

## طموحات صناعية لعام 2015 .. هل يكتب لها التنفيذ؟



الملياردير الكويتي والصناعي العربي  
العم جواد بوخمسين لـ «الصناعي» :  
لا تخافوا من انخفاض سعر  
البتترول.. اقتصادنا متين

«اتحاد الصناعات» يوقع عقد  
مشروع مصنع المبادرين  
ويطلق المرحلة الثانية من  
مشروع صناعات المستقبل

7 توصيات نحو تحقيق خطة  
التنمية « الكويت 2035 »



KWT 16 S80

## قواعد راسخة.. لأجيال واعدة



**حديد الكويت KWTSTEEL**  
الشركة المتحدة لصناعة الحديد (ش.م.ك.)  
United Steel Industrial Co. (K.S.C.C.)

ISO 14001:2004  
BUREAU VERITAS  
Certification



معتمد لدى:  
جميع الهيئات  
والوزارات الحكومية  
داخل دولة الكويت

Tel: +965 2326 1373 • Fax: +965 2326 1283  
E-mail: commercial@kwtsteel.com • Website: www.kwtsteel.com

KWT 16 S80



# للصناعة مصرف

حلول مالية ومصرفية متكاملة لدعم الصناعة



جودة في الخدمات المصرفية المتكاملة • تسهيلات مصرفية للتشغيل الصناعي  
التمويل وفق أحكام الشريعة الإسلامية • ترويج فرص الاستثمار الصناعي  
التمويل بفوائد ثابتة تشجيعية • تمويل متميز طويل الأجل  
الاستثمار في المشاريع الصناعية الواعدة.



1844446 - 22337000  
www.ibkuwt.com  
ibk@ibkuwt.com





12

حوار العدد



جواد بوخامسين لـ «الصناعي»:  
لا تخافوا من انخفاض سعر البترول.. اقتصادنا متين

20

تحقيق



خبراء: أسعار النفط ستستمر في الانخفاض  
وقد يصل البرميل إلى ٥٠ دولار

28

مقال



استراتيجيات العمل بمجموعة ستاريكس

40

صناعة صغيرة



يوسف المعنا .. طبيب جراح ومبتكر صناعي

50

أخبار الإتحاد

- اتحاد الصناعات «يوقع عقد مصنع المبادرين
- المرحلة الثانية من مشروع صناعات المستقبل
- بداية العام القادم
- حفل ختام مشروع تبادل الخبرات بـ ٧ بسمير
- الصبج تعمل على رفع نسبة العمالة الوطنية في القطاع الصناعي

64

أثرياء العالم



عملاق الاستثمار وارن بافت بدأ بـ ١٠٠ دولار

8

قضية



طموحات صناعية لعام ٢٠١٥.. هل  
يكتب لها التنفيذ؟

16

دراسة



توصيات نحو تحقيق خطة التنمية  
"الكويت ٢٠٣٥"

24

زيارة مصنع



مكي القلاف لـ «الصناعي»:  
حلم «أمل الكويت» تحقق بـ ٣ آلاف دينار!

32

تقرير



قراءة تطلية حول الرؤية التعليمية  
والتربوية في المملكة العربية السعودية

44

حكاية نجاح



"المطاحن" أمن الكويت الغذائي

58

سياحة وسفر



أفضل ما وجعت سفر لقضاء عطلة شتوية

العدد 99 - ديسمبر 2014 - Volume 154

# الصناعي



مادة شهرية تصدر عن  
إدارة الصناعات الكويتية

رئيس التحرير | طارق ماريان الشعلل

مدير التحرير | جاد بصل جعفر

العنوان: مبنى طوق التجارة وساتع الكويت  
قرية 20517 المنطقة 13134 دولة الكويت

هاتف: 2240300 - 2240304  
2240301

فاكس: 2240306

www.klu-kw.org

جميع الحقوق محفوظة لا يُنشر أو يُوزع  
بدون الإذن



Read in Al Senaee :

73 Union News

Minister Al-Subaih: bent on  
raising ratio of national workforce  
in the industrial sector

77 Article

Waterjet Machining

81 Visit Factory

Makki Al-Qallaf to Al-Senaee:  
Amal Al-Kuwait Company saw the  
light with KD 3,000!

85 Interview

Jawad Bukhamseen to "Al-Senaee":  
Do not panic over oil price drop...  
our economy is strong!



# Your Preferred Packaging Partners

**K-PAK®**

**S-PAK®**

**U-PAK®**

SINCE 1986

الشركة الكويتية لصناعة مواد التغليف ش.م.ك مقفلة. (م)

KUWAIT PACKING MATERIALS MANUFACTURING. K.S.C. (C)

Block 8, Street 82, South of Subhan, State of Kuwait.

P.O. Box 26522 13126, Kuwait.

Tel: +965 2472 1124 | Fax: +965 2476 7060 - +965 2471 0860

E-mail: [kpak@kuwaitpack.com](mailto:kpak@kuwaitpack.com)

[www.kuwaitpack.com](http://www.kuwaitpack.com)

## أماكن انتشارنا

## مجلس الإدارة

حسين علي الخرافي  
الرئيس

أحمد سليمان القضيبني  
نائب الرئيس

عبدالله خالد المطوع  
أمين الصندوق

خالد مهمل المصنف  
أمين السر

أنور جواد بوخمسين  
خالد العبد الغني  
ناصر بدر الشهران  
طارق سليمان الشعيل  
براك عبدالمحسن الصبيح

أعضاء مجلس الإدارة

لجان الاتحاد

اللجنة التنفيذية

حسين علي الخرافي  
عبدالله خالد المطوع  
أحمد سليمان القضيبني  
خالد مهمل المصنف

لجنة الشكاوى

ودعم المنتم الوطني

خالد العبد الغني  
أحمد سليمان القضيبني  
خالد مهمل المصنف  
أحمد ناصر الخشتي  
أحمد حامد النوري  
هيثم محمد الرفاعي  
علي حسين الكندري  
ريم قبس الغانم

## البنوك المحلية

بنك برفان	بيت التمويل الكويتي	بنك الكويت الوطني
البنك التجاري	البنك الاهلي الكويتي	بنك الخليج
بنك الكويت الدولي	بنك بوبيان	بنك الكويت الصناعي
	بنك وربة	

## الجهات الحكومية

وزارة الدفاع	وزارة الداخلية	مجمع الوزارات
وزارة التعليم العالي	وزارة التربية	وزارة الصحة
وزارة الكهرباء والماء	وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل	وزارة الاشغال
وزارة الاوقاف	وزارة التجارة والصناعة	وزارة الاعلام
وزارة الخارجية	معهد الكويت للابحاث العلمية	وزارة البلدية
ديوان المحاسبة	الهيئة العامة للشباب والرياضة	الهيئة العامة للاستثمار
الهيئة العامة للصناعة	مؤسسة الكويت للتقدم العلمي	هيئة اسواق المال
لجنة المداينات المركزية	المؤسسة العامة للرعاية السكنية	مجلس الامة
الهيئة العامة للبيئة	المجلس الاعلى للتخطيط والتنمية	سوق الكويت للاوراق المالية
المجلس البلدي	غرفة تجارة وصناعة الكويت	الادارة العامة للجهاز

## القطاع النفطي

مؤسسة البترول الكويتية وشركاتها التابعة

## النوادي الصحية

نادي الكس	نادي بلاتينيوم الصحي	سيركت بلس
-----------	----------------------	-----------

## الجمعيات التعاونية

جمعية خيطان	جمعية الرموك	جمعية مشرف
جمعية كيطان	جمعية الخالدبة	جمعية قرطبة
جمعية العديلية	جمعية الروضة وحولي	جمعية السرة
الشامية والشويخ	جمعية الشاحبة والمنصورة	

## السفارات

المغرب	تونس	الاردن	دول مجلس التعاون الخليجي
مصر	اليابان	تركيا	لبنان



## الكافيهات

كاريبن كافيه (الكوت - الراية)	لشي تشي كافيه (الكوت - المارينا)
نارنج كافيه (أولمبيا)	روثانا كافيه (أولمبيا)
رور شو كلا (أولمبيا)	ديفاس (أولمبيا)
كولومبس (الفنار - المحرستق - الألفبوز)	هاجن داز (شرق)
سكند كب (الألفبوز - أولمبيا - شرق - المحرستق)	مطعم بي كيزو (الألفبوز)
امفيس الانجليزي (الألفبوز)	كانتشيو الايطالي (الألفبوز)
تشيلو (الألفبوز)	منطقى الشعب (أيام زمان / السرسو / روي تيزو داي)
تيجان (الشعب)	ديب ان ديب (الألفبوز)
جنوريا جينز (شرق - الكوت)	تورنزو (الألفبوز)
بوول (الألفبوز - المارينا)	ييفنج كولور (شويخ)
واتر بلون (الراية)	كافيه بلان (الألفبوز - المارينا)
كافيه ابيات (الشويخ)	سم داي كافيه (مجمع الصالحية)
كافيه بريانو (أولمبيا)	10 OH 8 (برج شرق)
espresso (الألفبوز - الحمراء - الراية - شرق)	بورنش كافيه (الألفبوز)
كازيو (الراية - أولمبيا)	خوان فالديز (مجمع ميسوني)
Think caffer (برج خلون)	هيزل لت (برج كينكو)
ريليس (مجمع زهره - السلام)	KRISPY KREAM (المارينا)
اسكويرز كافيه (الفنار - أوتاد - قبت مول - الميزان - السلام)	argo tea (قبت مول)
رويال كافيه (مجمع الصالحية)	سود دي كافيه (مجمع الصالحية)
paul café (المارينا)	كافيه سينابون (المارينا)

## القطاع الصناعي

المصانع المحلية

## جمعيات النفع العام

جمعية المهندسين	جمعية الصطحين
المركز العلمي	اتحاد الشركات الاستثمارية
بيت لوزان	اتحاد العشارين في الكويت
جمعية الهلال الأحمر	جمعية العلاقات العامة

## الجامعات

الكلية الاسرائيلية ACK	الجامعة الأمريكية في الكويت AUK
جامعة الخليج GUST	جامعة الشرق الاوسط الأمريكية AUM
جميع الكليات	هيئة عامة للتعليم التطبيقي والتدريب

## شركات الاتصالات

زين	ooredoo	ليفيا
-----	---------	-------

## الفنادق و الاماكن السياحية

الجزيرة الخضراء	ادارة المشروعات السياحية
المدينة الترفيهية	صالة التزلج
أحواض السياحة	منتزه العيران
النادي البحري	حديقة النافورة الراقصة
النادي العلمي	نادي الشعب
نادي رأس الأرض	كراون بلازا - الفروانية
فندق الجميرا	هوليداي ان - السالمية
فندق السليم	

## العيادات الصحية و المستشفيات

وايت دنتال	عيادة اسنان
مستوصف العائلة كينك للتخصصات الطبية	مستشفى هادي
مستشفى السلام	مستشفى المواساة
مستشفى دار الشفاء	مستشفى الامومة

# طموحات صناعية لعام 2015 .. هل يكتب لها التنفيذ ؟





أصوات تنادي بضرورة توزيع القسائم الصناعية في منطقة الشدادية والعمل على استكمال مشروع النعائم الصناعية

الحلم الجميل بإنشاء مدن صناعية لابد أن يتحقق في عام 2015 لسد النقص الشديد في عدد الأراضي الصناعية

الانتهاء منها حيث تتوفر منطقة النعائم قسائم تكفي حتى 2050.

2 - هناك حاجة ماسة للبدء في اعداد دراسات موسعة حول انشاء مدن صناعية متكاملة في الكويت أسوة بالدول الخليجية الأخرى ، حيث أن المناطق الصناعية الموجودة حالياً لا تحقق هدف الدولة التنموي الخاص برفع نسبة مساهمة الصناعة الإقتصادية في الناتج المحلي الإجمالي الى 12 % لأنها مناطق صغيرة وتعتمد الى البنى التحتية اللازمة للتصنيع .

والمقارنة في المسكة العربية السعودية ، فقد ارتفع فيها عدد المدن الصناعية إلى 32 مدينة صناعية وبلغت مساحات الأراضي المطورة 163 مليون م<sup>2</sup> ووصل عدد المصانع المنتجة والجارى إنشائها إلى 5400 مصنع منتشرة في جميع المدن الصناعية. أما في الكويت فلا يزال عدد المصانع محدود جداً حيث بلغ عدد التراخيص الممنوحة من الهيئة العامة للصناعة 1092 ولم يتم استغلال الكثير من التراخيص الى الآن بسبب نقص المساحات المطلوبة لبناء المصانع والتوسع في الإنتاج .

3 - تفعيل خدمة الشباك الواحد أو مركز الخدمة المتكاملة لدى الهيئة العامة للصناعة نظراً لأهميته في تقليص الدورة المستندية الخاصة بالمعاملات الصناعية ، فعلى الرغم من صدور قرار من مجلس الوزراء بأهمية تفعيل المركز وتفعيل كافة الجهات المعنية بالقطاع ، إلا أنه لا يزال مركزاً غير مكتملاً ولا يؤدي الخدمات المطلوبة

4 - بعد صدور قرار مجلس الوزراء بخصوص السماح للمصانع المحلية بإسكان عمالها داخل مدينتها ، حصل اتحاد الصناعات على

2015  
14

بعد بضعة أيام برجل عام 2014 وفي جميعه طموحات انطاما كان يأمل الصناعيين أن يتحقق على أرض الواقع وان كانت هناك إنجازات كثيرة سجلت على مقفات ذلك العام في الواقع ، لم تكن أحداث عام 2014 سلبية ، بل حمدا معظم الصناعيين تجاه النجاحات التي دافع في تحقيقها اتحاد الصناعات الكويتية من خلال التنسيق والتواصل مع الجهات الحكومية المعنية بالقطاع الصناعي ومن تلك القضايا التي فككت خيوطها ما يتعلق في ملف الجمعيات التعاونية وما كانت تصله من هواتف واجراءات تعسفية كثيرة حالت دون تسويق المنتج الوطني والشكل المطلوب بالنفاذة الى ذلك ، تحويل الخدمات الحكومية الخاصة في هيئة القوى العاملة في الدولة الى الكترونية وكان اخرها استثناء القطاع الصناعي من دفع رسوم اضافية على المحروقات بعد أن تم رفع تعريفيها الى أكثر من الضعف .

ومع حلول العام الجديد ، يحصل القطاع الصناعي طموحات جديدة ولكن هل يكتب لها التنفيذ ؟ أم تدفن في المقبرة الحكومية ؟

في الحقيقة ، هناك طموحات وامال ذبجة انطاما ندى بها الصناعيون منذ سنوات طويلة ، إلا أنها لا تزال مجرد قصور ومالية وأعلام لم يتحقق ، ولكن لا يزال هناك أمل من أن يتحقق ولو جزئياً صغيراً منها خلال العام القادم ولعل أهمها :

1 - الانتهاء من توزيع القسائم الصناعية في منطقة الشدادية والعمل على استكمال مشروع النعائم الصناعية نظراً لتعطش القطاع الصناعي الى أراض جديدة مع النقص الشديد في عدد المتوفر منها حالياً .

وقد توقع وزير التجارة والصناعة ورئيس الهيئة العامة للصناعة د عبدالله المحمد ان تكون منطقة الشدادية جاهزة للتسليم خلال 5 سنواته وان منطقة النعائم ستكون ايضا على مشارف



جميع دول الجوار سبقت الكويت في انشاء  
خدمة الشباك الواحد لانتهاء المعاملات خلال  
24 ساعة وفي الكويت "مكانك سر"

الأمل الأخير في تصحيح مسار الصناعة  
المحلية يتمثل في الاستراتيجية الصناعية  
وامال بإطلاقها العام القادم

غير المتوقع منطبقاً ان تجهز قبل ما يقل عن 7 سنوات هذا في حال  
اتخاذ الاجراءات اللازمة ل طرحها رسمياً.

بالضافة الى ذلك فان مشاريع الخطة الخمسية الجاري العمل بها  
والمتوقع تنفيذها خلال الخمس سنوات القادمة سوف تؤدي بلا شك  
الى تزايد عدد العمالة والمتوقع في حدود 150.000 عامل فقط في  
المشاريع النفطية في المنطقة الجنوبية في البلاد فاهيك عن ما لا  
يقبل عن 100.000 أخرى في مشاريع التنمية سواء السكنية أو  
التشغيلية وان لم يتم مراعاة وجود سكن لهم بجوار تلك المشاريع  
الكبرى سوف يتجم عنه التشاكيات السابق سردها ، فضلاً عن  
الزيادة المتوقعة في القيمة الإيجارية بتلك المناطق وهو ما يعود  
بالتأثير السلبي على المستثمر الصناعي.

5 - على الهيئة العامة للصناعة الانتهاء من اعداد الاستراتيجية  
الصناعية بعيدة المدى والتي تمتد على مدى 35 عاما قادمة وهي  
الاستراتيجية التي يتم اعدادها بالتعاون مع غرفة تجارة وصناعة  
الكويت، وذلك الكويت الصناعي واتحاد الصناعات الكويتية حيث  
حصلت هذه الخطة على موافقة ضمنية من قبل مجلس ادارة  
الهيئة العامة للصناعة، فيما من المقرر ان تكون الجهات سائلة  
الذکر بمثابة اللجنة الرئيسية لرسم الخطوط العريضة للاستراتيجية  
تحت مظلة مدير عام الهيئة العامة للصناعة وذلك لضمان وضع  
الاهداف الواقعية التي تتناسب مع احتياجات القطاع الصناعي  
الفعالية، وذلك قبل توقيع العقد مع المكتب الاستشاري الذي وافق  
الاختيار عليه والذي هو (ماكومبل) العالمي.

وتهدف هذه الاستراتيجية الى التركيز على الصناعات الاستراتيجية  
التي يجب توطئها بالكويت وبخاصة تلك الصناعات ذات القيمة  
المضافة والتي يكون لها أثر في دعم خطة التنمية، وصناعات الأمن  
الغذائي والصناعات الكيماوية مع الاتحاد كل البعد عن الصناعات  
التقليدية

6 - تخليص القطاع الصناعي مما يسمى بـشبح رسوم الافراج  
الضري المفروض من قبل الهيئة العامة للبيئة والذي حمل المصانع  
تكاليف باهظة خلال العام الماضي والحالي ، اضافة الى ذلك فان  
استمرار هيئة البيئة في فرض تلك الرسوم ( وان كان الاتحاد قد  
سعى الى تطبيق الية لاجمع الرسوم على عيانات عشوائية) يعيق  
من جهود الناصرة العامة للاجهاوك في تطبيق الية الافراج المسبق عن  
البضائع يخرض تخليص الدورة المستندية. وتعامل المصانع أن تكون  
الاية الجديدة فعالة بدلاً من تحميلها بتكاليف مالية لا داع لها.



الاشتراطات الخاصة بالسكن من معظم الجهات الحكومية ، الا أن  
تطبيق هذا القرار ما زال يدور في دوامة البيروقراطية الحكومية ،  
واعل أهمية اسكان العمالة في المصانع بتمثل في الاتي:

- انشاء مباني عمالية بمنطقة ميجان لم يتم تسليمها حتى الان  
تستوعب ما يقارب 3000 عامل فقط، وتجدد الشارة الى أن هذا  
العدد لا يتناسب مع عدد العمالة الكبير في ميجان الصناعية الذي  
يقرب ثلاثين الف عامل .

- جاري العمل على بناء مجمع الشدايذة العمالية والتي تستوعب  
6000 عامل الا أن هناك معوقات بين وزارة التشغيل والمقاول المنفذ  
المشروع حالت دون الاستفادة منها حتى تويته بالضافة الى أنه  
تم تسليم حدود أرض سكن العمال في جنوب منطقة امغرة والذي  
من المتوقع ان يكون جاهزاً للسكن مع حلول عام 2016.

- الموافقة على تنفيذ مصنعين عمالية منذ ما يزيد عن خمس  
سنوات تستوعب بحدود 8000 عامل لكل مدينة ما زالت اجراءتها  
الرسمية تدور في أروقة بلدية الكويت دون أن ترى النور .

- كان من المخطط له أن يقوم الجهاز الفني لدواصة المشروعات  
التشويقة والمبادوات ل طرح خمس مدن عمالية تستوعب 250 الف  
عامل على أن يتم البدء في تنفيذها في شهر 8/ 2010 وانقضت تلك  
المدة دون البدء بأي منها لتصاب لا يتسع المجال للكرها ، ومن



الشركة الكويتية لصناعة وتجارة الجبس ش.م.ك  
KUWAIT GYPSUM MANUFACTURING & TRADING CO. (K.C.S.C)

رأس المال المصرح ..... ٤٠٢٠٠٠٠٠٠ - جدول جيفي ٢٠٢٢٢٢ AUTHORIZED CAPITAL - 2,000,000 K.D.R. 2022



Kuwait Gypsum  
MANUFACTURING & TRADING CO.


الجودة .. هدفنا




QUALITY IS OUR GOAL

الإدارة المصنع تليفون: ٢٣٢٦٠٤٢٩ - ٢٣٢٦٠٢٢٧ فاكس : ٢٣٢٦١٧٠٠ ص.ب : ١٠٠١٣ الشعيبة ٦٥٤٥١ الكويت  
المعرض : الشويخ الصناعية قطعة ٢ - شارع ٢٣ - مركز فرج - محل رقم ١٢ - تليفون: ٢٤٨٤٧٩١٢

Main Office & Factory Tel. : 23260429 - 23260227 Fax : 23261700 - P.O. Box 10013 Shuaiba 65451 Kuwait  
Showroom : Shuwaikh Industrial Area, Block 2 - Street 23 - Farah Center - Tel.: 24847912

 [www.kuwaitgypsum.com](http://www.kuwaitgypsum.com)

 [info@kuwaitgypsum.com](mailto:info@kuwaitgypsum.com)



الملياردير الكويتي والصناعي العريق العم جواد  
بوخمسين ل «الصناعي» :  
لا تخافوا من انخفاض سعر البترول..  
اقتصادنا متين



القطاع السياحي يجب أن يكون الشغل  
الشاغل بالنسبة للحكومة في الفترة  
القادمة خصوصاً وأن هناك الكثير من  
الاموال تهدر خارج الدولة

الكويت لديها إيرادات لا يستهان بها كما  
حرصت دائماً على اعتماد قيمة منطوية لسعر  
النفط مما جعلنا في وضع امن

في التعامل مع المتطلبات الأساسية كذلك ان الفوائد التي حققتها الموازنة في الاعوام السابقة خلال فترة الانتعاش لتسارع النفط كقيلة وأن تعطي أي عجز قد يطرأ في المستقبل القريب الذي يهبط مقاييمه والذي من المتوقع الا يستمر لفترة طويلة أما فيما يتعلق بالادخار الكويتي فانه للأسف الشديد ما زال يعاني من تباطؤ على الكثير من الصعدة الجوية والتي تستمر في غياب طفرة نوعية في مجال المشاريع الحكومية العملاقة .

2 - هل تكفي إيرادات النفط مصروفات الدولة المتزايدة عاماً تلو العام ؟

نعتمد أن هذا الانخفاض لن يستمر لفترات طويلة وعليه نقترح بأن تقوم الدولة باتخاذ التدابير الوقائية المطلوبة لمواجهة المتطلبات مع تأجيل بعض الأمور التنموية أما على مستوى الصرف الحكومي على البنود الأساسية فمن المتوقع أن تقوم الدولة بتغطية هذه البنود بشكل مقبول لفترات لا يستهان بها.

3 - هل تستطيع الدولة حثاً ترميد مصروفاتها بعدما تم رفع الرواتب فأصبح من الصعب استرداد ما منحته؟

إذا اودت الدولة أن تتردد من اتخاذها فتستطيع تحقيق ذلك ، واليوم تقوم الحكومة بخطة لتعديل الية زيادة رواتب العاملين في القطاع الحكومي حيث لن يتم زيادة أصحاب الرواتب المرتفعة على أن تكون محصورة بنسب وأرقام .



العزجة والاصرار على الدجاج كما الجناحين الذين الانساع العم جواد يوحسين الذي خلق يهما ظالماً في عالم المال والاعمال فليس من الغريب أن يصيح يوحسين في مرحلة خامس أخرى ملياردير في الكويت لأنه يرساطة يرافف كل شاردة وواردة في مجموعته « يوحسين القايضة ويعجزل ذلك في مثل كويتي قديم يقول 'صينك على حلالك دواء' .

ولا يفتق يوحسين من انخفاض سعر النفط لأنه يعتبر بأن الاقتصاد بلاده يستجيب بالملحة المالية التي تحيق شر التقلبات في أسعار النفط ، ولكن كغيره من الاقتصاديين يطالب حكومة بلاده بتزويد نفقاتها والتغلب على جميع المعوقات التي تعيق الاستثمارات المحلية والأجنبية لأنه يعتبر أن الفرصة الاستثمارية الحقيقية تكمن في الكويت باعتبارها البلاد المستقر الوحيد أمنياً .

وفيما يلي التفاصيل :

1 - مع انخفاض سعر يرميل النفط حالياً والذي أصبح هاجس الدول المنتجة للنفط ومصدر ثقتها ، كيف تتخصص حال الاقتصاد الكويتي في ظل هذه الهزة في أسعار النفط ؟

لذلك أن انخفاض أسعار النفط الحالية تدعو كافة الدول ذات الاقتصاد الأساسي على النفط في البدء بأخذ الاجراءات الاحترازية المطلوبة

وفيما يتعلق بالكويت ، فالرغم من اعتماد الدولة على النفط كأحد الياوب الأساسية للدخل الا أن الكويت لديها إيرادات لا يستهان بها من استثمارات التي قامت تؤسس لها على مدى التوجه عقود الماضية إضافة الى ذلك فان الكويت حرصت دائماً على اعتماد قيمة منطوية لسعر اليرميل في الموازنة مما يجعل الحكومة في وضع أفضل





## أفضل دولة للاستثمار هي العراق وبالذات منطقة الجنوب تليها إيران ودول أوروبا الشرقية وعمان حيث الاستثمار المجدي



مناخية تكون متكاملة الخدمات من الكهرباء والماء وتوفير محطات  
لمعالجة المياه الناتجة عن الصناعة بأنظمة معالجة مركزية

4 - عدم التركيز على مساعدة المصانع في التصدير بشكل أفضل عن  
طريق مكاتب مخصصة لدعم وتسويق المنتج ومناخية التسويق  
والمفاوضة في كافة المعارض الخارجية ، مثال على ذلك ما تقوم به  
المملكة العربية السعودية في دعم صادراتها في دول شرق آسيا  
وأفريقيا.

ومع ذلك ، فانا لا نفضل الانجازات التي تم تحقيقها في الدولة  
الاضيرة مثل النظام الالكتروني في انجاز المعاملات والدعم في  
تسجيل العلامات التجارية مع الدعم البسيط للمشاورة في المعارض  
الداخلية والخارجية

5 - ما هو القطاع الاقتصادي الذي يعتقد أن الدولة ينبغي أن  
تشجعه ودعمه ؟

أعتقد أن القطاع السياحي يجب أن يكون الشغل الشاغل والنسبة  
للحكومة في الفترة القادمة ، خصوصاً وأن هناك الكثير من الاموال  
تهدف خارج الدولة فيالامكان استغلالها في الداخل عن طريق  
تشجيع السياحة واثامة مشروعات سياحية وزيادة عدد الفنادق  
فصحيح أن هناك فراغ مادي على مستوى كافة الدول العربية يعتبر  
أن السياحة مجال من المجالات الصناعية الا أن الكويت لا تزال لا  
تعترف بهذا القرار

4 - هل تعتقد أن ما يحدث حالياً من انخفاض في سعر النفط يؤكد  
على أنه حان الوقت لتشجيع القطاع الصناعي وضرورة تمييزه ،  
ذلك القطاع الذي يعاني من معوقات جسيمة أدت الى وكوده ؟

لعل الكويت من أوائل الدول التي شعرت بهذا الخطر القادم وعلية  
سعت في تنويع مصادر الدخل وعملت على تشجيع القطاع الخاص  
بأساليب متنوعة الا أن هذا الدور بدأ في التراجع بعد دخول البلاد  
في دوامة مشاكل المنطقة السياسية والأمنية وارتأت بأن توجه  
أطروحاتها الى هذه الأمور الحساسة وتقليص الدور الايجابي في دعم  
الصناعة والقطاع الخاص .

والآن في ظل الظروف الحالية للاضداد العالمي تبحث هذه الدول  
الى ايجاد بدائل صناعية وتنمية تدعم الإيرادات العامة للدولة الا  
أن هذا يتطلب التحضير الطويل وفأوجه تأخذ وقت لا يستهان به  
حتى تؤخر في الاضداد . ولعل الظروف هذه تفرض على أصحاب  
القرار في الدولة البدء في التفكير الجدي في هذه البدائل

5 - هل تتوقع حدوث أزمة مالية عالمية جديدة مع دخول الكثير  
من الاضداديات في أزمة حقيقية حالياً ؟

مما لا شك فيه أن الازمات المالية المتلاحقة يتعرض الاضداد  
العالمي الى أزمة خانقة من شأنها أن تعرض العالم أجمع الى أزمة  
معقدة والتي تتطلب الكثير من الوقت للتعافي منها.

6 - كوفك من أوائل الصناعيين في الكويت ، ما هي المعوقات التي  
اعتترضت أعمالكم منذ بداية تأسيس مصنع المربطبات العربية ABC  
الى الآن ؟ وما الحلول المقترحة برأيك ؟

المعوقات العامة التي كانت وما زالت تعترض جميع الصناعيين  
يشكل عام هي :

1 - بطء الاجراءات في انجاز المعاملات الصناعية والتي كان لها تأثير  
سلبى على تطوير الصناعة وتعزيز القدرة التصنيعية لدى دولنا  
الحيوية الكويت وقد بدأت الدولة في انشاء موجع الكترونية لتلافي  
بطء الاجراءات نرجو أن يتم تفعيلها على أوسع النطاق

2 - شح النواصي الصناعية وعدم احتساب التوسعات المستقبلية  
للمصانع في حيز المصانع الحالية والآن تحمل الجهات الحكومية  
المعنية على توفير النواصي للمصانع الحالية والجديدة بمساحات  
أكبر لاستيعاب التوسعات المستقبلية.

3 - شح خدمات التخزين والخدمات اللوجستية بشكل عام علماً  
بأن الدول التي تواكب الصناعات الحديثة تقوم بإنشاء مناطق



## لا تغفل الانجازات التي تم تحقيقها في الاونة الاخيرة مثل النظام الالكتروني في انجاز المعاملات والدعم في تسجيل العلامات التجارية

ولد جواد بوخمين عام 1941 بالأحساء السعودية وهو خريج معهد الدراسات التجارية والإدارية في العام 1962. وبال إله انطلق مجال المال والأعمال في سن مبكرة حالت دون أن يكمل دراسته الجامعية وكان القطاع العقاري يوايه لبنة الثروة. حيث قام خلال مسيرة دامت أكثر من نصف قرن من إنشائه أكثر من 600 مشروع عقاري في الكويت وخارجها. بدأ نشاطه في مجال المال والأعمال منذ أكثر من نصف قرن وهو الآن أحد أكبر رجال الأعمال في الكويت. تحت مظلة مجموعته أكثر من 360 شركة تعمل في أكثر من 13 قطاعاً ويعمل لدى شركاته نحو 5000 موظف.

ظهر في لحظة أفرقاء العرب لتواين يونيو 2013 فزوة بلغت 6.8 مليار دولار، جعلت منه واحداً من أكثر التجار نفوذاً في قطاع المال والأعمال في بلاده.

وهو يرى أن سر حفاظه على نمو ثروته يتلخص في مثل كويتي قديم يقول «حينك على حلالك دواعي أي أنه مهديا بلغت ثروته يبطل لمناجعة عمله اليومي بكل التقاميل من أجل الحفاظ عليها وتمتينها بموجب وصايا والده وهي ألا يقصر أحداً وأن يكون صادقا في تجارته. في ويحان شبابه كان يضطر جواد بوخمين الى الدواصة بالليل والعمل نهاراً، لكنه منذ أول سنة له في العمل تمكن من صيغ 15 ألف رويبة فاشترى محلاً صغيراً لبيع البطانيات والشراشف في سوق المباركية القديم وسط العاصمة الكويتية عام 1956 بقيمة 5500 رويبة وكان في وقتها إنجازاً كبيراً بالنسبة له.

وعن هذه الحقيقة يقول الملياردير الكويتي: كان كل شيء في البداية سهلاً البلد في بداية النهوض والناس تحب الخير لبعضها، ويمكن السر في تحقيق النجاح في الرخبة والطموح وإثبات الوجود وعندما انفجرت أكبر أزمة مالية في الكويت وجد جواد بوخمين نفسه منقذاً عندما اتصل به مسؤولون في بلاده يطلبون مشورته في وضع حل مع أهل الاقتصاد من أجل مواجهة أزمة المناخ، وهي أزمة ديون تراكمت وفلوت في الثمانينيات بنحو 97 مليار دولار من الشيكات المتعثرة المودعة لشراء الأسهم بالبورصة الكويتية حينها.

ويقول بوخمين إنه كان قد حذر قبل وقوع الأزمة من حدوثها وبالفعل كان هو وتجار كويتيون من وضعوا خطة المساعدة للخروج من عنق الزجاجة لا سيما أن هذه الأزمة المالية الأكبر في تاريخ الكويت تبعها الغزو العراقي الذي شكل عبئاً أثقل على الاقتصاد البلاد.



إضافة على ذلك، ينبغي أن تشجع الدولة القطاع الصناعي لتنويع مصادر دخلها عبر توفير الماء والكهرباء والنواصي والمخازن.

### 7- أين تجد اليوم مواطن الاستثمار الناجحة في العالم؟

أفضل دولة للاستثمار هي العراق وبالذات منطقة الجنوب، فعلى الرغم من كل الظروف السياسية التي تمر بها إلا أن نسبة الطلب فيها عالية جداً سواء في مجال المقاولات أو الغذاء وغيرها من المجالات.

وتأتي بعدها إيران والتي يرتفع بها نسبة الطلب بسبب الحصار المفروض عليها. وهناك فرص استثمارية متلى أيضاً في أذربيجان ودول أوروبا الشرقية وفرص في عمان حيث الاستثمار المجدي. ولكن باعتقادي أن الفرصة الحقيقية تكمن في الكويت لأنها ما زالت البلد الوحيد المستقر إضافة الى ملاحة اقتصادها، ولكن ينبغي التغلب على كافة القيود التي تقف في درب الاستثمارات المحلية والأجنبية.

### 8- من جواد بوخمين؟

الريادة الإلهية والعزم الناقية اعتبرها الملياردير الكويتي جواد أحمد بوخمين أهم سببين لثروته التي تزيد على 6.8 مليارات دولار، وبعثت منه خامس أكبر أفرقاء الكويت وواحداً من أهم خبراء التطوير العقاري فيها.



# 7 توصيات نحو تحقيق خطة التنمية " الكويت 2035 "

2035



## تنفيذ توصية الأولويات من شأنها تحقيق الرؤية الاستراتيجية للدولة بشكل متناغم ومنسجم مع الفترة الزمنية المتاحة في ظل وجود مصادر الإنتاج

## ضرورة التركيز في اختيار شاغلي المناصب القيادية في الدولة خلال المرحلة القادمة و على حاملي وممتبني الأفكار والمبادئ بالرؤى الاستراتيجية

الثقافة الاجتماعية والعمل ما نسبته ١٢٪ و ١٠,٩٪ على التوالي من مسؤوليات الجهات الحكومية عن خطة التنمية في مرحلتها الأولى. ويوضح الشكل التالي حجم مسؤوليات مؤسسات الدولة الأبرز تجاه الخطة.

ودعت الدراسة إلى ضرورة تطبيق الحلول المرحلية التالية والتوصيات المتلازمة، والتي من شأنها التأكيد على تحقيق مواد وعناصر الخطة « الكويت ٢٠٣٥ » وزيادة مقاديرها من ٤٠-٥٥٪ خلال السنوات الخمسة القادمة إذا ما أحسن التعامل معها، والتي سيؤكدها نسبة التحقيق لتجاوز في مجملها نسبة ٧١٪.

ولعل أبرز ٧ توصيات وخطوات نحو تنفيذ وتحقيق الخطة الإنمائية للدولة « الكويت ٢٠٣٥ » تتمثل في التالي :

### ١. الإيمان بالخطة الاستراتيجية للدولة

في البداية، إذا ما أردنا تحقيق خطة التنمية للدولة بشكل دقيق وشامل، فلا بد أولاً من تحقيق وإيجاد ثقافة واسعة في أذهان الجهات التنفيذية - ونعني هنا قيادات مؤسسات الدولة- في مختلف قطاعاتها ومستوياتها - من ضرورة وأهمية وجود تلك الخطة وأنها الحل الأمثل لبناء دولة المؤسسات الحديثة المنافسة. إن وجود مثل تلك القطاعات والتقييم في أذهان قيادات الدولة -ولا شيء سواها- من شأنها تحويل تلك القرارات المصدرة والخطوات في اتجاه مساعي تنفيذ خطة التنمية بشكل مباشر أو حتى غير مباشر. وفي هذا المقام، نود أن نؤكد على ضرورة التركيز في اختيار شاغلي المناصب القيادية في الدولة خلال المرحلة القادمة على حاملي



خلصت دراسة علمية حديثة أن هناك توصيات رئيسية تساهم في تحقيق خطة التنمية « الكويت ٢٠٣٥ » ، وقد تطرقت إلى أركان خطة التنمية « الكويت ٢٠٣٥ » وأبعادها الاستراتيجية السنوية. وذلك فعتبر خطة التنمية « الكويت ٢٠٣٥ » من الاستراتيجيات الاقتصادية والابتدائية الهامة التي تعتمد عليها دولة الكويت في تحقيق الرؤية المستقبلية وتحويلها إلى مركز مالي وتجاري جاذب للاستثمار، يقود فيه القطاع الخاص عجلة التنمية وتحقيق من خلاله أركان الاقتصاد المؤسسي الحديث.

وقد تضمنت خطة الدولة في مرحلتها الأولى على الأهداف الرئيسية التالية :

١. زيادة الناتج المحلي الإجمالي ورفع مستوى معيشة المواطنين
٢. القطاع الخاص يقود التنمية وفق آليات محفزة
٣. دعم التنمية البشرية والمجتمعية
٤. تطوير السياسات السكانية لدعم التنمية الاجتماعية
٥. الإدارة الحكومية الفعالة
٦. تعزيز الهوية الإسلامية والعربية

و بالإضافة إلى ذلك ، فإن تلك التوجهات الاستراتيجية للخطة تحتوي في طياتها على ١٨٤ هدف جزئي تحت تصرف ومسؤولية بعض من جهات ومؤسسات الدولة . وفي هذا الإطار، يعتبر مجلس الأمة الكويتي، الجهة العامة الأكبر هيمنة وتصرف على تنفيذ خطة التنمية من حيث التشريع- بنسبة تتجاوز ١٨,٥٪ من إجمالي أهداف خطة الدولة الاستراتيجية، ويليهما في الترتيب مجلس الوزراء -بأنواع التنفيذ في إدارة الدولة- بنسبة ١٣,٦٪. هذا وتحتل وزارات الدولة الأخرى مثل وزارة التربية والتعليم العالي ووزارة



أكثر من 21% من أهداف الخطة العامة للدولة في مرحلتها الأولى لم تكن وفق الأهداف المحددة بشكل علمي وتوصية الأهداف الذكية الحل الأمثل

والتي جعلت من قياس الهدف ومناجته أمر في غاية الصعوبة.

### 5. قياس التنفيذ

أما التوصية الخامسة في هذا المشروع فتتناول محور قياس الأداء والتقدم نحو تحقيق الأهداف بشكل مباشر. وفي هذا الإطار، ينبغي على مؤسسات الدولة المختصة من ضرورة متابعة أداء سير العمل والتنفيذ كل 3 أشهر على هيئة تقارير ترفع للإدارات العليا التنفيذية في المؤسسة متضمناً أوجه القصور وأسبابه، بالإضافة إلى التقدم والسعي نحو التنفيذ وكذلك فإن اختيار وسيلة «القياس في التنفيذ» من دورها المساهمة في تحقيق القوى العاملة وإشغال روح المنافسة بين الجهات المعنية بالإضافة إلى ضمان تحقيق الأهداف الاستراتيجية ضمن المدة المحددة.

### 6. الجوانب التسويقية Marketing

تعتبر التوصية «التسويقية» من الاستراتيجيات الحيوية الهامة في نجاح وتقديم أي مشروع بما تضمنه من توعية الشريحة العامة ومناهضة تحقيق الانجاز وكذلك يعتمد نجاح مشروع رؤية دولة الكويت «الكويت ٢٠٣٥» على هذه الاستراتيجية من بناء جيل مجتاعي واعى ومطلع على مواد وعناصر الخطة بشكل مستمر، بحيث يساهم بشكل مباشر في تحقيقها. ولهذا فوجد نحن في شركة اكسير للاستشارات الاستراتيجية ضرورة الاستثمار الإعلامي المباشر بمواد الخطة المواطنين والمقيمين في دولة الكويت. فعلى الرغم من أن الحكومة في الدولة هي المسؤولة عن الجانب التنفيذي، إلا أن الدور الأكبر واللاعب الأساسي لتحقيقها هو الإنسان الكويتي والمقيم الأجنبي في الدولة. إن تحقيق مثل تلك التوصيات «التسويقية للخطة» من شأنه تحقيق عناصر تلك المعادلة بالإضافة إلى خلق جيل جديد وصورة عالمية عن وضع دولة الكويت الاقتصادي المستقبلية وبالتالي بناء صورة مشرفة لدولة المؤسسات الواعدة على خارطة العالمية Positioning

### 7. التعاون والتكامل

ليتكفي وجود التوصيات الستة السابقة على حدها لتحقيق الخطة الحقيقية للدولة بل لابد كذلك من وجود ترابط وانسجام ما بين المحاور والأهداف الرئيسية والعامة مع بعضها البعض. فعالية تلك الأهداف -إذا لم تكن جميعها- مشتركة في التنفيذ والتحقق ما بين أكثر من جهة ومؤسسة. ولذلك كان ولابد وضع المصاحبة العامة للدولة أمام المصالح القصيرة المدى لتحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية وتحقيق دولة الرفاه المنشودة والتقدم المطلوب.

ومبني تلك الأفكار والمبادئ والرؤى الاستراتيجية ذاتها.

### 2. تحديد الأولويات

تتناول التوصية الثانية لتحقيق رؤية الدولة «الكويت ٢٠٣٥» مفهوم تحديد الأولويات لأهداف الخطة الاستراتيجية، والتركيز على الأهداف ذات العلاقة - critical path - فكما تشير نتائج التقرير السابق للشركة بوجود ١٨٤ هدف جزئي لم يتم تحقيق أغلبها خلال المرحلة السابقة مما ساهم في «مضاعفة جهود العمل المطلوبة خلال المرحلة القادمة لتحقيق رؤية الدولة». ولهذا فينبغي في هذا المقام إعادة جدولة تلك الأهداف من حيث الأهمية Priorities، وارتباطها مع غيرها من الأهداف العامة الأخرى. إن تنفيذ مثل تلك التوصية «الأولويات»، من شأنها تحقيق الرؤية الاستراتيجية للدولة بشكل متناغم ومنسجم مع القنطرة الزمنية المتاحة في ظل وجود مصادر الإفراج والعلاقات الترابطة بين بقية أهداف الخطة.

### 3. تحديد المسؤوليات

تضمن خطة التنمية -كذلك أهداف مرحلية مركبة بشكل كبير ودقيق جداً، حيث أنها تحتاج إلى جهود إدارية كبيرة للمتابعة والتنفيذ. ولذلك يستوجب على الجهات التنفيذية في الدولة فك هذا الارتباط وتوجيه أهداف كل مؤسسة على حدها، بحيث تقوم القيادة التنفيذية فيها بمعاينة تلك الأهداف ومناهضة أمور التنفيذ بشكل متناغم. وفي هذا الإطار فلابد من توافر كافة المسؤوليات والملاحظات للإدارة التنفيذية المعنية، بحيث - تتكون المسؤولية الأولى عن تحقيق تلك الأهداف. ولهذا فإن اختيار مثل هذه التوصيات «المسؤولية» من شأنها تحديد أدوار ومهام كل جهة مسؤولة وبالتالي سهولة متابعتها وتقييم أداؤها بشكل مستمر.

### 4. الأهداف الذكية

توصى القاعدة الرئيسية الرابعة -في هذا المشروع الوطني- لتحقيق الرؤية الاستراتيجية للدولة مفهوم أن تكون أهداف الخطة الاستراتيجية محددة بشكل واضح ودقيق وفق نظام الأهداف الذكية أو ما يعرف ب SMART OBJECTIVE، والذي عادة ما يتناول خواص ٥ أهداف مميزة مثل أن يكون الهدف مسكن لقيادة، ومسؤولة عنه جهة معينة وفقاً لبرنامج زمني، الخ. إن تحديد تلك التوصية الاستراتيجية «الأهداف الذكية» من شأنها سهولة قياس ومتابعة نمو وتحقيق الهدف من قبل الجهات المسؤولة وبالتالي متابعة أوجه القصور قبل انقضاء مدة تحقيق الهدف.

والجدير بالذكر بأن أكثر من 21% من أهداف الخطة العامة للدولة -في مرحلتها الأولى- لم تكن وفق الأهداف المحددة بشكل علمي،





البغلي المتحدة للأسفنج  
عبد الرسول طاهر البغلي وأولاده

## فرشة الجوهرة الصحية كفالة 10 سنوات

- أعلى المواصفات العالمية
- قارن السعر والجودة قبل الشراء
- متوفرة بأقمشة مقاومة للحريق ومعالجة بمادة مقاومة للبكتيريا والغبار
- مقاسات حسب الطلب
- خبرة 35 سنة

الخدمة السريعة 55744222

جملة ومفرق

مصانع صباحان الصناعية:

- مصنع تقطيع وتوزيع الاسفنج - ت: 24762888
- مصنع المراتب الاسفنجية والزنبركية - ت: 24710222
- مصنع الالحفة والمخدات - ت: 24739999
- مصنع المنتجات الصحية - ت: 24710222
- مصنع انتاج الاسفنج - ت: 24761444
- مصنع زولات الستيبيلاج - ت: 24739999

معارض مركز المراتب الصحية:

- معرض حولي - شارع بيروت - ت: 22668000/7000
- معرض حولي - شارع تونس - ت: 22665500 - 22622255
- معرض الدائري الرابع - الري - ت: 24744711/22
- معرض الضجيج - الدائري السادس - ت: 24333375/85
- معرض الري - شارع الغزالي - ت: 24733399 - 94900888
- معرض الجهراء - مركز مبارك التجاري - ت: 24561666/777
- معرض الضحجيل - شارع مكة - بجانب السنترال - ت: 23919777/888



نحن دائماً  
نسعى  
لخدمتكم

البغلي المتحدة للأسفنج... صناعة كويتية 100%





# خبراء : أسعار النفط ستستمر في الانخفاض وقد يصل البرميل إلى 50 دولارا







توقعات بأن تتخذ منظمة الدول المصدرة للبتروول (اوبك) عدة اجراءات لوقف تدهور الاسعار اولها خفض الانتاج

لا يمكن أن تعود الاسعار للارتفاع مرة اخرى الا اذا تحسنت اوضاع الاقتصاد العالمي وكان للدول المنتجة قرارات

النفط، وانما العامل هو نمو اقل من المتوقع في الطلب مع زيادة في المعروض

وتوقع يودي ان تتخذ منظمة الدول المصدرة للبتروول (اوبك) خلال اجتماعها في ال٢٧ من نوفمبر الحالي عدة اجراءات لوقف تدهور الاسعار اولها خفض الانتاج مشيرا الى ان الحديث عن ان هذا التدهور في الاسعار قرار سياسي غير دقيق وانما هي مجرد تكهنات يصعب اثباتها حيث لا يمكن بسهولة التحكم في السوق النفطية من قبل دولة او حتى عدة دول

بالخير فخطي كويتي ان انخفاض اسعار النفط في الاسواق العالمية يستمر خلال الفترة القادمة مشيرا الى ان سعر البرميل قد يصل الى ٥٠ دولارا ما لم تحسن اوضاع الاقتصاد العالمي وتخذ الدول المنتجة اجراءات لخفض الانتاج والحد من وفرة المعروض

وبالخير النفطي رئيس مركز الاتق الاستشارات الادارية الدكتور خالد يودي ان انخفاض اسعار النفط خلال الشهر الماضية جاءت بسبب الازمة الاقتصادية العالمية وخصوصا في اوروبا مع سيطرة حالة من التفلؤل على الاسواق

ورأى يودي ان هناك مخاوف من ضعف الطلب على النفط في ظل وفرة في المعروض تقدر بنحو مليوني برميل يوميا مشيرا الى ان هذه الكمية ليست بالضخمة لكنها تمثل عنصر ضغط على الاسعار، وانما الى انه لا يمكن ان تعود الاسعار للارتفاع مرة اخرى الا اذا تحسنت اوضاع الاقتصاد العالمي وكان للدول المنتجة قرارات وبالتخص منظمة الدول المصدرة للبتروول (اوبك) يخفض الانتاج مؤكدا ان هذا القرار ليس سهلا وإن كان هو الحل لوقف تدهور الاسعار

وحذر يودي من ان الاسعار قد تصل الى ٥٠ دولارا للبرميل وربما ادنى من ذلك اذا لم يكن هناك دعم للاسعار من قبل المنتجين وبالتخص (اوبك) التي تتيج نحو ثلث الانتاج العالمي من النفط

#### دورات اعتمادية

واقاد بان السوق النفطية تمر بدورات اعتمادية وحالات من المعود والهوط، وان الدورة الحالية هي دور الهبوط التي تنتبعها حتما موجة من المعود لكنه لا يمكن التنبؤ بشكل قاطع متى ستحدث وبأي قوة مشيرا الى ان التوقعات تفيد بان العرض سيساوى مع الطلب في ٢٠٢٥ وهو ما سيوفر استقرارا للأسعار وليس بالضرورة ارتفاعها

وشدد على ان ما يحدث الآن هو آثار نفسية في المقام الاول اكثر منها اسباب فعلية فنية حيث لم يحدث تراجع كبير في الطلب على



توصيات بالآ يكون النفط هو المصدر الوحيد للدخل واسعار النفط قد تسترد بعضاً من عافيتها مع قدوم العام 2015 لتصل الى 80 دولاراً

بواحد فاق من زيادة المعروض في السوق، وعدم اليقين بشأن ما إذا كانت دول منظمة الدول المصدرة للنفط (أوبك) ستخفض الإنتاج في اجتماعها المقبل بعد أسبوعين.

وقالت الوكالة في تقريرها الشهري إن سوق النفط دخلت حقبة جديدة في ظل تباطؤ نمو الصين وطفرة إنتاج النفط الصخري الأمريكي، مما يجعل العودة سريعاً إلى الأسعار المرتفعة أمراً مستبعداً.

وأضافت الطاقة الدولية أنه في الوقت الذي تشير فيها توقعات إلى أن التكلفة المرتفعة لإنتاج النفط غير التقليدي (النفط الصخري) قد تؤدي إلى مستويات توازن جديدة لأسعار خام برنت القياسي في نطاق يتراوح بين ثمانين وثمانين دولاراً للبرميل، فإن موازين العرض والطلب تؤثر على أن هبوط الأسعار لم يبلغ مداه بعد.

#### دور أوبك

ولا يتوقع المتعاملون في أسواق النفط أن تقدم أوبك على تقليص إنتاجها عندما تجتمع الدول الأعضاء فيها في السابع والعشرين من الشهر الجاري بالعامرة السنوية فيينا، وبالتالي فإن ذلك لن يدفع الأسعار إلى الارتفاع.

ويعتقد بعض الممثلين أن أوبك ستحرص أكثر على الحفاظ على حصتها في السوق الأمريكية، في ظل منافسة متصاعدة من تزايد إنتاج أميركا من النفط الصخري.

وحسب بيانات وكالة رويترز فإن سعر خام برنت تراجع في نهاية أسابيع متتالية في أطول موجة خسائر أسبوعية له منذ بدء رصد الأرقام في 1988، وفقد الخام نحو 7٪ فقط في هذا الأسبوع.

من جانب آخر، أيقنت وكالة الطاقة توقعاتها لنمو الطلب العالمي على النفط دون تغيير بالنسبة للعام المقبل، وقيوته بنحو 1.13 مليون برميل يوميا، مقارنة بالنمو المسجل في العام الجاري والذي بلغ 680 ألف برميل يوميا، وهو الأدنى في خمس سنوات.



وتضع يودي الدول النفطية (وأوبك) يوضع سياسات طويلة المدى للتعامل مع مثل هذه التقلبات وهبوط الأسعار مشددا إلى ضرورة ان لا يكون النفط هو المصدر الوحيد للدخل ويتم الاعتماد عليه كليا في ميزانيات تلك الدول ورأى يودي ان اسعار النفط قد تسترد بعضاً من عافيتها مع قدوم العام 2015 لتصل الى 80 دولاراً أو أكثر بحسب عودة النمو الاقتصادي أما اذا لم يحدث ذلك النمو فلن تعود الأسعار لهذه المعدلات.

#### توقعات الطاقة

توقعت وكالة الطاقة الدولية أن تراجع أسعار النفط في الأسواق العالمية بنحو أكبر في العام المقبل بعد أن انخفضت حالياً إلى أدنى مستوياتها منذ العام 2010، وهبطت إلى ما دون ثمانين دولاراً للبرميل.

واعتقد خام برنت القياسي دون سعر 78 دولاراً للبرميل وسط



**Khalid Ali Al-Kharafi & Bros.Co.**  
Construction, Contracting (K.S.C.C.)  
**Kharafi Steel**



شركة خالد علي الخرافي وإخوانه  
للمقاولات الإنشائية (ش.م.م) **خرافي سنبل**

## ***Our Specialities***

- \* *Civil Projects*
- \* *Turnkey Projects*
- \* *Structural Steel Fabrication & Erection*
- \* *Pre-Engineered Steel Building*
- \* *High Rise Buildings*
- \* *Refinery Steel Structures*
- \* *Steel Storage Tanks*
- \* *Heavy Duty Workshops*
- \* *Warehouse Complexes*
- \* *Pipe Fabrication*
- \* *Space Frame*
- \* *Conveyor Support Structure*
- \* *Metal Fire Doors*
- \* *Miscellaneous Steel Fabrications*
- \* *In-House design*

*"A reputation for  
sound Technical  
& Professional Work"*



**Visit Us :**  
Shuwaikh Industrial Area,  
Block 30, Street 49, Kuwait.

**Contact Us :**  
P.O. Box 2886, Safat 13029, Kuwait  
Tel. : 24845100 - Fax : 24835501

**Follow Us :**  
[www.KharafiSteel.com](http://www.KharafiSteel.com)  
[www.FB.com/KharafiSteel](http://www.FB.com/KharafiSteel)



الرئيس التنفيذي في شركة عطورات أمل الكويت العالمية  
مكي القلاف ل «الصناعي» :

## حلم "أمل الكويت" تحقق بـ 3 الاف دينار!

الرئيس التنفيذي في شركة عطورات أمل الكويت العالمية مكي القلاف لا يخجل عندما يتحدث قصة تأسيس شركته التي أصبحت تنافس اليوم أشهر أنواع العطور العالمية . فاستطاع أن يسجل في السوق الكويتي علامة تجارية عريقة من خلال مبالغ زهيدة لم يتعدى 3 الاف دينار منحتة اياه والدته التي كانت مولعة بشراء العطور بالهظة الثمن والتي شجعتة فيها بعد وأن يقوم بخلاط وصناعة العطور .

القلاف يشير الى أن الشركة أصبحت تصدر عطورها اليوم الى الامارات وقطر وسوف تبدأ بتوسيع مناعتها وخلق خط إنتاج جديد يمثل في تصنيع المايون السائل مع افتتاح المصنع الجديد في صيحات متوهجا الانتهاء منه مع أوائل العام القادم .

وفيما يلي التفاصيل :





لدينا أكثر من 250 صنف رئيسي من العطور الشرقية والتقليدية والأطياب و البخور والمباخر و دهن عود و هدايا راقية و ماء ورد و مراشيش

نقوم بتصدير العطور الى الامارات وقطر ونفكر بالدخول الى الاسواق الاوروبية ولكن ينبغي تثقيفهم بالعطور الشرقية وأهميتها

واليوم تقوم بتصدير العطور الى الامارات وقطر وفكر بالدخول الى الاسواق الاوروبية ولكن ينبغي تثقيفهم أولاً بالعطور الشرقية وأهميتها.

هل تعتبر أن صناعة العطور تعتبر من الصناعات الناجحة في الكويت؟

بالطبع ، لأنها بسيطة جداً من تراث الاجداد ، اضافة الى ان أهل الكويت يمتعون بالقوة الشرائية العالية وهم لا يرون على شراء العطور التي تدخل بها زيوت عطرية عالية النسن .

كما أننا بالامكان الاستفادة من الخبرات الأوروبية في تصنيع العطور بحيث يكون لكل عطر مقاييس عالمية. وينبغي أن أشير بأن الشركة تستقبل دائماً وفود من شركات عطور عالمية لتشاركنا في تطوير عطوهم وأيضاً أخذ رأيهم في طريقة تطوير عطوهم الشرقية . واستطعنا فعلاً أن نترجم سبب تسميتنا «أمل الكويت» لتكون فخر بلادنا في الخارج وننافس الشركات العالمية .



في البداية حدثنا عن فكرة تأسيس الشركة وقاروبها ؟

تأسست شركة أمل الكويت في العام ١٩٨٩ لغرض صناعة وبيع وتوزيع عطورات شرقية وتقليدية و أطياب و بخور و مناديق هدايا ومنتجات أخرى كثيرة

لدينا أكثر من ٢٥٠ صنف رئيسي من العطور الشرقية والتقليدية والأطياب و البخور و المباخر و دهن عود و هدايا راقية و ماء ورد و مراشيش وغيرها.

أما عن بداية الفكرة ، فقد وجدت التذجيع من أهل والامدقاء لتصنيع عطورات شرقية وبالأخص الوالدة التي كانت تشتمري العطور بأعمار عالية وتضعها في تجهوي ، وحينها أعطاني الوالدة ٣٠٠٠ دينار كي أبدأ مشروع العطور وبالفعل تم تأسيس الشركة بهذا المبلغ

وما شجعتني أكثر على العمل بالعطور ، معوية الحصول على نفس العطر الذي أهداني اياه أحد الامدقاء من مكة وعندها بدأت أركب الخلطات وأتعلم فنون صناعة العطور.

ما هي الخطط المستقبلية لديكم ؟

نهتم في تصنيع العطور الشرقية والبخور وسوف تكون الانطلاقة الجديدة في صيحات من عبر تأسيس مصانعنا الجديد هناك ، حيث أفا سوف نقوم بتصنيع المايون ومايون الجسم والشامبو والسابون وبعض أنواع المنظفات وأتوقع أن تبدأ بهذا الخط مع أوائل السنة القادمة .



## نعاني من نقص العمالة الماهرة في مجال صناعة العطور منذ وقت طويل اضافة الى البيروقراطية الحكومية التي تشتت أذهاننا

التشجيع والدعم . ونحتاج الى أن نشرك المصانع المحلية في معارض عالمية لخلق المزيد من التنافس بين الشركات اضافة الى ضرورة دعم المنتج الوطني وتذليل كافة المعوقات التي تعترض طريقه نحو التقدم والعطور .

وأعتقد أن على الدولة أن تحقق ما يسمى بالتنمية البشرية الصناعية أي خلق جيل مناعي كويتي قادر على تحمل مسؤوليات الصناعة المحلية وذلك يتحقق من خلال ايجاد منظومة تعليمية صناعية و تنفيذ دورات تدريبية للشباب لأن الصناعة أساس البلد .

هل هناك تأثيرات ايجابية من استخدام العطور ؟

كثيرا ما تستخدم العطور في المناسبات الاجتماعية المتنوعة كحفلات الزواج، حفلات اجتماعية، حفلات لم وشمل الفس وغيرها من المحافل الدينية والاجتماعية والثقافية. كما أن العطور تطبيقات نفسية وعصبية وودية تجعلها الانسان منذ آلاف السنين في الحضارات القديمة كالصينية والمصرية ويرجع مفعولها العلاجي إلى قدرة الزيوت العطرية الطيارة على النفاذ بدرجة فائقة خلال طبقات الجلد نظرا لحجم جزيئاتها المتناهية في الصغر. وهو ما يجعلها تدخل إلى تيار الدم فتحدث تأثيرات ذات نتائج طيبة مثل علاج الصداع، واضطرابات الهضم، وارتفاع ضغط الدم، وغيرها. بالإضافة لما تخصص به أغلب هذه الزيوت من مفعول مطهر، فعلى سبيل المثال استنشاق شذى الياسمين أو الليمون يؤدي إلى زيادة الانتباه والتوكيز، والزيت العطري اشبع البايونج (كاموميل) مضاد للالتهابات، وزيت القرنفل مضاد للميكروبات، وواحدة بعض العطور الطيارة تؤثر على نقاط معينة في المخ مما يؤدي إلى إفراز هرمونات تشعر بالسعادة أو الاسترخاء

و تقول دراسة طبية إن بإمكان الإنسان الذي يستج بصحة جيدة أن يميز حوالي عشرة آلاف نوع من الروائح على أنواعها، وعليه فإن كل كائن حي وكل نبات وحتى كل شيء جامد تتبعث منه رائحة خاصة به وأول «حاسة» للتمييز الرائحة هي الغشاء المخاطي في الأنف حيث يوجد فيه ثلاثة ملايين خلية داخلية للشم منتشرة على مساحة صغيرة لا تتعدى النصف سنتيمتر مربع وكل خلية متخصصة بدمج مادة «عينة» في الرائحة مسبب نبضات كهربائية



كيف تفسر ضآلة حجم المصانع العاملة بهذا المجال محليا ؟

في الواقع تعتبر صناعة العطور صناعة مكلفة جدا من حيث ظاه العطور المستخدمة وقيمة الاستثمارات. والتنمية لنا لا تقوم بتصنيع اي عطر الا بعد اجراء دراسة عن تفاعلاته حيث لابد من تعريض العطر لجميع العوامل المناخية من حرارة وبرودة ورطوبة لئلا ما كان يحصل جميع تلك العوامل.

ما المعوقات الصناعية التي تعترضكم ؟

في الواقع ، نحن نعاني من نقص العمالة الماهرة في مجال صناعة العطور منذ وقت طويل اضافة الى البيروقراطية الحكومية التي تشتت أذهاننا ، فبدلاً من توفير الوقت في تطوير المنتج تقوم بتخليص معاملاتنا الضرورية بأنفسنا وهذا لا يحصل في دول الخليج الأخرى.

اضافة الى ذلك ، تشدد البنوك المحلية في اعطاء التمويل المالي اللازم للشركات وبالتالي تأخذ فترة أطول في تنفيذ مشاريعها الا أن المفترض أن تنجز في وقتها أقل.

برأيك ، كيف يمكن خلق تنمية صناعية في الكويت ؟

نحن كمصانع محلية لدينا المال والسيولة الكافية ولكن نفتقر الى





## ADULT PRODUCTS



## VELVET BABY DIABERS



## FEMININE PRODUCTS



## DARLINGS BABY PRODUCTS



الشركة الصناعية للمنتجات الطبية  
HYGIENE PRODUCTS INDUSTRIES CO.

24826960 خدمة توصيل المنازل  
HOME DELIVERY

سوق الجملة - شارع التمر - بجوار معرض سانيو  
Wholesale Market - Youmouk St. - Beside SANYO Showroom

# استراتيجيات العمل بمجموعة ستاربكس



نایف عبدالجلیل بانتکی

الرئيس التنفيذي - شركة اكسبر  
للاستشارات الاستراتيجية

info@acp.com



الاستفادة من تلك الاستراتيجيات القائمة في إدارة قطاعات الأعمال الأخرى المختلفة - من منظور استراتيجي استراتيجي اخترافي



تبدأ مرحلة نطج تلك الامبراطورية الرائدة «ستارباكس» من خلال اختيارها لبعض القيم العامة Values ، والتي تعتمد عليها المجموعة في إدارة أعمالها بشكل مستمر. ولذلك فقد قامت المجموعة باختيار لغة تخطب عامة تتناول ما بين شعوب العالم اجمع - لا يختلف عليها اثنان - تمسحور تلك اللغة حول فوجبة المنتجات الفريدة ذات القيمة والجودة العالية High Quality والتي تترى بوضوح في منتجات الشركة سواء على مستوى حبوب القهوة Beans المختارة الى صناعة المنتجات النهائية Goods، بالإضافة الى المنتجات الجانية - ذات العلاقة- التي تقوم عليها مجموعة ستارباكس مثل الطويات، الساندوتشز، أكواب القهوة العصائر... الخ. ولهذا فإن إحدى أهداف المجموعة الاستراتيجية هو الانتشار بالمواد الخام الأولية المستخدمة في صناعة القهوة وتعني هنا مزارع القهوة في مختلف دول العالم والتي تسعى المجموعة لاستثمار 20 مليون دولار أمريكي بحلول عام 2015.

تعتبر مجموعة ستارباكس «كوفي شوب» من المؤسسات العالمية الرائدة في العالم والمتميزة في صناعة القهوة ومشتقاتها والتي استطاعت خلال فترة وجيزة - حوالي 60 عاماً - تغيير فكر شعوب العالم نحو أعمال ومنتجات القهوة «coffee products» في أكثر من 64 دولة مختلفة وتشير نتائج البحث بأن هذا النمو السريع قوامه وجود رسالة استراتيجية واضحة صيغتها تلك المجموعة منذ التأسيس Starbucks Mission والتي تناول عادة مفهوم السبب من وجود المؤسسة في هذا النوع من الأعمال والتسويق وتحدثت رسالة مجموعة ستارباكس عن «أقوة وهدوية روح الإنسان - شخص واحد كوب واحد في حي واحد، في المرة الواحدة». إن وجود مثل تلك المبادرات الاستراتيجية في الأعمال، مكنت المجموعة من زيادة وتوجيه سوق الكوفي شوب العالمي وبالتالي زيادة حصتها السوقية بشكل ملحوظ - كما أشارت إحدى التقارير ، بأن الحصص السوقية لمجموعة مقاهي ستارباكس في دولة الكويت تجاوزت 61.5% ومن ثم تحقيق أكبر العوائد المالية بفترة قصيرة.



ولما كانت مثل تلك النتائج الإيجابية التي حققتها المجموعة محط أعتاب وإهتمام الشركات المختلفة و ترفيات المدراء التنفيذيين والتي يمكن اعتبارها قالب وتؤخذ به في الأعمال التجارية Business Model فإننا في شركة اكسير الاستشارات الاستراتيجية نقوم في هذا المشروع بدراسة الحالة الاستراتيجية لإحدى الشركات العالمية الرائدة في قطاعاتها- مجموعة «ستارباكس» وبالتالي



المعتمدة من المنظمات الصحية العالمية وإدامة المباني الخضراء Green Building. بالإضافة إلى الاستثمار في الطاقة البديلة لإدارة كافة أصول المجموعة في عام ٢٠١٥، والتحول التام نحو المنتجات ذات إعادة الاستخدام Recycle Products. وتتمتع المجموعة دائماً إلى إبراز دورها المجتمعي وذلك من خلال إدارة عامليها وزبائننا لتقديم مليون ساعة عمل تطوعية بحلول عام ٢٠١٥.

وفي الختام، إن اختيار الادارة التنفيذية لمجموعة ستارباكس العالمية لمثل تلك الاستراتيجيات الخاصة مكنت المجموعة من بيع منتجاتها لتصل لملايين الملايين من الزبائن يوميا، وذلك من خلال التواجد في أكثر من ٢٠,٥٠٠ فرع حول العالم كما هو في مارس ٢٠١٤. إضافة مثل تلك المبادرات «دوامات العمل الاستراتيجي في الشركات الرائدة في قطاعاتها» تهدف إلى توجيه الشركات الناشئة والمنافسة في الأسواق إلى ضرورة التركيز والالتزام بالجانب الاستراتيجي والذي أثبت جدواه في توليد ثروات مجموعة ستارباكس - على سبيل المثال وتحقيق النمو السريع ومواجهة كافة ظروف الأعمال والمنافسة عبر السنوات الماضية. بالإضافة إلى ذلك فإنه يمكن الشركات المنافسة في سوق الكوفي شوب من اختيار استراتيجيات مبنية لتحقيق النجاح خلال الفترة القادمة والحفاظ على الاستثمار وتقييمه.

ولا تقف الجودة والكفاءة العالية للمنتجات عند هذا المستوى، بل يبعث ذلك ليصل إلى القوى العاملة HR من اختيار نوعية العاملين فيها ومدى الفرع والجانب التدريبي ولهذا فإن الاستراتيجية لمجموعة ستارباكس تعتمد على العنصر البشري والعاملين فيها بشكل كبير لتعدي ذلك ليتم فتحهم والشركاء partners. إن اعتماد الشركة على مثل تلك الاستراتيجيات الذكية الرائدة «الشراكة مع العاملين والتصرف كمسؤولين» تجعل من تطوير العمل وتحقيق النجاح المؤسسي أمر محتمل بشكل كبير، كونه مرتبطاً بالشراكة الحتمية ما بين ملك المجموعة وصيرج العاملين فيها، Act As Owner وكنتيجة لذلك فإن إجمالي أعداد العاملين في مجموعة ستارباكس حول العالم قد ارتفع ليصل إلى حوالي ٢٠٠ ألف عامل.

إن اختيار أماكن أفرع مجموعة ستارباكس والجو العام المميز، جعل الزبائن تشعر بالارتياح لقضاء بعض من أوقاتهم في أصول تلك الشركة «استراتيجية Neighborhood» إن الشعور بالهدوء وتوافر كافة سبل الراحة النفسية ووسائل إدامة الأعمال، كلها كانت من الأدوات الرئيسية التي كانت تعتمد عليها الادارة التنفيذية في ستارباكس كوفي شوب في جلب الزبائن وبناء قاعدة جماهيرية مبنية. ومن تلك الخدمات - كذلك التي تقدمها سلسلة مقاهي ستارباكس في أفرعها حول العالم التواجد المستمر على الطرق والأماكن الحيوية، توفير أماكن لعقد اجتماعات الأعمال - حلقات للتروية والباحث خدمة الانترنت الصحف والجرائد منتجات وخدمات الموسيقي الكلاسيكية... وغيرها.

وكذلك فإن تبني المدراء التنفيذيين لمجموعة ستارباكس لمفهوم الثقافة المجتمعية Community والحفاظ على البيئة جعلها تفرج على عرش قطاع صناعة القهوة العالمية ففي هذا الإطار تسعى المجموعة دائماً إلى تحدي نفسها - قبل غيرها - من خلال تقليل حجم صرف المياه والكهرباء المستخدمة بمقدار ٢٥% لكل منهما - في عام ٢٠١٥ - على أساس عام ٢٠٠٨. وكذلك تسعى المجموعة إلى التحول الكلي نحو المنتجات ذات المواصفات الطبيعية





إختيارك الطبيعي  
YOUR NATURAL CHOICE



طعم الجبن والبصل  
Cheese & Onion



NO ARTIFICIAL FLAVOURS  
NO PRESERVATIVES  
بدون نكهات صناعية  
بدون مواد حافظة



LIGHTLY SALTED قليل من الملح  
SALT & VINEGAR ملح وخل  
CHICKEN دجاج  
TOMATO KETCHUP كتشب الطماطم  
CHILLI فلفل  
NO SALT بدون ملح  
PAPRIKA بابريكا  
CHEESE طعم الجبنة  
8-8-0 باربيكو



# قراءة تحليلية حول الرؤية التعليمية والتربوية في المملكة العربية السعودية



## تعزيز صحة الطلاب وبناء شخصياتهم من خلال بناء المسؤولية الاجتماعية لدى الطلاب وتعزيز الهوية الوطنية والقيمية

## الادارة التنفيذية في الوزارة قامت بتشكيل اهدافها الجزئية وسياساتها العامة المتبعة لتحقيق الرؤية التعليمية في المملكة العربية السعودية

1. تمكين المدارس والمؤسسات التعليمية من إدارة عملية التطوير، وذلك عن طريق تسويق الرؤية الاستراتيجية للوزارة بين اصحاب الاختصاص وكذلك تعزيز فئات اللواتر التربوية عمليات التخطيط اللازمة، وخلق فكر التحفيز والمساءلة.
2. تطوير المناهج الدراسية وطرق التدريس، وذلك من خلال تحقيق التكامل بين المناهج، وتصميم مهارات الطلاب في المواد العلمية.
3. تكافؤ القصر بين الطلبة، وذلك عن طريق تطوير ادوات الطلاب اصحاب الاحتياجات الخاصة. بالإضافة الى تنمية الوعي لدمج الطلاب الذين يعانون تحديات عقلية ووجدية مع التعليم العام.
4. توفير تعليم رياض الأطفال للجميع، ويمكن تحقيق ذلك من خلال زيادة الاستيعاب للتعليم في مرحلة رياض الأطفال بالإضافة الى ذلك فيشمل هذا الهدف تحسين جودة التعليم في مرحلة رياض الأطفال، وبناء القدرات البشرية والمؤسسية اللازمة.
5. تهيئة بيئة تعليمية حديثة تتضمن التخطيط المستقبلي السليم، وتكثيف المساحة الخضراء في المباني المدرسية. وكذلك التوسع في استخدام أحدث التقنيات في الوزارة، وتعزيز أهمية ودور القراءة في تلك الشخصية المتكاملة.
6. تعزيز صحة الطلاب وبناء شخصياتهم، ويحقق ذلك من خلال بناء المسؤولية الاجتماعية لدى الطلاب، وتعزيز الهوية الوطنية والقيمية وكذلك التأكيد على ضرورة التنخيل على الصحة، وإتباع نظام صحي السماريات الرياضية الصحيحة.
7. تعزيز مجالات التعاون مع الأسر والمجتمعات المحيطة في دعم ثقافة التعليم، وذلك من خلال تلك قنوات اتصال فعالة، وإشراك المجتمع في الأنشطة المدرسية وكذلك إشراك القطاع الخاص وتشجيعه للاستثمار في عمليات دعم وتطوير التعليم. بالإضافة الى تعزيز شأن المؤسسات الإعلامية في تطوير التعليم العام.
8. تطوير نظام لتسهيل وتطبيق التعليم، وذلك من خلال تقوية الروابط بين كليات التربية ووزارة التربية بما يرفع كفاءة أداء



تناول تقرير حديث حول تطبيقات الخطة الاستراتيجية لوزارة التربية والتعليم في المملكة العربية السعودية والتي منحت اهتماماً كبيراً بجانب العمل الاستراتيجي والذي يدل على مستوى الوعي الكبير لدى تلك القيادات بالنسبة لإدارة الأعمال الحديثة بطريقة احترافية وفي هذا الإطار، فقد اختزلت الوزارة مستقبل المنظومة التعليمية والتربوية في المملكة العربية السعودية بخصمة اسس استراتيجية تقوم على اساسها الاهداف والسياسات العامة للوزارة والتي كانت تشمل:

1. بناء الشخصية المتكاملة ذات القيمة المضافة لمجتمعها
2. تطوير المؤسسات والمنظمات التربوية
3. إعادة تأهيل القطاع التعليمي
4. تطوير سياسات المعايير واختيار المناهج الدراسية
5. التكامل بين مؤسسات المجتمع العامة

ومن خلال تلك الاستراتيجيات قامت الادارة التنفيذية في الوزارة بتشكيل اهدافها الجزئية وسياساتها العامة المتبعة لتحقيق الرؤية التعليمية في المملكة العربية السعودية وفيما يلي تلخيص لتلك الاهداف:

توصيات بالأى يكون النفط هو المصدر الوحيد للدخل واسعار النفط قد تستزد بعضاً من عافيتها مع قدوم العام 2015 لتصل الى 80 دولاراً

جديدة لصناعة القراءات القائمة على البيانات. بالإضافة الى بناء القدرة المؤسسية التي تقود وتدير البحث والابتكار وصنع البيانات وتحليلها بهدف تطوير عملية التعليم وتحسين اتخاذ القراءات.

وخلص التقرير بأن تحديد مثل تلك الأهداف الاستراتيجية العامة وتوجيهها إلى سياسات وأهداف قصيرة المدى يجعل من عملية تطوير المنظومة التعليمية في المملكة العربية السعودية - الحقيقة - أمر واقع لا بد منه. وإذا في هذا الإطار نود الإشارة مرة أخرى بوجود مثل تلك الصيغ الإدارية الانتزاعية في مؤسسات حكومية خليجية، والتي تبشر بتحقيق التطوير والتنمية المستدامة كما أننا نود أن نضيف بأن مفهوم المناجعة المستمرة لتحقيق تلك الأهداف المرورية الكبيرة والخطط الاستراتيجية أمر في غاية الأهمية لا بد من المشاور فيه من قبل الادارة التنفيذية في وزارة التربية والتعليم خلال المرحلة القادمة. بالإضافة إلى أهمية وقهرورة تحويل بعض الأهداف الجزئية والسياسات العامة إلى أهداف محددة وفقاً لنظام SMART Objective. يسهل التعامل معها في المستقبل القريب.



المعلمين ببناء معايير مهنية للمعلمين والقيادات التربوية. كما يمكن تحقيق ذلك من خلال الأخذ بنظام شامل لتأهيل المعلمين، وتأهيل مهنية المعلمين بشكل احترافي. زيادة فعالية التقنية في رفع مستويات الأداء وتحسينه، وذلك من خلال إقامة الشبكات التواصلية لبادل التجارب والخبرات بين أصحاب الاختصاص، وتوفير فرص تعليمية ذات جودة عالية.

تحسين الجودة والقيادة لإدامة نموذج تطوير المدارس و ذلك عن طريق دعم نموذج تطوير المدارس والادارة التعليمية وإطار جديد للجودة ونشره وتطبيقه، تعزيز التعاون بين وزارات الدولة لتوجيه مصادر الابداع نحو التطوير التعليمي المستدام بالإضافة الى تطوير نظام وطني للجاسمية وإدارة الجودة يمتد إلى النتائج ويدعم التحسين المستمر في الأداء، وتطوير استراتيجيات لإدارة التغيير. كما يمكن تحقيق تلك السياسة عن طريق تعزيز القدرات القيادية بوصفها أدوات تطوير في جميع المستويات في النظام التعليمي، بخلق ثقافة







# شركة كيو دي بي القابضة QDB Holding Company



شركة سليمان القضيبي للإنتاج البلاستيكي  
المسلح بالألياف الزجاجية ذ.م.م

**Sulaiman Al-Qudaibi Co.**  
for GRP & Plastic Products

Microtunnelling Pipes, Epoxy GRP/FRP Pipes



شركة سليمان أحمد القضيبي للإنتاج اللدائن

**Sulaiman Ahmed Al-Qudaibi Co.**  
for Resin Production



الشركة الكويتية لصناعة الحصر  
والمنتجات البلاستيكية ذ.م.م

**Kuwait Plastics & Mats**  
Manufacturing Co. W.L.L.

Plastic Bags, PP-R & HDPE Pipes, PVC Pipes & Fittings,  
PP Woven Sacs, Soft PVC Hose, Plastic Mats



شركة المراتب الكويتية

**Kuwait MATTRESS CO.**

Office Furniture, School Furniture



الشركة العربية للرخام

**Arabian Marble Co.**

Marble & Granites



شركة تقنية المطابخ ومعدات المغاسل

**The Technical Co.**  
For Kitchens & Laundry EQP.

Stainless Steel Kitchens, Wooden Kitchens, Laundry Equipments



شركة صناعات الإسفنج الكويتية

**Kuwait Sponge Industries Co.**

Flexible Foam, Foam Mattress, Spring Mattress,  
Pillows, Divanets



شركة سليمان أحمد القضيبي للإنتاج البروفيلات  
من الحديد الأسود والموطن

**Sulaiman Ahmed Al-Qudaibi Co.**  
for Profile of Black Steel & Galvanized Profiles

Circular Hollow Section Pipes, Square Hollow Section Pipes,  
Rectangular Hollow Section Pipes, Flat Steels

P.O.Box 5090 Safat, 13051 Kuwait,

Tel.: +965 24744429/39/59 - Fax +965 24744775

info@qdbholding.com

www.qdbholding.com



# حماية الأرض مسؤولية

## يتحملها الجميع



بقلم: Paula Caballero

أق تعامل كشركة وجيران أساليب في المنظومة الإيكولوجية. ويدخل المحاسبون كأبطال غير متوقَّعين في معركة الحفاظ على الطبيعة. فقبل عشر سنواته كان الظيل من البشر يفهمون فكرة حساب رأس المال الطبيعي، واليوم، تهم طلب منام على ذلك النوع من العمل الذي تؤديه نظم حساب الثروة وتقييم الأنظمة الإيكولوجية على سبيل المثال يطلب المزيد من البلدان المساعدة في تقييم حساباتها الطبيعية (بماضي كميات المياه لدينا؟ ما الذي يحدث لمخزونات الكربون بالغابات؟) ويهتم المزيد من البلدان والشركات الخاصة بالذهاب إلى ما وراء إجمالي الناتج المحلي وصافي الأرباح المالية، لفهم الضمان طويل الأجل لمتوهم وسلاسل التوريد الخاصة بهم. ويكتشف متخذو القرار والمستثمرون من جديد أن صحة الأصول الطبيعية تمثل الركيزة للثروة والرفاهة على المدى الطويل. وفي سبب هذا الجم، يركز جانب كبير من المناقشات على قيمة المناطق المحمية في الأراضي الريفية الأوسع نطاقاً وكجزء لا ينفصاً من الاقتصاد القابل الذي يتضمن مولد كسب الرزق والوظائف وخدمات النظام الإيكولوجي.

وقد أدى الوعي بتغير المناخ والذي كان عند أدنى مستوى له قبل عشر سنوات أيضاً إلى مساعدة الناس على تركيز أهتمامهم على الموارد المحدودة على كوكب الأرض. وقد أدت البرامج التي تدعى إلى خفض الانبعاثات الناجمة عن زلزلة الغابات وتدهورها (البلدانة للجزرة لخفض الانبعاثات الناجمة عن زلزلة الأشجار وتدهور الغابات) وإلى التخفيف من آثار تغير المناخ إلى إفساح المجال السياسي في العديد من البلدان لمناقشة استغلال الأراضي في مختلف القطاعات والتفاوض حول سبل الحفاظ على بقية المزيد من الغابات. وقد أكدت الظواهر المناخية الشديدة على قيمة الحوائل الطبيعية كأشجار للمنعرف الساحلية وسفوح التلال الشجرية للحفاظ على القدرة المادية والاقتصادية على التكيف والصمود.

يقولون إن المعرفة قوة، والآفة حلق الوقت لتحويل الفهم إلى عمل على كافة مستويات المجتمع وفي جميع القطاعات الاقتصادية. إن لدينا الفرصة لنقل الاستمرارية البيئية من خلق أخلاقي هامشي إلى جزء محوري من إستراتيجيات التنمية وللمستثمار الحسن في توفير المياه وفي الأمن الغذائي وفي النقل ومجالات أخرى لا تحصى. ويوتيرة مستمرة.

ورغم أن الانبعاثات البيئية تبدو مضيئة، فإن العديد من الحلول تبدو عاجية نسبياً. من إدارة الثروة الحيوانية من أجل السماح بالدمو الطبيعي للأشجار والحشائش إلى حملة الشباب المرشحة التي توفر جيوباً مائية للتكاثر؛ ومن تحسين ممارسات صيد الأسماك إلى فرض القوانين البيئية والتحقق في جرائم الحياة البرية. ومن التخطيط لزيادة نظيف هو للمناطق الحضرية، إلى بناء شبكات النقل بالعائلات المريحة.

عندما أنظر إلى معدل استنزاف الموارد وتآكل التربة وتقليص المخزون السمكي وإلى آثار تغير المناخ على كل الأنظمة الإيكولوجية تقريبا فإني أرى عالماً مادياً همني حتماً نحو التدهور ببطء أنا أسمي ذلك «الواضح للزدي»، وهو الواضح الجديد. للظواهر القائمة ببطء التي نتجنا نركز إلى السلبية والقبول بعلم أقل ثراء وتنوعاً.

لقد رأيت في حبات المياه الزاخرة بالأسماك متعددة الألوان تحول إلى مياه آسنة كأحواض السمك الفارغة. رأيت شوارع مدينة بوغوتا مسقط رأسي تنفذ آلاف الشجار في عدة سنوات. إن التركيز إلى القنوط أمر مفر لكن مع اجتماع المتخصصين في المناطق المحمية وأنصار الحفاظ على الطبيعة ويتخذ القرار بالعمل في مدينة سببني الاستجابة هذا الأسوع بالمؤتمر العالمي للمنتزهات، تهم الكثير أيضاً مما يأمله للرم منذ انعقاد المؤتمر الأول في ديريان جنوب أفريقيا قبل أحد عشر عاماً. حققنا تقدماً هاموساً في توسيع مظلة المناطق اليابسة والمائية الداخلية المحمية على كوكب الأرض من نسبة ٢ في المائة عام ٢٠٠٢ إلى ٢٥ في المائة اليوم. وأسهم البنك الدولي في هذا التحسن بمشاريع عديدة ساعدت على ترسيخ وتدعيم التمويل للمناطق المحمية من الأمازون البرازيل إلى مستحمرات الشجاب المرشحة في إندونيسيا وغابات الأمازون في البرازيل. كما أحرزنا تقدماً هاموساً في نظرة الناس إلى الطبيعة. بات الناس يدركون والتدرج أن كوكب الأرض هو بيتهم وأنهم يستطيعون. بل ينبغي عليهم. لعب دور نشط في الحفاظ عليه. ليس هذا من المسامات كما يوحى ذلك إذ يظل هناك الكثير مما يتعين عمله.

وفي الوقت الذي ينتقل فيه الناس إلى المدن وتحووا البلدان نحو التصنيع، نرى أريحة أجيال جديدة تحم الفهم السياسي للصالح بين الأنظمة الإيكولوجية السليمة والطعام والماء التي يعتمدون عليها من أجل البقاء على قيد الحياة. (لماط طفلاً من أين تأتي الدجاجة وسببشر على الأرجح إلى مزرع السور ماركيت). كما أن الحياة البرية، من الظيل إلى نحل التلقيح المتواج، تواجه خطر التخلل معها باعتبارها مخلوقات ترفيحية يمكن استخدامها ولا تزي إلا في حدائق الجيوان أو الأفلام الوثائقية، بدلاً من



المجموعة الرائعة من



## صابون سائل لغسيل اليدين



عود | ورد | نعناع | فلوريل | ليمون | فواكه



# ... انتعش



**Evolve**



**Trust**



[www.viva.com.br](http://www.viva.com.br)

**VIVA**





# Achieving innovation

With remarkable market growth and uncontested innovation, our track record in Kuwait proves that the only way to go is up. Find out how VIVA can help lead your business on the road to success.



## Freedom

## Choice



# يوسف المهنا .. طبيب

## جراح ومبتكر صناعي



بطاقة شخصية

الاسم : د. يوسف المهنا

العمر : 32 عام

المؤهل التعليمي : طبيب جراحة

الحالة الاجتماعية : أعزب



المستشفيات الخاصة مهتمون بالادوات  
والملابس الطبية التي أصنعها أما  
المستشفيات الحكومية فلا يزالوا  
يستخدمون الادوات التقليدية

فكرة انشاء المشروع جاءت عندما قمت بطلب  
ملابس العمليات عبر الانترنت ولكن لم تكن  
بالجودة والالوان المطلوبة

### ما فكرة مشروعك ؟

جا أنني طبيب جراح ونحوف في عملي ، ابتكرت مشروع طبي جديد وهو صناعة زي الأطباء ولكن بشكل مبتكر ومميز ومرجع على العكس المتوفر منها في الكويت والمستخدم في الكثير من المستشفيات. وجاءت فكرة انشاء هذا المشروع عندما كنت بطلب ملابس العمليات عبر الانترنت من أحد المواقع التجارية المشهورة ولكن عندما امتلعت الملابس لم تكن كما أردت حيث جاءت بجودة مختلفة والوان غير مطابقة . وحينها علمت أن ملابس الأطباء لابد أن تكون مناسبة لدرجة حرارة الكويت كما نجة اختلاف في المقاسات فالمقاس الأمريكي مثلاً يختلف عن الأوروبي . وحينها وجدت أن فكرة تصميم زي الأطباء مشروع واسع ففكرت بصناعة هذه الملابس بشكل مغاير و مهني وفي نفس الوقت مرجع .

وفيل ان اقوم بتصنيع تلك الملابس كنت بصناعة 4 عينات وجربتها بتقني وحينها علمت أن التجربة نجحت بعد قياس درجة تصل الملابس أي ملابس « شميل ، كوي » .

وفيل عام فقط ، كنت بإنشاء شركة «HALO» بالشراكة مع شيماء يهيا في التي تعمل في أحد البنوك ولديها خبرة في الحسابات وهي من تقوم بمرافعة المبيعات وكل ما يتعلق في مالية الشركة بينما أنا أقوم بالإشراف على الصناعة نفسها وفحص جودة الملابس .

وبعد ما شنا بتصنيع جميع الادوات الطبية المستخدمة في العمليات بشكل مختلف مما يلي احتياجات المستشفيات والمراكز الطبية في الدولة .

وما يميز الشركة حقاً أننا نحرص على التواصل مع الجمهور لمعرفة التعليقات والملاحظات فإذا ما كانت ملاحظات تتعلق بالجودة فنقوم فوراً بالأخذ بها وتطوير المنتج بما يلائم مع اذواق المستهلكين ، وما ساهم في انجاح المشروع هو أنني طبيب وأعمل في هذا المجال حيث استطعت أن أطور المنتجات وأبتكر « فهذه لعيني » .

### من هم عملاؤك؟

صحيح أن زي الأطباء هو مخصص فقط للاستخدامات الطبية الا أنني استطعت أن أغير هذا المفهوم . صحيح أن العميل الأول لدي هم المستشفيات والمراكز الطبية، الا أن هناك جزء كبير من العملاء هم من عامة الناس حيث يشترون الزي ويستخدموه في المنزل لانه ذي جودة ومرجع في نفس الوقت .

في الواقع ، أجد طلباً كبيراً على الادوات والملابس الطبية التي أصنعها من المستشفيات الخاصة والعيادات والمراكز الطبية أما المستشفيات الحكومية فلا زالوا يستخدمون الادوات التقليدية وأعتقد من الصعب تغيير هذا الفكر



س تميزه يكمن في أنه خلق صناعة طبية تخدم عماله وتخصصه العملي. الدكتور يوسف المهنا لا تجد أعلامه أي حدود فهو يطرح بأن يصل الى العالمية من خلال توصيل المنتجات الطبية التي يصنعها بطريقة مبتكرة ومختلفة عن تلك التقليدية مثل ملابس العمليات والادوات الطبية الأخرى ، ولكنه كأي شاب يحتاج الى حضانة حكومية ، فرباه لا توفر الدولة الدعم الكافي لتصاحب المشروعات الصغيرة والمتوسطة مقارنة بالدول الخليجية الأخرى وعلى رأسها عدم توفر الزواحي الصناعية لثلاثة المصانع اضافة الى الدورة المستندية العقبية وعدم التنسيق بين جهات الدولة المعنية والقطاع الصناعي وفيما يلي التفاصيل:

## الدورة المستندبة لدى الحكومة ونقص الأراضي الصناعية من أهم العوامل التي تعيق الكثير من المشروعات الشبابية

لا أجد أي دعم من قبل الحكومة للمشاريع الصغيرة والصغيرة . لذلك كنت بصوئل مشروعى بنقدي ومعى شريكى بدلاً من طريق أبواب الحكومة فلدى معلومات بأن كثير من الشباب طلبوا دعم مالى من الحكومة الا أنهم لم يحصلوا على نفس واحد .

فاذا ما اودت الدولة أن تمنح المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتفرغ من عهدها ، فلابد أن توفر التشجيع والدعم الذي يعمل على تطوير وازدهار تلك المشروعات والافادة الى توفير برامج تدريبية تساهم في اكساب الشباب مهارات جديدة تساعدهم على تأسيس مشروعات ناجحة .

**ما هي أبرز المعوقات التي تزعجك في عمالك كشباب ؟**

الدورة المستندبة لدى الحكومة من أهم العوامل التي تعيق الكثير من المشروعات الشبابية ، فالشباب لديهم طموح وبرغون في تأسيس أعمال حرة ناجحة الا أن الاصطدام بعائق البيروقراطية الحكومية مثل طموحات الشباب ، حيث أن الجهات الحكومية لا تنجز سوى ١٠% فقط من الاجراءات المطلوبة .

أضف الى ذلك نقص الأراضي الصناعية باعتبارها المقدم الأساسي في قيام أي صناعة ، إذ أن الكثير من الشباب يفكرون بالهجرة والعمل في الخارج بسبب غياب تلك المقومات .



### ما هي طموحاتك المستقبلية ؟

أطمح بأن تصل صناعتى وتنتشر إقليمياً وعربياً وعالمياً ، وهذا ليس بالأمر الصعب فاستطعت أن اخبت نجاح الفكرة خلال عام واحد وأتوقع أن أحقق المزيد من النجاح في السنوات القادمة ان شاء الله . وقد تلقيت عروضاً من بعض الجهات في المملكة العربية السعودية والامارات العربية وغيرها فست بتسجيل المنتج حتى يكون العمل بشكل قانوني اضافة الى ذلك ، نحن نلقى بشكل يومي طلبات من عمالنا فليجيبون وهم أفراد عاديين يقوم بتوصيل الطلبات اليهم أينما وجدوا .

**هل هناك جهات محلية قدمت لك التشجيع والدعم ؟**

في الواقع أود أن أشكر جميع القائمين على المستشفيات الخاصة التي احرصت الفكرة منذ بدايتها كمشروع كويتي صغير ولم تنوأي أبداً في تقديم الدعم ، أما المستشفيات الحكومية فعملية الطلب والشراء لديهم معبئة كونها تحتاج الى طرح مناقصة وبعدها تقديم عروض الأسعار من أكثر من جهة .

**هل تعتقد أن الدولة تقدم دعماً مالياً كافياً للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ؟**





# Introducing Premium Flavoured Milk Mocha & Cocoa...

NEW



Natural Choice



1802066  
abcjuice.com

...with a variety range of Flavoured Milk Peach, Mango, Melon, Vanilla, Rose & Raspberry



# "المطاحن" أمن الكويت الغذائي



تأسست الشركة عام 1961 أي بعد  
الاستقلال تحت مسمى «شركة مطاحن  
الدقيق الكويتية ثم اندمجت معها شركة  
المخابز سنة 1988

2013 كان عام الانجازات الضخمة والمشاريع  
الاستراتيجية التي عززت دور الشركة ومكانتها  
كإحدى الركائز الأساسية في توفير الأمن  
الغذائي للبلاد

الخطط والبرامج لمواجهة الطلب المتزايد على منتجاتها، وحفاظاً على  
حصتها السوقية. فان قائمة مشاريع الشركة قيد الدراسة والجارى  
تنفيذها، والتي تم تسليها، تشمل توسعة تحديث خط إنتاج مخبز  
الجهراء، فضلا عن تحديث خط الإنتاج رقم 2 في مخبز صرحان  
والإضافة الى إقامة مصنع لإنتاج منتجات خالية من الجلوتين، فضلا  
عن تطوير هيئة الصيانة التابعة للثورة الصناعية، بالإضافة الى إنشاء  
هيئة جديدة لصيانة سيارات الشركة مؤكداً بناء مخازن على أرض  
شيرة الخضار والشويخ في حال تسليم الأرض ..

وأضاف انه تم الانتهاء من توسعة مصنع المعكرونة ومخزن  
المنتجات النهائية وتم انشغال المشروع وجر تجهيز المخازن لبدء  
عملية التخزين، فضلا عن إقامة مخازن آنية جديدة في منطقة الرقة  
وسعد العبدالله، وجر إعداد المخططات ..

### رجل انجازات

هو اسم صلاح الكليب تاريخ شركة رائدة وفاجحة، تأسست عام  
1961، أي بعد الاستقلال تحت مسمى «شركة مطاحن الدقيق  
الكويتية» ثم اندمجت معها شركة المخابز سنة 1988، ليصبح الاسم  
«شركة مطاحن الدقيق والمخابز الكويتية». بدأ نشاطها الصناعي  
عام 1960 لتتخصص في قطاع الصناعات الغذائية من خلال إنشاء  
مصنع متكامل، بداية من اجهزة تقريخ القصب في الميناء الى الصوامع  
ومطاحن حديثة أوتوماتيكية ومخازن للاكياس.

عندما يتم الحديث عن الشركة فلا بد من استعراض اهم المحطات  
في مسيرتها، ومنها إنشاء مصنع المعكرونة والشعربة عام 1969،  
ومصنع البسكويت عام 1970، والزيت عام 1976، والتوسع في



ان الحديث عن شركة مثل مطاحن الدقيق والمخابز الكويتية لا  
ينتهي فمن خلال مسيرة عطاء الشركة العريقة، استطاعت أن  
تبيض وجه دولة الكويت أمام جميع دول العالم بمنتجاتها وبتكافؤها  
الغذائية النافذة فكانت حقاً مصدراً أساسياً في دعم الأمن الغذائي  
الاستراتيجي المحلي

ولعل سر نجاح الشركة يكمن في فراسة وفطنة الرئيس والعضو  
المتنبد في الشركة صلاح محمد الكليب الذي يعمل بصمت من  
أجل تعظيم أرباح الشركة بعيداً عن البهرجة الاعلانية وظلمات  
الكاميرات.

وعلى مدى سنوات وشركة المطاحن والمخابز الكويتية، تعلن عن  
تحقيقها أرباحاً مالية «مائلة»، ففي سنة 2013 حققت ربحاً مالياً  
يبلغ 27.6 مليون دينار في 2013، ورغم انها شركة «أمن غذائي» لا  
تضارب والعقارات او الأسهم، وفي حين ان سعر الخبز ثابت ولم يطرأ  
عليه اي زيادة منذ 12 سنة إضافة الى انها شركة حكومية

ان اختيار «وجه» صلاح الكليب ليس بغرض المدح إطلاقاً ولا الفناء  
عليه إنما للانجازات التي حققها في ظل موجة من الفساد السياسي  
والاداري التي تزكم النفوس وتضبط العرائم واليأس من الصالح..  
يأتي هذا الرجل والاختيار القبول إن في الكويت منافذ ووجوهاً تعبت  
الذم والصالح، وإن فيها رجالاً لا يدرين على تحقيق نجاحات  
على النوص متى ما توافرت القناعة والثوادة والتصميم على الفوز  
بالأرباح والسعادة الطيبة ونقاثة اليد.

ويقول « ان عام 2013 كان عام الانجازات الضخمة والمشاريع  
الاستراتيجية التي عززت دور الشركة ومكانتها كإحدى الركائز  
الأساسية في توفير الأمن الغذائي للبلاد، وهصل إدارة الشركة على وضع





اعتمدت الشركة سياسة تثبيت اسعار الطحين والخبز العربي واسعار منتجات اخرى منذ عام 1991 والتي لم يطرأ عليها اي زيادة حتى ايامنا هذه



## السيرة الذاتية

- صلاح محمد الكليب
- مواليد سنة 1950.
- تخرج في جامعة «نيوهيفن» الأميركية سنة 1977، تخصص هندسة ميكانيكية
- بدأ حياته المهنية سنة 1977 بوظيفة مهندس بشركة «مطاحن الدقيق الكويتية» وارتطبت مسيرته المهنية بهذه الشركة التي تأسست عام 1962 كإحدى وسائل تحقيق الأمن الغذائي في الكويت.
- أخذت الشركة في التوسع في صناعة الأفضة في عام 1960 من خلال تركيب معدات تقطيع القمح بالقرب من ميناء الشويخ لضخ القمح مباشرة من السفينة في صوامع مخصصة ثم تفرجه في جوانات يتم توصيلها إلى مصانع الشركة وبقية المخازن في البلاد.
- عندما نجح في منصب العضو المنتدب لشركة المطاحن حرص على تطبيق توجهات الدولة بشأن تقديم الخبز ومنتجات الدقيق بأسعار متدنية ومع ذلك حققت الشركة وماليتها من دون التعرض لاختناقات مالية، حيث بلغت أرباح شركة المطاحن في سنة 2012 ما يقارب 26 مليون دينار، ويبلغ صافي قيمة الأصول 68.7 مليون دينار، والبيعت السنوية 308 مليون دينار.
- ويسجل للشركة في عهد صلاح الكليب عدم طلبها دعوى حكومية، واعتمادها على مبادئها الناجمة لتسويل عمليات التوزيع

انتهاء المخازن الآلية منذ عام 1978، والتي غطت محافظات الكويت الستة وتوجت بمخزن صيخان المركزي الذي يعد من أكبر المخازن في الخليج العربي.

ويعد عدة سنين انضمت شركة التموين إلى الشركة الأم التي توزع المواد التموينية وأسعار مخففة في جميع أنحاء الكويت. وعام 1996 أنشأت «مصنع الأعلف».

عين الفريق الذي يعمل في ادارته دائما تبقى على حالة سوق القمح في العالم، حيث يرصد الفريق ويتابع مواسم الحصاد، وحين وصل المخزون العالمي من القمح هل انخفض ام تأثر بعوامل المناخ ام لا؟ وكيف وصل بإنهاء مواسم الحصاد كل هذا من اجل ان يضمن ويوفر احتياجات دولة الكويت وساكنيها من اهم مادة حيوية واستراتيجية كانت سببا في العديد من الدول لانقذات وأزمات اقتصادية وسياسية.

## تلبية حاجات السوق

يسعى صلاح الكليب إلى توسعة عدد من المشروعات ذات الصلة وتعزيز قنوات الشركة على مواجهة التزايد السكاني والاحتياجات الغذائية لهم، سواء برفع الطاقة الانتاجية أو توسعة صوامع تخزين النخالة المكبوتة وأنشاء وحدة جديدة للعلف المخلوط.

اعتمدت الشركة، ويقفل من تولدما على مدار السنوات الماضية، سياسة تثبيت اسعار الطحين والخبز العربي واسعار منتجات اخرى منذ عام 1991 والتي لم يطرأ عليها اي زيادة حتى ايامنا هذه، لذلك كانت الكويت من الدول الناجحة لمواجهة تداعيات الازمات الغذائية العالمية، ويشار اليها بالبنان واستطاع تحقيق سياسة تقوم على ضمان وفاء واستقرار اسعار المواد الغذائية بدعم مباشر من الحكومة.

في عهده تم الانتهاء من تنفيذ مشروع صوامع الجيوب الجديد بطاقة تخزينية تبلغ 150 ألف طن يوميا، وهو احد مشروعات الأمن الغذائي في دولة الكويت، وذلك لتغطية المستهلك المحلي من الجيوب لمدة تتراوح بين تسعة اشهر و 12 شهرا.

تحقيق الأمن الغذائي ليس شعاعاً فففاضاً، بل هو ترجمة فعلية على التوض. يلتزم بها صلاح الكليب من خلال موهبه وانسراوا للنجح دأبت عليه شركة المطاحن منذ عقود، وهو جعل الكويت آمنة غذائيا وسط العواصف والأهواء التي تطرأ على الأسواق الدولية وما له علاقة بالخبز في مختلف النواحي.

مع إطلاقة تماشير الاستقلال كانت أنظار القارئ على الدولة الحديثة توجه إلى كيفية بناء المؤسسات، وكان منها ايجاد مؤسسة تولى استيراد القمح وطحنه وتخزينه وتوزيعه لتوفير الخبز النظيف الجيد غذاء ومثاق، وكان مشروع انشاء شركة المطاحن التي أعطت نموذجاً ساطعا بالدارة ويسمى الاستثمارات الخاصة بالتنوير والتوسعة بل والأهم من كل هذا تحقيقها لتوزيع مالية غير متوهجة.





شركة الخليج للكابلات والصناديق الكهربائية ت.م.م.  
Gulf Cable & Electrical Industries Co. K.S.C.

للنجاح طرق متعددة، وطريق واحد للقمة  
Many ways to success, only one to the top

Continuous Success for More Than 35 Years

نجاح متواصل منذ أكثر من 35 عام

#### Our most important products are:

1. Medium & Low Voltage Cables
2. Overhead Line Conductors
3. Single Core Wires
4. Flexible Wires & Cables
5. Siemens
6. Telephone Wires & Cables
7. Coaxial Cables for TV/Satellite Antenna
8. Flat Twin Cables
9. Enameled Wires

#### من أهم منتجاتنا:

1. كابلات الضغط المتوسط والمنخفض
2. الكابلات الهوائية
3. أسلاك مفردة
4. الأسلاك والكابلات المرنة
5. أسلاك سيمنس
6. أسلاك وكابلات التليفون
7. أسلاك التلفزيون والمستلزمات
8. الأسلاك المسطحة/التجوز
9. الأسلاك المورقعة

Wires & Cables of high quality based on International Standards

جودة عالية طبقاً للمواصفات العالمية

For any needed information, please visit:

Website: [www.gulfcable.com](http://www.gulfcable.com)

E-mail: [info@gulfcable.com](mailto:info@gulfcable.com)

Please contact our sales team on the following:

Kuwait:

Tel: +965 24673300

Fax: +965 24673300 / 24673305

جميع مدن الكويت بدمية دولة الكويت

لبنان: [www.gulfcable.com](http://www.gulfcable.com)

البحرين: [info@gulfcable.com](mailto:info@gulfcable.com)

كل مدن دول مجلس التعاون العربي

الكويت

هاتف: +965 24673300

فاكس: +965 24673300 / 24673305



# 5 إضافات بسيطة تحول دون سوء استخدام قانون دعم العمالة



من يتسعن حاليا في بعض القوانين والتشريعات والوائح عندما، سيجد أنها تتأني أهدافها التي وضعت أساسا لتحقيقها. إذ سيجد قوانين تخدم أهدافها ظاهريا، ولكنها تدعم نتيجة عكس ذلك تماما، عند تطبيقها على أرض الواقع. ومن دون الخوض في النوايا، قد يرجع ذلك لمرور الزمن أو للتغيرات السياسية أو المزاجية للشرع. فبسبب الانحياز الغريب لبعض القوانين ضد أو مع فئة معينة من المجتمع فقدت تلك القوانين فاعليتها مثل:

- قانون دعم العمالة تم وضعه بشكل يسهل الالتفاف عليه خاصة من قبل ربات البيوت ومن دون الحاجة إلى العمل الفعلي. أي دعم الحصول والكمال بدل دعم العمل والإنتاج. ولم يتم اصلاح هذا العيب مع مرور الزمن فأصبح يخدم فئة لا تعمل ولا تنتج بأي شكل من الأشكاله وأدى إلى تخفيف التزام وهي بنسب العمالة الوطنية يقوم أغلبه على ربات البيوت. ونفترض تعديله على النحو التالي

1- فيما عدا الأنشطة التي تقتصر على النساء، لا يجوز زيادة نسبة النساء في العمالة الوطنية عن 50% وإلا أصبحت جهة العمل مخالفة لنسب العمالة الوطنية

2- يتم وضع فترة افتقالية تتيح فرصة للشركات لتتوافق مع النسب الجديدة المعدلة للعمالة الوطنية.

• مكافآت الأجان وفرق العمل تحتوي على تفاصيل واضح في المصالح بين انتهاء العمل من دون الحاجة إلى لجنة أو إنهاء عمل اللجنة وأسرع وقت ممكن لمصلحة العمل وبين عمل لجان وإطالة مدة اللجنة إلى أقصى ما يمكن للاستفادة من مكافآتها. أي أن نظام المكافآت يجاز الموظف على حساب جهة العمل. ولذلك نقترح تعديله حسب التوجه التالي

3- لا يتم صرف مكافآت الأجان إلا بعد انتهاء عملها كاملا وإنتاج.

4- كلما طال عمل اللجنة أو زادت اجتمعاتها قل مبلغ المكافأة. مثلا تكون المكافأة كاملة لأول 5 اجتمعات، ثم 75% من قيمتها فقط للاجتماعات الخمسة التالية و50% للخمسة التي بعدها، و25% فقط حتى الاجتماع العشرين، وأي اجتماع بعد الـ 20 يكون من دون مقابل.

5- يتم خصم نسبة 50% مثلا من مكافآت أي لجنة لم تنتج في إتمام عملها كما هو مطلوب (بدون لاحقا).

يضع من يسهل الإفراط في الأمثلة السابقة وغيرها أنه يمكن ومن دون صعوبة تذكر، زيادة كفاءة العمالة الوطنية في كل من القطاعين العام والخاص بمجرد تنقيح وتحسين القوانين والأنظمة الحالية. كما يوضع أيضا، أننا نعاني انحياز وتأخر المشرع في تعديل القوانين والأنظمة لتعديل السياسات في تطبيقها. ويكون ذلك خاصة عند وجود شريحة كبيرة نسبيا مستفيدة ماديا بشكل قانوني ولكنه غير سوي، أي أن ما يحصل هو امتداد منطقي لتفاصيل مصالح النواب وناخبهم مع مصالح الدولة





# High Slant Precast Factory



**High Slant Precast Factory**

العنوان: الكويت - منطقة الشعيبة الصناعية الغربية - قطعة 5

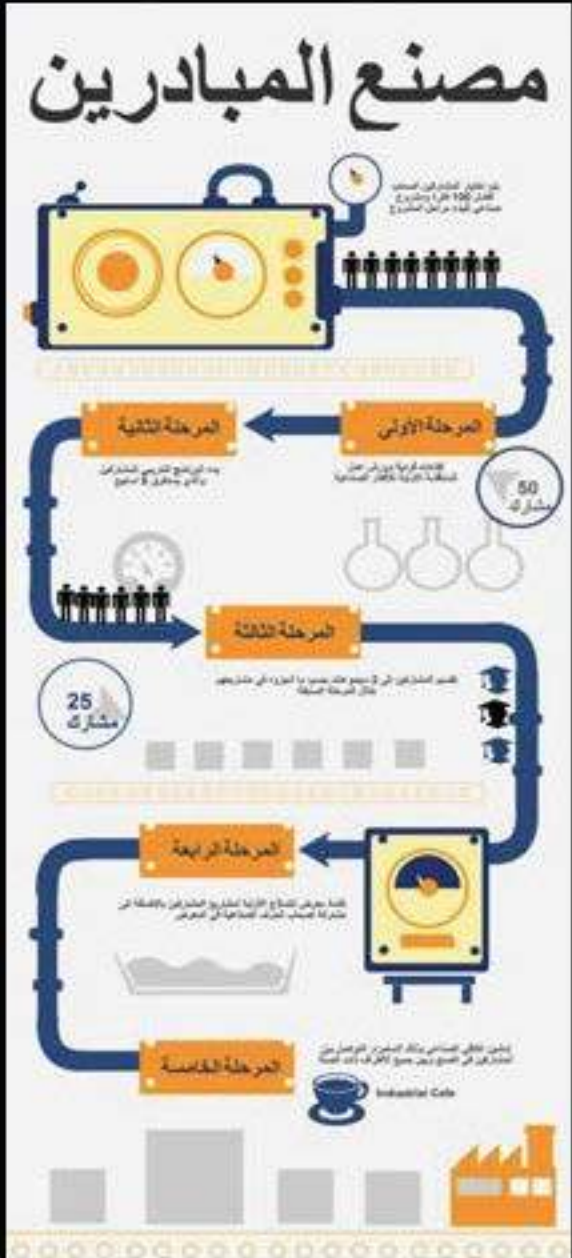
Address : Block no.5, Street Industrial- Mindabdulla, Kuwait - Kuwait PO Box 21491 ,Safat 13075 ,Kuwait

Tel: 23260639, 23260641, 23260825 Fax: 232 60827

Email: [info@hsprecast.com](mailto:info@hsprecast.com)

[www.highslant.com](http://www.highslant.com)

## تماشياً مع الرغبة السامية بتشجيع الشباب وتنمية مواهبهم « اتحاد الصناعات » يوقع عقد مصنع المبادرين



في إطار الانتماء المتواصل الذي توليه دولة الكويت بالشباب وتنفيذاً للطلب السامي لسمو أمير البلاد حفظه الله من أن ثروة الكويت الحقيقية تكمن في شبابها، وقع اتحاد الصناعات الكويتية عقد تنفيذ مشروع مصنع المبادرين مع شركة موارد والذي سوف يحدث نقلة نوعية من حيث حجم ونوعية المبادرات والمشروعات الصناعية من خلال تحقيق الرعاية اللازمة لها وخلق شراكات حقيقية بينهم وبين المنشآت الصناعية الكبرى.

ويبين الاتحاد أنه « سعياً منا للنهوض بالقطاع الصناعي بهدف تنويع مصادر الدخل للدولة وخصوصاً في الفترة الحالية التي تشهد اختلال في الاقتصاد مما يجتهد كافة لجان الدولة باتخاذ تدابير عاجلة عن طريق... » وإضافة منه بأهمية تصاهر كافة المؤسسات في الدولة لتعزيز دور الشباب واستغلال طاقاتهم وإمكانياتهم والتي تجلّت مؤخراً في نجاح فاجحة كثيرة و في كافة المجالات، كل ذلك « يجعلنا مسؤولين لأن خلق وحدة متكاملة لتقديم الدعم لهؤلاء الشباب ».

وأوضح الاتحاد أنه ارتأى البدء بتأسيس مشروع متكامل يضمن عدة مراحل يتم من خلالها تبنى أصحاب الأفكار الصناعية والمبادرين للوصول بهم النقطة البدء وإنشاء مشاريعهم الخاصة وإدارتها وفقاً لنسب عالية وعملية تليق بذلك تحقيق الاستشارات لأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة لتوهمهم الاستمرار وتجاوز العقبات والمعوقات.



# ثورة في عالم عدسات النظارات من



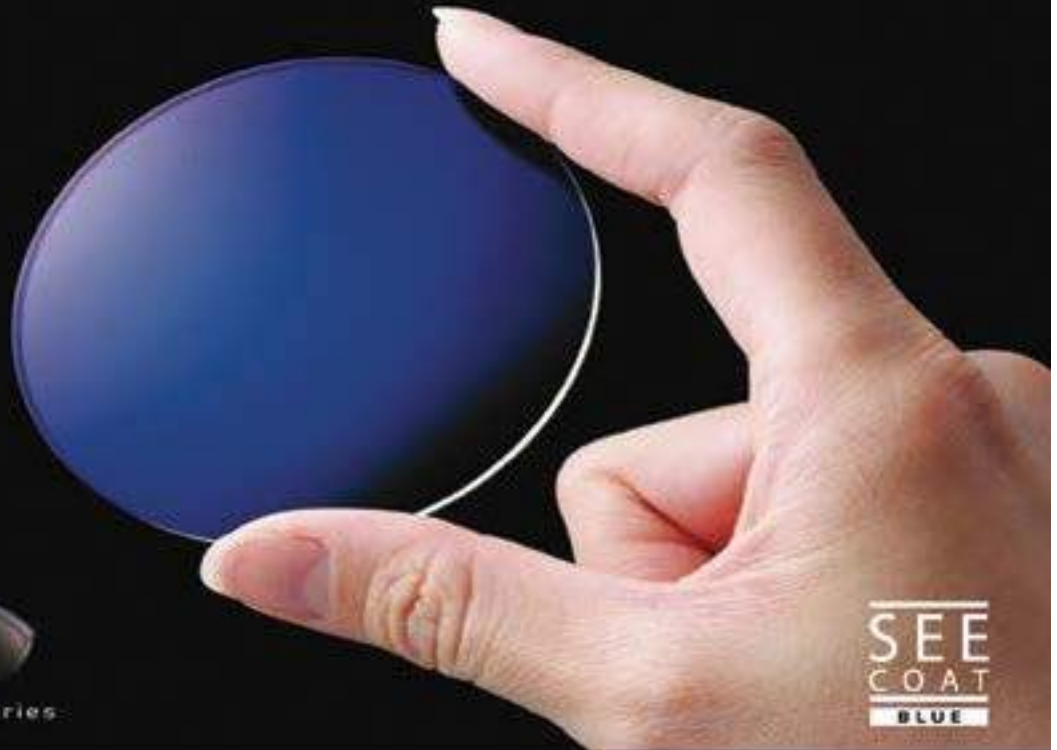
الأولى في العالم بتقنية مبتكرة

**لحماية العين 97.5%**

من الأشعة الصناعية المنبعثة من أجهزة الكمبيوتر والهواتف الذكية

بالإضافة الى مميزات عدسات نيكون المعروفة

**I SEE THE SEECOAT BLUE REVOLUTION**



Lenswear For visionaries

SEE  
COAT  
BLUE

**نظارات كيفان Kefan Optics**

ش.م.ك.م. ك.س.ك.ك

Tel: +965 222 30 666

info@kefan-optics.com

www.kefan-optics.com





# المرحلة الثانية من مشروع صناعات المستقبل بداية العام القادم

# FUTURE

يقوم اتحاد الصناعات المرحلة الثانية من مشروع صناعات المستقبل بالتعاون مع برنامج هيكلية القوى العاملة في الدولة لتدريب وتأهيل وتوظيف 20 باحث عن عمل في القطاع الصناعي من الكويتيين والكويتيات وذلك لدعم العمالة الوطنية في القطاع الصناعي وخلق جيل صناعي قادر على تحمل مسؤوليات اقتصاد بلده .  
وتعود الإشارة بأن المرحلة الأولى من المشروع قد تمت بنجاح كبير بعد أن تم توظيف جميع المتدربين في المصانع المحلية ، فعلى من يرغب في العمل بالقطاع الصناعي ننوه بالاسراع في ارسال السيرة الذاتية الى موقع الاتحاد

## بالتعاون مع مؤسسة الكويت للتقدم العلمي حفل ختام مشروع تبادل الخبرات ب 7 ديسمبر

يقوم اتحاد الصناعات الكويتية حفل الختام لمشروع تبادل الخبرات والذي ألامه اتحاد الصناعات بالتعاون مع مؤسسة الكويت للتقدم العلمي ب 7 ديسمبر في موقعه ( غرفة تجارة وصناعة الكويت- الدور الرابع) . ويختتم المشروع الأول من نوعه فيها بخلق وتنمية قدرات العاملين بالقطاع الصناعي عن طريق تبادل الخبرات . ويهدف المشروع الى تبادل الخبرات ما بين العاملين الكويتيين لدى المصانع مع نظرائهم في الجمهورية الألمانية وقد تم ابتعاث 5 متدربين من المصانع المحلية للعمل في مصانع مياحة في النشاط في الجمهورية الألمانية لمدة اسبوعين على أن يزور ممثلين من المصانع التي تم زيارتها بعض المصانع المحلية في وقت لاحق .  
ويأتي هذا المشروع تنفيذاً لتطلعات اتحاد الصناعات الرامية نحو النهوض بالقطاع الصناعي من خلال الارتفاع بمستوى أداء العاملين داخل تلك المنشآت الصناعية و الاستفادة من الخبرات الأجنبية مما يشكل قيمة مضافة للقطاع الصناعي الكويتي كما أنه يعد مساهمة عملية لنقل التكنولوجيا للمصانع .

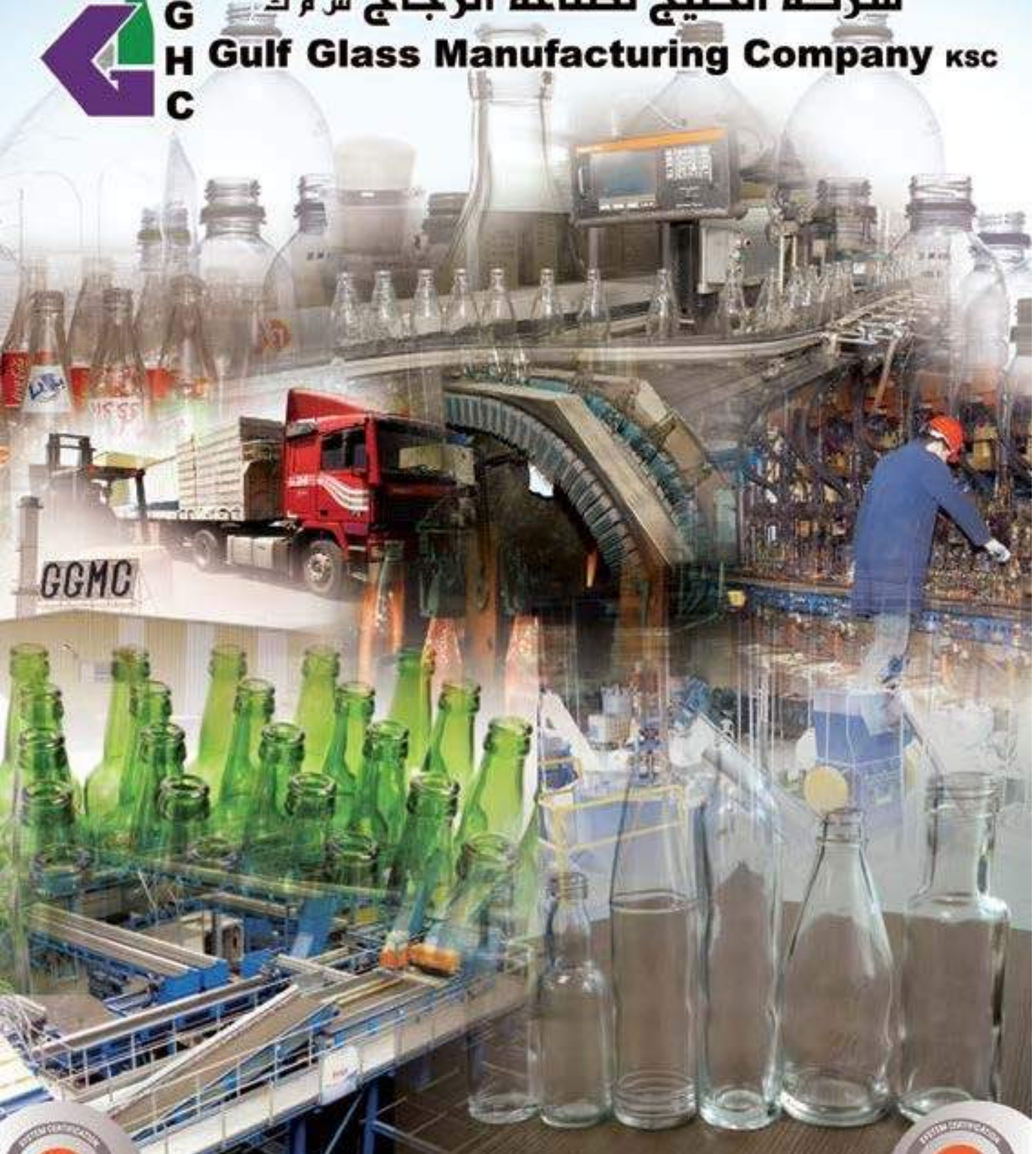
ومن ضمن الشركات المشاركة في هذا المشروع هم شركة الصناعات الوطنية وشركة الصناعات الهندسية الثقيلة و بناء السفن وشركة المرطبات العربية المحدودة، والشركة الكويتية لصناعة مواد التغليف والشركة المتحدة لصناعة الحديد .  
وشكر الخرافي جميع القائمين على مؤسسة الكويت للتقدم العلمي على دعمهم لهذا المشروع و لجهودهم الرامية نحو تطوير عمل المؤسسات وتبني المشروعات التي تعمل على تعزيز جوانب الابتكار والتطوير في القطاع الصناعي .





G  
G  
H  
C

# شركة الخليج لصناعة الزجاج شركة Gulf Glass Manufacturing Company KSC



Tel: (965) 22285552 Fax: (965) 22285551, P.O.Box 26996 Safat,13130 Kuwait  
E-mail: sales@ggmc.com.kw - Website: www.ggmc.kw.com







# الصبيح: نعمل على رفع نسبة العمالة الوطنية في القطاع الصناعي







من اليمين الشيخة زين الصباح في حديثها مع الصبيح



كبار الشخصيات يشاؤون في المؤتمر



الشيخة هند القاسبي متحدثة في المؤتمر



الشيخة اهدار سالم العلي تدبر الجلسة الأولى

ثالث وزيرة الشؤون الاجتماعية والعمل ووزيرة الدولة لشؤون التخطيط والتنمية هند الصبيح ان حكومة دولة الكويت تنطلق الى زيادة نسبة العمالة الوطنية في القطاع الصناعي وذلك تحقيقا لمسيرة التنمية الاقتصادية في البلاد.

وأكدت الصبيح في تصريح للمحاضرين عقب اختتام فعاليات المؤتمر الصناعي الخليجي الذي نظمه اتحاد الصناعات الكويتية ان الكويت دولة قطبية ولديها صناعات بتروكيمياوية عديدة متجعة للثياب والنمايات على العمل في تلك القطاعات الصناعية وثروتها على تحقيق فرص وظيفية لهم.

واعبرت ان القطاع الصناعي هو القطاع الاكثر صعوبة في استقطاب العنصر النسائي في الكويت مؤكدة اهمية الاستفادة من الكفاءات الوطنية جميعا في تحقيق التقدم المنشود للمجتمعات الخليجية في كافة قطاعات العمل الوطني ومجالاته.

ودعت الى تفعيل دور القطاع الصناعي في ظل الظروف الالظمية والدولية الراهنة التي تفرض تحدياتها على دول الخليج معتبرة هذا القطاع من أهم الحلول الناجحة لمواجهة تلك التحديات.

وأشارت الصبيح الى اهمية المؤتمر الصناعي الخليجي والذي يعد أهم الكفاءات المحلية والخليجية والذي عمل ايضا على خلق جسور تواصل لتبادل الخبرات خصوصا في القطاع الصناعي.

وأضافت ان المؤتمر ابرز النجاحات الكبيرة التي تحسب للمرأة الخليجية في مسيرة سعيها للاضطلاع بمسئوليتها الوطنية والانفاذ من خبراتها القيمة وحفا على القيام بدورها المأمول في القطاع الصناعي.

واعربت عن الامل والتوصل الى خطط عمل خليجية مشتركة تركز في اياتها على تعاون دائم ومتواصل بين القطاعات الصناعية في دول الخليج من أجل تعزيز ومشاركة الكفاءات النسائية فيها.

وفي ذات السياق ثالث رئيسة مبادرة (النور) الابدائية الشريفة اهدار سالم العلي الصباح في تصريح لوكالة الانباء الكويتية (كوفا) ان القطاع الصناعي في البلاد يعاني من ندرة العمالة النسائية موضحة انه مجال خصصت للمرأة الاستفادة منه والوصول الى ميادينها الوظيفية بشكل أفضل وأسرع خلال فترة زمنية قصيرة.





هدى البقدي تعرف الحضور ببرنامج المؤتمر



فراة عطرة من القرآن الكريم



خلال الجلسة الأولى من المؤتمر حول الجوارب النسائية في الخليج



جانب من الحضور

وأوضحت ان القطاع الحكومي يطوي على منافسة كبيرة من عدد الموظفين للوصول الى اعلى سلم الدرجات الوظيفية داعية الشباب والشابات الى التوجه للقطاعات الافاجية لسرعة الانجاز فيها وبصورة افضل

وأكدت ان زيادة التحدي للامان تعزز نسب النجاح داعية في نفس الوقت الشباب والشابات للانخراط في تلك القطاعات ومواجهتها لرفع مستواها اضافة الى دعم ومؤازرة الاتحاد الوطني

وكان عضو اتحاد الصناعات الكويتية براك الصبيح قد اكد في كلمته الافتتاحية للمؤتمر سعي الاتحاد الى نشر الوعي المجتمعي بالقطاع الصناعي وذلك لاهميته في تحقيق المزيد من الانجازات في اهم القطاعات الحيوية في المجتمعات الخليجية وهو القطاع الصناعي

وأضاف ان الدهر الايجابي والتعال للمرأة الخليجية في قطاعات عديدة من قطاعات العمل وما حققته من نجاحات عديدة في تلك القطاعات ومنها القطاع الصناعي جديدة بأن يسلط الضوء عليها لتكون نموذج يحتذى في مسيرة العمل وحرصها على النهوض بمسؤولياتها المجتمعية في كافة القطاعات

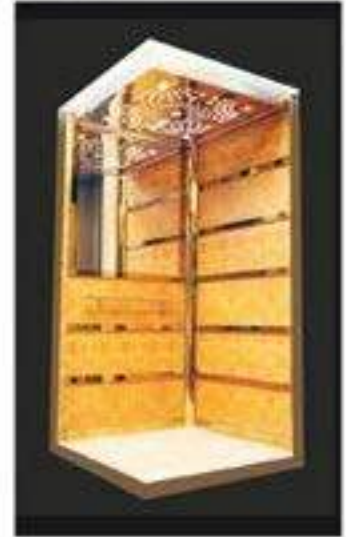
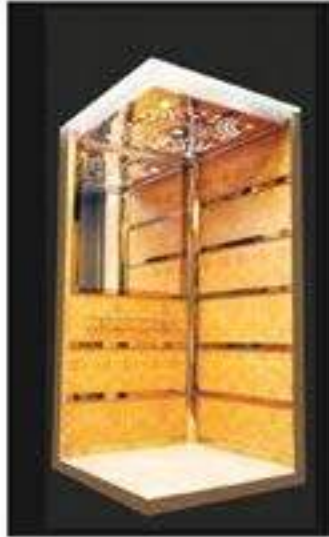
وأوضح ان عقد هذا المؤتمر جاء لتقديم النماذج المشرفة من نجاحات المرأة في الدول الخليجية للافادة منها في وضع خطط مشتركة للتعاون الخليجي بما يدعم المشروعات الصناعية وتمكين المرأة من المشاركة الفاعلة في كافة القطاعات وخاصة الاندماجية

وتظهر آخر بيانات صادرة عن الهيئة العامة للمعلومات المدنية ان نسبة العمالة من الالف في جولة العمالة الكويتية ارتفعت الى نحو 46 في المئة نهاية عام 2013 بعد أن كانت 46ر4 في المئة نهاية عام 2012 بينما بلغت نسبة الالف من اجمالي العمالة في الكويت نحو 26 في المئة





المتحدة للمصاعد  
United Elevators



## United Elevators

United Elevators Factory

Subhan South - Street-101 Kuwait

Tel: 00965-24728306 Fax: 00965-24728307

Email: [unit\\_fac@qualitynet.net](mailto:unit_fac@qualitynet.net)

FUJI  
LIFTS KW 





السياحة والتراث  
القطري

# أفضل 10 وجهات سفر لقضاء عطلة شتوية







### 3 - جبال الألب الفرنسية

من أجمل الوجهات لقضاء أوقات ممتعة مع الأسرة فتمتدح جبال الألب الفرنسية المشهورة عالمياً، يسمح لك بالإقامة في ضلالتها جبلية رائعة وإقامة حلقات الحطب والنار التمتع بالدفء وسط الثلوج الصاعدة كما تمكن ممارسة رياضة التزلج وكوب الثلج الخشبية التي تنقل بين مختلف المنحدرات مع طابع أسري خاص وأجواء الأعياد المميزة



### 4 - ليلاند

منذ الصخر بروري لنا آبلونا قصة «يايا نويل» أو السانتا وهداياك في العيد ولكن من أين يأتي سانتا؟ ليلاند الفنلندية العاصمة القطبية لعيد ليلاند «يايا نويل» منها جاءت قصة الرجل العجوز صاحب الهدايا في عيد ليلاند تعد وجهة سياحية رائعة في الشتاء حيث يمكنك مشاهدة الرنة وكوب الزلاجات الخشبية التي تقودها مجموعة من الرنة الفنلندية كما يفضل «يايا نويل» تجلسا



### 5 - برلين

العاصمة الألمانية هي الوجهة المثالية للذين يرغبون بقضاء احتفالات مختلفة عن احتفالات العيد التقليدية إذ تتمتع المدينة بجملة ليلية مميزة عن كل المدن الأوروبية، كنادي «تريزور» و «بيت للموسيقى» المشهورين عالمياً يتقدمهم أجمل سهرات و احتفالات الأعياد ورأس السنة في العالم فضلاً عن المسرح التاريخي لبرلين من مسرحها وبوابه «براندنبورغ» وغيرها من المعالم الثقافية التي تستحق الزيارة في النهار

هل تبحث عن وجهة سفر شتوية مميزة؟ هل ترغب باستقبال العام الجديد بأمتع الحفلات وأنسب الأجواء؟ هل تريد التمتع ببرودة الشتاء وهدوئه الساحر؟

يأتي الشتاء ويأتي معه موسم الأعياد والهدايا والبحث عن وجهات سفر مختلفة لقضاء عطلة رأس السنة وعطلة شتوية مميزة يصبح من الأولويات التي نرغب القيام بها وفيما يلي فرصة لمعرفة أفضل عشر وجهات لقضاء عطلة الأعياد ورأس السنة

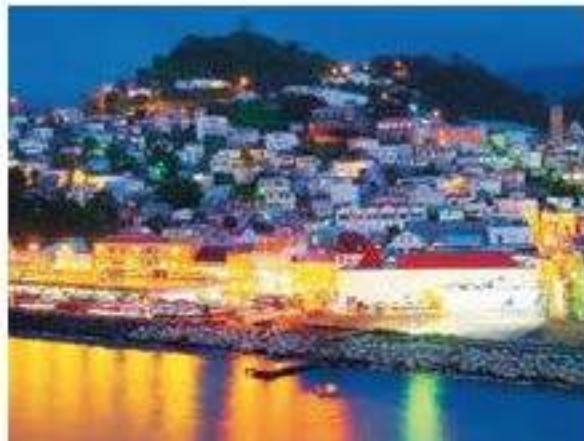
### 1 - نيلن

هي العاصمة الشتوية «نيلن» تعد الوجهة الشتوية المثالية لرحلة احتفالية خلابة فهي من المدن الأكثر جمالاً في أوروبا كلها، مع عديدها للمعمارية التاريخية والجدران المحصنة التي تصبغ المدينة بطابع فريد، كما يمكن زيارة كاتدرائية «الكسندر نيفسكي» و«هر» «كاربورغ» للقر الصيفي السابق للقيصر، إضافة لمزارات شعبية أخرى تتمتع بها المدينة



### 2 - غرينادا

واحدة من أفضل الوجهات للذين يرغبون الهروب من برد الشتاء القارص، فجزر غرينادا الكاريبية وعاصمتها السان جورج تعد من الأفضل في قضاء أجمل أوقات الراحة والتمتع على شواطئها الذهبية وممارسة الرياضات المائية المختلفة للصوغة يطلق أعياد ليلاند ورأس السنة





### 8 - سيدني

أكبر المدن الأسترالية وهي فرصة الاحتفال بالأعياد في الجناح الآخر من العالم، فبسبب الطقس الدافئ في هذه الأوقات في أستراليا يمكنك تناول الجارنيكو بدلا من وجبة الحشيش «التركي» في ليلة عيد ليلاك على أحد شواطئ المدينة كما أن لدار الثورا الشهيرة في سيدني طابعا خاصا في احتفالات موسم الأعياد.



### 9 - بروج

مدينة بلجيكية بعد سحرها التاريخي من أمتع الوجهات للسفر إليها وخاصة بالقطار لرؤية المناظر الطبيعية الخلابة التي تتمتع بها المدينة وما حولها وعادة تحول مدينة بروج نفسها إلى جنة سنائية في موسم الأعياد خاصة بحلبة التزلج في وسط المدينة وأكشاك عدايا ليلاك المحيطة فيها.



### 10 - دبي

الإقامة التي تنوي كل منحه ففي شهر كانون الأول تعد دبي أجمل منتج محتل في هذه الفترة من السنة فتصبح «سولتانا» يطلق الأعياد، وأسواق الهدايا المميزة بالإضافة إلى زيارة أطول برج في العالم «برج خليفة» وجزيرة النخيل المتنوعة على يد الإنسان كشكل شجرة النخيل في وسط البحر.



### 6 - سالزبورغ

لمدينة النمساوية الساحرة أو كما يصفها البعض مدينة للموسيقى الكلاسيكية، فهي موطن للموسيقي الشهير «موتزارت» وقد أعلن مركز اليونسكو مؤخرا دخول «سالزبورغ» ضمن التراث العالمي وعلى مدى عقود كانت المدينة الأفضل لوجهة الزوار لقضاء احتفالية أعياد الميلاد ورأس السنة إضافة لمواقع جذب السياحة التاريخية كساحة موتزارت و«لغة» «هوهنسالزبورغ».



### 7 - باريس

مدينة الحب والتي نعدو في فترة الأعياد أكثر حبا ورومانسية فزيارة برج إيفل مع أقواء الجيد والتلوج والإطلالة الخلابة لها تأثير مميز، كما زيارة كنوز فرنسا في هذه الأوقات كمتحف اللوفر وكنيسة نوتردام التي تعود للقرن الثالث عشر أيضا تعطي شعورا لا يمدى إضافة إلى الأسواق حيث يتهاقت عليها الزوار لشراء الهدايا.





# إستعمل بيوجانيك وشوف الفرق

سماد عضوي



- يقلل من إستهلاك مياه الري
- يحسن من إنتاجية ونوعية المنتجات الزراعية
- السماد الوحيد المعالج حرارياً والخالي من البذور
- يقلل من التصاق الديدان الطفيلية بالجذور





# معارض عالمية قادمة

- \* معرض الصناعة الغذائية و الزراعية في العاصمة الثانية برلين من تاريخ 16/1/2015 الى 25/1/2015 .
- \* معرض صناعة الصلب الدولي الحادي عشر في مدينة نورغهام الثانية من 14/1/2015 الى 16/1/2015 و يعرض من خلاله الحلول المبتكرة لعمليات الصلب الحديثة في عالم الصناعة الأوروبية .
- معرض طاقة الحرارة الأتومية الثاني في مدينة افقرة التركية في تاريخ 22/1/2015 الى 24/1/2015 و الهدف منه جمع المستثمرين في الطاقة الحرارية الأتومية في مكان واحد للتعرف على أحدث التطورات في هذا المجال .

## مؤتمر الأحجار الطبيعية وتكنولوجيا البناء .. 11 ديسمبر الجاري



يقدم مبر فخري عبد النور وزير الصناعة والتجارة ودمصطفى مديولي وزير السكان والمجمعات العمرانية مؤتمر الأحجار الطبيعية وتكنولوجيا البناء يوم 11 ديسمبر الجاري

ويقام المؤتمر على هامش امتداحة مصر لأكبر معرض علمي الرخام والجرافيت «معرض M.S. أفريقيا والشرق الأوسط ماروماك - تاموت» والذي نظمه هيئة معارض مدينة غرناطة الإيطالية بالتعاون مع المجلس التصديري لمواد البناء وصناعة المصنوعين المصريين

## أبوظبي تحتضن مؤتمر الطاقة العربي العاشر



تحت الرعاية السامية لحضرة صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد بن سلطان آل نهيان رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة حفظه الله ورعاه سيعقد مؤتمر الطاقة العربي العاشر في أبوظبي دولة الإمارات العربية المتحدة خلال الفترة 21 - 23 كانون الأول/ ديسمبر 2014، وشعاره «الطاقة والتعاون العربي». ويبحث المؤتمر أوضاع الطاقة من جوانبها الحديثة ذات الصلة بالتطورات الراهنة في أسواق النفط والغاز الطبيعي وانعكاساتها على قطاع الطاقة العربي والاندماجات اللازمة لتطوير قطاع الطاقة في الدول العربية وقضايا الطاقة والبيئة والتنمية المستدامة. كما يناقش المؤتمر الموضوعات ذات الصلة بمصادر الطاقة العربية والعالمية واستهلاك الطاقة في الدول العربية وإمكانيات ترشيدها والربط الكهربائي بين الدول العربية بالإضافة إلى التطورات التكنولوجية وانعكاساتها على قطاع الطاقة في الدول العربية.

### و يهدف المؤتمر إلى:

- إيجاد إطار مؤسسي للأفكار والتصورات العربية حول قضايا النفط والطاقة لبايورة وهي متوائمة بشأنها.
- تسويق العلاقات بين المؤسسات العربية العاملة في النشاطات المرتبطة بالطاقة والتنمية.
- ربط سياسات الطاقة بقضايا التنمية.
- دراسة الاحتياجات العربية من الطاقة حاضرا ومستقبلا ووسائل تلبيتها.
- التعرف على الإمكانيات العربية المتوفرة والجهود المبذولة لتطوير مصادر الطاقة، والتنسيق بين هذه الجهود.
- التعرف على الأبعاد الدولية للطاقة وآثارها على الدول العربية



# مصنع المنجرة الهندسية

ENGINEERING CARPENTRY FACTORY

للمساكن والنجارة

بيوت - اسكان - مباني - منشآت حكومية - مدارس - مختبرات



التقنية الهندسية للمساكن والنجارة العامة للمباني  
Engineering Technology For buildings & const.

DREAM DOOR & KITCHEN

تابعونا على انستجرام  
@Dreamdoorkw



المصنع ت: 24580083/4 فاكس 24580087  
المعارض (دريم دوور ) ت: 22667241 - 22241311 - 224331205 - 22397361  
المعارض (كونسبت للمطابخ ) ت : 22665310 - 22397361

# علاق الاستثمار

## وارن بافت بدأ بـ 100 دولار

الاسم: وارن إموارد بافت

والادة : 30 أغسطس 1930

نبراسكا - الولايات المتحدة

العمر: 83 عام

مواطنة : أمريكي

عمل : المدير التنفيذي ورئيس

مجلس إدارة Berkshire Hathaway

أولاد: سوزان بافت

ماورد بافت

بيتر بافت

توقيع

*Warren Buffett*



كانت عائلته تدير متجرًا للبقوليات في أوماها ووالده هاوارد سمسارًا في سوق الأسهم وعضو مجلس النواب

عندما أصبح في الرابعة عشر من عمره كان يجمي 175 دولارًا في الشهر من توزيع صحيفة واشنطن بوست



ولد وارن ياغت عام 1930 في أوماها بولاية نبراسكا. كانت عائلته تدير متجرًا للبقوليات في أوماها في الفترة الواقعة بين عامي 1969 و 1969. وكان والده هاوارد سمسارًا في سوق الأسهم وعضواً في مجلس النواب عن الحزب الجمهوري. وكانت أمه ليلي ستال سيدة منزل وعلى الرغم من نشأته في الكنيسة المنهجية إلا أن وارن ياغت يعرف نفسه بكلمة «لا أدوي».

و في عام 1941 عندما أصبح وارن ياغت في سن الحادية عشر، بدأ يعمل في بيت السمسة الذي كان يديره والده حيث اشترى أسهمه الأولى. وعندما أصبح في الرابعة عشر من عمره (1945) كان يجمي 175\$ دولارًا في الشهر من توزيع صحيفة واشنطن بوست. كما اشترى أيضاً زواجياً في نبراسكا و مساحتها 40 فدان مقابل 1200\$ دولار.

#### تعليمه الأكاديمي

في عام 1947-1949 التحق بكلية وارنون التابعة لجامعة نبراسكا، ثم انتقل إلى جامعة نبراسكا وتخرج منها. وفي عام 1950 حاز على درجة بكالوريوس في العلوم من جامعة نبراسكا. وفيها كان في السنة الأكاديمية الرابعة قرأ كتاب المستثمر الذكي (The Intelligent Investor) لبينجامين غراهام، والذي يوضح بجانب الأسهم التي سرعان ما تشتت ويشتت الأسهم التي عرض بأسعار تفلت عن قيمتها الحقيقية. وكش طلبه للانضمام بكلية هاوارد للتجارة. وذلك التحق بكلية التجارة بجامعة كولومبيا حيث درس كتاب غراهام. وتخرج من جامعة كولومبيا عام 1951.

#### رحلته إلى الثروة

بعد تخرجه من جامعة كولومبيا ذهب لكي يعمل في وال نظريته مخالفاً نصيحة والده ونصيحة غراهام. ثم عاد بعد ذلك إلى أوماها ليصبح سمساراً في مؤسسه والده ومترشاً لمادة التجارة في المصوف المسائية. و في عام 1954 حصل على وظيفة براتب 12000 دولاراً في السنة في نيويورك حيث كان يساعد في إدارة شركة غراهام المتضامنة

#### الاستثمار

و في عام 1956 عاد ياغت إلى أوماها - بعد أن تقاعد غراهام وحل شركته ليؤسس ياغت أسوشيتس المحدودة يرأس مال 105000 دولاراً جمعه من الأصدقاء وأفراد العائلة إضافة إلى مساعده بمبلغ 100 دولار. ثم أسس في وقت لاحق شركتين متضامتين ليدمج الشركات الثلاثة في نهاية الأمر. ووضع لنفسه هدف بأن يعالج على النواو بمقتضى عشرة فقط مئوية كل عام. وبعد خمس سنوات (1962) أصبحت الشركة المتضامنة تساوي 7.2 مليون دولار. وزادت ثروة ياغت عن مليون دولار. وفي نفس العام تم دمج كافة الشركات المتضامنة في ياغت باورثر شيبس المحدودة التي بدأت تنفذي أسهم Berkshire Hathaway بيركنشاير هاتواي فيو بينغود المتعثرة. وماس فيكستابل ميل مقابل أقل من 7.6 دولارات للسهم الواحد. كما استخدم رأس مال بيركنشاير في الاستثمار في القطاعات التجارية الأخرى مثل قطاع التأمين.

و مع حلول عام 1963 أصبحت ياغت باورثر شيبس المحدودة أكبر مالك الأسهم في بيركنشاير. وسيطر عليها في عام 1965. وفي عام 1967 ظافت ثروة ياغت الصافية بمبلغ 10 ملايين دولار. وفي تلك السنة اشترت بيركنشاير هاتواي شركة ناشوالم إنضمتمني للتأمين مقابل 8.6 مليون دولار. لكن في عام 1969 تم حل الشركة بعد أن حقت عائدات سنوية متزايدة بلغت نسبتها 29.5% مقابل 7.4 للنواو. وهذا ما دفع ياغت إلى الاستنتاج بأن الكثير جداً من الأسهم عرض بأسعار تفتت كثيراً قيمتها الحقيقية. تضمنت الفرصة التي جرى توزيعها على الشركاء أسهم شركة بيركنشاير هاتواي واطت ثروة ياغت تقدر بحوالي 25 مليون دولار.



منزل وارن ياغت





كودون

أنا أتحدث مع الأطباء  
أكتب من التيمير...

من أنت، أنت الأوتية وجان  
أنا في الأوتية... أنا في الأوتية... أنا في الأوتية...

على الهم: سيد السعيد



# وزير اليوغا ومجتمع «التحطيم»!



هناك بعض الجا ولات لرسم البسمة على وجوه الناس مثل ما تقوم به «مبادرة النوير الايجابية» برئاسة الشيفخة اختصار عالم العلي فخي دولة مثل الهند على سبيل المثال ، قام رئيس الوزراء مؤخراً بتعيين وزيراً لليوغا لاصحاب العلاج والطب التقليدي من ناحية ، ولنشر الايجابية وزيادة الافاجية عند شعبه من ناحية أخرى .

ذلك حقاً ما نحتاجه في الكويت ، وأد ثقافة «التحطيم» والاتجاه نحو الايجابية وثقافة العمل ، فبدلاً من أن يوتر المرأ نفسه في الحديث عن الهموم التي تسيطر على ساحة الاحداث سواء السياسية أو الاقتصادية أو الاجتماعية ، يستطبع أن يفكر بايجابية ويغير أسلوب حياته لكي يتكيف مع المتغيرات الجديدة .

ولمضى أن يكون عام 2015 هو عام الايجابية والأخبار السعيدة « ولكن ذلك لن يتحقق الا اذا أردنا ذلك .

عندما تنمر في شوارع الكويت تلاحظ الوجوه العائسة والتمحانات السلبية التي تسيطر على معظم الناس ، فالزحام المروري القاتل الذي تواجهه عند الخروج والعودة الى المنزل يات يؤثر بشكل كبير على الايجابية ومزاجية الموظف . تشغل الراديو لكسر حالة التوتر التي تسيطر عليك فتجد أن حتى الاقاي يات يغلب عليها طابع الكآبة والحزن ، وبعدها تغير الموجة لسماع ما يدور حول العالم من أخبار فلا تجد الا أخبار الموت والانتقال والحرب والقصف والتهريب ... الخ وانما ما انتقلنا الى موضوع آخر ، نجد أن الرعب من استمرار انخفاض أسعار النفط أصبح حديث الناس لأن النفط هو السبب الوحيد وراء وجود عصر الرفاه في الكويت ولا شيء سواه يعتمد أن الاقتصاد الكويتي أحادي المصدر ويعتمد على النفط كثروة وحيدة للدخل وما يزيد من هواجس امكانية حدوث عجز كبير في الموازنة العامة توقف مشروعات التنمية مع التوجه نحو تطبيق سياسة التقشف وتسيير النفقات .

في الواقع أصبحتا هيبس في عصر التفاؤم و فقن الأمل من حدوث أي هيبير كما أننا فقننا الثقة من حولنا وأصبحتا نشكك حتى في أنفسنا . ولا أحد يلومنا ! فبدلاً بعد أن انصبرنا خيراً من تعديل اليه الرسوم الجمركية المقرضة على المواد الكيماوية الواردة من الخارج واعتماد طريقة العينة العشوائية بالنسبة لاورادات المصانع ، فحاجاً اليوم بعودة الطريقة السابقة أي فرض رسوم تبلغ 60 ديناراً على كل طوبة ! أما بالنسبة لاستثناء القطاع الصناعي من التكلفة الاتفاية التي أقرتها الدولة على أسعار المحروقات ، فلا نرى صحة ذلك التوجه من عدمه في ظل حالة «اللا ثقة» التي هيبسها .

نحن اليوم بحاجة الى نشر روح الايجابية بين فئات المجتمع وإن كانت

مدير التحرير  
hadeel-j@kiu-kw.org

# NIJARA

*Craft*

Furniture & Joinery  
نجارة كرافت للأثاث والمنجور

*"we do integrated high quality joinery solutions"*

YOUR  
Ideal  
JOINERY  
Partner



Our Group:  
**alsagerindustries**  
صناعات الصقر

**NIJARA**  
Furniture & Joinery  
نجارة كرافت



**AL RYASH**

Nijaracraft Furniture & Joinery  
South Sabhan Block8 Street103

T. 0096524719884  
F. 0096524743863

P.O.Box 28903  
Safet 13150 Kuwait

admin@nijaracraft.com  
www.nijaracraft.com

- **SOFTWALLS &  
DRAPEY SOLUTIONS**

- **WOOD CLADDING &  
DOORS**

- **COUNTERS &  
DECORATIVE WORK  
CUSTOM FURNITURE**



ماديل  
Watani Classic TISSUES



**الشركة الوطنية**

**للمنتجات الورقية**

إحدى شركات

الشركة الوطنية للاستهلاكية القابضة ( ش.م.ك قابضة )

Tel.: ( +965 ) 24742617 - Fax : ( 965 ) 24742619

[www.alwataniapaper.com](http://www.alwataniapaper.com)



# أعمال وحلول صناعية متكاملة

TEL : 24672902 FAX : 24872904  
aahmad@labco-kw.com  
info@labco-kw.com

قطاع الصناعة  
( الغذائية ، الإستهلاكية ، الإنشائية و غيرها )

مخلفات صناعية ( قبل وبعد المعالجة )

النفط والغاز

البيئة

معايرة

المصادقة والتفتيش علي المنتجات

ضمان وضبط الجودة

إستشارات ( تقوية النظم )





Al-Ali Al-Sabah told Kuna that the Kuwaiti industrial sector suffers scarcity of female workforce, explaining that this sector is a productive field where women can benefit and better and faster reach their employment end. Al-Sabah said that owing to the high number of employees in the government sector, the competition is high and it is difficult to reach higher job grades. She called upon the youth of both sexes to head for productive sectors known for their quick performance.

Al-Sabah added that strong challenge promotes the motives for success, calling upon the youth to join those sectors in support of the national economy.

It is recalled that KIU Member Barrak Al-Subaih affirmed in his opening speech at the conference that the union is seeking to spread social awareness over the industrial sector owing to the importance of this sector in realizing further achievements in the most important vital sector for Gulf societies, i.e. the industrial sector.

Barrak added that the effective role and success of the Gulf women in many sectors, including the industrial sector, brings them to the light spot so that they can be exemplary in the work drive for their keenness to shoulder their social responsibilities at all sectors.

However, he clarified that that conference was held to give honorable examples of the Gulf women success for benefiting from them in making joint plans for Gulf cooperation in support of industrial ventures and helping women to effectively participate in all fields, especially production sectors.

It is worth mentioning that the latest statements issued by the Public Authority for Civil Information (PACI) show that the ratio of female workforce to the total Kuwaiti workforce rose to around 46.9% at the end of 2013 after it was 46.4% at the end of 2012.





Minister of Social Affairs and Labor and Minister of State for Planning and Development Affairs Hind Al-Subaih said the Kuwaiti government is looking forward to raising the ratio of national workforce in the industrial sector in realization of the economic development drive in the country.

In a statement to pressmen following the conclusion of the activities of the Gulf conference organized by Kuwait Industries Union (KIU), Al-Subaih said Kuwait is an oil producer country with many petrochemical industries and job opportunities that encourage and invite the youth to work there. Seeing that the industrial sector is the most difficult sector in Kuwait in terms of attracting the female element, the minister stressed the importance of benefiting from all national efficiencies for realizing the desired progress all over the Gulf in all national work sectors.

Al-Subaih called for activating the role of the industrial sector amid the current regional and international circumstances with challenges to the Gulf countries, pointing out that the industrial sector is one of the most important solutions to counter such challenges.

The minister underscored the importance of the Gulf industrial conference in pinpointing local and Gulf efficiencies and creating a communication bridge for the exchange of expertise, especially in the industrial sector.

The conference highlighted the great success of women in the Gulf in their drive endeavoring to shoulder their national responsibility, benefiting from their valuable expertise and urging them to carry out their desired role in the industrial sector, she added.

The minister expressed hope for reaching joint Gulf work plans that focus on permanent cooperation between the industrial sectors in the Gulf countries for promoting female efficiencies and their participation therein.

In the same course, Al-Nuwair Positive Initiative Chairperson Shakha Intisar Salem



# Minister Al-Subaih: bent on raising ratio of national workforce in the industrial sector







# Progressive By Nature

**Gulf Cryo** is your reliable supplier of industrial, medical and specialty gases in the region.

**Industries we serve:** oil & gas, petrochemical, heavy industry, health care and the specialty gases sector.

**Gulf Cryo** provides a range of industrial gases via pipelines and in both liquid and compressed forms.

**Our Products are:** Argon, Oxygen, Acetylene, Carbon Dioxide, Nitrogen, Helium, Hydrogen, Dry Ice, Ammonia, Nitrous Oxide, High Purity Gases, Compressed Air and Gas Mixtures.

**Gulf Cryo** provides engineering solutions, cryogenic container leasing and logistics services.

تلفون  
**Gulf  
Cryo**  
[www.gulfcryo.com](http://www.gulfcryo.com)

West Mina Abdulla, Block 4, Street MA7 - PO. Box 1462 - Salat 13015 Kuwait  
Head Office: Tel: +965-2326 2397/180 2028 - Fax: +965-2326 1270  
Shuwaikh Showroom: Tel: +965 180 8666 - Fax: +965 2481 8902  
Ahmadi Showroom: Tel: +965 2398 7253 - Fax: +965 2398 6204  
E-mail: [trading@gulfcryo.com](mailto:trading@gulfcryo.com)

**Gulf Cryo** also supplies:

**Welding Equipments:**

- Miller, diesel operators
- Rectifiers.
- MIG & TIG welding machines.
- Spot welding machines.
- Plasma cutting machines.

**Welding Accessories:**

Weldcraft, Conoca, Lessman, Phoenix and Mathey Dearman.

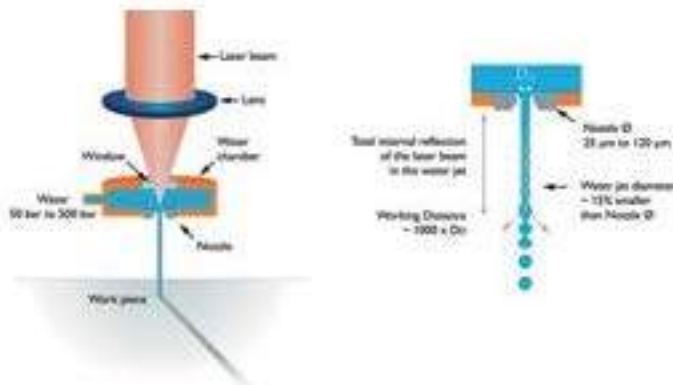
**Welding Consumables:**

Hobart, Hilco, alloy rods & welding systems.

**Safety, Health & Environment products:**

3m, Elvex and Fothergill.





### What types of accuracies may be achieved?

High accuracy may be achieved using waterjet cutting. For example, when cutting certain materials with a thickness of less than one inch, the cutting can be performed at tolerances from  $\pm 0.003$  to  $0.015$  inch. If the material thickness is more than one inch, then the accuracy of cutting could be from  $\pm 0.005$  to  $0.100$  inch on some waterjet machines.

### What are the advantages of this process?

No noxious liquids or gases are used in this process, and no mechanical stresses or heat-affected zones are left on the surface of the waterjet cut. Waterjet machining is a unique cold cutting process that can do things that other processes cannot do, like cutting whisper-thin details in stone, rapid hole drilling of titanium, as well as avoiding pathogens when cutting food.

### What types of configurations are available?

There are many different styles and configurations of waterjet motion equipment

and machine tools. The simplest machine moves in 1-dimension axis and it is usually used in the aerospace industry to cut composites materials. In the stationary and 1-dimension machines the operator feeds the material through the stream, and after the material is finished from cutting the catcher collects the stream and debris.

For 2-dimension cutting, a flatstock machine is used. These machines are used with pure waterjets to cut plastics, gaskets, rubber, and foam. They are also used with abrasive waterjets to cut metals, composites, glass, stone, and ceramics. Imaginable designs could be made to flat patterns by the use of this cutting type. The 2-D tables can be as small as  $2 \times 4$  feet or as large as  $30 \times 100$  feet. Five axis machines are available for 3-dimensional cutting. This type of machine can easily cut any 3-D shape. Cutting 3-D designs that may be difficult using other manufacturing processes are performed easily because of the lightweight head and low kickback forces during cutting, as well better control of the thin high-pressure stream through the use of swivels to provide freedom of movement.



### What is it?

Water jet machining is recognized as the fastest and most versatile cutting process in the world. The Waterjet process compliments other technologies such as laser, plasma, electro-discharge machining (EDM), and milling routers.

In the 1950's, Dr. Norman Franz introduced the idea of using water subjected to a very high pressure to cut different types of materials. He was a forestry engineer who wanted to find new ways to cut trees into smaller pieces without much hard effort. He was able to prove that a focused beam of water at very high velocity is able to produce a very high cutting force. In 1972, Franz worked with McCartney Manufacturing Company to help install the first waterjet cutter machine.

### How does it work?



The basic waterjet process involves water flowing from a pump through plumbing and out a cutting head. The high-pressure water that is formed out of the cutting head is applied to the work piece causing microerosion. The cutting water works as a cooling agent at the cutting edge, thus allowing for a very high quality cut. The output water pressure is between 250-6400 Bar and its flowrate is between 1.5 and 15.2 liter/min. This water is transported through high pressure tubing which is flexible to allow the cutting head to move easily. There are two main types of water jet machining:

1. Pure waterjet – only water is used; used mainly to cut soft, sensitive materials such as disposable diapers, tissue paper, and automotive interiors.
2. Abrasive waterjet – here abrasive particles such as hard sand or garnet are mixed with the water to form the waterjet; used to cut harder materials.



RETRO SYSTEMS  
Cutting Edge Techn

# Waterjet Machining

**By: Amal Al-Matrook**

Graduate of Mechanical Engineering at  
the College of Engineering & Petroleum in Kuwait  
University

# فخر الصناعة الكويتية

نسعى لوضع الكويت في  
مصاف الدول المصدرة للفحم  
المكلسن

« تربطنا بالقطاع النفطي علاقة  
شراكة قوية حيث تعد صناعة  
مكاملة وصلاعتنا تجلب الكويت  
مشاكل يتيمة من تراكم الفحم  
البترولي كأحد مخلفات المصافي  
فنقوم بتصنيعها وتحويلها إلى  
مادة لها رواج وسوق عالمي.

« نستثمر في الطاقة البشرية  
الوطنية وقمنا بتعيين العديد  
من العمالة الكويتية وتدريبها  
وتأهيلها ونسعى لدعم وتشجيع  
إساقطاب العمالة الكويتية  
وتوفير المصالح اللازم لهم.

« نتج الفحم المكلسن بأعلى  
مواصفات فياسية عالمية بدون أي  
تلوث بيئي بإشادة وعجاب متناهي  
من كل الشركات العالمية التي  
زارتنا ولبهرها مصنعنا من حيث  
الجودة والنظافة.



شركة صناعات الفحم البترولي

Petroleum Coke Industries Co.

التجارة والمصانع منطقة الصناعية الصليبية

للفون 23262952 / 4 فاكس 23262650

ص.ب 9848 الحمدي 1005 الكويت

بريد إلكتروني info@pcickw.com





***We have been suffering the lack of skilled manpower in the field of perfume manufacture for a long time; governmental bureaucracy is risky***

perfumes. We also seek their opinions in the way of developing our oriental perfumes. We actually succeeded in translating the reason of naming ourselves "Amal Al-Kuwait (=hope of Kuwait)" in order to upgrade the good name of our homeland abroad and to compete with international companies.

#### **How do you explain the small size of factories operating locally in this field?**

In fact, perfume manufacture is costly in terms of the expensive perfumes used and the cost of consultancy. As for us, we do not make any perfume except after carrying out a study about its reactions when perfume is exposed to all climatic factors, including heat, cold and humidity to see if it stands all those factors.

#### **How about the industrial impediments obstructing your activity?**

We have been suffering the lack of skilled manpower in perfume for a long time. Instead of saving time and spending it in developing a product, we ourselves process our transactions ourselves, a matter non-existing in other Gulf countries.

Moreover, local banks are tough in giving the necessary finance to companies, which causes tardiness in executing their projects while they are supposed to perform the same in a shorter period.

#### **In your opinion, how can we create an industrial environment in Kuwait?**

As owners of local factories, we have sufficient money and liquidity but we lack encouragement and support. We need that local factories participate in international exhibitions for creating more competition between companies. A national product is needy of support so that all impediments obstructing its drive of progress and development are overcome.

I think the state should realize what is called industrial human development, i.e. creating a Kuwaiti industrial generation able to shoulder the responsibilities of local industry. That can be realized through an industrial educational system and carrying out training courses for the Kuwaiti youth because industry is the solid basis for the development of the country.

#### **Does the use of perfumes have positive effects?**

Perfumes are often used in various social occasions, e.g. wedding, social events, family reunion and other religious, social and cultural forums. Perfumes have psychological, neurological and physical applications used by man thousands of years ago in ancient civilizations, e.g. Chinese and Egyptian. Their curative effect refers to the ability of aromatic volatile oils to strongly penetrate the skin layers, due to the small size of their particles. This makes them enter the blood vessels for good medical effects like headache, indigestion, high blood pressure and others. Most oils have antiseptic effect. For example, inhalation of the aroma of jasmine or lemon is conducive to more attention and concentration. Chamomile oil is anti-inflammatory, carnation oil is anti-microbial and the smell of some volatile perfumes influences some points in the brain, thus leading to producing happiness or relaxation hormones.

According to a medical study, a healthy man can distinguish around ten thousand kinds of scents. Therefore, every living being, every plant and even every solid produces a special smell. The first station for distinguishing smell is the nasal mucus membrane where there are three million smell cells spread on a small area not over half square centimeter. Every cell of them is specialized in smelling a certain material in the scent, causing electrical beats.



***We export perfumes to UAE, Qatar and, we consider entry to European markets after acquainting them with oriental perfumes and their importance***

***We have over 250 kinds of oriental and traditional perfumes, scents, bakhour (incense), censers, ood, luxury gifts, rosewater and sprays***

**Would you please tell us about the idea of establishing the company and its date?**

Anal-Al-Kuwait Co. was established in 1989 for making, selling and distributing oriental and traditional perfumes, scents, bakhour, gift boxes and many other products.

We have over 250 main kinds of oriental and traditional perfumes, scents, bakhour, censer, ood, luxury gifts, rosewater, sprays, etc.

As regards the start of the idea of making oriental perfumes, I found encouragement by my family, friends and especially my mother, who used to buy expensive perfumes and keep them in a safe. She then gave me KD 3,000 to start the perfume project. In fact, the company was established with this amount of money.

I was more encouraged to work with perfumes when it was difficult to find the same perfume



a friend brought from Mecca and presented it to me. At that time I began to make blends and learn the art of making perfumes.

**How about your future plans?**

We are bent on making oriental perfumes and bakhour. The new start will be from Sabhan across the establishment of our new factory there. We will then make soap, body soap, shampoo, splash and some detergents. I expect we will start this line early next year.

Now, we export perfumes to the UAE and Qatar. We are considering an access to the European markets, but we first should acquaint them with the oriental perfumes and their importance.

**Do you think that perfume industry is successful in Kuwait?**

Of course! It is simply the heritage from our grandfathers. The Kuwaiti people enjoy a high purchasing power, they can buy expensive aromatic oils.

We can also benefit from the European perfume-making expertise since every perfume has international standards. I have to point out that our company always receives delegations from international perfume companies inviting us to get involved in developing their





## **CEO, Amal Al-Kuwait Perfumes Int'l. Co. Makki Al-Qallaf to Al-Senae: Amal Al-Kuwait Company saw the light with KD 3,000!**

CEO, Amal I-Kuwait Perfumes Int'l. Makki Al-Qallaf does not feel ashamed when telling the story of establishing his company which is now competitive to leading global perfume companies. He was able to register in the Kuwaiti market an authentic trade mark with a small amount not over KD 3,000 granted to him by his mother who was fond of purchasing expensive perfumes. She later on encouraged him to blend and make the best of perfumes.

Al-Qallaf points out that his company is now exporting its perfumes to the UAE and Qatar and will expand to create a new production line represented in making liquid soap when the new factory has been accomplished and opened in Sabhan early next year.

Following are the details:



***We do not forget the recently made achievements, e.g. the electronic system for processing and completing the transactions and the support for registering trade marks***

high whether in contracting, food or other fields. Coming next is Iran where demand is also high, owing to the blockade imposed on it. Other optimal investment opportunities are in Azerbaijan, East European countries and Oman where investment is lucrative. However, I think the real opportunity for investment is in Kuwait since it is the single stable country with solvent economy, but all restrictions obstructing domestic and foreign investment should be overcome.

#### **9. Would you please tell us about the start of your business drive?**

According to Jawad Bukhamseen, Providence and self-determination are the most important reasons behind his wealth estimated at over US\$6.8 billion ranking him the 5th wealthiest and one of the most renown real estate development experts in Kuwait.

Born 1941 in Ahssa', Kingdom of Saudi Arabia, Jawad Bukhamseen graduated from the Institute of Commercial and Management Studies in 1962. He started his drive early, which prevented him from completing his university education.

The real estate sector was his gate for making wealth. Throughout a drive of over 50 years, he set up more than 600 (real estate) projects inside and outside Kuwait.

He is now one of the most important businessmen in Kuwait. Under the umbrella of his group, there are over 360 companies operating in over 13 sectors and employing around 5000 people.

His name was included in the Arabian Business list of Arab rich men in 2013 with wealth amounting to US\$6.8 billion, which made him one of the most influential merchants in business and finance sector in his country.

He sees that the secret of keeping the growth of his wealth is summed up in an old Kuwaiti parable: "keeping an eye on your property is the remedy," which means that no matter how much his wealth grows, he will follow-up his daily work in detail for keeping and developing this wealth according to his father's advice: "do not harm anybody and be honest in your trade."

At the prime of his youth, Jawad Bukhamseen was forced to study at night and work by day. However, from the 1st year at work, he made 15000 Rupees with 5,500 of which he bought a stall for selling blankets and sheets at the old Mubarakiya market in the heart of the capital of Kuwait. That was then a great achievement for him.

About this period, the Kuwaiti billionaire says: "everything was quite easy, Kuwait was at the beginning of its rise, people used to love each other and the secret of success is in the desire and ambition to confirm one's presence."

When the worst financial crisis erupted in Kuwait, Jawad Bukhamseen found himself a savior when officials in his country contacted him seeking his counsel for giving, together with economists, a solution to counter the Al-Manakh crisis, which was a debt accumulation crisis estimated in the 1980's at around US\$ 97 billion of uncovered cheques deposited for stock purchase at the Kuwait bourse during that time.

Jawad Bukhamseen says: "prior to the crisis I warned of its occurrence." However, he along with Kuwaiti merchants made a plan to help exit from the bottleneck, particularly that Al-Manakh crisis was the worst financial impasse in the history of Kuwait followed by the Iraq invasion, which was a heavier burden on the economy of the country.



***The best country for investment is Iraq, especially its southern part, then comes Iran, East European countries and Oman***



**6. Being one of the first leading industrialists in Kuwait, what were the impediments that obstructed your business since the establishment of ABC (Arab Beverage Company) to now and, what solutions do you propose?**

The general impediments obstructing all industrialists are:

a. Tardiness of measures to accomplish industrial transactions, which impacted the development of industry and promotion of the manufacturing potential of the State of Kuwait which started to set up electronic sites to avert the tardiness of measures. We hope this will be actually activated.

b. Scarcity of industrial lands and failure to calculate future expansion of factories within the framework of the currently existing ones.

Now, the government authorities concerned are bent on providing lands for the current and new factories with larger areas to accommodate the future expansion.

c. Scarcity of storage and logistic services in

general. Countries keeping pace with modern industries are establishing industrial areas with integral electric and water services plus providing stations to treat waters resulting from industrial use with central treatment systems.

d. Non-concentration on better assisting the factories in exporting via offices special for supporting and marketing the products besides the follow-up of marketing and participation in all exhibitions abroad, similar to the way the Kingdom of Saudi Arabia is adopting in supporting its exports to East Asia and Africa.

Nonetheless, we do not ignore the achievements made of late, such as the e-system in processing transactions and the support in registering the trade marks with that small support for participation in exhibitions domestically and abroad.

**7. Which economic sector you think the government should encourage and support?**

I think the tourism sector should be the preoccupation for the government in the upcoming period, especially that much money is wasted abroad instead of benefiting from it in the country through encouraging tourism, setting up touristic enterprises and increasing the number of hotels. It is true that a decision issued at the level of all Arab countries considers tourism as industrial field, but Kuwait does not recognize such a decision.

Moreover, the government should encourage the industrial sector for diversifying the sources of its income through proving water, electricity, land and warehouses.

**8. Where do you find successful investment places worldwide?**

The best country for investment is Iraq, especially its southern part. Despite all political circumstances witnessed there, demand is



***Kuwait has sizeable revenues; it always adopts a logical value for oil price, which keeps us in a secure situation***

***Tourism sector should be the government preoccupation in the upcoming period, especially that much money is spent abroad***

**1. With the current drop of oil price, which has become the obsession of oil producing countries and the source of their concern, how do you diagnose the condition of the Kuwaiti economy under this shakeup in oil prices?**

The current drop of oil prices undoubtedly requires all countries which depend basically on oil to take the requested precautionary measures.

As regards Kuwait and, despite its dependence on oil as one of the basic sources of income, it has sizeable revenues from investments it has been establishing for the previous 4 decades. Moreover, Kuwait is always keen on adopting a logical value of oil barrel price in its budget, which places the government in a better situation in addressing the basic requirements. The benefits realized by the budget in previous years during the period of oil price boom is sufficient to cover any deficit likely to occur in the near future due to any sudden drop expected not to last long. As regards the Kuwaiti economy, it is regrettably still suffering tardiness at many vital levels, which will continue to exist in the absence of a specific boom in mega government projects.

**2. Are oil revenues sufficient for the state expenditures growing year after year?**

I think the drop will not last long. Therefore, the government should take the necessary pre-emptive measures to counter the requirements along with putting off some developmental matters. As regards the level of governmental expenditure on basic sections, the government is expected to cover such sections in an acceptable way for long periods.

**3. Can the government really optimize its expenditures following the pay increment, which means that it is difficult to retrieve what it already granted?**

Should the government opt for optimizing its expenditure, it could do that. The government is currently drawing a plan to adjust the mechanism adding no increment to public servants pay, which will be limited to certain ratios and figures.

**4. Do you think that the current oil price drop confirms that it is time to encourage and develop the industrial sector suffering gross impediments conducive to its stagnation?**

Kuwait first sensed this upcoming danger. Therefore, it sought to diversify the sources of its income and encouraged the private sector in various ways. However, this role began to retract after the country embraced the vertigo of the region's political and security problems. It then opted to direct its priorities towards these delicate matters and constrict the positive role of supporting the industry and the private sector.

Now, amid the current circumstances witnessed by the world economy, these countries are seeking to find industrial and developmental alternatives in support of the state general revenues. However, this requires long term preparation and its results rather take a long time before giving positive results in the economy. These circumstances require the state decision-makers to begin considering these alternatives seriously.

**5. Do you expect a new world financial crisis coinciding with many economies currently embracing a real crisis?**

Undoubtedly, consecutive financial crises will expose world economy to a strangling crisis that could put the whole universe to a complicated situation which requires long time for recovery.



**The Kuwaiti billionaire and well-known industrialist, Jawad Bukhamseen to "Al-Senae":  
Do not panic over oil price drop...  
our economy is strong!**

Will and determination for success have been the two wings for Al-Ahsa' scion Jawad Bukhamseen, who flew high in the world of money and business. It is not strange that Bukhamseen is ranked the 5th richest billionaire in Kuwait because he simply watches every minute matter in his group "Bukhamseen Holding Group". He sums this in a Kuwaiti parable: "keeping an eye on your property is the remedy."

Bukhamseen is not worried about the oil price drop because he sees that the Kuwaiti economy enjoys financial solvency keeping it safe of oil price fluctuations. However, like other economists, he requests his government to optimize its expenditures and overcome all impediments that obstruct local and foreign investments because he sees that the real investment opportunity lies in Kuwait, being the single stable and secure country.

Following are the details:





الصانع للمنتجات الكيماوية  
Al Sanea Chemical Products



@alsaneaproducts



Al Sanea Chemical Products



Al Sanea Chemical Products



Al Sanea Household Products



Al Sanea Household Products



BlackBerry Pin: 2825 R894



@alsaneaproducts



AlSaneaProducts



Contact Us - Manufactured & Marketed By:  
Al Sanea Chemical Products, Sabha Industrial Free Zone No. 04, Box No. 8 P.O. Box 5029, Solat 13057, Avail.  
Tel: +965 24747025 / 24734991 / 24734952 / 24736740 Fax: +965 24760670  
Email: info@alsanea.com, info@www.alsanea.com





# GULF

PAPER MANUFACTURING CO. K.S.C



# الخليج

لصناعة الورق ش.م.ك مقفلة

## PRODUCTION LINES

### FIRST LINE PRODUCES :

- FLUTING PAPER
- BROWN TOP TEST LINER
- WHITE TOP TEST LINER
- CORE PAPER



### SECOND LINE PRODUCES :

- JUMBO ROLL HYGIENIC PAPER
- JUMBO ROLL KITCHEN PAPER
- JUMBO ROLL TOILET PAPER
- JUMBO ROLL PAPER NAPKIN



P.O.BOX : 7506 FAHAHEEL 64006 KUWAIT

Tel. : +965 23262072 Direct : +965 23260393 Fax: +965 23263926

Email : sales@gulfpaper.com.kw - Web : www.gulfpaper.com



# الصانع للمنتجات الكيماوية Al Sanea Chemical Products



@alsaneaproducts



Al Sanea Chemical Products



Al Sanea Chemical Products



Al Sanea Household Products



Al Sanea Household Products



BlackBerry Pin 2825 8894



@alsaneaproducts



AlSaneaProducts



Contact Us - Manufactured & Marketed By:  
Al Sanea Chemical Products, Sabhan Industrial Area Sanaa No. 14, Block No 8, P.O. Box 5000, Sanaa 15057, Kuwait  
Tel: +965 24747625 / 24734991 / 24734952 / 24736740 Fax: +965 24760578  
Email: info@alsanea.com | Web: www.alsanea.com

