاع الصناعي للالتزام بالاشتراطات البيئية مع التأكيد على أن المخالف يجب أن يحاسب وفق الأطر القانونية، فيما قال نائب مدير عام الهيئة العامة للبيئة للشؤون الفنية محمد العتزي إن الدراسات الأخيرة تؤكد سلامة الوضع في أم القيوين، معتبراً منها من أكثر المناطق الجنوبية صلاحية للسكن.

مسنونات التلوث

ومن جانبه، استعرض ممثل معهد الكويت لابحاث العلمية ٥. مفرح الرشيدـي ان الدراسة التي اعدها المعهد هدفت الى تحديد جميع مسببات التلوث، والتغيرات المناخية وتقدير دوره الهواء في منطقة ضاحية علي صباح السالم، مبيناً أن الدراسة حددت مصادر تلوث الهواء بالمنطقة وهي مصانع النفط بـ ٥١٪، ثم مصانع القطاع الخاص في الشعيبة الغربية بنسبة ٣٧٪، واخيراً عوادم السيارات وحقل برقان النفطي.

واردف الرشيدى ان هذه النسب تعتبر ضمن الحدود المسموح بها، مشيراً إلى انخفاض مستمر في معدلات التلوث بالهواء جراء الكثير من المشاريع البيئية التي تقوم بها شركات النفط وبخاصة شركة البترول الوطنية الكويتية «كي ان بي سي»، داعياً إلى ضرورة اجراء دراسات بيئية مسبقة قبل تحديد الاستخدامات للأراضي وبخاصة انشاء مدن وضواح اسكانية.

دراست

من جهةه، طالب عضو المجلس البلدي ومقرر لجنة البيئة د. حسين كمال الجهات المعنية بضرورة وضع دراسة القواعد البيئية لكل المشاريع واستخدامات الأراضي التي تحددها البلدية والمجلس البلدي، لافتاً إلى ضرورة الالتزام بالمعايير والمواصفات العالمية قبل تحديد استخدامات الأرضي، مشيراً إلى أهمية الدراسات التي يجب أن تحدد طبيعة التوسع العقاري أو الصناعي المطلوب في المنطقة الجنوبية للبلاد، لاسيما أن البلاد



منذ 1973



## من المواشي... ولا أطيب منها.

نحرص على إنتاج أطعمة ذات جودة وسلامة.. وبأدق تفاصيل الإنتاج العالمية.

جرب لحوم المواشي اليوم واستمتع بالطعم اللذيذ.

غذاء صحي آمن بجودة عالية.



متوفّر لدى المواشي جميع منتجات الدجاج المصتمعة، المبردة والمجمدة.

شركة نقل وتجارة المواشي (ش.م.ك) - Livestock Transport & Trading Company (K.S.C)

Tel: 4676211 - 4676101 - Dir.: 4670673 - Fax: 4676113 - [www.kltt.com.kw](http://www.kltt.com.kw)

مدير عام «هيئة الصناعة» بالوكلالة

## محمد العجمي لـ «الصناعي» :



**الاستراتيجية الصناعية الجديدة  
لدولة الكويت.. جوهرة أعمالنا**

**عيوب قانون الصناعة وعدم القدرة على الاحتفاظ بجزء من الأرباح قطعت أيدي الهيئة من تنفيذ المشروعات التنموية**

**نعمل على فك تشابك الاختصاصات واعادة هيكلة ادارات الهيئة لضمان كفاءة الاداء ولتفادي تكدس الاعمال في ادارات دون الاخرى**



خلال حوار محمد العجمي

أي مؤسسة تعمل من دون استراتيجية يعتبر عملها «على البركة»، وما يميز هذه الاستراتيجية أنها سوف تكون من فكر أصحاب الاختصاص حيث سيتم تشكيل لجنة استشارية عليا من هيئة الصناعة واتحاد الصناعات وغرفة التجارة والبنك الصناعي ومختصين آخرين في الصناعة. وقد اختارنا مكتب ماكسوبل العالمي وهو مختص بتقديم استشارات اقتصادية متكاملة على مستوى الدول وإذا ما تم وضع هذه الاستراتيجية سسوف تكون أهم الجاز للهيئة.

كما سوف تقوم بتوفير جميع التسهيلات التي تعمل على دعم صادرات دولة الكويت فهذا الموضوع سوف يكون من صلب أهداف الاستراتيجية كما أنها مهمتين بعمل مسح لأسواق الخارجية حتى نوجه المصانع المحلية بموازن الاستثمار المثلث فنحن نعتبر أن رفع صادرات دولة الكويت تعد قيمة مضافة للاقتصاد الوطني وحتى تكون العملية أكثر دقة سوف تحدد صادرات المصانع الواقعية تحت مظلة الهيئة العامة للصناعة.

أما بالنسبة لملف الاراضي، فتعتبر منطقة الشدادية اول مشروع او مدينة صناعية بموجبة توفرها الهيئة للمستثمر الصناعي فسوف يتم توزيع الاراضي بعد اعتماده من البلدية في اواخر السنة الحالية بشكل يماثل مع استراتيجيةتنا والتي تركز على تشجيع الصناعات ذات القيمة المضافة مثل الصناعات المعرفية والتكنولوجية وتجميع السيارات اضافة الى الصناعات الغذائية التي تدخل في تعزيز الامن الغذائي للدولة.

ومن أهم المشروعات التي تقوم بها الهيئة حالياً هي اختصار الدورة المستندية الخاصة بتخليص المعاملات الصناعية عن طريق مشروع الدعم

يمكنك أن تصف محمد فهاد العجمي امتداد العام للهيئة العامة للصناعة بالوكالة بكلمتين فقط «رجل مهني». ففي بضعة أشهر منذ توليه المنصب الجديد، استطاع أن ينشر روح التفاؤل بين المجتمع الصناعي الذي كسره اليأس من احداث أي تغير بسبب ما يعانيه من معوقات تبدأ من نقص الاراضي وتنتهي بالاجراءات الحكومية العقيبة.

يزور المصانع بنفسه حتى يتأكد من صحة مزاعهم برفقته اتحاد الصناعات وتجد بابه مفتوحاً لكل صناعي مما ينم عن رغبة صادقة منه بالتغيير ومد يد العون للقطاع الأهم والأساس في تقدم الشعب ورقابها على حد قوله. وفيما يلي التفاصيل :

### ما هي التحركات الحالية التي تقوم بها الهيئة العامة للصناعة؟

يعتمد مشروع الاستراتيجية الصناعية لدولة الكويت من أهم المشروعات التي تعمل عليها الهيئة العامة للصناعة حالياً حيث أنها ليست كالاستراتيجيات السابقة التي تعتبر مجرد كلام عام وغير محدد، ولكن هي استراتيجية واضحة الاهداف وقابلة للقياس من خلال برنامج زمني قابل للتطبيق وبالتالي نستطيع أن نتعرف على مواطن الخلل والتقييم والتقويم. وتكمن أهمية وجود استراتيجية علمية وواضحة للهيئة في أن



## ٧٠٪ من وقت موظفي الهيئة يضيع على تخلص اجراءات المناطق الخدمية لعدم قدرة الجهات المختصة على تحمل مسؤوليتها

سوف يتم توزيع قسم صناعية في قطعتي ٤ و ١١ في صباحان حيث سيتم تخصيص قطعة ٤ للصناعات الغذائية و ١١ للصناعات غير الغذائية بما يتماشى مع الاشتراطات البيئية.

وعلى صعيد الاراضي المسحوبة في صباحان سابقاً، فقد علمنا أن الهيئة كانت تحصل الاموال من أصحاب الاراضي المسحوبة فذلك يورط الهيئة في مشاكل قانونية عددة فقد استغربت من عدم سحبها عام ١٩٩٢ أو في ٢٠٠٢ خصوصاً وأن هناك تدرج في العقوبة قبل سحب الاراضي من حيث الانذار ثم الاقلاق المؤقت ثم الاقلاق وبعدها ترفع الى لجنة التظلمات. ولكن خصصنا ٤ قسمات منهم لمستثمرين جادين و ١٤ قسمة سوف يتم تخصيصها وفق أولويات الاستراتيجية الجديدة.

هل من جديد حول جهودكم الرامية لفك تشابك الاختصاصات ما بين الجهات الحكومية المعنية بالقطاع الصناعي؟

نعلم أن القطاع الصناعي يعني الامرین نظراً لتشابك الاختصاصات ما بين الجهات الحكومية المعنية بالرقابة والتفتيش على المصانع حيث يزور موظفين من الهيئة العامة للبيئة والاطفاء والبلدية والشؤون الصناعية بشكل يومي وفي بعض الاحيان تصدر مخالفات في حقهم بشكل مزدوج ، ولتفادي ذلك فقد اجتمعنا مع البلدية لاعطاء الهيئة العامة للصناعة مسؤولية الرقابة والتفتيش على المصانع كونها الجهة المعنية الاساسية



الائي الذي يمكن أصحاب المصانع من تخلص معاملاتهم داخل المصانع دون الحاجة الى مراجعة الهيئة. وقد تم اختصار ١٣ اجراء من اصل ١٢٠ اجراء وخلال ٦ اشهر فقط سوف تختصر اكثر من ٥٠ اجراء يتعلق بالمعاملات الصناعية، فقد وقعنا عقود مع جهات عديدة لاجراء الربط بين الجهات المعنية في القطاع على سبيل المثال اتحاد المصادر والجمارك والبلدية والاطفاء والشؤون.

والي جانب جهودنا في تعديل الانتاقيات والقوانين العالمية ، نقوم حالياً بالدفع نحو تعديل قانون الصناعة من خلال عرضه على الفتوى والتشريع بسبب العيوب العديدة الموجودة في القانون اذا عدم قدرة الهيئة على الاحتفاظ بالارباح وعدم معالجة مسألة العجز والاقتراض يجعل الهيئة غير قادرة على تنفيذ المشروعات التنموية الواقعية على عاته.

من الواضح أن الاستراتيجيات التي تضعها الجهات الحكومية تظل حبراً على ورق مثلها مثل خطة التنمية التي شلت بسبب الاجراءات الروتينية وترهل الاداء الحكومي.. هل تعتقد أن هيئة الصناعة بامكانها أن ترکب فرس التطور الصناعي وتتخطى كل العقبات أم ستكون استراتيجية صورية كأخواتها السابقات ؟

"سوينا الى علينا والباقي على الله ، وانا شخصياً أؤمن بضرورة وجود اهداف واقحة في أي استراتيجية تكون قابلة للقياس والتطبيق ، وسوف تكون استراتيجيةنا الجديدة مختلفة تماماً عن السابقة ، وأؤكد أن الهيئة سوف تفاني من أجل رفع حجم الصادرات الصناعية الكويتية وتوفير كافة المستلزمات لتحقيق الهدف مثل المعارض والدورات التدريبية فإذا ما ركزنا على أمور أخرى فسوف نصطدم بقدرة الاراضي ونقص الكهرباء والعجز المالي.

وقدمنا بارسال كتاب الى المجلس الاعلى للتخطيط بأن تنفيذ منطقة التعابيم يحتاج الى أكثر من ٣٠٠ مليون دينار أما تكلفة تنفيذ ٥٠ كيلو من نفس المنطقة فسوف تكون بحدود مليار دينار مما يعني أن تلك المشروعات لا بد أن تكون تحت مظلة وزارة الاعمال ولها ميزانية وجدول زمني محدد.

## الاستراتيجية الصناعية الجديدة تركز على تشجيع الصادرات والاراضي ستكون من نصيب الصناعات ذات القيمة المضافة



لقطة جماعية مع محمد العجمي

إلى إدارة التراخيص بسبب المعاملات الخاصة بالمناطق الخدمية ، فسوف تعيد هيكلة كل هذه الإدارات لمنع تكدس العمل في إدارات دون أخرى . عملت في السابق بادارات مختلفة مثل الموارد البشرية وقسم الصادرات ، هل تغيرت نظرتك عن الصناعة مع التكليف الجديد والاختلاط أكثر بهموم الصناعيين ؟

كنت وما زلت أؤمن أن الصناعة هي الثروة الحقيقة في أي مجتمع يرغب في التطور والتقدم والدليل على ذلك ثأثير التطور الصناعي على ارتفاع دول أوروبا وشرق آسيا . أما بالنسبة للكويت فليس لدينا سوى النفط وقد تكون الصناعات المرتبطة بذلك الثروة الناضجة مؤقتة لذلك لابد من ايجاد صناعات تحويلية جديدة وخلق جيل صناعي قادر على التطوير .

بالصناعة وبعدها أرستا كتاب للفتوى والتشريع لتحديد موضوع الارتدادات والتشوين ومسؤولية الجهات نحوها .

كما سوف ترفع مقترح مجلس الوزراء حول ضرورة وجود موظفين من الجهات المعنية في القطاع بالهيئة إضافة إلى دمج ٤ إدارات تقوم بالتفتيش على المصانع من الهيئة وتحويلها إلى إدارة واحدة .

ولعل السبب وراء عدم قدرتنا على التطوير يكمن في ضياع وقت ٧٧٪ من موظفي الهيئة على أعمال لا تخصهم تم استئصالها إلى الهيئة لعدم قدرة الجهات المعنية على تحمل مسؤوليتها مثل المنطقة الحرة والدرايكيل والصلبوخ والمناطق الخدمية .

هل تنوون اجراء تعديلات إدارية في الهيئة ؟

أعتقد أن هناك ضرورة ماسة لإعادة هيكلة إدارات الهيئة بما يتماشى مع مسؤولياتها . فقد لاحظت خلال فترة عملي أن ٧٧٪ من العمل يحول

# الاستثمارات الأجنبية في الكويت تُعَكِّرُ بَلْعَمِيَّةِ الاعمال المترددة

أجرت الادارة المركزية للإحصاء، مسح الاستثمار الأجنبي الأول في عام 2013 ، حيث بلغ إجمالي أرصدة الاستثمارات الأجنبية بدولة الكويت (في القطاعات التي شملها المسح وقدمت بيانات باستثناء قطاع الحكومة العامة) نحو 6521.8 مليون دينار في نهاية عام 2012، بارتفاع قيمته 1013.3 مليوناً وبنسبة 18.4% مقارنة بإجمالي أرصدة العام السابق البالغ نحو 5508.5 مليون دينار، هذا وتمثل الصناعة الأجنبية المنشآت نحو 45.6% (نحو 2972.8 مليون دينار) من إجمالي تلك الأرصدة خلال عام 2012 مقابل نحو 2130.4 (32.7%) مليون دينار للعام السابق، ويللي في المدرة الثانية من حيث الأهمية النسبية أرصدة الاستثمارات الأخرى بقيمة بلغت 2609.2 مليوناً ومتلئ نحو 40% من تلك الأرصدة في نهاية عام 2012، مقابل نحو 40.3% للعام السابق، ثم يلي في المدرة الثالثة أرصدة الاستثمارات الأجنبية في الحافظة المالية المختلفة بقيمة بلغت نحو 571.7 مليوناً مما يشكل نحو 8.8% في تلك الأرصدة في نهاية عام 2012، لم أرصدة الاستثمارات الأجنبية في المنشآت المالية بقيمة 365.1 مليوناً ومتلئ نحو 5.6% من إجمالي أرصدة الاستثمارات الأجنبية داخل دولة الكويت في نهاية عام 2012.

البنوك استحوذت على أعلى نسبة استثمارات ويليه قطاع الاتصالات وشركات الاستثمار



**قطر في المرتبة الأولى للدول المصدرة للاستثمارات الأجنبية المباشرة برصيد بلغ نحو 1949.8 مليون دينار**

**إجمالي أرصدة الاستثمارات الأجنبية بلغت نحو 6521 مليون دينار في نهاية عام 2012**

وتجدر بالذكر أن أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر في دولة الكويت قد بلغت نحو 2972.8 مليون دينار في نهاية عام 2012 مقارنةً بـ 2130.4 مليوناً للعام السابق، بما يمثل ارتفاعاً بقيمة 842.4 مليون دينار ونسبة 39.5%. هذا وقد تمثلت الاستثمارات الأجنبية المباشرة أساساً في بند "حقوق الملكية" بـ 99.5% من إجمالي تلك الاستثمارات في نهاية عام 2012 مقارنةً بـ 98.6% للعام السابق، في حين ساهمت الاستثمارات الأجنبية المباشرة في بند "رأس المال آخر" بالنسبة الباقية.

(مليون دينار)

الرصيد في نهاية العام			البيان
2012	2011	2010	
2972.8	2130.4	1366.8	الاستثمار الأجنبي المباشر في دولة الكويت، وتشتمل:
2957.2	2101.2	1354.9	1- حقوق الملكية، وتتمثل:
99.5	98.6	99.1	(%)
2032.9	1446.4	955.3	في رأس مال الشركة
924.3	654.8	399.6	- في رخصة الإزدحام، المحظوظة والاحتياطيات
15.6	29.2	11.8	2- رأس مال آخر، ويتمثل:
0.5	1.4	0.9	(%)
1.1	14.4	1.1	الفروض المنشئة من المستثمر الأجنبي المباشر.
0.1	0.1	0.1	اللتى تأتى من المستثمار الأجنبي المباشر
14.4	14.8	10.6	اللتى تأتى أخرى قصيرة الأجل المستثمر الأجنبي المباشر

وفيما يتعلق بالتوزيع النسبي لأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر بحسب القطاعات المدققة لتلك الاستثمارات في نهاية عام ٢٠١٣، يأتي قطاع الاتصالات في المرتبة الأولى من بين تلك القطاعات بقيمة بلغت نحو ١٨١٠,٨ مليون دينار وبما يشكل نحو ٦٠,٩% منه قطاع شركات الاستثمار بقيمة بلغت ٥٩٧,٧ مليون دينار وبما يشكل نحو ٤٢٠,١%، ثم قطاع شركات التأمين بقيمة بلغت ٢٨١,٣ مليون دينار وبما يشكل نحو ٥٩,٧%.

وفيما يخص التوزيع الجغرافي (بحسب بلد المصدر) للاستثمار الأجنبي المباشر في نهاية عام ٢٠١٣، فقد ساهمت ١٠ دول بما قيمته ٢٩٣٨,٥ مليون دينار وبما يمثل نحو ٩٨,٨% من إجمالي أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر في دولة الكويت، وذلك مقابل نحو ٢١٠١ مليون دينار وبما يمثل نحو ٩٨,٦% من تلك الأرصدة في نهاية عام ٢٠١١. وعلى مستوى كل دولة على حدى، تأتي دولة قطر في المرتبة الأولى للدول المصدرة للاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى دولة الكويت في نهاية عام ٢٠١٢، وذلك برصيد بلغ نحو ١٩٤٩,٨ مليون دينار ويمثل نحو ٦٥,٦% من إجمالي تلك الاستثمارات، يلي ذلك مملكة البحرين بقيمة استثمارات بلغت ٢١٠ مليون دينار بما يمثل نحو ٣٧,١%، ثم دولة الإمارات العربية المتحدة بقيمة ١٦٣,٧ مليوناً بما يمثل نحو ٥٥,٥%.

**التوزيع الجغرافي للاستثمار الأجنبي المباشر في دولة الكويت من أهم 10 دول**

الرصيد في نهاية العام			البيان
2012	2011	2010	
1949.8	1083.5	413.0	1- دولة قطر
210.0	251.7	256.4	2- مملكة البحرين
163.7	150.4	136.7	3- الإمارات العربية المتحدة
144.4	143.6	128.8	4- المملكة العربية السعودية
137.3	139.8	143.4	5- تونس
124.5	128.0	114.5	6- مملكة تونس
112.9	113.8	83.1	7- الأردن
38.3	32.8	0.0	8- جيرسي
36.9	36.9	43.6	9- الولايات المتحدة الأمريكية
20.5	20.5	19.2	10- فرنسا
2938.3	2101.0	1338.7	جذب الدول المستشار
98.8	98.6	97.9	(%)
2972.8	2130.4	1366.8	إجمالي الاستثمار الأجنبي المباشر

## إجراءات بيع وتأخير ورهن الاراضي وايجاد كافيل كويتي من أهم معوقات الاستثمار محلياً

**من العوامل المحفزة للقطاع الصناعي توفير  
معلومات عن الاستثمار واصدار التصريح  
البيئي وعضوية الغرفة**

### الاستثمار في الخارج

بلغ إجمالي أرصدة الاستثمارات الكويتية في الخارج (للم القطاعات التي شملها المسح وقدمت بيانات باستثناء قطاع الحكومة العامة) نحو ١٤٥٣٤,٩ مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٢، بارتفاع قيمته ١٢٩٨,٤ مليوناً ونسبة ٩٩,٨ مقارنة بالعام السابق البالغ نحو ١٢٢٣٩,٣ مليون دينار. ويمثل رصيد الاستثمار المباشر في الخارج نحو ٥٤,٩ من إجمالي تلك الأرصدة خلال عام ٢٠١٢ مقابل نحو ٦٠,١ للعام السابق. ويأتي في المرتبة الثانية أرصدة الاستثمارات الأخرى (أي التفروض والودائع في الخارج) بقيمة بلغت ٤٣٩,٠ مليوناً وبما يمثل نحو ٢٩,٧٪ في نهاية عام ٢٠١٢ مقابل نحو ٤٣٤,٣ للعام السابق. ثم يأتي في المرتبة الثالثة استثمارات الحافظة المالية في الخارج بقيمة بلغت نحو ١٩٠٠,٥ مليوناً وما يشكل نحو ١٣,١٪، ثم الاستثمارات الخارجية في المشتقات المالية بقيمة ٢٢٨ مليوناً وما يمثل نحو ٢٢,٣٪ من إجمالي الأرصدة الاستثمارية في الخارج في نهاية عام ٢٠١٢.

وفيما يتعلق بالتوزيع القطاعي لأرصدة الاستثمارات المباشرة في الخارج بحسب القطاعات المحلية المستمرة في الخارج في نهاية عام ٢٠١٢، يأتي قطاع البنوك في المرتبة الأولى بقيمة استثمارات بلغت نحو ٢٣١٤ مليون دينار وبما يشكل نحو ٤١,٥٪، يليه قطاع الاتصالات بقيمة بلغت نحو ٣١٥٨,٨ مليون دينار وما يشكل نحو ٣٩,٦٪. ثم قطاع شركات الاستثمار بقيمة بلغت نحو ١٣٣١,٣ مليون دينار وما يشكل نحو ١٦,٧٪. وفيما يخص التوزيع الجغرافي لأرصدة الاستثمارات المباشرة في الخارج في نهاية عام ٢٠١٢، فقد استحوذت ١٠ دول على ما قيمته ٥٥٤٤,٨ مليون دينار وبما يمثل نحو ٧١,٩٪ من إجمالي الاستثمارات المباشرة في الخارج، وذلك مقابل نحو ٥٥٤٤,٨ مليوناً لتلك الدول وما يمثل نحو ٦٩,٨ من إجمالي تلك الاستثمارات في نهاية عام ٢٠١١. وعلى مستوى كل دولة على حدى، تأتي المملكة العربية السعودية في المرتبة الأولى للدول المتفقية للاستثمارات الكويتية المباشرة في الخارج في نهاية عام ٢٠١٢، وذلك برصيد بلغ نحو ١٢٥٦,٧ مليون دينار وبما يمثل نحو ١٥,٨٪ من إجمالي تلك الاستثمارات، يلي ذلك العراق برصيد بلغ نحو ٩١٩,١ مليون دينار وما يمثل نحو ١١,٥٪، ثم مملكة البحرين برصيد بلغ نحو ٨٨٧,٨ مليوناً وما يمثل نحو ١١,١٪.

البيان	العامل المعوقة (أو المحفزة) للاستثمار الأجنبي المباشر بالنسبة للقطاع الصناعي	النسبة (%)
أهم العوامل المعوقة للاستثمار	- توفر المعلومات عن الاستثمار	67
	- اصدار التصريح البيئي	63
	- الإجراءات المتعلقة ببيع الأراضي اللازمة لإقامة مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر وتأجيرها ورентتها في الكويت	57
أهم العوامل المحفزة للاستثمار	- تكلفة التشغيل، وأسعار المحروقات	100
	- التسجيل في عضوية غرفة التجارة والصناعة	100
	- فتح الحساب البنكي للشركة وبدء إيداع رأس المال	100



## ADULT PRODUCTS



## VELVET BABY DIABERS



## FEMININE PRODUCTS



## DARLINGS BABY PRODUCTS



الشركة الصناعية للمنتجات الطبية  
HYGIENE PRODUCTS INDUSTRIES CO.

**24826960**

خدمة توصيل المنازل  
HOME DELIVERY

سوق الجملة - شارع التمور - بجوار معرض سانيدو  
Wholesale Market - Toumour St. - Beside SANYO Showroom

# مصنع الأنابيب البلاستيكية ..

## 40 عاماً من العطاء والتميز

سامية العمارة نائب المدير العام في مصنع الأنابيب البلاستيكية و لوازماها(مؤسسة يوسف خالد العదساني) من الشخصيات النسائية القليلة في عالم الصناعة والتي استطاعت أن تترك بصمة واضحة في مجال صناعة الأنابيب البلاستيكية كونها المسؤولة عن أهم وأكبر المصانع المتخصصة في هذا المجال.

وتقول العمارة أن على الدولة ان تحسن وتطور مخرجات التعليم في المدارس والمعاهد الصناعية ، «فيجب استغلال الطاقة البشرية لدينا وتشجيعهم على العمل وأن نأكل مما تنتجه أيدينا وذلك لا يعني إبدا الانقطاع عن العالم» .  
وفيما يلي التفاصيل :



نجحنا في توصيل منتجاتنا إلى العراق والاردن و السعودية و قطر والامارات والبحرين وتونس ولبنان

على الدولة ان تحسن وتطور مخرجات التعليم في المدارس والمعاهد الصناعية لخلق الوعي الصناعي



حيث تم الحصول على الترخيص الصناعي عام 1972 و كان بداية الانتاج عام 1974.

وتم تطوير خطوط الإنتاج في مصنع العدساني بهدف الوصول إلى حلول ذكية ومتقدمة لتلبية احتياجات السوق الجديدة للمشاريع والمباني الحديثة، إن الخبرة التشغيلية و الفنية تشكل العنصر الأساس لتتوسيع مصنع العدساني دولياً وبالتحديد دول الشرق الأوسط.

يتتألف مصنع العدساني من فريق مهني متخصص في مجالات تخصصهم مع قدرة و لفة الإدارة التنفيذية في تنفيذ إستراتيجية المصنع مع الإستفادة من العوامل المتوفرة و زيادة عوائد الاستثمار.

كم تبلغ حصةكم من إجمالي سوق الأنابيب البلاستيكية في الكويت؟

أصبح مصنع العدساني إسماً عريضاً و رائداً في سوق صناعة الأنابيب البلاستيكية و مستلزمات البناء من خلال تصميم و تصنيع و تجهيز و توفير جميع أنواع الأنابيب و الوصلات المستخدمة في المباني المختلفة التجارية و السكنية (الفلل و الأبراج).

وتبلغ حصةنا السوقية من بعض المواد 50% و 70% كما ترتفع تلك النسبة لكي تصل إلى 85% بالنسبة لمواد أخرى.

ما هي الدول التي تصدرون إليها؟

أولاً رؤيتنا تمثل في إنشاء عمليات في بلدان مختلفة في الشرق الأوسط

في البداية نود أن نتعرف على تاريخ تأسيس مصنعكم؟  
أنشأ المرحوم يوسف خالد العدساني مصنع الأنابيب البلاستيكية و لوازムها في منطقة الري / الكويت وفقاً لقوانين دولة الكويت كمصنع متخصص في صناعة الأنابيب البلاستيكية ووصلاتها بضمونات عالمية و تكنولوجيا متقدمة في تصنيع أنابيب ووصلات النبي في سي و النبي في سي البوبي بروبيلين - و النبي إيلين و النبي بيوتلين للاستخدام في شبكات مياه الشرب والري و المجاري الصحية و التمديدات الكهربائية و الهاتفية ليصبح المصنع الرائد لتوريد الأنابيب ووصلاتها في المنطقة.



بكل فخر نقول بأننا نزود مشاريع الدولة بمنتجاتها على مدى 40 سنة ولكن من الواضح أن (كل ناجح يأخذ على راسه)



السي في سي CPVC  
لتمديدات المياه الباردة والساخنة  
البولي بروپالين PP-R  
لتمديدات المياه الباردة والساخنة  
الـ بولي في سي UPVC  
أنابيب ووصلات البولي في سي  
أنابيب ووصلات الضغط والصرف الصحي والمجاري والتمديدات  
الكهربائية وتغليف كابلات الكهرباء والهواتف  
ما هي المنشروقات الأخيرة التي قمنا بتنفيذها؟  
ادخلنا منتج جديد وهو البلاستيك المقاوم في مناقصة كبيرة تتعلق  
بالاتصالات في جنوب ووسط الأردن.

ما هي المعوقات التي تواجهونها في عملكم؟  
أولى تلك المعوقات تمثل في ضيق المساحات والأراضي المخصصة  
للتتصنيع إضافة إلى عدم وجود تنسيق بين وزارات الدولة فدليلاً ما يكون  
القطاع الصناعي ضحية ذلك التخطيط.  
وبكل فخر نقول بأننا نزود مشاريع الدولة بمنتجاتها على مدى 40 سنة  
ولكن من الواضح أن «كل ناجح يأخذ على راسه».  
وكوننا مجتمع غير صناعي فنحن نهتم بالجودة ولدينا القدرة المالية  
على تطوير المنتج ولكن لا نزال نعاني من «عقدة الاجنبي» نظراً لتفضيل  
المنتجات الأجنبية عن المحلية على الرغم من جودتها.  
كلمة أخرى؟

على الدولة أن تحسن وتطور مخرجات التعليم في المدارس والمعاهد  
الصناعية ، فيجب استغلال الطاقة البشرية لدينا وتشجيعهم على العمل  
وأن نأكل مما تنتجه أيديينا وذلك لا يعني أبداً الانقطاع عن العام .

وأفريقيا وآسيا وتقديم خدمات أفضل في السوق المحلي مع تطوير  
الخبرة والمساعدة الصناعية.

ومن تلك القاعدة نجحنا في توصيل منتجاتنا إلى أسواق عديدة منها  
السوق العراقي الذي يعتبر الأكبر والأردن والسودان وقطر والإمارات  
والبحرين وتونس ولبنان ، ونؤكد بأن لو كان حصلنا على قسمة صناعية  
جديدة لكننا قاعدين حجم صادراتنا فنظراً لقلة المساحات الصناعية لا  
نستطيع

أن نتوسع ، حيث يتركز انتاجنا في السوق المحلي بنسبة تراوح من 80%  
و 85% و من 20-15% في السوق العالمي .

هل تطمحون إلى الوصول لل العالمية؟  
لكي نصل إلى العالمية فتحت نومن بعده مفاهيم وهي التميز والتفرد وال  
التركيز والتوجه العالمي والإبتكار والريادة والقدرة على تعين موظفين  
أكفاء إضافة إلى المستوى الاجتماعي والبيئية والقدرة على التصرف  
بسريعة وأخذ القرارات الصعبة والتنظيم والمحافظة على النظم المعهود  
بها والمساءلة الذاتية وثقافة الإنجاز والأداء القائم على الالتزام الذاتي .  
وقد تعودنا أن تقوم علاقات المصنعين مع عملائه و مورديه على أساس  
شراكة عمل قائمة على الثقة المتبادلة والمصالح المشتركة ونحن نسعى  
جاهدين لتقديم منتجات و خدمات عالية الجودة مع جهود مشتركة و  
خبرة إدارية وفنية وألات و مكائن ذات تكنولوجيا عالية .

ما هي أنواع الأنابيب البلاستيكية التي تصنعنها؟

البولي بروپالين PE  
لتمديدات المياه الباردة والساخنة  
البولي إثيلين PE  
أنابيب تتمددات مياه الشرب والغاز والري الزراعي وتمديدات الصرف  
الصحي والمجاري PB

*Khalid Ali Al Kharafi & Bros. Company (since 1975), is a multidisciplinary Civil contracting company and as a steel fabrication company with its trading name "Kharafi Steel". Over the years, the company has built up considerable expertise in undertaking high profile turnkey jobs with its well qualified in-house design capability.*



*"A reputation for sound Technical  
& Professional Work"*

**Khalid Ali Al-Kharafi & Bros.Co.**  
Construction, Contracting (K.S.C.C.)  
**Kharafi Steel**



شركة خالد علي الخرافي و إخوانه  
للمقاولات الإنشائية (ش.م.ل)  
**خرافي سنبل**

# مصانع الخرسانة تشيكو : وجودها في منطقة كبد-الصلبية حطمت أماننا



تمتاز مصانع الخرسانة في الكويت على الرغم من الأهمية الكبيرة التي تمتلكها بالنسبة للاقتصاد الكويتي كونها لها علاقة وثيقة بالمساهمة في تنشيد الخطة الإنمائية منسوطة الأجل لدولة الكويت ولعل المعيق الرئيسي أمام تطور هذه المصانع والارتفاع أداءها ما يتمثل في تمركزها في منطقة كبد-الصلبية التي تفتقد لأدنى المقومات الأساسية للتصنيع مثل البيئي التحتية والمياه والخدمات الصحية والأمنية الأخرى وهي أسباب مفتعلة دفعت الكثير منها إلى البحث عن فرص أخرى للعمل خارج أرضها.

تم تشكيل لجنة أمنية ضمت عدداً من الجهات الحكومية ذات العلاقة وأعطت موافقات على تنفيذ الطرق لكن أيّاً من هذه الوعود لم ينفذ حتى الان

النهار، مطالباً في هذا الصدد بضرورة توفير نقطة أمنية وأخرى طيبة، بالإضافة إلى توفير سكن لعمال الشركة بالقرب من المنطقة لتسهيل أمور العمل وتنظيمه.

#### «كويت سستمز»

وأيد مدير المصانع بشركة «كويت سستمز» للتجارة العامة سليمان الكاشف ما ذكره القديري وقال ان المنطقة تفتقد لكافة الخدمات والبنية التحتية والمرافق والطرق الرئيسية والداخلية، بالإضافة إلى انقطاع شبكة الهاتف الأرضي وما تبعها من انقطاع لخدمات الانترنت والفاكس والاتصالات منذ أكثر من ستة أشهر مضت.

ولفت إلى أنه تم تشكيل لجنة أمنية منذ نحو ستة شهور ضمت عدداً من الجهات الحكومية ذات العلاقة، وأعطت هذه اللجنة موافقات على تنفيذ الطرق والخدمات، لكن أيّاً من هذه الوعود لم ينفذ حتى يومنا هذا.

وتطرق الكاشف إلى عدد من المشاكل الأخرى من بينها نقص المواد الأولية وارتفاع اسعار منتجات الصليخ التي تستورد بشكل خاص من الامارات، محذراً من وقوع أزمة قريبة في مادة الصليخ التي توقع ان ترتفع اسعارها بشكل كبير خلال الفترة القليلة القادمة، بسبب قيام السوق القطري القريب من الامارات باستيراد كميات كبيرة من الصليخ في إطار خطة التنمية التي تفذها قطر بشكل سريع، وكذلك

الصلبية تفتقد لأبسط مقومات الحياة الكريمة مثل النقاط الأمنية والانترنت و ماء الشرب حيث تضطر المصانع إلى استخدام التناكر لنقل المياه

و حول هذه المعايير قال مدير الشؤون الادارية بشركة الاعمار الوطنية العقارية فيصل عبدالله القديري ان منطقة الصليبة الصناعية تفتقد لأبسط مقومات الحياة الكريمة، اذا لا يوجد فيها ماء للشرب أو لاستخدامه في الصناعة، حيث تضطر كافة المصانع العاملة في المنطقة إلى استخدام التناكر لنقل المياه، ناهيك عن الفتقار المنطقية لخدمات الصرف الصحي وصرف مياه الامطار وخدمات الهواتف الأرضية، وذلك على الرغم من ان المنطقة شهدت خلال السنوات العشر الأخيرة تزايد عدد المنشآت الصناعية والمشاريع الأخرى التي تقع بالقرب من المشروع والتي كان آخرها مشروع شبرة الخضار «القرفة» التي تم نقلها من منطقة الشويخ إلى الصليبة، الامر الذي زاد من الضغط والكثافة على هذه المنطقة.

وأضاف ان المنطقة تشهد دخولآلاف الشاحنات وسيارات النقل الثقيلة، الى جانبآلاف السيارات الخاصة التي تقصد المنطقة لأسباب أو أخرى، لكن المنطقة نفسها لم تشهد تطوراً أو توسيعاً لطرقها الرئيسية وشوارعها القرعية على الرغم من ارتفاع الكثافة التي تشهدها يوماً بعد يوم.

ولفت القديري إلى مشكلة أخرى تعاني منها المنطقة وهي المشكلة الأمنية، مبينا ان المنطقة تفتقر إلى النقاط الأمنية ودوريات الشرطة الجوالة، مشيراً إلى تعرض العديد من آليات الشركة ومراقبتها للسرقة أكثر من مرة خلال فترات الليل بل وحيث في بعض الأحيان في وضع



**المنطقة تضم نحو 50 مصنعاً للخرسانة والخلط الجاهز وتغذى نحو ٧٠٪ من حاجة مشاريع الدولة من هذه المواد فينبغي تشجيعها لا تحطيمها**

بشكل كبير بشركات الخلط الخرساني الموجودة في منطقة الصليبية، أما المدير العام في شركة بوبيلان للخرسانة الجاهزة هيئم محمد الرفاعي فيين من جانبه أن حجم المشروعات التي يتبعها آن تنفذها دولة الكويت في الفترة بين عامي ٢٠١٢ - ٢٠١٧ تبلغ نحو ١١٧ مليار دولار ما يستدعي الاهتمام بمحاصن الخرسانة الجاهزة لخدمة مشاريع الدولة، موضحاً أن أغلب المصانع التي تعمل في هذا المجال تتركز في منطقة الصليبية التي تفتقد إلى الكثير من الخدمات مثل خطوط الهاتف والإنترنت والشوارع والكهرباء والماء.

وعلى صعيد متصل، أبدى نائب رئيس مجلس الإدارة في الشركة الكويتية لبناء المعمالي والمقاولات مروان أحمد سالمه الشديد من الوضع في منطقة الصليبية التي شبهها بسيء جداً، وعزا ذلك إلى عدم وجود رؤية واضحة في البلاد أو خطة استراتيجية شاملة تعمل على تطوير الصناعة.

من جانبه، انتقد رئيس مجلس إدارة هيئة صناعات التبريد والتكييف «كولكم» صالح المخلف الإجراءات التي تتخذها وزارة الشؤون تجاه المصانع في ما يتعلق باستقدام العمالة من الخارج عن طريق اشتراط توافر شهادة جامعية أو شهادات خبرة لعامل عادي.

ولفت إلى أن هناك معاملات للشركة مع البلدية لم تنته منذ العام ٢٠٠٦ مبيناً أن الكثير من الأمور لا تحتاج إلى الكثير من الجهد والوقت.

وأقترح أن تقام المعارض من قبل وزارة التجارة وهيئة الصناعة بشكل منتظم أسوة بالدول الأخرى عن طريق تكامل دور الجهازين.

بسبب رغبة الجانب الاماراتي بتوريد الصبوج إلى قطر نظراً لارتفاع جدواد الاقتصاد الكوري مقارنة بتورريده إلى السوق الكويتية.  
**«الكونية الكندية»**

ومن ناحيته، قال مدير عام الشركة الكويتية الكندية للخرسانة الخلولية عبد الجليل رضا إن أهمية منطقة الصليبية الصناعية تكمن في كونها تضم نحو 50 مصنعاً للخرسانة والخلط الجاهز تغذى نحو ٧٠٪ من حاجة مشاريع الدولة من هذه المواد، وبالتالي على الحكومة أن تلتقت بهذه المنطقة وتحطيمها الأولوية الازمة لمساعدتها على الانتاج والاستمرار.

وأكد أن كافة المصانع الواقعة في هذه المنطقة تعاني من الخسائر المستمرة بسبب غياب الاهتمام بالمنطقة وعدم وجود الطرق الممهدة والمباعدة، الأمر الذي يصعب في تلبية كبيرة في الآلات النقل المملوكة لتلك المصانع ومن ثم تحكيدها ألمبالغ المالية الكبيرة مقابل إصلاحها، وأشار أن كافة المصانع تعاني من ضيق المساحات المخصصة لها، وبالتالي فإنها غير قادرة على استخدام هذه المساحات في عملية الانتاج، فضلاً على استخدامها في تخزين الآلات والحافظ عليها من السرقة والنهب والضرر، ذلك أن المصانع تحتاج إلى عدد كبير من الآلات والمعدات التي لا تجد لها مكاناً داخل أرض المصانع فتضطر إلى تركها في الخارج مما يعرضها للنهب والتدمير.

#### آراء متفرقة

ومن ناحيته، أشار مدير الشؤون الادارية والعلاقات العامة الاقتصادي في هيئة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية ناصر كتعان أن البيروقراطية الحكومية شلت ليس فقط المصانع وإنما البلاد ككل داعياً إلى اتخاذ خطوات جادة للقضاء عليها، مشيراً إلى أن أعمال الشركة تتأثر



اختيارك الطبيعي

YOUR NATURAL CHOICE



Try our other pellet products



شركة الصناعات الغذائية  
FOOD INDUSTRIES CO.

P.O. Box 26221 Safat 13123 Kuwait • Tel: +965 24742242 Fax: +965 24730141 • E-MAIL: [customerservice@ficofood.com](mailto:customerservice@ficofood.com) / [www.ficofood.com](http://www.ficofood.com)  
[www.ficofood.com](http://www.ficofood.com) • [customerservice@ficofood.com](mailto:customerservice@ficofood.com) • تليفون ٢٤٧٣٠١٤١ - فاكس ٢٤٧٤٢٢٤٢ • البريد الإلكتروني:

CERTIFIED UNDER ISO 9001:2008

# ميزان القابضة .. أسطورة لا يصنعها إلا العظماء فقط !

من بقالة صغيرة إلى مجموعة اقتصادية ضاربة استطاعت أن تكون داعماً رئيسياً للمخزون الغذائي الاستراتيجي للدولة الكويت. مجموعة شركات ميزان القابضة هي قصة نجاح تستحق التمعن بها حقاً، فعلى الرغم من الصعوبات الكثيرة التي يواجها مدرب عام المجموعة محمد جاسم الوزان، إلا أنه استطاع بالتعاون مع القائمين على الشركة أن يوسع أعماله محلياً وعربياً وحتى عالمياً بسبب اصراره على التغيير.

وفيما يلي التفاصيل :

تتركز أعمالنا خارج الكويت في كل من أفغانستان و العراق و الأردن بسبب ندرة الاراضي وعدم القدرة على الانتاج محلياً

من بقالة لبيع المواد الغذائية الى مجموعة شركات عملاقة تشكل عنصراً أساسياً في الامن الغذائي الاستراتيجي للكويت

نلقنا بعض أعمالنا الى الخارج بسبب ندرة الاراضي وعدم القدرة على الانتاج محلياً.

**• ما هو سر نجاحكم؟**

بساطة .. الاصرار على التطوير وتعديمهها بالخبرات المطلوبة .

**• ما هي استراتيجيةكم الحالية والمستقبلية؟**

استراتيجيتنا هي توسيع أعمالنا الخاصة باستيراد وتصنيع المواد الغذائية كما نعمل حالياً على توسيع صناعتنا الغذائية في الدول العربية مثل مصر والسودان والهدف من وراء ذلك الاستثمار في توفير المواد الاساسية التي تدخل في صناعتنا وأرى أن هناك فرص حقيقية في الدول العربية لابد من التناصها والاستفادة منها .

**• من المعروف أن وتيرة القلق من الاوضاع السياسية السيئة في منطقة الشرق الاوسط تتضاعد يوم بعد يوم ، الى أي مدى تؤثر تلك الاوضاع الجيوسياسية على أعمالكم الخارجية؟**

لا أعتقد أن أعمالنا تأثرت في ثورات الربيع العربي التي شهدتها منطقة الشرق الاوسط ، فعلى الرغم من الهزات السياسية التي ضربت المنطقة الا أنني أرى الكثير من الفرص تفتح ذراعيها للمستثمرين .

ومثال على ذلك ، استطعنا أن نوسع أعمالنا في أفغانستان الى الشعف وفي العراق كذلك فتحنا يومياً نزود السوق العراقي بمنتجاتنا .



كونكم من أقدم وأعرق الشركات التي استطاعت أن تضع بصمتها في تاريخ التطور الاقتصادي في الكويت . حدثنا عن بداية مشواركم ؟  
الوالد - الله يرحمه - كان أول من أسس بقالة لبيع المواد الغذائية عام ١٩٤٤ ، وعندما جاؤوا لمبشرون الى الكويت وتحديداً الهولنديون منهم ، استوردنا زيت كلارا الذي توقف بعد ذلك بسبب الفراق الشركة الأم في هولندا بعد ٧٠ عاماً .

ومنذ بداية الاستقلال عام ١٩٦٠ أسسنا مصنع خزان في الشويخ ويعتبر أول مصنع في الشرق الاوسط بالنسبة لتصنيع التحوم وابعاد منتجات مختلفة مثل الهمبورجر والهوث دوج وغيرها ، وتم نقل المصنع الى صباحان ومن ثم الامارات وعندها حولنا أعمالنا من أعمال تجارية الى صناعية .  
وتضم مجموعة ميزان حوالي ٢٥ شركة معظمها متخصصة بمنتجاتها الغذائية أو يعني آخر يمتلك الصناعة الغذائية ومكملاتها مثل الكريتون .  
ومن بقالة صغيرة استطعنا أن نوسع أعمالنا حيث يعمل لدينا اليوم حوالي ٧٠٠٠ موظف وقريباً سوق تدرج الشركة في سوق الكويت للأوراق المالية .  
كما يمكن القول أن نشاط الشركة تحول الى نشاط اقليمي حيث تتركز أعمالنا خارج الكويت في كل من أفغانستان و العراق و الأردن ، حيث



## العوامل الجيوسياسية في الشرق الأوسط لم تؤثر على أعمالنا وأدعوا المستثمرين العرب إلى الاستفادة من الفرص

الاستراتيجية الصناعية يجب أن تركز على تعظيم القيمة المضافة من الصناعات المرتبطة بالنفط لأننا دولة نفطية

ومنذ ١٧ عام إلى الان ننتظر الحصول على أرض توسيعة أعمال مصنع خزان والى الان تنظر القضية في المحاكم مما دفعنا الى الانتقال الى الامارات والتصنيع هناك.

• بعد الركود الذي شهدته القطاع الصناعي محلياً، يرأيك كيف يمكن العودة الى الريادة؟

علينا ان نقبل حقيقة أن جميع جارتنا من الدول الخليجية سبقتنا وأصبحنا في ذيل التطور الاقتصادي. فأعتقد أنه علينا مراجعة تجربتهم والاستفادة من خططنا اذا ما أردنا أن نتطور حقاً.

• كيف ترسم مستقبل الاقتصاد الكويتي؟

أعتقد أن التطور سوف يكون محدود لانه في الواقع الحال لا تضيق الصناعة على دخل الدولة أي شيء بسبب الاعتماد الاساسي على البترول.

• ما هي مواطن الاستثمار المغربية التي تتصح بالتركيز عليها؟  
أنصح بدول شرق أوروبا بسبب الخفاض تكلفة التصنيع هناك فيما يتعلق بالعمالة المدورة والأراضي اضافة الى وجود قوانين تحفظ حقوق المستثمرين.



• تقوم الهيئة العامة للصناعة اليوم بوضع استراتيجية صناعية لدولة الكويت ، ما الصناعات التي ترى أن الدولة لابد أن تركز عليها في استراتيجيةها القادمة؟

لا استطيع أن أفهم ما هي استراتيجية الدولة الصناعية فيها تحظى محلوظ في الخطط والسياسات الصناعية فلا نعرف اذا ما كانت الصناعة موجودة على أجنددة الخطط الحكومية أم لا وذلك لأن الصناعة قطاع مهمش على عكس القطاعات الاقتصادية الأخرى ، فالصناعة التحويلية لا تسهم في الموازنة العامة للدولة سوى بنسبة ٣٪ فقط.

وباعتبار أن الكويت دولة نفطية ويعتمد اقتصادها على الامدادات النفطية التي تخطت نسبة ٩٤٪ من صافي ايرادات الدولة لهذا العام ، فلابد أن تركز الدولة في استراتيجيةها القادمة على الصناعات النفطية وتحويل النفط الخام الى منتجات وايجاد اسواق عالمية لتصديرها.

• ما هي أهم المعوقات التي واجهتكم في بداية أعمالكم؟

الدولة هي أهم عائق لواجهه! فكان أمامنا فرصة توسيع أعمالنا في السوق العراقي على سبيل المثال وانشاء مناطق حرة هناك الا أن الفكرة ماتت بسبب عدم الرغبة في التطوير.

فاليوم نحن لا يوجد لدينا منطقة حرة مموزجة ولا حتى أراضي صناعية لأنها توزع لغير الجادين بفرض المتأجرة بها .



# شركة كيو دي بي القابضة

## QDB Holding Company



شركة سليمان القصبي لانتاج البلاستيك  
المسلح بالволاف الزجاجية ذ.م.م

Sulaiman Al-Qudaibi Co.  
for GRP & Plastic Products

Microtunnelling Pipes, Epoxy GRP/FRP Pipes



شركة سليمان احمد القصبي لانتاج الادان

Sulaiman Ahmed Al-Qudaibi Co.  
for Resin Production



الشركة الكويتية لصناعة الحصر  
والمنتجات البلاستيكية ذ.م.م

Kuwait Plastics & Mats  
Manufacturing Co. W.L.L.

Plastic Bags, PP-R & HDPE Pipes, PVC Pipes & Fittings,  
PP Woven Sacs, Soft PVC Hose, Plastic Mats



شركة المراتب الكويتية

Kuwait MATTRESS CO.  
Office Furniture, School Furniture



الشركة العربية للرخام

Arabian Marble Co.  
Marble & Granites



شركة تقنية المطابخ ومعدات المغاسل

The Technical Co.  
For Kitchens & Laundry EQP.

Stainless Steel Kitchens, Wooden Kitchens, Laundry Equipments



شركة صناعات الاسفنج الكويتية

Kuwait Sponge Industries Co.  
Flexible Foam, Foam Mattress, Spring Mattress,  
Pillows, Diwaniyah



شركة سليمان احمد القصبي لانتاج البروفيلات  
من الحديد الاسود والصلفون

Sulaiman Ahmed Al-Qudaibi Co.  
for Profile of Black Steel & Galvanized Profiles  
Circular Hollow Section Pipes, Square Hollow Section Pipes,  
Rectangular Hollow Section Pipes, Flat Sheets.

P.O.Box 5090 Safat, 13051 Kuwait,

Tel.: +965 24744429/39/59 - Fax +965 24744775

[info@qdbholding.com](mailto:info@qdbholding.com)

[www.qdbholding.com](http://www.qdbholding.com)

# صندوق البيئة العالمي وأثره العربي



بقلم: سويكو يوشوجيما

صندوق البيئة العالمي هو صندوق مستقل للتمويل يعتمداليات خاصة في عملية المراجعة والموافقة على تقديم المنح. يشارك الصندوق مع عدد من المؤسسات الدولية، ومن بينها البنك الدولي، في إعداد المنح التي تقدم للبلدان النامية والإشراف عليها وتنفيذها.

ولقد أصبح الصندوق واحداً من أهم الموارد المالية للتنمية المستدامة ببيشة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ورغم التحسن الكبير الذي تمثل في اختصار وتيسير عمليات الصندوق خلال السنوات القليلة الماضية، فإن ثمة تصوراً ما زال عالقاً في ذهن خبراء البنك الدولي مفاده أناليات الصندوق تكبد البنك الدولي الكثير من الوقت والجهد. ويمكن للصندوق أن يحصل إضافياً من الحكومات ومانحين آخرين عندما يستخدمها بشكل فعال. كما أنه يحسن فعالية الإقراض الأساسي للبنية التحتية والمياه والزراعة. وعلى نفس القدر من الأهمية، شجع صندوق البيئة العالمية مسألة تغير المناخ كعنصر محوري في التخطيط الحكومي، وإدراجهما في خطط التعاون الإقليمي بشأن إدارة الموارد المشتركة. وجمع برنامج البيئة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا عدداً من الدراسات لمشاريع الصندوق التي نفذت حديثاً في المنطقة. وأجرينا مقابلات مع رؤساء الفرق كي نتعرف على الأسباب التي تقف وراء الانطباعات السلبية السائدة لدى بعض الناس عن التمويل الذي يقدمه الصندوق، رغم الانطباعات الإيجابية لدى بلدان المنطقة عن قوادن الصندوق. فلماذا إذن لا يلتقت البنك إلى هذه المنافع؟ ولقد استعرضت الدراسات مشاريع الصندوق وتبين أنها ساهمت في تحسين مستوياتعيشة الناس من خلال دعم الابتكار والمناهج الجديدة المتنوعة. كما ساعدت في بعض الحالات في جذب التمويل الضخم، مما يمهد الساحة للجيل القادم من المشاريع. كما تم اكتساب مزايا اجتماعية مهمة من خلال خلق الوظائف، وتنظيم الاحتواء الاقتصادي والاجتماعي، وتنمية قدرات الإدارة العامة.

و جاء صدور تقرير «المنافع البيئية العالمية المساهمة في تحقيق أهداف التنمية الوطنية» في التوقيت المناسب حيث بدأت منذ فترة قريبة عملية التجديد السادسة لموارد الصندوق. ويحدونا الأمل في أن يهتم الآخرون في المنطقة إلى فهم أفضل للفرص الكامنة في الأعمال التي تتم لتجهيز مشاريع الصندوق.

وتم استثمارات صندوق البيئة العالمي من خلال عدد من القنوات، لاسيمما تلك التي تتضمن: إدارة الموارد الطبيعية وحماية التنوع البيولوجي، وصيانة المياه الدولية بما في ذلك الموارد البحرية والمائية، وتنمية القدرة على الصمود في مواجهة تغير المناخ، وإدارة الملوثات العضوية الثابتة والتخلص منها.

# Fall in love

LIMITED  
TIME OFFER

VANILLA  
MINT TEA

CARAMEL  
HOT  
CHOCOLATE

APPLE  
WILDBERRY  
TEA

Available hot or cold



loving mysecondcup



# غنية الشطي .. صانعة صابون بارعة



من مجموعة صغيرة من الزيوت العطرية، استطاعت المبادرة غنية الشطي أن تصنع صابون طبيعي 100% دون استخدام أي مواد كيميائية تسبب تهيج البشرة ليكون المشروع الأول من نوعه في الكويت. وقد تحول المشروع بسرعة كبيرة من مشروع منزلي إلى تجاري عن طريق تأسيس شركة «*soap of heaven*».

أتوقع أن يتتطور المشروع ويكبر في المستقبل باعتبارنا الشركة الوحيدة التي تصنع الصابون الطبيعي

أهم المشكلات التي واجهتني في البداية هي ندرة المواد الأولية المستخدمة مثل الزيوت العطرية

### كيف بدأت فكرة المشروع؟

بدأت فكرة المشروع منذ ٤ سنوات عندما صنعت صابون طبيعي ١٠٠٪ والسبب في ذلك يعود إلى أمر شخصي يتعلق بي لأن بشرقي لا تحمل الصابون التجاري الذي يباع في الجمعيات وفي نفس الوقت لا يوجد أي مصنع محلي يصنع صابون طبيعي.

فكان ذلك الاسباب الحافز الاساسي من وراء تأسيس هذا المشروع ، فبدأت أبحث عن أسرار هذه الصناعة وكيف يمكن تصنيعها وما المواد المستخدمة فيها ولله الحمد نجحت أول محاولة بشاهادة من الأهل والأصدقاء.

ولكن من أهم المشكلات التي واجهتني في البداية هي ندرة المواد الأولية المستخدمة في صناعة الصابون مثل الزيوت العطرية فاضطررت إلى استيرادها من شركات خارجية متخصصة في صناعة الصابون.

وقد طورت فكري من مشروع منزلي إلى تجاري بتشجيع من الأهل والأصدقاء وقد تجنبت استخدام أي من المواد الكيماوية التي تؤدي للبشرة حتى أخلق مشروعًا مميزاً.

### هل تطور المشروع منذ ٤ سنوات إلى الان؟

نعم حيث أنها أصبحنا مشروعًا تجاريًا الان حيث أقوم بصناعة الصابون في قسمتي في منطقة الفحيحيل الحرفية ولدينا موقع الكتروني لبيع من خلاله منتجاتنا ، وقد انفقنا مؤخرًا مع عدة صيدليات والشايغ لعرض منتجاتنا في الأفنيوز.

وهناك نية لدينا للتصدير خارج الكويت ونتفاوض مع جهة قطرية حالياً.

### هل يعتبر المشروع ذو جدوى اقتصادية؟

أتوقع أن يتتطور المشروع ويكبر في المستقبل باعتبارنا الشركة الوحيدة التي تصنع الصابون الطبيعي حيث أن توجه المستهلكين اليوم محلياً وعالمياً يميل إلى زيادة الطلب على المنتجات الطبيعية.

### ما الفرق بين الصابون الطبيعي والتجاري؟

إن العديد من المنتجات التي نستخدمها لتنظيف أجسامنا في الوقت الحاضر هي في الحقيقة عبارة عن خليط من عدة منظفات كيميائية وبيئولوجية ومواد صناعية رخيصة ضارة تم تركيبها وتصنيعها بطريقة معينة لإنتاج الصابون التجاري الذي تقوم باستخدامه في جميع الأوقات على بشرتنا، هذه المنتجات بعيدة كل البعد عن مسمى الصابون، فهي تحتوي على العديد من المكونات الضارة التي لها تأثير سين وقام على



العديد من المنتجات التي نستخدمها عبارة عن خليط من عدة منظفات كيميائية وبيئية وصناعية رخيصة وضارة

## نبذة عن الشركة

شركة soap of heaven شركة كويتية مرخصة من قبل وزارة الصحة العامة في دولة الكويت في مايو سنة ٢٠١٢ لانتاج وصناعة الصابون الطبيعي ومستحضرات العناية بالبشرة وعضو في غرفة التجارة والصناعة بدولة الكويت، حيث تقوم بإنتاج منتجات طبيعية بالطريقة التقليدية القديمة بدون استخدام الآلات أو المكائن الحديثة ودون إضافة أي مواد كيميائية أو صناعية كمادة السلس (SLS) أو أي مواد حافظة ضارة كالبارازين (Paraben)، فجميع منتجاتنا مصنعة يدوياً وطبيعية وأمنة الاستخدام على كافة أنواع البشرة.

فنحن نستخدم أفضل أنواع الزيوت النباتية كزيت الزيتون البكر الصافي وزيوت أخرى مفيدة للبشرة بالإضافة إلى الزيادة الطبيعية كالشيا والكاكاو الخام - الزيوت العطرية الندية المستخلصة من النباتات والأعشاب المختلفة إلى جانب العطور الرائعة ذات الجودة العالمية التي تقوم باسترادها جميعاً من الشركات المعتمدة في الخارج والخاضعة لأنقى المعايير العالمية، كما نستخدم أيضاً حليب الماعز الذي أثبتت الدراسات الحديثة فوائده المذهلة للبشرة وصحة الجلد حيث يأتينا طازجاً من مزرعة خاصة في منطقة العبدلي، كما نستخدم كذلك المواد الطبيعية الأخرى كالعسل وعصير بعض أنواع الفاكهة والأعشاب، هذا بالإضافة إلى قيامنا بزراعة بعض من الأعشاب المفيدة في مزرعتنا الخاصة كأكليل الجبل وزهور الجوري والأذريون (Calendula). نحن نقدم لكم وبكل فخر منتجات طبيعية ١٠٠٪ مصلحة في دولة الكويت باستخدام أفضل المواد الطبيعية وأكثراها قائمة للبشرة، خالية تماماً من المواد الكيميائية والصناعية الضارة.

البشرة حيث يدخل في تركيبها الكثير من المواد الكيميائية التي تسبب العديد من المشاكل الجلدية كاحمرار وحكة الجلد والحساسية وتهيجات البشرة وغيرها من الأعراض والأمراض التي تعاني منها في الوقت الحاضر، إلى جانب ذلك فإن الاستخدام المستمر لهذه المنتجات التجارية يسبب جفاف وخسونة البشرة، بالإضافة إلى شحوبها وزيادة حساسيتها ومرارة تأثيرها بالعوامل الخارجية كأشعة الشمس، فنقوم بإلقاء اللوم على تغير الجو أو تغير هرمونات أجسامنا أوغيرها من الأسباب دون معرفة السبب الحقيقي وراء تلك المشاكل والأعراض. أما الصابون الطبيعي فيختلف تماماً عن الصابون التجاري من حيث المكونات المستخدمة وطريقة التصنيع، فهو غني بالكثير من المواد المفيدة للبشرة إذ يصنع من زيوت وزيادات نباتية ومواد طبيعية أخرى تم إضافتها وتركيبها وفق نسب وشروط معينة للتزويد من فوائله ومنافعه للبشرة، علاوة على ذلك فإن طريقة التصنيع المتبعة تحافظ بمادة الجلسرين الطبيعية الناتجة مما يجعله أكثر تعويمًا على البشرة فيرطبها يعمق ويحافظ على ليونتها وصحتها.

### ما المغوفات التي تواجهونها في عملكم؟

من أهم المغوفات التي تواجهها الروتين الحكومي وتشابك الاختصاصات بين جهات الدولة فكل جهة ترمي شغلها على الثانية، إضافة إلى عدم توفر المواد الاولية اللازمة لصناعة الصابون والإيجارات الفالية جداً.



المجموعة الرائعة من



## صابون سائل لغسيل اليدين



عود | ورد | تفاح | فلوريل | ليمون | فواكه



# انتعش

صناعات  
**الشرهان**  
Al Sharhan Industries

# موقـات المـصـانـع مـعـ الجـمـعـيـاتـ التـعاـونـيـة .. تـنـتهـيـ لـلـأـبـدـ !

**مادة 43:** تلتزم الجمعية باتباع سياسات شراطية سليمة بالنسبة لشراء السلع بطينة الحركة والقابلة للتلف السريع أو انتهاء الصلاحية وتجنب شراء كميات كبيرة منها ومراعاة معدل الاستهلاك لكل صنف مع مراعاة عدم سداد مستحقات الموردين الا بعد تصريف البضائع أو عمل المرتجعات لها.

**مادة 44 :** على الجمعية في جميع الاحوال معالجة البضائع النافقة وعدم تحميـلـهاـ فيـ مـيزـانـيـةـ السـنـةـ التـالـيـةـ وـذـلـكـ بـعـدـ اـدـرـاجـهاـ ضمنـ بـضـاعـةـ اـخـرـ اـمـدـةـ وـمـحـاـسـبـةـ اـمـتـسـبـبـ فيـ ذـلـكـ وـاظـهـارـ قـيمـتـهاـ ضمنـ اـيـضاـحـاتـ المـيزـانـيـةـ العـمـومـيـةـ .

**مادة 45 :** تعـفـ جميعـ المنتـجـاتـ الـوطـنـيـةـ منـ جـمـيعـ الاـشـرـاطـاتـ والـقـيـودـ الـتـيـ تـضـعـهـ الـجـمـعـيـةـ عـلـىـ الـمـنـتـجـاتـ الـآـخـرـيـ .

**مادة 46 :** علىـ الجـمـعـيـةـ العـمـلـ عـلـىـ إـزـالـةـ كـافـةـ الـمـعـوـقـاتـ أـمـامـ تـوزـيعـ وـتـروـيجـ الـمـنـتـجـاتـ الـوطـنـيـةـ وـتـخـصـيـصـ أـمـاـكـنـ مـنـاسـبـةـ لـعـرـضـهـاـ وـالـاعـلـانـ عـنـهـاـ بـطـرـيـقـةـ وـاضـحةـ .

**مادة 47 :** يـحـظـرـ عـلـىـ الـجـمـعـيـةـ إـقـامـةـ مـهـرجـانـاتـ تـسوـيقـيـةـ الـاـبـعـدـ توـقـيرـ المـخـصـنـ المـاـلـيـ لـهـاـ وـشـرـيـطـةـ الـاـتـضـمـنـ اـجـرـاءـ سـحـوبـاتـ عـلـيـهـاـ اوـ تـقـدـيمـ جـوـائزـ عـيـنـيـةـ اوـ نـقـديـةـ اوـ كـوـبـوـنـاتـ مـجـانـيـةـ .

**مادة 48 :** تلتزمـ الجـمـعـيـةـ باـصـدـارـ مـيزـانـ مـراـجـعـةـ شـهـريـ خـلالـ أـبـوـعـينـ مـنـ اـنـتـهـاءـ الشـهـرـ باـسـتـثـانـ الشـهـرـ الـأـوـلـ مـنـ بـداـيـةـ السـنـةـ الـمـالـيـةـ .

**مادة 49 :** تلتزمـ الجـمـعـيـةـ بـتـضـمـنـ تـقـرـيرـهـاـ السـنـويـ الـذـيـ يـقـدـمـ لـلـجـمـعـيـةـ العـمـومـيـةـ بـيـانـاـ لـتـفـصـيلـهاـ بـأـوـجـهـ الصـرـفـ مـنـ بـنـدـ الـمـعـوـنـةـ الـاجـتمـاعـيـةـ مـبـيـناـ فـيـهـ رـصـيدـ أـمـدـةـ وـمـنـصـرـ وـمـتـبـقـيـ .

بعد جهود حثيثة قام بها الاتحاد منذ سنوات طويلة لانهاء معاناة المصانع مع الجمعيات التعاونية بسبب الاجراءات التعسفية التي كانت تمارس بحق المنتج الوطني ، أصدرت وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل قراراً وزارياً بشأن تنظيم العمل التعاوني (رقم 25 / ت لسنة 2014) والذي من المتوقع ان يحدث نقلة نوعية في سير العمل التعاوني . ويدرك أن هناك لجنة ثلاثة مشكلة من الشؤون والاتحاد الصناعات والاتحاد الجمعيات التعاونية لاستقبال الشكاوى من قبل المصانع.

وقد نص القرار على :

بعد الاطلاع على المرسوم الصادر في 10 / 7 / 1979 في شأن اختصاصات وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل .

• وعلى المرسوم بالقانون رقم 24 لسنة 1979 في شأن الجمعيات التعاونية والمعدل بالقانون رقم 118 لسنة 2013.

• وعلى القانون رقم 6 لسنة 2010 بشأن العمل في القطاع الأهلي وتعديلاته.

• وعلى القرار الوزاري رقم (165/ ت) لسنة 2013 بشأن النظام الأساسي التمويلي للجمعيات التعاونية.

• وعلى القرار الوزاري رقم 195 لسنة 2000 بشأن تنظيم العمل التعاوني والقرارات المعدل له.

• وعلى القرار الوزاري رقم (143/أ) لسنة 2013 بشأن تشكيل لجنة لمباغة ووضع اللائحة والقرارات التنفيذية للقانون رقم 118 لسنة 2013 بتعديل بعض أحكام المرسوم بالقانون رقم (24) لسنة 1979 في شأن الجمعيات التعاونية .

• وعلى القرار الوزاري رقم (22/ت) لسنة 2014 بشأن إعادة تشكيل لجنة لمباغة ووضع اللائحة والقرارات التنفيذية للقانون رقم 118 لسنة 2013 بتعديل بعض أحكام المرسوم بالقانون رقم (24) لسنة 1979 في شأن الجمعيات التعاونية.

• وعلى ما تقتضيه المصلحة العامة.

## تعديل اجراءات الترخيص والافراج عن المواد الكيماوية

بعد طول انتظار، وافقت الهيئة العامة للبيئة أخيراً على تعديل اجراءات الترخيص والافراج عن المواد الكيماوية للمنشآت الصناعية وذلك حرصاً من الهيئة العامة للبيئة على تسهيل الاجراءات على أصحاب المنشآت الصناعية من خلال الاجتماعات المشتركة بينها وبين اتحاد الصناعات. وقد بدأت الهيئة في تنفيذ اجراءات تجريبية على عينة من المنشآت الصناعية بحيث يتم تطبيق اجراءات ادخال البيانات للشحنة في النظام الالي فقط ويشتمل شحنات المواد الكيماوية المستوردة من قبل المنشأة الصناعية من اجراء الفحص والمطابقة والتدقيق لكل شحنة حيث سيتم أخذ عينات عشوائية من شحنات المواد الكيماوية الواردة للمنشأة الصناعية وفقاً لاجراءات معينة. وبالتنسيق مع الادارة العامة للجمارك ، تم تطبيق اجراء تجاري جديد على عدد من المنشآت الصناعية حيث سيتم الافراج عن الشحنات الواردة لهذه المنشآت وذلك بالتدقيق فقط على وثائق الشحنة واخذ عينة عشوائية من شحناتهم وفي هذه الحالة تختتم بالختام المشروع بالتدقيق والمطابقة .

### مؤتمر الغذاء يعقد في تركيا ٤ - ١ ديسمبر

ينعقد مؤتمر الغذاء وتكنولوجيا الصناعات الغذائية من ٤ - ١ ديسمبر في مدينة ازمير في تركيا (فندق الشيراتون- شيشمه). ودعت جمعية رجال الاعمال البلدان العربية لحضور هذه الفعالية الهامة والاستفادة من الفرص التي توفرها تركيا في هذا المجال.

### ٩ أعضاء جدد تحت سقف الاتحاد

انضم الى عضوية اتحاد الصناعات الكويتية ٩ اعضاء جدد من المصانع الوطنية الجادة وذلك للاستفادة من الخدمات العديدة التي يقدمها الاتحاد لأعضائه والمتمثلة في حل معوقات المصانع لدى الجهات الحكومية وتقديم برامج تدريبية معتمدة وغيرها من الخدمات.

- شركة النظاراتي حسن
- شركة العوازل الدولية
- شركة الوطن للحلويات
- شركة الشمالي والوارث لتجارة الأدوات الكهربائية
- معامل الشمالي للحلويات
- شركة نور للتجارة والصناعة
- شركة الروابط الكويتية البريطانية للألمنيوم
- شركة كويت ريدي مكس
- مجموعة عالية العالمية لتصنيع المرايا والبراويز



## مجلس الوزراء يجذب للعمالة السكينة في المصانع

من الإنجازات الهامة التي حققها الاتحاد في الأشهر القليلة الماضية الدفع باتجاه السماح للمصانع بسكن عمالتها داخل محيطها نظراً لمحدودية المدن العمالة التي تقوم الدولة في بنائها. فقد أصدر مجلس الوزراء قراراً يؤيد رأي الاتحاد حول هذه القضية، ويقوم الاتحاد حالياً بالتنسيق ما بين الجهات الحكومية المعنية لوضع الاستراتيجيات الخاصة بسكن العمال داخل المصانع. وقد نص القرار على الآتي: «اطبع مجلس الوزراء على التوصية الواردة للجنة الخدمات العامة». وبهذا الصدد اطلع المجلس على كتاب شركة الصباح للتغذية العامة والمقاولات والمخصص من إبداء الرأي بشأن الموافقة على المقترن المقدم من الشركة بالتصريح لها باقامة سكن للعمال داخل المصانع والذي سيكون تحت اشراف صاحب ومستوى المصنع من جمجم التواحي، وذلك لمعالجة السلبيات المرتبطة على سكن العمال بعيداً عن المصانع وما يترتب عليها من مشاكل أمنية وسلوكية ومرورية بما فيها المشاكل المرتبطة على سكن العمال في بعض المناطق السكنية، مع تعهد الشركة بتحمل كافة المسؤوليات وتوفير كافة المستلزمات المرتبطة على سكن العمال في المصانع.

وقد تقدمت الشركة بطلب النظر بال موضوع وذلك بهدف تخفيف المشاكل التي يعاني منها أغلب أصحاب المصانع. وذلك في ظل عدم انتهاء العمل بالوحدة السكنية التي تقوم بصجان والله إذا تم الانتهاء منها فلن تستوعب جميع عمال صبحان بل حوالي 10% منهم فقط، وأصدر المجلس قراره رقم 704 التالي:

- 1 - الموافقة على إلغاء العدد رقم 15 من قرار مجلس الوزراء رقم 471 المتخد بتاريخ 17/5/1992 بما يسمى بـ «فتح تراخيص لسكن العمال في المناطق الصناعية والحرفية داخل المساحات المخصصة لكل مصنع وفق كل حالة على حدة، شريطة الالتزام بالضوابط والمعايير المعمول بها لدى الجهات المختصة وأخذ موافقاتها الازمة بهذا الشأن».
- 2 - تكليف كل من بلدية الكويت، الهيئة العامة للصناعة، وزارة الداخلية، الادارة العامة للأطفاء، وكافة الجهات الأخرى المختصة بالتحاذ الاجرامات الازمة بهذا الشأن».

# *Introducing Premium Flavoured Milk Mocha & Cocoa...*

**NEW**



Natural Choice



**1802066**  
[abcjuice.com](http://abcjuice.com)

*...with a variety range of Flavoured Milk Peach, Mango, Melon, Vanilla, Rose & Raspberry*

# ندوة إعادة التدوير تعقد بـ 17 الجاري

يعقد اتحاد الصناعات ندوة (صناعة إعادة التدوير والثروة غير مستغلة) يوم الأربعاء الموافق 17 سبتمبر 2014 في فندق شيراتون الكويت - قاعة (الدانة) وذلك في تمام الساعة 9:00 صباحاً وحيث سيتم تسليط الضوء على المحاور الرئيسية التالية :

- استعراض أهمية تقليل الهدر من الثروات الطبيعية عن طريق إعادة استخدامها و تقليل معدل التلوث.
- تسليط الضوء على صناعة إعادة التدوير ودورها في النهوض بالقطاع الصناعي .
- استعراض تجربة شركة بيته كنموروج راند في ادارة النفايات على مستوى الشرق الأوسط.
- ابراز أهم المعوقات التي تواجه تلك الصناعة .

حفل الختام ل (صناع المستقبل)

بعد الانتهاء من مشروع تدريب وتوظيف 21 باحث عن عمل في القطاع الخاص الصناعي والذي نفذه الاتحاد بالتعاون مع برنامج إعادة هيكلة القوى العاملة في الدولة ، يعقد الاتحاد الحفل الختامي المناسب للانتهاء من تعين جميع الباحثين عن عمل في المصانع المحلية الأعضاء بتاريخ 10 من الشهر الجاري، بحضور وزير الشؤون الاجتماعية والعمل وزير الدولة لشؤون التخطيط والتنمية هند الصبيح . وبهذه المناسبة ، يشكر الاتحاد جميع من ساهم في انجاح هذا المشروع اضافة الى المصانع المحلية التي حرصت على تعين الخريجين من الكويتيين ايماناً منهم بأهمية توظيف العمالة الوطنية في القطاع الصناعي .

## جدول البرامج التدريبية من سبتمبر الى اكتوبر 2014

التاريخ	اسم البرنامج التدريبي	م
8-10 Sep.	Communication&Influencing Skills	1
13-15 Oct.	Human Performance Technology- (HPT)	2
19-23 Oct.	Basic of CNC Machine Programming and Simulation	3
3-5 Nov.	Production&Operational Planning Supervising	4
17-19 Nov.	Leadership Development Skills	5
1-3 Dec.	Financial & Administrative Supervision	6

## الموظف المثالي



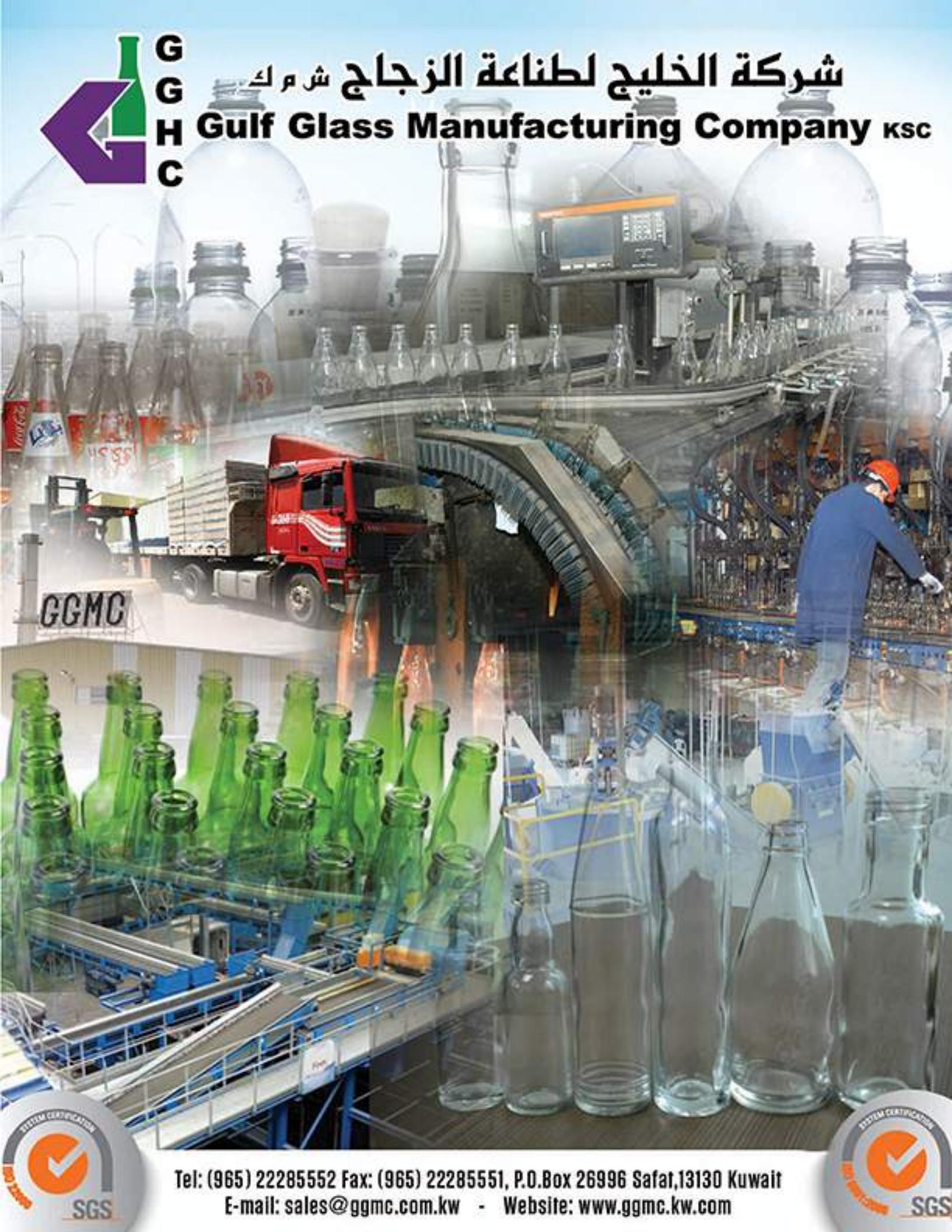
اختارت ادارة الاتحاد الزميل سليمان وليد الروضان الموظف المثالي للربع الثالث من عام 2014 نظراً للإنجازات التي حققها في الفترة الأخيرة على صعيد متابعة و حل مشكلات المصانع لدى الجهات الحكومية المعنية اضافة الى جهوده الإدارية الأخرى .

ونتمنى للروضان دوام التوفيق والنجاح ..



شركة الخليج لطناعة الزجاج شركه

Gulf Glass Manufacturing Company ksc



GGMC



Tel: (965) 22285552 Fax: (965) 22285551, P.O.Box 26996 Safat, 13130 Kuwait  
E-mail: sales@ggmc.com.kw - Website: www.ggmc.kw.com





# كيف تحقق امبراطورية من الألمنيوم بـ 700 دينار؟

جاء من بلاد الأرز ليحقق حلمه في الصحراء ! أحمد حسين المدير العام لشركة الروابط الكويتية البريطانية للألومنيوم اللبناني الجنسية عصامي باهتماز ، حيث استطاع بصلع زهيد جداً لا يتعدي 700 ديناراً أن يتسع في أعماله ويرؤس شركه فيما بعد ببلغ رأس المالها 30 مليون دينار . حسين يعتقد أنه اذا كان قد حظي بالدعم المطلوب والتشجيع المناسب من قبل القطاعين العام والخاص بإمكانه تأسيس امبراطورية من الالمنيوم خصوصاً وأن الشركة تعتبر جزءاً لا يتجزأ من الحركة المعمارية لدولة الكويت .

وفيما يلي تفاصيل الحوار :



- كنت أملك 700 ديناراً فقط استثمرتها في دكان وبعدها شركة يبلغ رأس المالها 30 مليون دينار

44

- لطالما حلمت بأن أضع بصمتني الخاصة في صناعة الألمنيوم عن طريق تعظيم الفائدة منه واستخدامه لسنوات



## أحمد حسين من أوائل رجال الأعمال العرب في الكويت الذين وضعوا بصمتهم على صفحات الصناعة

ونصمم منتجاتنا لتنالل مع أجواء الكويت من حيث القدرة على منع المياه والترب و الرطوبة والضوضاء.

### • كم حجم رأس المال الذي بدأتم به؟

لا أحد يستطيع أن يصدق ضآلة حجم رأس المال الذي بدأنا به أعمالنا فكان لا يتجاوز الـ 700 دينار فقط واليوم يبلغ رأس مال الشركة 30 مليون دينار ، ويتحقق من الله انتقالنا من دكان إلى شركة كبيرة تحظى بسمعة طيبة بين العملاء والمستثمرين. ولو كان هناك دعم وتشجيع من قبل الجهات المعنية لكنت أست أمبراطورية من الألمنيوم.

### • ما هي المنتجات التي نجحت في تطويرها في السوق الكويتي؟

نحن نقدم قطاع كبير من العمالة و نضمن لهم الرضا الكامل عن كل جانب من جوانب عملنا، فالشركة متخصصة في صناعة الألمنيوم من المواد المحسوبة والمملوقة والتي توردها كبرى الشركات حول العالم مثل اي دي يو اوستريان ، الوك ايتيالي و تكتيكال فرنس، تقوم بتوريد و تصنيع عدداً متنوعاً من منتجات الألمنيوم التي تستخدم في الهياكل الصناعية و التجارية و السكنية. تقدم الشركة كافة الخدمات التي تتعلق بأي جانب من جوانب تصنيع الألمنيوم ، بما في ذلك التصميم و التصنيع و التجميع و التركيب و النقل. وما يميز منتجاتنا أنها طويلة الأمد و مضادة للصدأ و سهلة الصيانة و ذات مقاييس دقيقة إضافة إلى أنها تمنع الماء و الهواء و الأتربة .

### • ما هي أبرز المعوقات التي واجهتك في عملك؟

نحن كصناعيين نفتقر إلى الدعم والتشجيع . فإذا كان الذي دعم كنّت اشتريت مصنع للزجاج ولكن لم أجده دعماً لا من القطاع العام ولا الخاص وما زلتا ننتظر الوعود حول توزيع الهيئة العامة للصناعة قسائم صناعية على المستثمرين الجادين.

ومن المفترض أن يتم دعم المنتج الوطني أسوة بكل دول الجوار التي خلقت السياسات الملائمة لحماية منتجاتها من أي منافسة خارجية إلا أن ما يحصل محلياً لا يشجع إطلاقاً على النمو والتطور فنحن نواجه منافسة شرسة من موردين خارجيين مما يدعو للدهشة لأننا نعتبر جزءاً أساسياً من الحركة المعمارية في الكويت.

### • ما الحل برأيك؟

أعتقد أنه ينبغي على الحكومة تفعيل القرارات والقوانين التي تعامل على تشجيع ودعم الصناعة إضافة إلى ضرورة توفير القسائم الصناعية وتحريك المشروعات التنموية في البلاد .

### • ما هي القطاعات التابعة لكم؟

تتمثل مجموعة من القطاعات وهي تقسم إلى :



### • كونك من رجال الأعمال العرب القدماء في الكويت الذين

يرزوا في مجال صناعة الألمنيوم ، كيف كانت بداياتك؟

بدأت مشروع في صناعة الألمنيوم في مكان صغير بالعارضية وبعدد 7 موظفين فقط ، ومنذ أعوام طويلة كنت أحلم أن أساهم في إضافة نوع جديد من الألمنيوم وأعمل على نقل هذه الصناعة من التقليدية إلى صناعة معاصرة.

فأول ما فكرت به هو تعظيم الفائدة من الألمنيوم بحيث لا يتم التخلص منه عند ترميم المنزل بل استخدامه لسنوات طويلة لأنها لا تتأثر بالحرارة أو الرطوبة.

شركة الروابط الكويتية البريطانية (قطاع الألومينيوم) هي شركة رائدة في كل جوانب مصنوعات الألومينيوم ، بما في ذلك التوريد والتركيب والعمولة والإصلاح و الصيانة.

وأستطيع أن أقول أن شركة الروابط الكويتية البريطانية للألمنيوم الرائدة في صناعة منتجات الألمنيوم في الكويت وذلك منذ 1992 حيث تستخدم منتجاتها بواسطة قاعدة كبيرة من العملاء تتراوح ما بين عملاء في مجال الصناعة إلى أصحاب المنازل السكنية.

فنحن نسعى لأن تكون مبتكرين في كل أعمالنا لتقديم منتجات عالية الجودة مع استخدام أحدث التطورات التكنولوجية. يعمل لدينا فريق من المحترفين الذين لديهم مستوى عال من التدريب و الخبرة في مجال صناعة منتجات الألمنيوم.

و تقدم شركة الروابط الكويتية البريطانية للألمنيوم خدماتها لقطاعات مختلفة و توفر لكافة القطاعات تصاميم فريدة و منتجات عالية الجودة.



**أنا من كان يفكر ويخطط وينفذ بمساعدة 7 موظفين فقط ولو كان هناك دعم لكنت أأسست امبراطورية المنيوم تغييراً بوجود الحكومة الحالية**

#### اللوجستيات.

وتشمل قائمة عملاء شركة الروابط الكويتية البريطانية قطاع الخدمات اللوجستية المؤسسات الآتية:

- جيش الولايات المتحدة الأمريكية
- بحرية الولايات المتحدة الأمريكية
- وزارة الدفاع البريطانية
- وزارة الدفاع الكويتية
- شركة ITT
- شركة CACI
- شركة ايروسبيس البريطانية
- دينكورب
- كيلوجراون اندر روت
- شركة CSA

وقامت شركة الروابط الكويتية البريطانية من خلال قطاع الخدمات اللوجستية أيضاً بخلق علاقة تعاقدية ذات قيمة عالية مع سلاح المهندسين التابع للجيش الأمريكي و مع إدارة التعاقد وذلك لتوريد وتركيب أنواع كبيرة و متنوعة من المواد الكهربائية والهيكانيكية باستخدام نظام DUNS (نظام ترقيم البيانات العالمي) و ذلك لسهولة و كفاءة التنسيق ما بين الشركة و أقسام وزارة الدفاع المختلفة. كما يقوم قسم الخدمات اللوجستية بتقديم خدمات مختلفة إلى القاعدة البحرية الكويتية لضمان التميز في عمليات ترميم و إصلاح و تركيب معدات التكييف لأغراضية المباني التي تضررت بسبب الفزو الكويتي.

كما تقدم الشركة خدمات تعاقدية لإدارة التعاقد في الجيش الأمريكي في مناطق مختلفة (الكويت ، العراق ، أفغانستان و عمان) ، القوات المشتركة البريطانية (الإدارة المدنية) و وزارة الدفاع البريطانية في مختلف أماكن تواجدها في الكويت و إيران و العراق و أفغانستان و عمان .

#### المجموعة التجارية

لقد استحوذت القطاع التجاري لشركة الروابط الكويتية البريطانية على نصيب كبير من السوق خلال فترة تواجدها تتعذر بضع سنوات. تم إنشاء القطاع التجاري في يونيو 2010 كقسم في الشركة ليوجه تركيزه على استيراد أعلى المنتجات جودة و يقوم بتوزيعها في السوق الكويتي ، و الآن له اسم معروف في المنطقة. قام القسم بتحويل نشاطه بنجاح ليركز على قطع غيار المكيفات و تركيبات الأنفيوم و الأكسسوارات المصنعة من الأنفيوم و التي يتم عرضها في المستودع الكبير البالغ مساحته 2000 متر مربع و 4 غرف عرض. إن عملائنا هم مركز إهتمامنا و إرضاء العملاء هو جزء لا يتجزأ من ميادين إدارتنا للقسم.



#### المجموعة الهندسية

إن شركة الروابط الكويتية البريطانية معروفة في مجال الصناعة بمهارتها في مجال تركيب و صيانة المكيفات. جميع أعمالنا تنفذ بأعلى كفاءة بواسطة الخبراء الراندين في هذا المجال، لضمن أن تكون اختيار عملائنا الأول لهذه الخدمات في الكويت. إن من شأننا الضخمة حديثة و كاملة التجهيز بأحدث المعدات التكنولوجية في الصناعة ، وذلك حتى تتمكن من تقديم خدماتنا بأعلى مستوى. مصانعنا الضخمة توفر لنا سعة انتاجية تصل إلى 5طن في نهاية العمل الواحدة ، مما يجعلنا أحد أكبر المنتجين للمواد المتعلقة بتنقية و معالجة تكييف الهواء. في قطاعنا.

تحرص الشركة على توظيف المهندسين والإداريين الأكثر خبرة و تدريباً لنضمن الامتياز في كل عملنا. لقد توسيع الشركة حيث أنشأت عدة فروع جديدة في الكويت لمواجحة الطلب المتزايد للمستهلكين على المنتجات. تعمل شركة الروابط الكويتية البريطانية على تقديم أعلى مستويات الجودة بأفضل الأسعار في مجال تركيب و صيانة المكيفات.

#### المجموعة اللوجستية

تصدرت شركة الروابط الكويتية البريطانية - قطاع الخدمات اللوجستية قمة المجال التنافسي في مجال الدعم اللوجستي بسب الإجتهاد و الإصرار و الالتزام بتقديم أعلى مستوى من الخدمات في جميع الأوقات. تدار الشركة بواسطة فريق من الخبراء المتميزين في مجال عملنا، مما يوفر لنا الإستقرار و يمكننا من تقديم خدمات يمكن الاعتماد عليها في مجال

# ثورة في عالم عدسات النظارات من



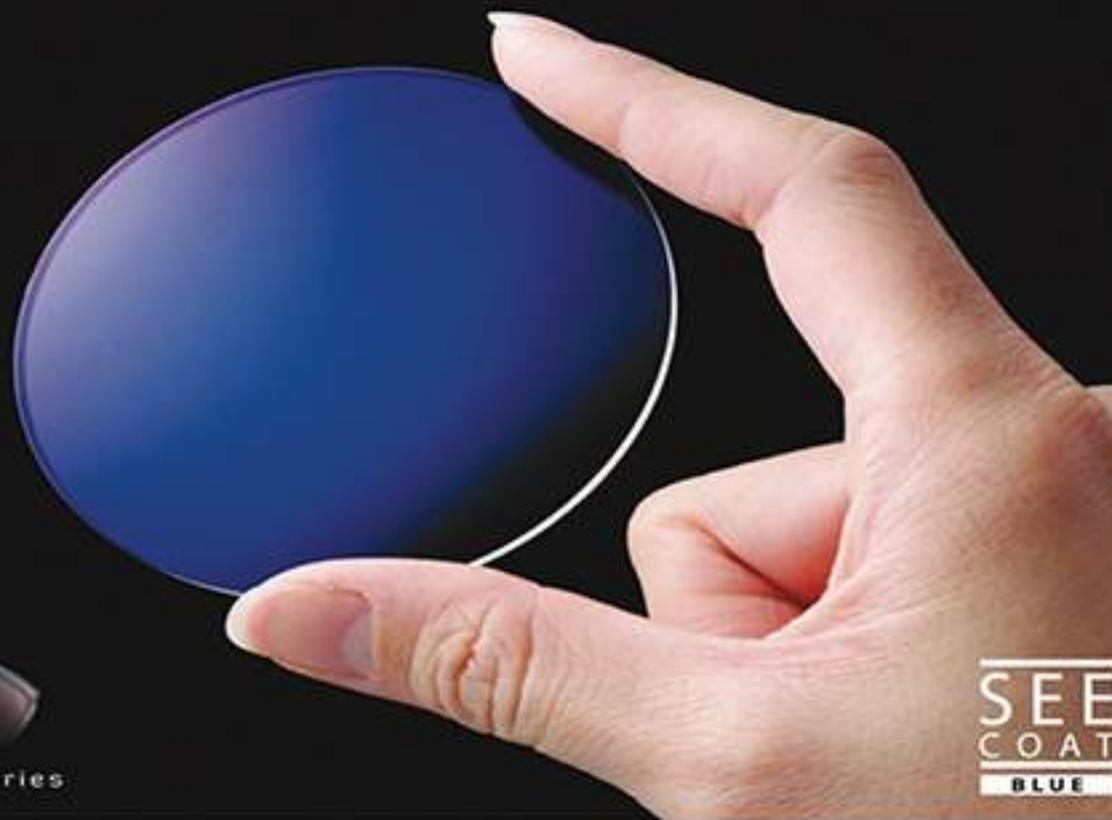
الأولى في العالم بتقنية مبتكرة

**لحماية العين 97.5%**

من الأشعة الصناعية المنبعثة من أجهزة الكمبيوتر والهواتف الذكية

بالاضافة الى مميزات عدسات نيكون المعروفة

I SEE THE SEECOAT BLUE REVOLUTION



Lenswear for visionaries

SEE  
COAT  
BLUE

**Kefan Optics** كييفان  
نظارات

ش.م.ك.م K.S.C.C



Tel: +965 222 30 666

[info@kefan-optics.com](mailto:info@kefan-optics.com)

[www.kefan-optics.com](http://www.kefan-optics.com)



# البتروكيمياء الخليجية بين الأفضلية والتنافسية

بقلم : د. هشعل السمعان  
باحث وأكاديمي في علوم النفط والطاقة

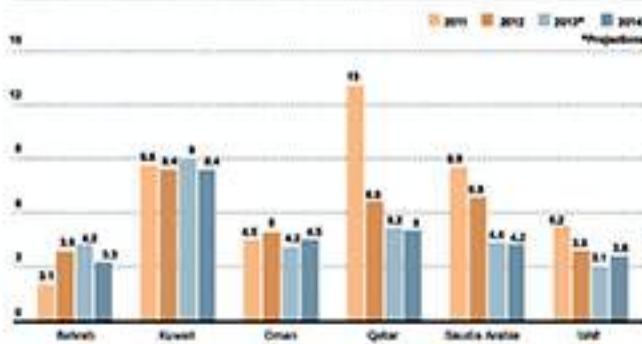




## الكميات المضافة من الغاز الصخري سوف تجعل من الغاز أكبر مصدر للطاقة حتى العام 2050

صناعة البتروكيماء العالمية تشهد حالياً إعادة هيكلة رئيسية غير متوقعة بسبب انخفاض أسعار الغاز الطبيعي والمأمور الخام

وهذا التطور في إنتاج الغاز غير التقليدي يعتبر نقلة نوعية في خلبط الطاقة العالمي، وحسب آخر التقارير الصادرة عن وكالة الطاقة العالمية، تشير أن الكميات المضافة من الغاز الصخري سوف تجعل من الغاز أكبر مصدر للطاقة حتى العام 2050. إلا أن هذا التطور الایجابي له انعكاسات سلبية تقلق مصنعين في دول الخليج وبالتحديد تلك الدول التي وضع استراتيجياتها التوسعية في قطاع البتروكيماء، حيث إن أهم التأثيرات هو الحد من الميزنة المقارنة لدول مجلس التعاون الخليجي انخفاض أسعار المواد الأولية، والذي كان المحرك الرئيسي للتوجه الصناعي في نهاية الألفية الماضية.



### توقعات حجم الاستهلاك العالمي من الطاقة حتى عام 2050

وسينسحب تأثير تنافسية الأسعار أيضاً على الدافع للشريك العالمي في الاستثمار بالمنطقة وتوريد التكنولوجيا الازمة لهذا القطاع والتي تفتقد امتلاكها غالبية الشركات المحلية. لذا، فإن دول مجلس التعاون الخليجي من خلال شركاتها النفطية تواجه تحديات جديدة للاحتفاظ بخطط توسيعها وازدهارها كمركز لصناعة البتروكيماءات كما كان متوقعاً . وبإيقاع اصرار دول المنطقة على الحفاظ في التوسيع بهذه الصناعة من القيمة الاستراتيجية لصناعة البتروكيماءات التي لامستها هذه الدول و التي ستضغط على واضعي الاستراتيجيات في دول مجلس التعاون الخليجي من أجل المزيد من التوسيع والحصول على موقف عالمي جيد. في المتوسط أكثر من 50 % من الصادرات غير النفطية تأتي من البتروكيماءات والكيماويات في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي، وكل وظيفة في قطاع المواد الكيماوية من المتوقع أن تدر المزيد من الوظائف في قطاعات أخرى. في الوقت تعالى فيه دول المنطقة من نفس القدرة على خلق فرص وظيفية يصبح هذا عاملاً استراتيجياً حاسماً. في السنوات الخمس الماضية في دول مجلس التعاون الخليجي، شكلت مساهمة متوسط



القطاعات الصناعية الناجحة هي التي تعمل على توجيه استراتيجياتها خلال فترة اضطراب الوضع في السوق، وتجاذب الشركات في هذه الأسواق حين تفعل ذلك بشكل أفضل من المنافسين خلال فترة الاضطراب كما حدث مع كبرى الشركات خلال الأزمة الاقتصادية العالمية في 2008. يتعذر قطاع البتروكيماءات في الشرق الأوسط وتحديداً في دول مجلس التعاون الخليجي من أهم القطاعات التي شهدت توسيعاً ونشاطاً كبيراً في العشرين سنة الماضية، وجاء هذا التوسيع كاستجابة لاحتياج تنويع مصادر الدخل وتعزيز الاقتصاد الوطني والتي عانت منه دول الخليج النفطية على مدى عقود من الزمن ، وذلك لاعتمادها شبه الكامل على إيرادات بيع النفط الخام.

حالياً صناعة البتروكيماءات العالمية تشهد حالياً إعادة هيكلة رئيسية غير متوقعة بسبب انخفاض أسعار الغاز الطبيعي والمأمور الخام نظراً لازدهار إنتاج الغاز الصخري ودراسة المخزونات لهذا النوع من الغاز والتي أظهرت أرقام كبيرة تناقض حجم الغاز التقليدي المعروف. من أكثر بقع العالم ازدهاراً بهذا المصدر الجديد للطاقة هي الولايات المتحدة الأمريكية مما فرض أسعار جديدة للغاز الطبيعي في هذا الإقليم وعكس هذا التطور التكنولوجي للإنتاج والكميات الموجهة على التكتل الإجمالي لصناعة البتروكيماءات ودفعتها إلى مستويات أقل من هذه في أمريكا اللاتينية وأوروبا وحتى الصين.

ووفقاً لإدارة معلومات الطاقة الأمريكية تشير التقديرات إلى أن السوق الأمريكية سيكون لها أكثر من 12 مشروعًا جديداً لإنتاج الإيثان والبروبان بسعة 10.1 مليون طن متري سنوياً على مدى السنوات الثلاث المقبلة أي مع نهاية 2017.

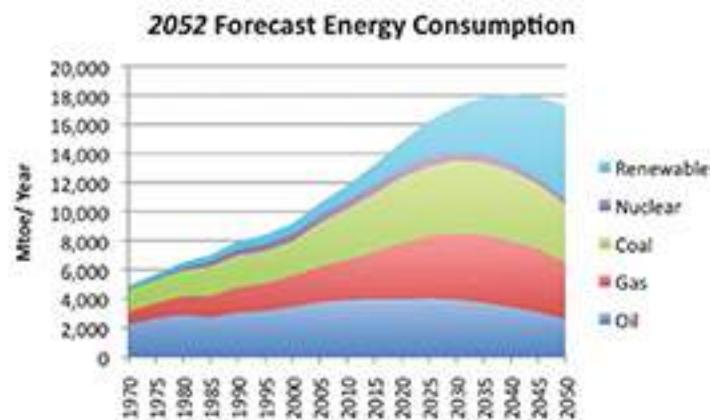
## التحول الى التنافسية يتطلب التركز على الأسواق الآسيوية القريبة وهي أكبر مستهلك للبتروكيماويات في الخليج

اليوليستيرين. وفي إعادة هيكلة القطاع لا مناص من الدعم الحكومي الحاضر والقوى خصوصاً وان هذا النوع من الصناعات يعتبر ذا ديناميكية عالية وتطور متشارع. اضافة الى ان المتحكم الرئيسي في المواد الاولية اللازمة لهذا القطاع هي الشركات النفطية الحكومية (مثلاً، يتم توفير المواد الاولية اللازمة لشركة ايكويوت للبتروكيماويات من مؤسسة البترول الكويتية).

وعامل اخر لا يمكن اهماله في التخطيط لاعادة هيكلة صناعة البتروكيماويات بالخليج هو التكامل بين شركات المنطقة والتوسع كمظومة وليس كشركات فرادى تتنافس فيما بينها . ان الاستمرار في منهجية التوسيع السابقة والتي تعتمد على مقارنة أسعار التقييم سوف ياتي بنتائج سلبية وسيعمل على تخفيض عدد فرص المشاريع المشتركة الدولية المتواتعة خلال السنوات الخمس المقبلة. ونمو الصادرات من غير النفط سيتبايناً بسبب الانخفاض في التوسيع البتروكيميائي. وأسعار الغاز المنخفضة حسب الهيكلة الحالية للقطاع فإنها بشكل مباشر ستعمل على خفض نسبة مساهمة القطاع غير النفطي في الناتج المحلي الإجمالي في دول مجلس التعاون الخليجي.



صناعة البتروكيماويات المباشرة في الناتج المحلي الإجمالي 3 % وشكلت غير مباشرة 2.7 %. وبالنسبة للكويت، فإنه بحلول عام 2018 تحتاج إلى خلق أكثر من 100,000 فرصة عمل جديدة، وهذا يساوي 20 % من إجمالي مستوى التوظيفات الحالية. وعودة على حجم المساهم في الناتج المحلي، بلغ متوسط النمو في القطاع غير النفطي في دول مجلس التعاون الخليجي فوق 5% في عام 2013. و في المملكة العربية السعودية كان ارتفاع الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي غير النفطي في عام 2012 نحو 7.2 % في الكويت من المتوقع أن يرتفع النمو غير النفطي من 4% (2013) إلى 4.5 % في عام 2014 .



### تطور نمو الناتج المحلي في منطقة الخليج

هذه التحديات يمكن التغلب عليها عن طريق إعادة هيكلة هذه الصناعة مما يجعلها أكثر قدرة على المنافسة عالمياً، من أهمها هو تحول صناعة البتروكيماويات الخليجية من ميزة المقارنة إلى ميزة التنافسية، وهي خطوة تحد من تأثير اسعار الغاز الصخري على الصناعة باشتقاق وتلغي الحساسية لأسعار المواد الأولية في مناطق أخرى (البلدان المنتجة للغاز الصخري). والتحول للتنافسية يتطلب التقرب من الأسواق، وعليه يجب ان يكون التركيز على السوق الآسيوية امر اساسي خصوصاً وان الدراسات والتقارير تبين ان اكبر مستهلك عالمي للمواد البتروكيماوية هو الدول الآسيوية كالصين والهند، والتأثير الآسيوية الأخرى القريبة من منطقة الخليج وهذه ميزة جغرافية هامة في التنافسية. ايضاً وتطوير الاستهلاك المحلي في اتجاه المنتجات النهائية والتخلص عن الاكتفاء بتصنيع امدادات البتروكيماوية الاولية كخام البولي ايثيلين والبولي بروبيلين. وايضاً

# تربطنا

هو جوهر الشراكة الناجحة

إن الشراكة التي ابتكرناها وأرسينا قواعدها لهي جوهر ما حققناه من نجاح في أعمالنا، إذ نحرص دوماً على التواصل الفعال مع شركائنا لتكون الثقة والالتزام عماد علاقتنا، والتميز والدقة عنوانها. إن تحقيق النجاح الذي التزمنا به تجاه عملائنا ومجتمعنا هو أولويتنا التي نسعي لها بكل تفانٍ وإخلاص.

نحن في إيكوبيت نقييم شراكات ناجحة.



Scan this code with your  
mobile device for further  
information.

[www.equate.com](http://www.equate.com)

# أسهم الشركات الصناعية تزدهر بفعل الأجواء السياسية المهدئة

بقلم : عدنان الدليمي  
 محلل مالي





**الاوضاع العامة و العوامل الاساسية لبيئة  
التداول لا تساعد المستثمر والمتداول  
لتوجيه السيولة الاستراتيجية**

**ارتفاع القطاع الصناعي يسجل أكبر نسبة  
ارتفاع بعد شهر رمضان بالرغم من ركود  
ال التداولات وقصر مدتها**



السيولة واحجام التداول وهو القيمة الراسدالية، أسهم ايجيتي والافكو وميرد وشركة صليوخ.

#### **الأوضاع العامة**

ومن الطبيعي ان يتراجع نشاط التداولات والسيولة النقدية للسوق في هذه المرحلة من العام، وهي العطلة الصيفية وعطلة الاعياد، والتي تتميز في ابعاد وإحجام كبار المضارعين والمستثمرين والمتعاملين عن السوق بشكل عام.

كما ان اوضاع السوق العامة والعوامل الاساسية المحيطة في بيئة التداول والمؤشرات العامة، لا تساعد المستثمر والمتداول لتوجيه السيولة الاستراتيجية للسوق في الوقت الحالى.

#### **نقاط ايجابية**

وعلى صعيد الأداء، فقد حقق مؤشر القطاع خلال الموجة الصاعدة الحالية ارتفاعاً وقدره 5% تقريباً، وهذه النسبة تعتبر افضل من الارتفاعات التي حققها مؤشر السوق العام والاسهم القيادية والتشغيلية.

وفي تحليل لاسباب الاداء الجيد الذي حققه القطاع خلال هذه الفترة، من الجوانب الفنية والمالية والاساسية نلاحظ:

- الارباح الفصلية الايجابية للقطاع والتي تمت بنسبة 10% تقريباً عن

يشهد القطاع الصناعي في المرحلة الحالية ارتفاعاً جيدة وقوية بمؤشراته العامة وفي مكوناته الأساسية، ويأتي ذلك الارتفاع الفني مدفوعاً بسيولة ونشاط قوي واضح، واستغلال الارتفاعات التي يحققها السوق وقطاعاته الأساسية مثل البناء والعقارات والاستثمار في المرحلة الحالية.

وبدأت الحركة العملية في الموجة الصاعدة للقطاع الصناعي عند الأسبوع الأخير من يونيو، وذلك بعد الموجة الهابطة الحادة من شهر ابريل، وخلال الارتفاع المذكورة، قد تم تعويض أكثر من نصف الخسائر التي تكبدها مؤشر القطاع خلال موجة الهبوط.

هذا وقد سجل القطاع أكبر نسبة ارتفاع خلال الثلاثة أسابيع الاخيرة، بالتحديد بعد شهر رمضان المبارك، وبالرغم من ركود التداولات وقصر مدتها خلال شهر رمضان، الا ان القطاع استطاع تحقيق نسب جيدة من الارتفاعات في المؤشرات والمتغيرات العامة والتي ساهمت بشكل اساسي وبماشر في دعم مؤشرات السوق والقطاعات الرئيسية الأخرى.

وقد توزعت السيولة الموجهة للقطاع وكثبيات التداول بشكل جيد بين الاسهم الرئيسية المكونة للقطاع الصناعي، مع القيادة والريادة للاسهم القيادية والواحدة بالقطاع، والتي توفرت منها كثبيات للتداول بأسعار جيدة، ومن اهم الشركات في القطاع والتي تميزت بادائها من حيث

## أصبح القطاع الصناعي واسمه الرئيسي الملاذ الآمن للاستثمار في السوق



- الشتاء المقابلة من العام الماضي.
- البداية الفعلية لتطبيق خطة التنمية للمشاريع الكبرى في القطاعات الأساسية.
- ارتفاع معدلات التمويل للمشاريع الكبرى، خاصة في القطاع النفطي والبناء والتسيير والبنية التحتية.
- الاستقرار العام بالاوضاع السياسية المحلية والاقليمية والعالمية.
- اهتمام المستثمرين في تجميع الاسهم الرئيسية الوعادة والتشغيلية لتنبي اسعارها وبناء مراكز استثمارية.
- أصبح القطاع واسمه الرئيسي يعترف الملاذ الآمن للاستثمار في السوق.
- توفير اسهم للتداول من قبل كبار الملاك وبيعها بالاسعار المفضلة، مما يوسع قاعدة المساهمين.

### الصناعة ثقة



هذا وتبين الاداءات الجيدة، فنياً ومالياً للقطاع خلال المرحلة الحالية والربعين الاول والثاني، بأنه سيكون هناك تثبيت لثقة المستثمرين في القطاع الصناعي، مما سيكون له الأثر الكبير في تعزيز معدلات التداول والقبال على القطاع، وذلك لأن التوقعات للبيانات المالية في الربعين الثالث والرابع تشير الى البناء على ما تم تحقيقه من اداءات ايجابية، وهذا مما لا شك فيه سيكون اكبر حافز للدفع بالقطاع الى تحقيق معدلات ابو جيدة جداً. كما ان الحكومة اعلنت وأكدت على ان خطة التنمية الحقيقة بدأت الان، وهذا سيكون مؤشراً للمستثمر المحلي والخارجي بالتجهيز للسوق والاستحواذ على اسهم شركات القطاع، حيث ستكون هذه الشركات المستفيد الاول من اطلاق خطة التنمية وتنفيذ المشاريع الاستراتيجية.

وبالتبع لا يزال قلق ومخاوف المستثمرين حاضراً وذلك لعدم وضوح الرؤية بشكل كامل بما يتعلق في الوضع الاقتصادي والسياسي العام في الدولة والاوضاع الاقليمية. وهذه العوامل في جزء منها، عرتبط بقرارات خارجة عن الارادة وقد تعمل على تأخير التنمية وهي مطلوبة اكثر من وقت مضى لتحسين اداء القطاع.

وأخيراً يجب ان نذكر بأن شركات القطاع التي تضررت بشكل كبير جداً من الازمات الاقتصادية وعدم توفر الدعم المطلوب، هذه الشركات عملت على تحسين اوضاعها من مواردها الذاتية والقرارات الإيجابية التي يتخذها مجتمع القطاع الصناعي في التكيف مع الاوضاع الاقتصادية والتوظيف الأمثل لأي امكانيات واعدة توفر في ظل الظروف الحالية واللاحقة.





**Color your life  
with new paint ...**



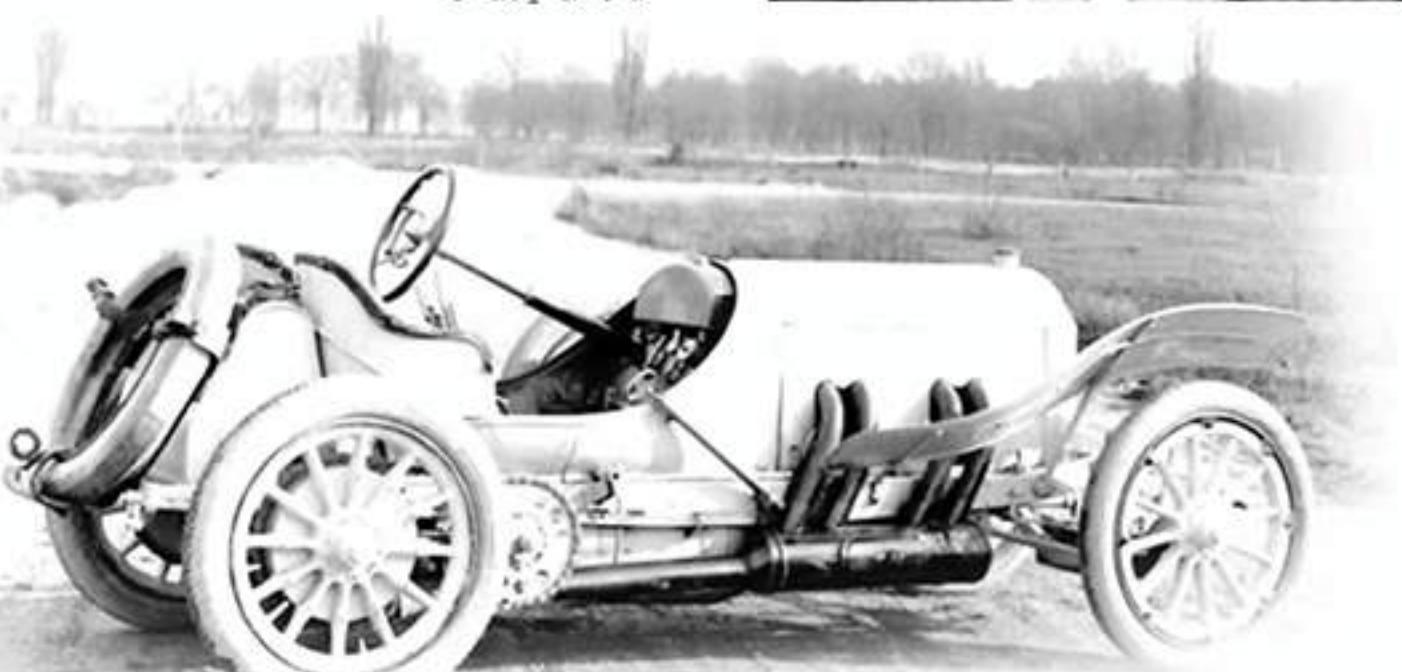
مجموعة الbabtain  
AL BABTAIN GROUP

P.O. Box: 42255 Shuwaikh Industrial, 70653 – Kuwait  
Tel.: 24832644 – 24832698 – 24832557

# الأيطالي دانيغفانو أول من اخترع العربة

يسود اعتقاد خاطئ لدى الكثيرين بأن الأمريكي هنري فورد هو من قام باختراع السيارة، لكن الحقيقة أن اختراع السيارة لم يتم في يوم واحد ولا يعود لشخص واحد، كما إن التاريخ لم يسجل باسم بلد واحد. وفي الواقع إن تطور العلوم الميكانيكية والفيزيائية والرياضية كان ينعكس دالياً على الصناعة بشكل عام وعلى صناعة السيارات بشكل خاص واختراع السيارة يعكس جملة من التطورات والإبتكارات التي حدثت في عدة دول من العالم.

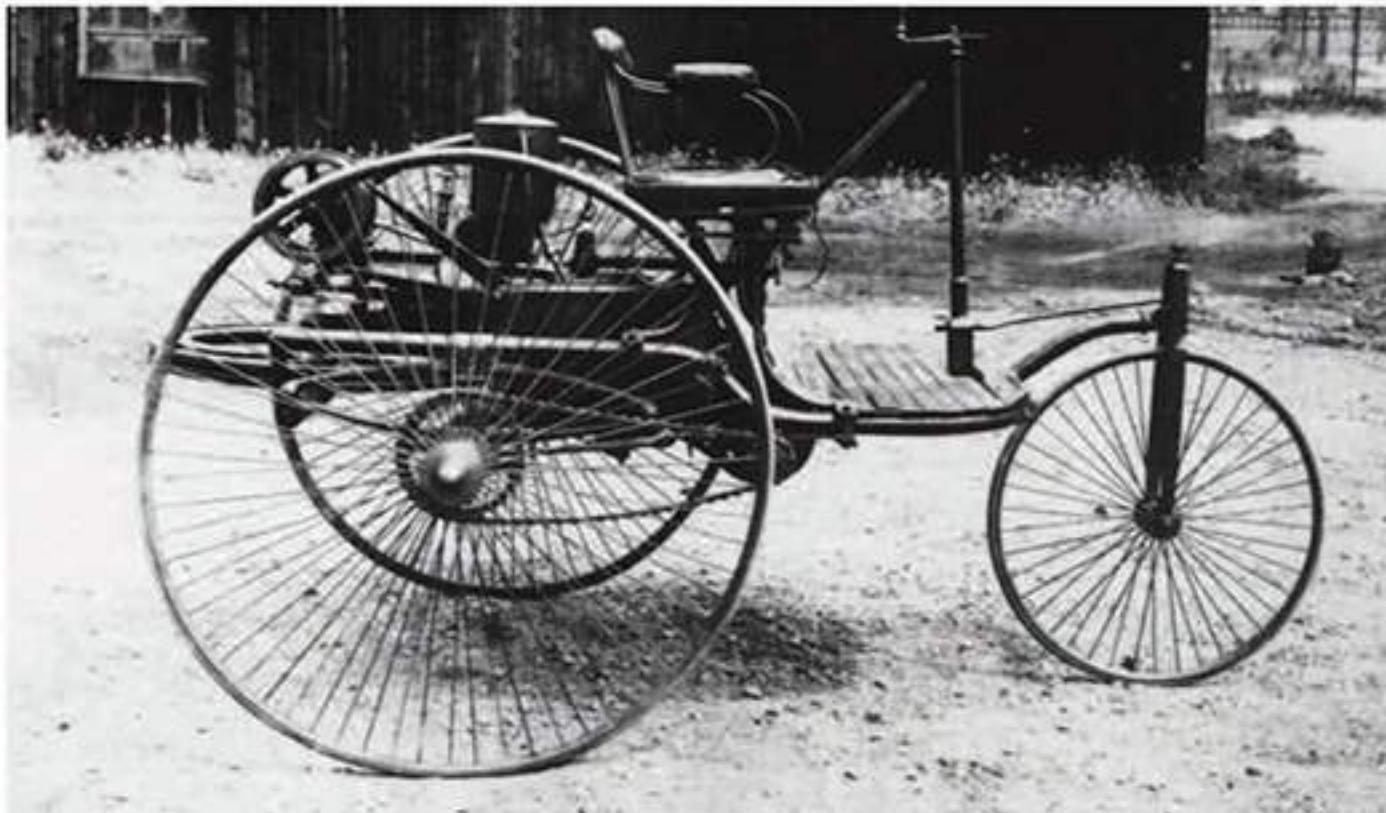
وتشير العديد من التقارير والمقالات العالمية إلى أن أول تصميم للسيارة في التاريخ، أو بالأصل لعربة تندفع بواسطة شكل من أشكال المحركات، وضع من قبل الإيطالي «غويدو دانيغفانو» وذلك في العام 1725، وسجل التاريخ أيضاً أن العبقري الإيطالي «ليوناردو دا فينشي» قام هو الآخر في ما بعد بوضع تصميم لعربة ذاتية الحركة على ثلاث عجلات، ومعززة بنظام توجيه وميكانيزمات مختلفة بين العجلتين الخلفيتين، لكن هذه التصميمات بقيت حبراً على ورق. في عام 1769 تم اختراع أول عربة ذاتية الحركة في التاريخ، وكانت عبارة عن عربة جر بثلاث عجلات اخترعت بواسطة مهندس ميكانيك فرنسي يدعى «نيكولاوس جوزيف كوبينو»، حيث قام باستعمال محرك بخاري لدفع عربته التي استعملت لجر مدافع الجيش الفرنسي بسرعة تصل إلى حوالي 4 كم/ساعة ، وفي العام 1771 قام «كوبينو» بقيادة عربة من عرباته والاصطدام بجدار حجري ليتم تسجيل أول حادث سير على عربة آلية في التاريخ، وفي عام 1789 تم بناء أول عربة بخارية في أمريكا، وفي عام 1801 تم بناء أول عربة بخارية في بريطانيا.





«غوتليب دهملر» أول من قام بصناعة عربة على أربع عجلات ذاتية بالتعاون مع شريكه «مايباخ»

«كارل بنس» اخترع وصنع سيارة من ثلاثة عجلات عام 1886 وبعدها رباعية العجلات



على شكل ٧. أما محرك дизيل الذي يختلف في العديد من التفاصيل عن محرك البنزين، فظهر أول مرة في عام 1897 بفضل مهندس التقنية الألماني «رودولف ديزل» المولود في باريس، ليكون أول محرك احتراق داخلي بدون شمعات احتراق في التاريخ.

أما هنري فورد فهو أول من نجح في جعل السيارات في متناول الجميع، وذلك خلال العام 1908 عندما استطاع صناعة طراز «T» وبسعر ٥٩٥٠ من ١٥ مليون وحدة في الولايات المتحدة فقط!!، وقد استطاع في العام ١٩١٣ إحداث انقلاب شامل في عملية تصنيع السيارات عندما نجح في ابتكار طريقة تصنيع جديدة، لم من خلالها خفض زمن تصنيع قاعدة سيارة من ٧٢٨ دقيقة إلى ٩٣ دقيقة، وذلك من خلال استعماله لتقنية مبتكرة تعتمد على خط إنتاج ثابت ومحرك وتقسيم المصنع إلى أجزاء، واعتبر ذلك آنذاك إنجازاً مذهلاً. خذاماً لا يسعنا إلا أن نقول بأن عملية اختراع وتطوير السيارة لا تعود إلى شخص أو بلد أو تاريخ محدد، بل هي نتاج البشرية التي كانت وما زالت بحاجة ماسة إلى وسائل نقل سريعة ومرحة.

أما في ألمانيا فقد استطاع «نيكولاوس أوتو» تحريك العالم بأسره، من خلال وضعه أول تصميم لمحرك احتراق داخلي يعمل على البنزين، وبناء أول محرك رباعي الأشواط في التاريخ في عام 1876 ، وتدعى دورة عمل المحرك التي تدرس في جميع أرجاء العالم اليوم بدورة «أوتو»، وقد قام أوتو بوضع محركه وتجربته على درجة من عجلتين، وبعثير التاريخ والعديد من المؤرخين أن كلاً من الألمانين «كارل بنس» و «غوتليب دهملر» قد قاما باختراع السيارة، ويعود ذلك إلى كون كل منها قد نجح في اختراع وبناء سيارة عملية ومزودة بمحرك بنزين، واستطاعاه من خلال سياراتيهما أن يدخلان العالم في مرحلة صناعة وتطوير السيارات، ولكنه من غير العدل أو الإنصاف القول بأن أحد منهمما قام باختراع السيارة.

تأتي أهمية «كارل بنس» من كونه أول من قام باختراع وصناعة سيارة من ثلاثة عجلات وذلك في عام 1886، وسيارة رباعية العجلات في عام 1891، ويعود له الفضل أيضاً في اختراع قاعدة العجلات، أما «غوتليب دهملر» فهو أول من قام بصناعة واختراع عربة على أربع عجلات ذاتية الدفع تعتمد محرك أوتو في عام 1885 وذلك بالتعاون مع شريكه «مايباخ»، وفي عام 1889 قام «دهملر» أيضاً باختراع محرك من أسطوانتين

# هل تنجح فرنسا في إزاحة الدولار؟



يُقْلِم: أ.د. محمد إبراهيم السقا  
أستاذ الاقتصاد - جامعة الكويت

إجراء بعض أشكال المقاضاة على معاملاته الدولارية من خلال فرع البنك في نيويورك مدة عام يبدأ في منتصف كانون الثاني (يناير) القادم، وذلك عوضاً عن إلغاء رخصة البنك في نيويورك، والتي كان من الممكن أن تخرج البنك تماماً من الولايات المتحدة، ويشمل المنع أيضاً وحدات البنك بما فيها مركز البنك في باريس، ومكاتبها الأخرى المخالفة للقانون العقوبات في جنيف وبعض المراكز حول العالم، وبعد هذا الحظر نوعاً جديداً من العقوبات التي تطبقها الولايات المتحدة على المؤسسات المالية المختلفة، وكذلك ألزمت البنك بالتخليص من ١٢ من كبار موظفيه من بينهم كبير رؤساء العمليات شودرون دي كورسيل، فضلاً عن حرمان البنك من قدراته على أن يكون مراسلاً لبنوك أخرى في نيويورك لأغراض مقاضاة التقد الأجنبي مدة سنتين.

أحدثت الغرامة صدمة في سوق الخدمات المصرفية العالمي، وفي تجربة لحجم الغرامة، أشارت المحكمة إلى أنها تعكس مستوى المخالفات التي ارتكبها البنك، حيث إن البنك اتخذ إجراءات تحول دون تطبيق قوانين المقاطعة الأمريكية، وأكد المراقبون أن الغرامة الضخمة وكذلك باقي العقوبات تعكس حقيقة أن البنك لم يتمتع بقوانين المقاطعة الأمريكية، واضعاً أرياحه في المقام الأول، قبل أي اعتبار آخر، غير أنه من الواضح بعد هذه العقوبات أنها تعكس حقيقة أن الإمبراطورية الأمريكية

التي ينكر في إن في باريس أكبر البنوك الفرنسية بتسهيل حرية الوصول إلى السوق العالمي للدولار من خلال مركز التسويات الدولارية في نيويورك لدول تحظر عليها الولايات المتحدة إجراء أي معاملات بالدولار الأمريكي، مثل السودان وكوبا وإيران، خصوصاً تلك المعاملات المرتبطة بتصادرات النفط والغاز، وذلك عن طريق عمليات تمت هندستها في فرع البنك بسويسرا، وذلك من خلال إخلاء أسماء بعض العملاء عن عدم على النحو الذي لا يمكن الولايات المتحدة من اكتشاف هوية العملاء الأصليين لهذه المعاملات، وقد قدرت هذه العمليات بنحو ١٩٠ مليار دولار خلال الفترة من ٢٠٠٢ — ٢٠١٢، وكانت الولايات المتحدة قد فرضت مقاطعة على السودان وذلك بسبب آلامه بدعم الإرهاب وأشتباه وجود صلات مع القاعدة، فضلاً عن الاتهامات المستمرة بمخالفة حقوق الإنسان في دارفور، ووفقاً لهذه المقاطعة لا يجوز للسودان إجراء أي معاملات تم بالدولار الأمريكي، وكذلك فعلت مع كوبا وإيران. مثلت هذه العمليات التي قام بها في إن في باريس مخالفة للقوانين الأمريكية التي تحظر تسوية أي معاملات مالية بهذه الدول بالدولار الأمريكي.

معاقبة البنك أصدرت المحكمة الفيدرالية الأمريكية حكماً يقتضي بالزامه بدفع غرامة مالية بقيمة ٨,٩٧ مليار دولار، ومنع البنك من



حيث لا معقولية تدخل المحاكم الأمريكية في الكثير من الحالات خارج نطاق اختصاصها القانوني، بما في ذلك حالة الأرجنتين التي تعرضت لإفلاس فوري بسبب قرار قاض في محكمة أمريكا، فمن وجهة نظر الفرنسيين، فإن ما قام به البنك لا يخالف القواعد الأوروبية، وأن البنك سقط ضحية للنظام القضائي الأمريكي.

اليوم ليست فقط فرنسا هي التي تريد اختفاء النظام الذي يقوم على سيطرة الدولار، فالكثير من الدول والشركات تزيد الابتعاد عن الدولار بسبب قدرة أمريكا على تحجيم الأرصدة الدولارية في البنك الأمريكي، بل والأكثر خطورة هو القدرة على شل إمكانية الوصول إلى سوق التسويات الدولارية الدولي الذي مركبه في نيويورك، والذي يعني من الناحية الواقعية تعطيل أعمال المؤسسات المالية بشكل جوهري ويؤدي إلى شل قدراتها التنافسية، وهناك التهديد متزايد بين بعض البنوك المركزية اليوم إلى تنويع احتياطيتها بعيداً عن الدولار، مثل هذه التحركات بني عليها الكثير من المحللين الفروض المرتبطة باختفاء الدولار من التعامل في العام وأقول نجم الدولار كعملة احتياط في العام ويزوغر الفرصة للكثير من عملات العالم التي تصلح لأن تكون بديلاً للدولار، وبصفة خاصة اليورو واليوان الصيني.

كذلك يرى بعض المحللين أنه يتحول الصين إلى أكبر اقتصاد في العالم واحتلالها مكانة الولايات المتحدة في هذا المجال، فإن ذلك سيساعد على التحول نحو النظام النقدي اللا دولاري في العالم، والذي لا تحميه أصول حقيقة بالمعنى التقليدي للعملة الاحتياطية العالمية، وإنما تحميه القوة العسكرية الضاربة في أمريكا، وأن مراكز التأثير الاقتصادي تتحول اليوم من الولايات المتحدة إلى مناطق أخرى في العالم، والدولار الأمريكي يخسر المزيد من الأرض يوماً بعد يوم، والحكومة الأمريكية لا تستطيع أن تفعل شيئاً جبال ذلك، ولكن هل هذا التحليل واقعي؟ وهل هناك ما يؤيد ذلك على الأرض؟ وهل تجد دعوة فرنسا صدى لدى دول أوروبا أو المناطق الأخرى في العالم؟ هذا ما سنحاول أن نحلله في الأسبوع القادم - إن شاء الله.

المستندة إلى قوة الدولار كعملة للعام هي التي ترسم قواعد اللعبة على النحو الذي تراه في هذا العالم الذي نعيش فيه، وكيف تتم اللعبة أيضاً بالصورة التي تتمنى أن تراها أمريكا، غير أن الحكم قد نظر إليه من جانب الأوروبيين على أنه مثل حالة استعراض عضلات واضحة للقوة المالية الأمريكية، للتأكد على سيطرتها على المعاملات المالية التي تتم بالدولار عبر العالم، وفي الوقت ذاته إرسال رسالة واضحة وحاسمة فلأي مؤسسات مالية حول العالم يمكن أن تفك في تحدي إرادة الولايات المتحدة الخاصة بقرارات المقاطعة.

في أول رد فعل على العقوبات الضخمة التي فرضتها الولايات المتحدة على بي إن بي باريس، طالبت فرنسا العام بوضع نهاية لسيطرة الدولار الأمريكي، حيث دعا رئيس الوزراء الفرنسي إلى ضرورة إعادة التوازن لسوق العملات العالمية ووضع نهاية لسيطرة الدولار الأمريكي على تلك المعاملات.

دعوة فرنسا لإعادة التوازن في سوق العملات الدولية ليست نقية، فهي تعكس في الدرجة الأولى الرغبة في الانتقام من الولايات المتحدة، بسبب الإجراءات التي اتخذتها في حق أكبر البنوك الفرنسية، والتي تراها فرنسا غير عادلة، حيث تعتقد أن ما قام به البنك من معاملات غير قانونية، من وجهة النظر الأمريكية، ليس على هذا النحو من وجهة النظر الأوروبية، هذا بالطبع فضلاً عن العداء التقليدي الفرنسي للهيمنة النقدية الأمريكية، منذ الفافية «بريتون وودز».

في حديث له مع «فابيانشال تايمز» ذكر رئيس الوزراء الفرنسي أن انكشاف أوروبا على الدولار الأمريكي يعرض الدول الأوروبية مخاطر غير ضرورية في التقد الأجنبي، وأن منطقة اليورو لا بد أن تسعى نحو استخدام عملتها اليورو في تمويل التجارة العالمية، وقد ذكر بالحرف أنه مقتنع بأن منطقة اليورو لا بد أن تأسّس مرة أخرى عن الدور الذي يجب أن تعطيه لعملتها المشتركة، وهي دعوة مطلوبة الدول الأوروبية بالتخلي عن الدولار الذي يسيطر على تجارتها، مشيراً إلى أن سيطرة الدولار الأمريكي لها العديد من النتائج السلبية، بما فيها تدخل النظام القضائي الأمريكي خارج حدود الولايات المتحدة، وأن ما حدث مع بنك بي إن بي باريس يؤكد حاجة الاتحاد الأوروبي إلى استخدام عملات أخرى غير الدولار، وقد تساءل رئيس الوزراء الفرنسي قائلاً، «نحن في أوروبا نتجار مع الآخرين باستخدام الدولار، فهل نحن بالفعل في حاجة إلى أن نقوم بذلك؟» مجيباً على تساؤله بأنه لا يعتقد بذلك تماماً، وبالعكس إنه يعتقد أن أوروبا لا بد أن تغير هذا التوازن في العملات، ليس فقط نحو اليورو، وإنما أيضاً نحو العملات الأخرى التي يتزايد ثقلها يوماً بعد يوم في سوق العملات العالمية، وذلك من أجل إحداث التوازن اللازم في المعاملات النقدية العالمية بعيداً عن الدولار.

والواقع أن حديث رئيس الوزراء الفرنسي فيه قدر كبير من الصحة، من

# لاكشمي ميتال .. امبراطور

## الجديد والصلب



قصة نجاح خامس أغنىء الكرة الأرضية صنعتها  
رحلة إلى إندونيسيا فتحت له أبواباً من الجنة



ثروته تخطت الـ 22 مليار و 450 مليون جنيه ولكن تقلصت عام 2008 بنسبة 61% بسبب الأزمة المالية

سر نجاحه هو شراء المصانع الصغيرة الخاسرة وإعادة هيكلتها ليحول خسائرها إلى أرباح مضمونة



على عرش الحديد والصلب في العام، ففي إندونيسيا اشتري (لاكشمي) مترأً صغيراً يرتعز من والده، ومن حسن حظه كان هذا المترأ يطل على أحد مصانع الحديد والصلب التي توشك أن تفلس، فخطر بباله فكرة شراء ذلك المصانع، والعمل على إقامته وهيكلته من جديد وقد كان له ذلك، فأسس بعدها ما عرف لاحقاً بمصنع «آسيات إنترناشونال» للصلب، وكانت تلك هي أولى خطواته نحو النجاح التي ثلثها خطوات ناجحة كثيرة لاحقاً. فلسفتة

عرف عن (لاكشمي) ولعه بالتجارة التجارية المحسوبة والتي يتوج斯 منها خيبة الكثير من المستثمرين وأصحاب رؤوس الأموال، ومن تلك المجازفات شراء أصول لا يجرؤ أحد على الاقتراب منها، وخاصة في بلدان يعد الاستثمار فيها مغامرة محفوفة بالمخاطر الجمة، فهو دائماً ما يعتمد إلى شراء المصانع الصغيرة الخاسرة التي توشك أن تنقلب أبوابها ، وكذلك شركات الصلب التي تتورط في مازق مالية حقيقة، فيقوم بإعادة هيكلة هذه الشركات ليحول خسائرها إلى أرباح مضمونة. وما قام به في الاتحاد السوفيتي أثناء انهياره إلا مثال جلي على ذلك، فقد سارع (لاكشمي) إلى شراء بعض المصانع الخاسرة هناك وحوّلها إلى أكبر مصانع الحديد والصلب في العالم. ومن أبرز خطواته الجريئة ما أقدم عليه في عام 1995 حين قام بشراء مصنع مفلس للفولاذ في جمهورية كازاخستان بقيمة 700 مليون دولار، فحوله إلى أحد أفضل مصانع الفولاذ كفاءةً في العالم، ثم أعقب ذلك

مليوناً هم من يعرفون تفاصيل حياة الرجل الحديدي الذي يُعرف بـ(إمبراطور الحديد والصلب في العالم) «لاكشمي ميتال» الهندي البسيط الذي قدم من ولاية راجستان بشمال غرب الهند ليتربع على عرش الحديد والصلب في العالم.

قالت عنه صحيفة «هندوستان تايمز الهندية» (شيد إمبراطوريته اعتماداً على حاشة خاصة تجعله يتباهى مبكراً إلى شركات الفولاذ التي تعاني من ضائقة ماء، فيسارع إلى شرائها وإنفاذها وتحويل خسائرها إلى أرباح مضمونة). كيف بدأ هذا العقري؟.. كيف فكر وخطط؟.. حتى أصبح اليوم الخامس أغنياء الكرة الأرضية؟

مولده ونشأته

ولد (لاكشمي) ميتال في الخامس عشر من يونيو عام 1950، في قرية من قرى الهند المتواضعة وتدعى (سادولبور)، الأمر الذي ساعد ابنه (لاكشمي) لاستكمال دراسته حتى حصل على درجة البكالوريوس في التجارة والمحاسبة من إحدى الجامعات الكبيرة بكتكنا، ولم يلبث (لاكشمي) بعد ذلك حتى انخرط إلى جانب والده ليخوض أول تجربة له في مجال تجارة الحديد والصلب.

أول خطوة نحو النجاح

شهد عام 1979 الخطوة الأولى (لاكشمي) نحو النجاح حينما سافر برفقة أحد أصدقائه إلى اليابان لقضاء إجازة قصيرة غير أن والده ألح عليه أن يتوقف خلال سفره هذه في إندونيسيا، تلك الوقفة التي قادته للتربع

## شراء «إنترناشونال ستيل جروب كوربوريشن» تعد أكبر الصفقات التجارية في العام وُعرفت فيما بعد «أرسيلور ميتال»

عرف عنه ولعه بالمجازفة و شراء أصول لا يجرؤ أحد على الاقتراب منها وخاصة في بلدان خطرة

والأخيرة فهو بلا أدري شك رجل عصامي يتنفسه خطوة يخطوها حتى أصبح من مشاهير رجال أعمال والأعمال في العالم، لذا فقد حصل (لاكشمبي) على العديد من الجوائز والأوسمة منها جائزة رجال عام ٢٠٠٦ من صحيفة الـ «فايننشال تايمز» ومن صحيفة الـ (الصندي) تايمز وفي عام ٢٠٠٧ تم اختياره من قبل مجلة «تايم» الأمريكية من ضمن ألمة شخص الأكثر نفوذاً في العالم، ويكتبه فخرًا كونه اليوم من أقوى رجال الأعمال في العالم، بل تسميته بأميراطور الحديد والصلب.

الخطوة بشراء مصانع أخرى توشك أن تقلس في الدول الشيوعية السابقة مثل بولندا والتشيك وأوكرانيا. وتعد صفقة (لاكشمبي) هذه شراءه «إنترناشونال ستيل جروب كوربوريشن» في عام ٢٠٠٤ من أكبر الصفقات التجارية في العالم إذ بلغت قيمتها ١٧٨ مليار دولار أمريكي، وُعرفت فيما بعد بأكبر شركة للصلب في العالم هي «أرسيلور ميتال» ويعمل فيها اليوم أكثر من ٣٢٠ ألف شخص في سبعين دولة حول العالم، وقد كادت أن تعصف بها الأزمة المالية العالمية في عام ٢٠٠٨ حيث هوت قيمة أسهمها بتحوال ٥٧٠٪، ثم مالت أن تماستك لتعود بتنفس القوة إن لم يكن أقوى.

**ثرواته**

باقي (لاكشمبي) وبخمس سنوات متالية هو الأقوى في بريطانيا حسب لائحة صحيفة (الصندي) تايمز البريطانية في عام ٢٠١٠ وضمت اللائحة ألف ملياردير وعشرات الآلاف (لاكشمبي) خامس أغنىاء الكورة الأرضية حسب لائحة أصدرتها مجلة «فوربس» الأمريكية في العام نفسه عن مليارات العالم، فثروته بلغت في لائحة «صندي تايمز» التي لا تتضمن أموال السائل في البيتك وغيرها، (أكثر من ٢٢ مليار و ٤٥٠ مليون جنيه إسترليني)، أي ضعف ما كان يملكه في لائحة العام الماضي حين تقلصت ثروته ٦٦٪ مما كانت عليه عام ٢٠٠٨ وأصبحت ١٠ مليارات و ٨٠٠ مليون بسبب الأزمة المالية العالمية. وإلى جانب أنه المالك الوحيد لشركة «أرسيلور ميتال» الآنفة الذكر فإنه يملك أيضًا عقارات مهمة وكثيرة في بريطانيا، والحقيقة أنه لا يخلو الحديث عن ثروته دون الإشارة إلى منزله الذي اشتراه عام ٢٠٠٤ في ضرب مدينة لندن في منطقة تسفي (كينزنغتون) والتي تعد من أرقى وأفضل المناطق في بريطانيا ويسكنها العديد من مشاهير الفن والمالي، وقد دفع مقابل هذا المنزل مبلغ يقدر بـ ١٢٩ مليون دولار، وكانت من أعلى الصفقات في بريطانيا.

**الجوائز والأوسمة**

ليس غريبًا أن يحصل رجل مثل لاكشمبي على العديد من الجوائز



# مصنع المنجرة الهندسية

## ENGINEERING CARPENTRY FACTORY

لمقاولات النجارة

بيروت - اسكنان - مباني - منشآت حكومية - مدارس - مختبرات



DREAM DOOR & KITCHEN

DREAM DOOR & KITCHEN

التقنية الهندسية للمقاولات العامة للمباني  
Engineering Technology For buildings & const.



تابعونا على انستجرام  
@Dreamdoorkw



المصنع ت: 24580083/4 فاكس 24580087  
المعارض (دريم دوور) ت: 22397361 - 224331205 - 22241311 - 22667241  
المعارض(كونسيبت للمطابخ) ت: 22397361 - 22665310



# الصيف والأطباق الثلاثة الدسمة !



محيطها وفقاً لقرار مجلس الوزراء الصادر بهذا الشأن، حيث سيساهم هذا القرار بشكل مباشر في تخفيض الأعباء المالية على المصانع خصوصاً مع محدودية المدن العمالية التي تشيدتها الحكومة في صيحان والصلبية وغيرها والتي لا تسع الا لعدد محدود جداً من العمالة ،ناهيك عن التخفيف من الازدحام المزوري في تلك المنشآت اضافة الى اعتبارات اجتماعية أخرى تلقي بالحد من ظاهرة الجريمة والسرقة وغيرها.

ولعل من أهم الأمور التي سعى الاتحاد لحلها منذ أن ظهرت على الساحة الصناعية هي رسوم الافراج الجمركي المفروضة من قبل الهيئة العامة للبيئة على الواردات الكيماوية للمصانع بـمبلغ 80 ديناراً على كل حاوية، حيث تم تطبيق العينة العشوائية على مجموعة من المصانع للتوصيل الى آلية سليمة لجمع الرسوم وبالتالي التخفيف من الأعباء المالية على المصانع.

ذلك كانت أهم ثلاث قضايا حرص الاتحاد على متابعتها بكل جد واحلاص .. والخير لـ «قدام» ...

تعود مجلة الصناعي على طاولة قرالها وفي جعبتها أخبار سارة خففت من وطأة حرارة الصيف الحارق ومنحت القطاع الصناعي نفحة أمل تطاماً لظهورها لسنوات طويلة.

وبعد جهود حثيثة قام بها الاتحاد لحل معوقات المصانع المحلية مع الجمعيات التعاونية التي كانت تمارس اجراءات تعسفية لا تعقل بحق المنتج الوطني ، أصدرت وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل قراراً وزارياً والخاص بتنظيم العمل التعاوني في البلاد، أهم ما جاء في بنوده اعطاء جميع المنتجات الوطنية من جميع الاشتراطات والقيود التي تضعها الجمعية على المنتجات الاخرى و الرازن الجمعية ازالة كافة المعوقات أمام توزيع وترويج المنتجات الوطنية وتخصيص أماكن مناسبة لعرضها والاعلان عنها بطريقة واضحة.

والفضل في ذلك يعود الى الوزيرة الفاضلة هند الصبيح التي لجأت بشهادة الجميع في تفعيل جميع القرارات والقوانين التي كانت حبيسة الادراج، ومما لاشك فيه ان تلك القرارات الخاصة بتشجيع المنتجات الوطنية المفروضة في الجمعيات سوف تساهم في تطوير المنتج بشكل ملحوظ عن طريق توفير تلك الابallغ التي كانت تدفع على الارضيات والمجانى وبدلات الحج والعمرمة والتالق من البضائع وغيرها في اعداد دراسات واختبارات لرفع جودتها و نوعيتها وبالتالي مساندة المصانع للوصول الى الأسواق العالمية.

وعلى صعيد القضايا الأخرى المتعلقة في سكن العمال لدى المصانع المحلية، فقد شارف الاتحاد على الانتهاء من جمع الاشتراطات الوقائية للجهات المعنية بالقطاع حتى تتمكن المصانع من تسكين عمالتها داخل

The Ministerial order No. (22 / T) of 2013 of the formation of a committee to draft and develop the regulations and the executive decisions of the Law No. 118 of 2013 as amended by the order No. (24) of 1979 of the cooperative societies

- The public interest.

Article 43: the Cooperative society is committed to pursue serious purchase policies concerning the damaged goods while avoiding buying these goods in large quantities taking into consideration the rate of consumption and the supplier's payment conditions.

Article 44: Generally, the cooperative societies must avoid buying these damaged goods and not include them again into the budget for the following year, as punishing the responsible and showing their material value within the general balance sheet.

Article 45: All the national products are exempted from all the requirements and restrictions imposed by the Cooperative society.

Article 46: The cooperative Society is trying to overcome all the obstacles facing the distribution and the promotion of the national products and to provide appropriate places for displaying them in a clear manner.

Article 47: The cooperative Society is committed to not set up marketing festival only after providing financial allocations which not including lotteries or cash prizes or free coupons.

Article 48: The cooperative Society is committed to issue a monthly review within two weeks of the end of the month, except for the first month of the beginning of the fiscal year.

Article 49: The cooperative Society is committed to present a detailed statement in its annual report stating the social allocations and exchanges while noting the first period, the outgoing and the remaining period of the expenses.

## A ministerial decree to end the obstacles facing the cooperative societies!

After the serious efforts made by the federation for many years to overcome the obstacles facing the cooperative societies due to the arbitrary measures against the national product, the Ministry of Social Affairs and Labour have issued a ministerial decree of the organization of cooperative work (No. 25 / for the year 2014), which is expected to affect positively on the cooperative movement. A tripartite committee, composed of the affairs ministry; the Federation of Industries and the Federation of Cooperative Societies, is responsible of receiving the serious complaints.

The following is the text of the decree:

- After reviewing:

- The order of 10.07.1979 of the Ministry of Social Affairs and Labor – The order No. 24 of 1979 of the cooperative societies and the amended order No. 118 of 2013
- The order No. 6 of 2010 of the private sector and of the amended orders -The Ministerial order No. (165 / T) of the year 2013 of the typical cooperative societies disciplines
- The Ministerial order No. 195 of the year 2000 of the collaborative work as amended
- The Ministerial Decree No. (143 / A) of the year 2013 on the formation of a committee to draft and develop regulations and executive decisions of the Law No. 118 of 2013 amending some provisions of Decree Law No. (24) of 1979 on the cooperative societies.
- The Ministerial order No. (143 / A) of 2013 of the formation of a committee to draft and develop the regulations and the executive decisions of the Law No. 118 of 2013 as amended by the order No. (24) of 1979 of the cooperative societies.



# شركة الصناعات البلاستيكية

## Plastic Industries Company



[www.plasind.com](http://www.plasind.com)

## جميع انواع البلاستيك تحت سقف من الابداع

Subhan Industrial Area. Block 6.street 104 bldg :33

صيحان الصناعية قطعة 6 شارع 104 قسمة 33

P.o.Box:5496.Sfat 13055 Kuwait C.R 30894

ص ب 5496 الصفاة 13055 الكويت س.ت 30894

Tel: +965 24732009--965 24742623- Fax:+96524766636

Mob: +965 99409350

E-mail:[plasind@mezzan.com](mailto:plasind@mezzan.com)

+965 99029044 +965 66591846

+965 97390457 +965 66566390

# The Council of Ministers to approve the residence law in factories

One of the important achievements done by the Federation in the past few months is allowing the workers to reside in their surrounding factories due to the limited labour cities in the state. The Council of Ministers has issued a decision supporting the federation opinion. Thus, The Federation is seeking currently with the coordination of the governmental sectors to set and discuss the requirements and the conditions inside the factories.

The text of the resolution is as the following:

"According to the recommendation of the Public Service Commission, The council has reviewed the proposal of Al Sabah General Trading and Contracting, to allow the factories to reside their workers inside the factory under the supervision of the owners and the officials of the factories in all respects, in order to reduce all the negatives effects facing the owners of the factories such as the security, the behavioral and the traffic problems. The Owners of the factories are committed to bear all the responsibilities and provide all the needed requirements.

The company has applied to discuss the request in order to alleviate all the problems faced most of the owners of the factories in the absence of the available housing unit in Sobhan . However, these units will not accommodate all the workers in Sobhan, but only about 10% of them.

Accordingly, the Council has issued the order No. 704:

1. The council has approved to cancel the resolution No. 15 of the Council of Ministers No. 471 of 17.05.1992 which granting licenses allowing the workers to reside in the industrial and the craft zones taking into account all the regulations and the standards applicable to the competent parties.
2. The Kuwait Municipality, the Public Authority for Industry, the Ministry of Interior, the General Administration of fire, and all other competent authorities are keening and ensuring to take the necessary measures in this regard.

# Progressive By Nature



Gulf Cryo is your reliable supplier of industrial, medical and specialty gases in the region.

**Industries we serve:** oil & gas, petrochemical, heavy industry, health care and the specialty gases sector.

Gulf Cryo provides a range of industrial gases via pipelines and in both liquid and compressed forms.

**Our Products are:** Argon, Oxygen, Acetylene, Carbon Dioxide, Nitrogen, Helium, Hydrogen, Dry Ice, Ammonia, Nitrous Oxide, High Purity Gases, Compressed Air and Gas Mixtures.

Gulf Cryo provides engineering solutions, cryogenic container leasing and logistics services.

**Gulf Cryo also supplies:**

**Welding Equipments:**

- Miller, diesel operators
- Rectifiers.
- MIG & TIG welding machines.
- Spot welding machines.
- Plasma cutting machines.

**Welding Accessories:**

Weldcraft, Conoca, Lessman, Phoenix and Mathey Dearman.

**Welding Consumables:**

Hobart, Hilco, alloy rods & welding systems.

**Safety, Health & Environment products:**  
3m, Elvex and Fothergill.



West Mina Abdulla, Block 4, Street MA7 - P.O. Box 1462 - Safat 13015 Kuwait  
Head Office: Tel: +965-2326 2397/180 2028 - Fax: +965-2326 1270  
Shuwaikh Showroom: Tel: +965 180 8666 - Fax: +965 2481 8902  
Ahmadi Showroom: Tel: +965 2398 7253 - Fax: +965 2398 6204  
E-mail: trading@gulfcryo.com



# A RECYCLING SEMINAR TO HOLD IN 17 SEPTEMBER 2014

The Federation of Industries will hold a seminar (about the recycling industry and the unexploited wealth) on Wednesday, September 17, 2014 at the Sheraton Hotel Kuwait - Dana Hall at 9:00 and will highlight on the main following subjects:

- Reviewing the importance of reducing the wastage of natural resources to reduce the rate of pollution.
- Revealing the serious role of the recycling industry for the advancement of the industrial sector.
- Reviewing the experience of an environmental company as a real model in the management in the Middle East.
- Mentioning the most important obstacles facing the industry.

## **The closure of the “Future Makers” event**

After the completion of the training and the employment event including 21 job seekers in the private industrial sector, carried out by the Union in collaboration with the restructuring program in the state, the Union hold a closure ceremony in the presence of the Minister of the social Affairs and Labour and the Minister of Planning and Development Hind Al- Sobeih. On this occasion, The Union thanks all those who contributed to the success of this event, in addition to the local factories that keening on hiring the Kuwaiti competent graduates in the industrial sector.

### **The perfect employee of the year**

The administration of the federation has considered the colleague Solaymon Rawdhan as the ideal employee for the third quarter of 2014 due to his achievements in terms of resolving all the complaints with the relevant government in addition to his serious administrative efforts.

We wish him a very success in his career development

### **The training program from September to October**

Date	The training program	No.
8-10 Sep.	Communication&Influencing Skills	1
13-15 Oct.	Human Performance Technology- (HPT)	2
19-23 Oct.	Basic of CNC Machine Programming and Simulation	3
3-5 Nov.	Production&Operational Planning Supervising	4
17-19 Nov.	Leadership Development Skills	5
1-3 Dec.	Financial & Administrative Supervision	6

I perform a leadership role in which I planned, organized and monitored the factory activities with only 7 employees. My dream was an empire of aluminum



equipments in the industry, providing the highest level of services. Our large factories provide us with a production capacity of over 5 tons per shift, making us one of the top producers of air conditioning materials in our sector.

Our company employs only the most experienced and highly trained engineers and administrators to guarantee excellence in all of our work. The company has expanded by establishing several new branches in various areas of Kuwait to meet the growing consumer need for products. We consistently provide the highest quality work at the best prices in the air conditioning installation and maintenance industry.

#### The Logistic Sector:

The Company is committed to providing excellence logistic services to ensure he complete competitive and the serious commitment in variety of sectors and at all times. Our company is run by the top experts in our field, allowing us to retain the stability while providing the most reliable services that can be found in the industry.

#### Customers List

BLK Logistics customers include the following

organizations:

United States Army

United States Navy

British Ministry of Defense

Kuwaiti Ministry of Defense

ITT

CACI

British Aerospace

Dyncorp

Kellog Brown and Root

The BLK Logistics have signed a major of contract with the U.S. Army Corps of Engineers and Directorate of Contracting to supply and install many different types of Electro-Mechanical materials while utilizing the (DUNS) Data Universal Numbering System (DUNS). as well, the logistic department regularly provide innovative services to the Kuwait Naval Base to ensure the excellence in the restoration, repairs and installation of air conditioning equipment for the majority of the buildings after the Iraqi invasion.

BLK Logistics provides contractual services to the U.S. Army Directorate of Contracting in different countries (Kuwait, Iraq, Afghanistan & Oman), the U.K. Joint Force Logistic Component (Civil Secretariat) and the British Ministry of Defense for all of their requirements in the Kuwait, Iran, Afghanistan and Oman regions

#### The Commercial Sector

The British Link Kuwait's Commercial Sector has an impressive and large existence in the Kuwait's market. . Initially, the commercial sector was established in July 2010 as a company division to focus on importing high quality products for distribution throughout the Kuwaiti market. The Commercial Sector has now a reputable name throughout the area. The division has successfully tuned their mandate to focus on air conditioning spare parts and aluminum fittings and accessories displaying in the impressive 2000 square meter warehouse and 4 showrooms. Accordingly, Customers are our primary focus and customer satisfaction is an integral part of our practices.



I worked for years to have a strong presence in the aluminum industry by maximizing the profit and providing a lot of services

I had invested only 700 dinars in a small shop that transferred later into a company with a capital of 30 million dinars

industry. We provide plenty of services and unique design and quality products to many different sectors. Our products are perfectly suited to Kuwait with its ability to prevent water, dust, humidity and noise.

#### **How did you start your business?**

No one can believe that we started our business by 700 dinars, and today the company's capital reaches 30 million dinars. We moved from a small shop to a large company with a good reputation among customers and investors. However, we needed the support and the encouragement to establish an empire of aluminum.

#### **What are your leading products?**

We serve a range of clients who are guaranteed absolute satisfaction in every aspect of our business. The company specializes in the aluminum fabrication from the rolled and wrapped materials supplied by the major companies worldwide such as IKU AUSTRIAN, ALUK Italy and TECHNICAL FRANCE. We supply and manufacture a variety of aluminum products for the industrial, commercial and residential sectors. The company offers all the services relating to the design, aluminum fabrication, assembly, installation and transportation.

We strive to serve a long-term, anti-rust, easy maintenance and measurable products. In addition, our products prevent water, air and dust.

#### **Describe your business problems and the obstacles you faced and how you handled it?**

The industries need always the support and the encouragement. If I had the support I bought a glass factory, but neither the private nor the public sector proposed any support or help.

We are still waiting for the decision of the Public Authority for Industry to distribute the industrial plot to the serious investors.

The government should support the entire national products like all the neighboring



countries and impose the appropriate policies to protect their products from any outside competition.

We are facing now a fierce competition from the external suppliers, which is surprising us because we are an integral part of the Kuwaiti' economic.

#### **In your opinion, how you handle these problems?**

I think that the government should activate the resolutions and the laws that promote and support the industry in addition it should distribute the industrial vouchers and encourage the developmental projects.

#### **What is your assessment? What are your industrial sectors?**

We have a range of sectors:

British Link Kuwait is highly recognized throughout the industry for excellence in the field of air conditioning installation and maintenance. All of our highest and efficiency work is executed at the highest level by the leading experts in the field, securing our place as the leading company in Kuwait. Our massive facilities are modern and fully equipped with the latest technological

# 700 dinars to create an aluminum empire



He Came from Lebanon to achieve his dream in the desert!

Ahmed Hussein, General Director of the British-Link Kuwait Company, Lebanese citizenship, outstanding and self-made person, was able to expand later his business by establishing a company with a capital of 30 million dinars.

Hussein believed that if the appropriate public and private sectors supported and encouraged his projects, he can establish now an empire of aluminum; especially the company is considered an integral part of the architectural activities of the State of Kuwait.

The details are as follows:

**Tell me about your work experience and your leadership style?**

I worked in the aluminum industry in Al-Aridiya in association with only 7 employees. For many years I had a dream to place a new type of aluminum and I emphasized on transferring the industry from the traditional to the contemporary style.

The first thing I thought of is to maximize the benefits from the aluminum fabrication industry by maintaining contemporary methods and techniques.

British link Aluminum is a leader company in all facets of the aluminum industry, including supply, installation, commissioning, repair and maintenance.

I can say that our company has been one of the primary aluminum manufacturers in Kuwait since 1992. Our products are used by a large variety of customers ranging from industrial clients to residential home owners. We strive to be innovative in all of our work to provide high quality materials by using the latest technological advancements. Our company employs highly trained professionals with a high level of experience in the aluminum manufacturing



**دخيل الجسار**  
Dakheel Aljassar

الرائدة في تصنيع اللوحات الكهربائية في الكويت

أكمل 70 عاماً  
أمان وثقة

تعد شركة دخيل الجسار للصناعات الكهربائية من أعرق الشركات في منطقة الخليج للصناعات الكهربائية، حيث أنها كانت جزءاً في عملية التطور العماني لدولة الكويت منذ تاريخ تأسيسها إلى الان وذلك من خلال تلبية احتياجات السوق المحلي من المولد واللوحات الكهربائية، سواء كانت الفرعية أو الرئيسية بمحفظة أنواعها وأحجامها بالإضافة إلى الإكسسورات والتمديدات الكهربائية بجميع أنواعها ومستلزماتها.

هذا وقد حرصت شركة دخيل الجسار للصناعات الكهربائية على تقديم المنتجات ذات الجودة العالمية والأصلية وفقاً للمواصفات القياسية العالمية، حرصاً منها على رضا عملاءها المستمر، ولقد أصبحت شركة دخيل الجسار مصدر ثقة نظرأً للسمعة الطيبة التي اكتسبتها نتيجة لذلك.



**شركة دخيل الجسار للصناعات الكهربائية د.م.م**

تلفون : +965 22744444 ، فاكس : +965 22744445

من بـ رقم ١٥ صفارة ١٣٠٠٤ الكويت

البريد الإلكتروني : [customers@aljassar.com](mailto:customers@aljassar.com)

**TÜV  
CERT**  
ISO Certified

DakheelAljassar DakheelAljassar DakheelAljassar





**our business is located outside in Afghanistan, Iraq and Jordan because of the scarcity of land and the inability of locally output**

**The Geopolitical factors in the Middle East did not affect generally our business. Thus, we call all the Arab investors to benefit from all the opportunities in the Arab countries**

and flounder. Till now, we do not know if our government has taken in consideration the industry sector, unlike the other economic sectors. Therefore, the transformation industry has contributed only by 3% in the general budget.

Moreover, the economic sector in Kuwait depends generally on the oil revenues, which exceeded 92% of the net revenue during this year. Hence, the upcoming governmental strategies must focus on the net oil industry and the conversion of crude oil into products as well as must look for new global markets.

**Therefore, what are the main obstacles encountered your business at the beginning of your march?**

The Government position is the most important obstacle we face! We get a brilliant opportunity to launch a new business in the Iraqi market, for example, the establishment of free zones there, but we needed to be encouraged and supported by the government.

Today we do not have a free zone, not even typical industrial lands because all of them are distributed to the non-serious traders.

Since 17 years ago, we are still awaiting the approval from the government to get lands



to establish the factories as well as this case is been discussed in the court, wherefore we opened new business in the United Arab Emirates.

**• After the local recession, do you think the industrial sector will be sustainable in the future?**

We have to accept the fact that all our neighbors from the Gulf States have preceded us, and we are at the bottom of the economic development. I think that the truly growth requires us to review our experience and benefit from our mistakes

**• How do you perceive the future of the economy and the industry sectors in Kuwait?**

I think that the growth will be inadequate and restricted. In fact, the industry sector is marginalized because the main output in Kuwait comes from the Oil sector.

**• In your opinion, which countries may attract new investors?**

I would advise the investors to launch business in Eastern Europe countries because of the low cost, the well-trained employees, the lands as well as the laws that maintain the investor's rights.



## The Industrial strategy must focus on maximizing the added value coming from the oil industries because we are located in an oil country

**Al-Meezan Group is one of the oldest and most leading companies in Kuwait. Can you brief us on the group history?**

My late father found this group starting with a small grocery shop selling food in 1944. When the missionaries especially the Dutch came to Kuwait; we had imported the Clara oil, which stopped after that because of the closure of the parent company in the Netherlands after 70 years.

At the beginning of the independence in 1960, we established an industrial factory in Shuwaikh that was the first manufacturer in the Middle East for meat processing such as hamburgers and hot dogs, etc., . The factory has been moved to Subhan , then to the Emirates. After this turning point, our business became more industrial than commercial.

Al Meezan Group manages more than 25 companies, mostly specialized in the food products and their supplements. Since its establishment, the company has been in global expansion mode with new strategies and industries. The company has now about 7000 employees and will be soon involved in the Kuwait Stock Exchange. The company has moved from being a regional to an international partner. We are a group of companies located in Afghanistan, Iraq and Jordan. Our business has moved recently abroad due to the lack space and the inability of the local production.

### **What is the secret of your success?**

Simply, our transparency and our insistence are the keys of our success. Our Strength is our management.

### **What is your long term vision for the company?**

We always look for new opportunities to enhance our manufacturing or trading products. We seek to expand our business in the Arab countries such as Egypt and Sudan.

It is very important to know that the investment



is a great opportunity for the Arab businesses to expand and make a profit as well as to assume the provision of the essential materials of our industry.

**It is well known that the political conflict in the Middle East continues to escalate, so how does the geopolitical situation affect on your Foreign Affairs?**

I do not think that the Arab Spring revolutions have seriously affected our production but I think right now is a brilliant time to start a new business in our countries and to create opportunities for new companies .

For example, we were able to expand our business in Afghanistan and Iraq as well as we have already provided the Iraqi market with our food products.

- **The Public Authority for Industry has recently set an industrial strategy for the State of Kuwait; accordingly does the government take the industrial sector into account in their upcoming strategies?**  
I cannot understand what exactly the strategies of the industrial states are. The economic plans and the industrial policies are so vague

# Al-Meezan Holding: Great Legend to be known

Al-Meezan Holding: Great Legend to be known

Starting with a small grocery shop to a largest diversified conglomerate that is considered the essential key of the strategic food security in Kuwait

Since its foundation, our company has proved that it is a major supporter and partner of the strategic food reserves in Kuwait. AL-Meezan Holding Group has a great reputation and became a historical legend that should be known ever. Despite all the difficulties facing the Chairman of Meezan Holding Mohammed Jassim Al-Wazzan, he was able to cooperate with the responsible of the company to expand their business locally, regionally and even internationally and convince them to change the orientation of their business.

The details are as follows:



# Your Preferred Packaging Partners

**K-PAK®**

**S-PAK®**

**U-PAK®**

**SINCE 1986**

الشركة الكويتية لصناعة مواد التغليف ش.م.ك مقفلة.(م)

KUWAIT PACKING MATERIALS MANUFACTURING. K.S.C. (C)

Block 8, Street 82, South of Subhan, State of Kuwait.

P.O. Box 26522 13126, Kuwait.

Tel: +965 2472 1124 | Fax: +965 2476 7060 - +965 2471 0860

E-mail:[kpak@kuwaitpack.com](mailto:kpak@kuwaitpack.com)

[www.kuwaitpack.com](http://www.kuwaitpack.com)



*The new industrial strategy has focused on promoting the exports and looking to provide lands to the new industries*

**• What about the distribution of the industrial vouchers?**

The block 4 in Subhan will be allocated for Food Industries and the block 11 for non-food industries in order to respect all the environmental requirements.

However, we knew that the committee got money from the owners of the lands in Sabhan which implicate the committee in several legal problems. But we have allocated 4 lands to the serious investors and 14 lands will be allocated according to the priorities of the new strategy.

**• Is there any strategy or effort to solve the problems of tasks between the governmental sectors and the industrial sector?**

We know that the industrial sector is suffering the problems of the complexity of tasks that the employees of the Environment Public Authority, Fire, the Municipality and the Affairs have daily visited the factories to survey, evaluate and sometimes penalize the employees. We have met the mayor to identify the responsibilities and the tasks of each sector. Therefore, the committee is now responsible for surveying and evaluating the factories. We send also a letter to the Fatwa and Tashrie departments to determine some responsibilities and subjects concerning the two sectors.

Thus, we propose to the Council of Ministries to recruit a competent staff and to mix 4 departments aimed at surveying the

factories.

We know very well that the Committee staff have lost 70% of their time to accomplish many unnecessary tasks, as they determine and assume the missions of the free zone ,Aldraquel , Al-Salboukh and the service areas.

**• Do you intend to make administrative amendments inside the committee?**

I think that there is an urgent need to restructure the departments taking into consideration their responsibilities. I have noticed that 70% of the works were transferred to the licensing 'administrative, thus we will restructure all these departments to prevent the accumulation of work in such departments ...

**• in the past, you worked in various departments such as in the human resources department and the exports department. Do you change your vision toward the industry after your new position and do you become more understanding of the concerns of the industrialists?**

I still believe that Kuwait has a lot of potential. The industry sector is the real wealth for any society and the key of the excellent progress and development on all fronts. As for Kuwait, our economy depends generally on the temporary oil industries, so we must find new manufacturing industries and create a new industrial generation. We need to collaborate to map out how to develop Kuwait for the future.

*The defections of the industrial rules and the inability of retaining the profits have prevented the implementation of new economic projects.*



out currently by the Committee is the documentary session for accomplishing the transactions in order to help and support the factory owners to finish their transactions within the plant without the need for a review of the committee.

Accordingly, 13 transactions among 130 has been discussed and finished within 60 months as well as 50 industrial procedures will be discussed as soon as possible. Hence, we have signed a lot of contracts with many departments and sectors, for example, the Union of banks, the customs, the municipalities, the firefighters and the society affairs.

In addition to our efforts in activating the agreements and the international rules, we are working to modify the current industry law by presenting this law to the Fatwa and the Legislation. However, the committee is unable to maintain their profits, to discuss their deficit and to implement their local projects.

- It is so clear that the strategies set by the government remain incomprehensive as well as the development plan has been paralyzed because of the routine

procedures and the sagging government performance. Do you think that the industry committee could follow the industrial development and break all the current obstacles?

"We set strategies to improve the development and the advancement of Kuwait." In my opinion, I believe that the objectives of any strategy should be clear, measurable and appropriate. Therefore, our new strategy is completely different from the previous, and we assure that the committee will fight to raise the level of Kuwaiti's industrial exports and to provide all supplies to achieve the goal. We strive to serve the society in a variety of sectors by launching exhibitions, training courses to face all the current obstacles.

We send a letter to the Supreme Council for Planning noting that the cost of Al- Naayim project is more than 300 million dinars as the implementation of 50 km in the same region will cost billion dinars, which means that the Ministry of Public Works should take into account the costs and the timetable of these projects.





*The committee staff wasted 70% of their time by providing a lot of integrated services and accomplishing the missions of some competent authorities*

Working on solving the problems of the tasks and ensuring the efficient performance as well as avoiding the accumulation of the tasks in such departments.

Mohammad Fahad Al-Ajmi, the General Manager of the Public Authority for Industry is an "outstanding and professional personal." He spreads the spirit of optimism among the industrial society by breaking all the economic obstacles and the sterile governmental procedures.

He visits the factories with the Federation of Industries to confirm the validity of their claims, and he opens his door to all the industrials which reflecting a genuine desire to collaborate and help all the people.

The details are as follows:

- **what are the current procedures set by the Public Authority for Industry?**

The industrial strategy project is considered as one of the most important projects done by the Kuwaiti's Public Authority for Industry.



This current project is efficacy, clear and measurable .therefore, we can identify the weakness and evaluate regularly all the stages. This scientific strategy creates a brilliant opportunity to attract the experts and the competent employees to provide a lot of industrial services. The Public Authority for Industry manage an advisory committee including the industry committee, the Federation of Industries, the Chamber of Commerce, the Industrial Bank and other professionals .

We collaborate with Maxwell office that offers consulting and integrated services as well as this economic strategy is considered as one of the most important achievement of our committee.

Hence, we will provide all the facilities to support the exports of Kuwait, taking in account the solid strategic objectives as we are interested in surveying and evaluating the foreign markets to orientate our local factories. Thus, we note that the growing exports are an added value to the national economy aimed at defining the factories exports in Kuwait.

Accordingly, The Shedadiya land is the first project or the significant industrial city provided by the Authority aiming at distributing the land by the municipality at the end of the current year. This distribution will take into account our strategy, which focuses on promoting the essential industries such as the technical, the technological and the mechanical industries as well as the food industries.

Amongst the most important projects carried

# New industrial strategy for the State of kuwait



The General Manager of the "Industrial Committee" Mohamad Al-Ajmi" stating: The new industrial strategy for the state of Kuwait is the key of our success

# الكويت BIG 5

المعرض الدولي للبناء والتشييد

## مميزات زيارة BIG 5 الكويت

المزيد من  
المنتجات  
والمميزات  
الخاصة

- الحصول على أكبر عدد ممكن من المنتجات المبتكرة في مكان واحد
- اكتشاف علامات تجارية ذات شهرة عالمية من أكثر من ٢٠ بلداً
- اختبار منتجات المساحات الداخلية والأثاث في منطقة المساحات الداخلية الجديدة
- اكتساب المعلومات في ورشة عمل إدارة المشروعات المجانية
- التواصل ومشاركة الأفكار في مناطق مخصصة للتواصل





جديداً!





الصادر للمواد الكيميائية  
Al-Sader Chemical Products

# For all your Household & Commercial needs



Al-Sader Chemical Products



Al-SaderChemicalProducts



Al-SaderChemicalProducts



Al-SaderChemicalProducts



Al-Sader Household Products



@AlSaderProducts



Al-Sader 1800 1000 8000



@AlSaderProducts



Sabha Industrial Park, P.O. Box 5007, Sana'a 11007, Yemen.  
T: +967 1 2200000, F: +967 1 2200001, E: info@alsader.com, www.alsader.com

