

# الصناعات

AL SANEA MAGAZINE

Issue 212- March 2016

## المدن النفطية الصناعية بإمكانها تغيير واقع الاقتصاد المؤلم



الأمين العام للتخطيط والتنمية  
د. خالد مهدي لـ "الصناعات"  
أوصينا الجمات المعنية باستثناء الصناعة  
من أي زيادة في الأسعار

عضو المندوق الوطني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

داود معرفي لـ "الصناعات"

لدينا استراتيجيات جديدة بدعم المشروعات  
الصناعية والتكنولوجية

مقال: أهم 10 مبادئ أساسية لتطبيق نظام  
الحكومة في المؤسسات





شركة الصناعات الهندسية الثقيلة وبناء السفن ش.م.ك (عامه)

HEAVY ENGINEERING INDUSTRIES & SHIPBUILDING CO. K.S.C (Public)

HEISCO

### SHIPYARD

- Ship Repair
- Ship Building
- Offshore Support Services
- Technical Manpower Supply
- Spare Parts Agency
- Professional Diving Services
- Vessels Maintenance Programs



Underwater Ship Services



Vessel in Floating Dock

### OIL & GAS CONSTRUCTION

- EPC - Storage Tanks & Pipelines
- Plant Constructions
- Civil Works
- Electrical & Instrumentation Works
- Quality Control & Testing Services



Shipyard Workshops



Aerial Overview of Shipyard

### INDUSTRIAL MAINTENANCE

- Operations & Maintenance Services
- Rehabilitation Services
- Production Facilities Maintenance
- Heat Exchanger Maintenance
- Tank & Valve Maintenance
- Chemical Cleaning Services



Storage Tanks



Pipelines

### FABRICATION

- Pressure Vessels, Storage Tanks, Reactors
- Oil & Gas Separators, Scrubbers, Desalters, Heaters,
- Columns, Towers,
- Shell & Tube Heat Exchangers, Launchers/ Receivers
- Structural Fabrication, Piping Fabrication



Fabrication Services



Quality Control and Testing Services

### TRADING

- Boiler & Turbine Spares
- SMLS Pipes - Line Pipes and Flow Pipes
- Valves (Ball, Gate, Globe, Check)
- RTP Pipes and Fittings
- Steel Abrasives (Steel Grits and Shots)
- Blasting and Painting Equipment
- Welding Equipment and Gas Detection Instruments
- Coating & NDT Instruments
- Solar Power Systems
- NDT Inspection Equipment for Tanks, Pipes and Vessels
- Hot Tapping, Leak Sealing, Composite Pipe Repair & Nozzle Testing
- Wellhead Christmas Tree, SSV and A Complete Range of Drilling & Wellhead Equipment

Subsidiaries : Gulf Dredging and General Contracting Company K.S.C (Closed)

Kuwait International Company for Environmental Service and Industrial Inspection W.L.L

ASME "U", "U2", "S", "PP", NB "R", API "12J", "12D", "12F"



www.heisco.com

Tel : + 965 24624000 P.O.Box : 21998, Safat 13080  
Fax : + 965 24830291 Gate No. 7, Shuwaikh Port, Kuwait.

Commercial Reg. No : 20735  
Email : heisco@heisco.com



# A SOLID FOUNDATION FOR FUTURE GENERATIONS



**حديد الكويت KWTSTEEL**

الشركة المتحدة لصناعة الحديد (ش.م.ك.م.)

United Steel Industrial Co. (K.S.C.C.)

ISO 14001:2004  
BUREAU VERITAS  
Certification



Tel.: +965 2320 0000 - Fax: +965 2326 1283

E-mail: [commercial@kwtsteel.com](mailto:commercial@kwtsteel.com)

Website: [www.kwtsteel.com](http://www.kwtsteel.com)

معتمد لدى  
جميع الهيئات  
والوزارات الحكومية  
داخل دولة الكويت

# أماكن انتشارنا

## البنوك المحلية

بنك الكويت الوطني	بيت التمويل الكويتي	بنك برقان
بنك الخليج	البنك الاهلي الكويتي	البنك التجاري
بنك الكويت الصناعي	بنك بوبيان	بنك الكويت الدولي
بنك وربة		

## الجهات الحكومية

المجلس البلدي	وزارة الداخلية	وزارة الدفاع
وزارة الصحة	وزارة التربية	وزارة التعليم العالي
وزارة الأشغال	وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل	وزارة الكهرباء والماء
وزارة الاعلام	وزارة التجارة والصناعة	وزارة الاوقاف
وزارة البلدية	معهد الكويت للأبحاث العلمية	وزارة الخارجية
الهيئة العامة للاستثمار	الهيئة العامة للشباب والرياضة	ديوان المحاسبة
هيئة اسواق المال	مؤسسة الكويت للتقدم العلمي	الهيئة العامة للصناعة
مجلس الامة	المؤسسة العامة للرعاية السكنية	لجنة المناقصات المركزية
سوق الكويت للاوراق المالية	المجلس الاعلى للتخطيط والتنمية	الهيئة العامة للبيئة
الادارة العامة للجيبارك	غرفة تجارة وصناعة الكويت	

## القطاع النفطي

مؤسسة البترول الكويتية وشركاتها التابعة

## النوادي الصحية

سيركت بلس	نادي بلاتينيوم الصحي	نادي فلكس
-----------	----------------------	-----------

## الجمعيات التعاونية

جمعية مشرف	جمعية اليرموك	جمعية خيطان
جمعية قرطبة	جمعية الخالدية	جمعية كيفان
جمعية السرة	جمعية الروضة وحوي	جمعية العديلية
الشامية والشويخ	جمعية الضاحية والمنصورية	جمعية شرق

## السفارات

دول مجلس التعاون الخليجي	الاردن	تونس	المغرب
لبنان	تركيا	اليابان	مصر

# أماكن انتشارنا

## الكافيهات

كاربن كافييه (الكوت+الراية)	تشي تشي كافييه (الكوت+الماريننا)
رور شوكللا (أولمبيا)	روتانا كافييه (أولمبيا)
كولوميس (الفنار+البحرست+الافنيوز)	ديفاس (أولمبيا)
سكند كب (الافنيوز+أولمبيا+شرق+البحرست)	هاجن داز (شرق)
المقهى الانجليزي (الافنيوز)	مطعم بي كيو (الافنيوز)
تشيلو (الافنيوز)	كالتشيوي الايطالي (الافنيوز)
تيجان (الشعب)	ملتقى الشعب (أيام زمان/اسر سواروي تيزوادي)
جلوريا جينز (شرق+الكوت)	ديب ان ديب (الافنيوز)
بوول (الافنيوز+الماريننا)	لورلزو (الافنيوز)
واتر لمون (الراية)	ليفنج كولور (التلال)
كافييه ابيات (الشويخ)	كافييه بلان (الافنيوز+الماريننا)
كافييه بريانو (أولمبيا)	CASPER & GAMBINI
espre ssamente (الافنيوز+الحمراء+الراية+شرق)	10.OH.8
كاريبو (الراية + أولمبيا)	بورنش كافييه (الافنيوز)
Think cafe	خوان فالديز (مجمع ميسوي)
ريفيس (مجمع زهره + السلام)	هيزل نت (برج كيبكو)
اسكوايرز كافييه (الفنار+أوتاد + قيت مول + الميزان + السلام )	KRISPY KREME (الماريننا)
غاليريا 2000	argo tea (قيت مول )
paul café (الماريننا+الافنيوز)	سود دي كافييه (مجمع الصالحية)
The coffee bean and tea leaf (البستان)	كافييه سينابون (الماريننا)
cafe supreme (البستان)	oliveto (البستان)
cappucchio café (البستان)	Mosaic (البستان)
مجمع كيوب (السالمية)	cubano café (البستان)

## جمعيات النفع العام

جمعية المهندسين	جمعية الصحفيين
المركز العلمي	اتحاد الشركات الاستثمارية
بيت لودان	اتحاد العقارين في الكويت
جمعية الهلال الاحمر	جمعية العلاقات العامة
جمعية الخريجين	الجمعية الاقتصادية الكويتية
اتحاد الجمعيات التعاونية	اتحاد المصارف

## الجامعات

الكلية الاسرائيلية ACK	الجامعة الامريكية في الكويت AUK
جامعة الخليج GUST	جامعة الشرق الاوسط الامريكية AUM
جامعة الكويت (جميع الكليات)	الهيئة العامة للتعليم التطبيقي و التدريب

## شركات الاتصالات

فيفا	ooredoo	زين
------	---------	-----

## الفنادق و الاماكن السياحية

فندق الجميرا	ادارة المشروعات السياحية
فندق السفر	كراون بلازا - الفروانية
هوليداي ان - السالمية	

## العيادات الصحية و المستشفيات

وايت دنال	عيادة اسنان
مستوصف العائلة كليك لتخصصات الطبية	مستشفى هادي
مستشفى السلام	مستشفى المواساة
مستشفى دار الشفاء	مستشفى الامومة

## القطاع الصناعي

جميع المصانع المحلية الأعضاء
------------------------------





حوار العدد

10

الامين العام للامانة العامة للتخطيط والتنمية  
الدكتور خالد مهدي لـ 'الصناعي'  
أوصينا الجهات المعنية باستثناء الصناعة  
من أي زيادة في الأسعار



قيادات شبابية

18

عضو الصندوق الوطني لدعم المشروعات  
الصغيرة والمتوسطة داود معرفي لـ 'الصناعي'  
لدينا استراتيجية جديدة بدعم المشروعات  
الصناعية والتكنولوجية



أثرياء العالم

26

إمبراطورية أغنى رجل في أفريقيا



زيارة إلى مصنع

34

'مهبل' تلون مشروعات التنمية بأصباغ  
صديقة للبيئة



قضية

6

المدن النفطية الصناعية باهكاتها تغيير  
واقع الاقتصاد المؤلم



مقال

14

أهم 10 مبادئ أساسية لتطبيق نظام الحوكمة  
في المؤسسات



شخصية مميزة

22

المدير العام في مصنع الصانع للمواد الكيماوية  
ومؤسس اتحاد الصناعات لـ 'الصناعي'  
غرقنا في أزمة النفط لاننا تأخرنا كثيراً في  
الصناعة البتروكيماوية



تكنولوجيا

30

ما الذي تعرفه عن 'أمازون' و'علي بابا'  
والتجارة الدولية؟

## مجلس الإدارة

حسين علي الخرافي  
الرئيس

أحمد سليمان القضيبني  
نائب الرئيس

عبدالله خالد المطوع  
أمين الصندوق

خالد مهمل المضيف  
أمين السر

أنور جواد بوخمسين  
خالد العبدالفني  
ناصر بدر الشهران  
طارق سليمان الشعليل  
براك عبدالمحسن الصبيح  
أعضاء مجلس الإدارة

لجان الاتحاد  
اللجنة التنفيذية

حسين علي الخرافي  
عبدالله خالد المطوع  
أحمد سليمان القضيبني  
خالد مهمل المضيف

لجنة الشكاوى  
ودعم المنتج الوطني

خالد العبدالفني  
أحمد سليمان القضيبني  
خالد مهمل المضيف  
أحمد ناصر الخشتي  
أحمد حامد النوري  
هيثم محمد الرفاعي  
علي حسين الكندري  
ريم قيس الغانم



## قلم صناعي

46

الطاقة و الترشيد



## صناعة صغيرة

42

أصحاب الشركات الصغيرة والمتوسطة  
لا يجدون وقتاً للابتكار في ظل  
ضغوطات العمل



## فرص واستثمار

38

العند هي الأسرع نهواً في العالم  
ألمانيا: الأفضل بين دول العالم



## أخبار الصناعة

56

- 1 - انطلاقاً وشبكة لصادرات الغاز الصخري الأمريكية
- 2 - إدارة الطاقة، الصين تعتزم إغلاق ألف مصنع للفحم في 2016
- 3 - اتحاد المصنعين، مبيعات السيارات في الصين ترتفع 7.72 % على أساس سنوي في يناير
- 4 - تويوتا تستدعي 2.9 مليون سيارة حول العالم بسبب مشكلة تتعلق بأجهزة الهقاعد



## سياحة

54

أفضل الوجهات السياحية  
للسفر عام 2016



## أخبار الاتحاد

50

- 1 - وأخيراً .. المجلس البلدي يقر سكن العمال داخل المصانع
- 2 - معرض 'KIU EXPO-2016' في أكتوبر من العام الجاري
- 3 - 'اتحاد الصناعات' يحضر الشواغر الوظيفية في المصانع
- 4 - جديد الاتحاد .. حملة إعلامية بعنوان 'الصناعة فارس المستقبل'
- 5 - اتحاد الصناعات 'يعقد البرنامج التدريبي'



## Interview

77

Secretary General (Gen. Secretariat, Planning and Development) Dr. Khaled Mahdi to "Al-Senae":  
We recommended that the authorities concerned would except industry from any price increase



## Interview

73

General Manager at Al-Sane Chemicals Factory and KIU Founder to "Al-Senae"  
Got dumped in oil crisis because we are too late in petrochemical industry



## News

63

KIU holds "training program" titled "Innovative Problem Solving using Discrete Event Simulation"

مدير التحرير  
هدبل جعفر



مجلة شهرية تصدر عن  
اتحاد الصناعات الكويتية

رئيس التحرير  
طارق سليمان الشيعيل

العنوان : مبنى غرفة تجارة وصناعة الكويت ص ب ٢٧٥٧٧ الصفاة ١٣١٢٦ دولة الكويت  
هاتف: ٢٢٤.٣٥٦٤ - ٢٢٤.٣٥٦٢ - ٢٢٤.٣٥٦١ فاكس ٢٢٤.٣٥٦٨

جميع المقالات المنشورة لا تمثل بالضرورة رأي اتحاد الصناعات الكويتية

www.kiu-kw.org



شركة مجموعة فور فيموز للطباعة  
Printing Group Company W.L.L.  
T. + 965 24820431 F. + 965 24821072  
info@printgroup.com www.printgroup.com



# المدن النفطية الصناعية بإمكانها تغيير واقع الاقتصاد المؤلم

مستقبل الصناعة النفطية مرهون بإشراك القطاع الصناعي في تحويل  
الذهب الأسود إلى منتجات بتروكيماوية



مع انخفاض أسعار النفط العالمية وتكبد الاقتصاد الكويتي بعجز مالي لا يحسد عليه، تبدأ الأطراف الحكومية في وضع الحلول المناسبة لانتشال الاقتصاد من هذه الأزمة عبر ترشيد النفقات الحكومية، إضافة إلى تنوع مصادر الدخل.

ولكي تحقق الدولة هدفها المشار إليه في خطة التنمية منذ سنوات بما يتعلق بالتقليل من اعتمادها على النفط وتشجيع الصناعات التحويلية ورفع نسبة تمثيلها في الناتج المحلي إلى 8% سنوياً، يقول خبراء نفطيون أن على الدولة أن تفكر جدياً في تأسيس المدن الصناعية النفطية، التي وعدت بها سابقاً؛ مما يسهم في تعظيم دور القطاع الخاص والصناعي تحديداً في خلق صناعات نفطية تحويلية بتروكيماوية وغيرها.





يحقق فوائض وأرباح تغطي وتفوق خسائر تذبذب أسعار النفط الخام عالمياً.

♦ توفير اللقيم (الغاز) بسعر مناسب لخلق صناعات ذات قيمة مضافة، فأسعار الغاز الحالية أثقلت من التكاليف المالية الخاصة بالتصنيع، لذلك ينبغي توفيرها بأسعار مناسبة للمصانع المحلية.

♦ رفع مساهمة القطاع الخاص الصناعي في المشاريع النفطية الكبرى مما يسهم في خلق شركات ما بين القطاع العام والخاص طويلة المدى، إضافة إلى تشجيع القطاع الخاص، وتوطين رأس المال الوطني.

♦ العمل مبدأ مشاركة القطاع الخاص من خلال نظرة أكثر شمولية تهدف لتنمية دوره بالقطاع النفطي عن طريق تعزيز "المحتوى المحلي" وتوطين الصناعة المحلية المساندة للقطاع النفطي .

♦ العمل على رفع حصة المصانع المحلية من المنتجات البترولية فيما يعرف بـ (الكوتة)؛ مما يسهم في التوسع بالتصنيع أو إيجاد صناعات جديدة.

♦ إيجاد فرص مناسبة للقطاع الخاص وتحديداً الصناعي في مساهمات مؤسسة البترول الخارجية، وطرح إمكانية الاستفادة القطاع الصناعي من الاستثمار الخارجي.

♦ إنشاء مصانع في أمريكا وكندا لإنتاج الغاز الصخري والاستفادة من رخص أسعاره، خصوصاً ان الكويت لا تزال تستورد الغاز بأسعار عالية جداً.

♦ استكمال المتطلبات الأساسية التنفيذية لقانون تنظيم عمليات التخصيص، فلم يتم ذلك حتى الآن مثل إصدار اللوائح التنظيمية وإنشاء الجهاز الفني الذي نص عليه هذا القانون،

**إنشاء مصانع في أمريكا  
وكندا لإنتاج الغاز الصخري  
والاستفادة من رخص ثمنه  
يعد استثماراً مجدداً والكويت  
لا تزال تستورد الغاز  
بأسعار باهظة**

## الوقت كالسيف والتأخير في

### تنفيذ المشروعات الحيوية

### مثل المصفاة الرابعة وتمهيش

### الصناعات البتروكيمياوية ليس

### من مصلحة الجميع

ويعتقد الخبراء أن هبوط أسعار النفط العالمية ليس هو السبب الرئيسي وراء العجز المالي في البلاد، وإنما التأخر في تنفيذ المشروعات النفطية الهامة مثل مصفاة الزور والمدن النفطية الصناعية؛ مما حرم الكويت من فرصة إعادة تحويل النفط الخام إلى مواد بتروكيمياوية بدلاً من بيعه كنفط خام دون الاستفادة من إعادة تصنيعه.

إضافة إلى ذلك، يقول الخبراء أن هناك فرصاً جديدة للاستثمارات النفطية تغفل الحكومة عنها، فإثناء مصانع في أمريكا وكندا لإنتاج الغاز الصخري أصبحت مجدبة جداً، حيث بالإمكان الاستفادة من رخص أسعاره خصوصاً أن الكويت لا تزال تستورد الغاز بأسعار عالية جداً.

ثمة مطالب صناعية تجاه مؤسسة البترول الكويتية وشركاتها التابعة، فهناك صناعيون يعتقدون أن الوقت قد حان لفتح باب الشراكات النفطية الصناعية، وذلك ما يقوم به مجلس الشراكة والمؤلف من أعضاء يمثلون القطاع الخاص، إلا أنه ينبغي أن يكون هناك تحركات أوسع وأكثر جدية لفتح باب المشروعات الصناعية على مصراعيه. ولعل من أهم المطالبات التي أدلى بها خبراء صناعيون ما يلي :

♦ تسريع الانتهاء من المدينة الصناعية النفطية في منطقة الأحمدية لتوطين الصناعات التحويلية في الكويت. وسوف يساهم ذلك المشروع - بلاشك - في تحقيق هدف الدولة السامي برفع نسبة تمثيل الصناعات التحويلية في الموازنة العامة، وخلق صناعات نفطية تحويلية تعمل على تحقيق قيمة مضافة للاقتصاد الوطني .

♦ تشجيع الصناعات البتروكيمياوية والاستفادة من انخفاض أسعار النفط العالمية عن طريق تحويل المنتج الخام إلى منتج نهائي، يتم بيعه بميزة تنافسية على أسلوب الإنتاج الكبير؛ الأمر الذي



## مطلوب رفع حصة المصانع المحلية من المنتجات البترولية فيها يعرف بـ (الكوتة) مما يساهم في خلق صناعات جديدة ذات قيمة مضافة

وعدم مرونة أو قصور بعض القوانين ذات الصلة التي تمثل عقبة أمام تقدم برنامج مشاركة القطاع الخاص أو تحقيقه لأهدافه.

◆ لا بد من تطوير الغاز غير المصاحب والنفط الثقيل.

◆ متابعة استكمال مشروع المصفاه الرابعة حسب الوقت المحدد لرفع الطاقة التكريرية للكويت وإنتاج ما يعرف بالوقود النظيف.

◆ مازالت الصناعة النفطية بحاجة إلى التقنيات الجديدة والوسائل التكنولوجية الحديثة مما يسهم في تطوير أو إنتاج المزيد من النفط والغاز.

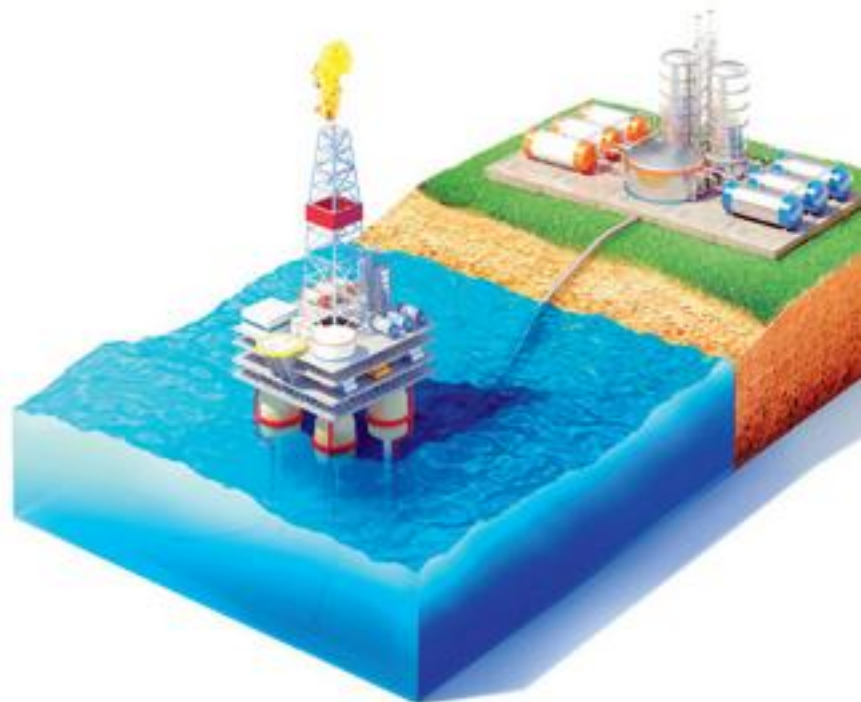
◆ إيجاد العمالة الوطنية الخلاقة والمبدعة القادرة على تطوير الصناعة النفطية وتحويلها إلى صناعة ذات قيمة مضافة.

## عاصمة النفط أم عاصمة الخيال!

منذ 4 سنوات تقريباً، أطلق مجموعة من الخبراء النفطيين والاقتصاديين مبادرة أسموها بـ "الكويت عاصمة النفط في العالم"، وتدعو إلى ضرورة استغلال النفط بالدرجة القصوى، خصوصاً أن الدراسات تشير إلى أن البشرية لم تستهلك سوى ترليون برميل من النفط، بينما يوجد تحت الأرض 3 ترليون برميل.

وكانت المبادرة آنذاك تدعو إلى تحقيق مفهوم الأمن النفطي في الكويت؛ مما يعمل على خلق شركات عالمية وقيام بورصة متخصصة بالنفط، ومن ثم نحقق تغيير في عقلية المواطن الكويتي؛ بحيث يتعامل مع العالم وليس المحيط الذي يعيش فيه. إضافة إلى تنمية الصناعات النفطية الحالية، ورفع مستواها التقني والبشري والإداري، والتركيز على صناعات البتروكيماويات النفطية للمواد الأولية، علاوة على التوسع في البنية التحتية للبتروكيماويات ومجالات البحث والتطوير؛ مما يعمل على تنمية الشركات التي تملكها الدولة خارج أراضيها وحدودها من صناعات نفطية متنوعة.

وعلى الرغم من أهمية تلك المبادرة، فإننا لم نسمع عنها أي شيء منذ سنوات.







شركة الخليج للكابلات والصناعات الكهربائية ش.م.ك  
Gulf Cable & Electrical Industries Co. K.S.C.

للسباج طرق متعددة، وطريق واحد للسباج  
Many ways to success, only one to the top

Continuous Success for More Than 35 Years

سباج مواصل منذ أكتر من 35 عام

Our most important products are:

1. Medium & Low Voltage Cables
2. Overhead Line Conductors
3. Single Core Wires
4. Flexible Wires & Cables
5. Siemens
6. Telephone Wires & Cables
7. Coaxial Cables for TV/Satellite Antenna
8. Fiat Twin Cables
9. Enameled Wires

من أهم منتجاتنا:

1. كابلات الضغط المتوسط والمنخفض
2. الكابلات الهوائية
3. اسلاك مفردة
4. الأسلاك والكابلات المرنة
5. اسلاك السيمنس
6. اسلاك و كابلات التليفون
7. اسلاك التلفزيون و الستلايت
8. الاسلاك المبسطة/المجوز
9. الأسلاك المورنشة

Wires & Cables of high quality based on International Standards

سباج عالية طبقا للمواصفات العالمية

For any needed information, please visit:

website: [www.gulfcable.com](http://www.gulfcable.com)

E-mail: [info@gulfcable.com](mailto:info@gulfcable.com)

Please contact our sales team on the following:

Kuwait:

Tel: +965 24645500

Fax: +965 24675850 / 24675305

لمزيد من المعلومات يرجى زيارة موقعنا:

الموقع الإلكتروني: [www.gulfcable.com](http://www.gulfcable.com)

البريد الإلكتروني: [info@gulfcable.com](mailto:info@gulfcable.com)

كما يرجى الاتصال بقسم المبيعات على الأرقام التالية:

الكويت:

هاتف: +965 24645500

فاكس: +965 24675850 / 24675305



الامين العام للأمانة العامة للتخطيط والتنمية الدكتور خالد مهدي لـ "الصناعي" :

## أومينا الجهات المعنية باستثناء الصناعة من أي زيادة في الأسعار

يقول الأمين العام للأمانة العامة للتخطيط والتنمية الدكتور خالد مهدي أن الأمانة العامة قد أوصت جهات الاختصاص بعدم المساس بالقطاع الصناعي، واستثنائه من أي زيادة قد تطرأ على الكهرباء والماء والبنزين، تماشياً مع رغبة الحكومة في رفع الدعم عن بعض خدماتها، داعياً إلى ضرورة أن تزيل الدولة كافة العراقيل التي تعترض طريق تطور ونمو الصناعة إن أردت الدولة حقاً أن تقلل من اعتمادها على النفط وتنوع مصادر دخلها، إضافة إلى أهمية تعديل قانون الصناعة لخلق البيئة التشريعية المناسبة .

وفي حوار لـ "الصناعي"، يؤكد على أن ثمة توصيات حكومية تتعلق بتنويع القاعدة الإنتاجية للدولة إضافة إلى خلق تصور عام لتحسين الأداء الاقتصادي مما يمكن القطاع الخاص من مشاركة الدولة في تنفيذ المشروعات التنموية إضافة إلى تحرير الأراضي لإقامة مشروعات صناعية جديدة.

ويشير إلى أنه ثمة تعديلات طفيفة أجريت على خطة التنمية، وذلك مواكبة مع التطورات الاقتصادية التي تشهدها الدولة، ونتجت عن انخفاض النفط العالمية؛ حيث قمنا بإلغاء المشروعات النمطية في الخطة دون المساس بالمشروعات الاستثمارية ذات القيمة المضافة على الاقتصاد، مثل مشاريع البتروكيماويات والالفينات الثالث ومصفاة الزور وميناء مبارك ومطار الكويت.

وفيما يلي التفاصيل :







والدولية، ومشروع إنشاء مركز السياسات العمومية والمركز الوطني للاقتصاد المعرفي، ومشروع الازو، علاوة على تطوير المكتبة وإصدارات الأمانة الدولية، وعمل استراتيجية عمل حديثة للأمانة. وعدلنا قانون التخطيط الاقتصادي والاجتماعي، خصوصاً أن القانون صدر منذ 1965، إضافة إلى تطوير العمل مع البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة UNDP وإشراك مؤسسات المجتمع المدني بذلك.

وأود أن اذكر بأن الأمانة العامة قد دربت 1300 موظف من الجهات الحكومية على التخطيط الاستراتيجي، وتم دعم الجهات المختلفة بالمعرفة والتدريب.

#### ما جديد الخطة الإنمائية متوسطة الأجل؟

ثمة تعديلات طفيفة أجريناها على الخطة الإنمائية متوسطة الأجل وذلك مواكبة مع التطورات الاقتصادية التي تشهدها الدولة، والتي نتجت عن انخفاض أسعار النفط العالمية؛ حيث قمنا بالمشروعات النمطية في الخطة دون المساس بالمشروعات الاستثمارية ذات القيمة المضافة على الاقتصاد، مثل مشاريع البتركيماويات والالفينات الثالث ومصفاة الزور وميناء مبارك ومطار الكويت.

نسبة إنجاز تبلغ 80 %

للمشروعات التنموية السابقة

وقد وصلنا إلى 35 % خلال الربع

الأخير والمشروعات المنجزة

أكثر من المتعترة

## ألغينا المشروعات النهمية

في خطة التنمية دون

المساس بالمشروعات

الاستثمارية ذات القيمة

المضافة على الاقتصاد

حدثنا عن مشروعات الأمانة العامة للتخطيط الحالية والمستقبلية؟

بدأنا في المنظومة المتكاملة للخطة الإنمائية والتي تتكون من أربع أجزاء، وهي إعداد الخطة ومتابعة المؤشرات والتصوير المرئي لنتائج الخطة، حتى تصبح على هيئة منظومة متكاملة، إضافة إلى مشروع بوابة المستشارين الذي سيسهل عملية طرح وترسية المشاريع الاستشارية في الدولة، باستخدام نظام إلكتروني يتيح للأمانة والجهات العاملة طرح مشاريعها الاستشارية والإدارية، وتقديم عروضها عبر ما نسميه بوابة المستشارين.

كما نقوم بالعمل على ترجمة رؤية الكويت إلى خطط وبرامج ومشروع دعم وتعزيز قدرات الأمانة العامة بالخبرات العالمية





تتعلق بتويع القاعدة الإنتاجية للدولة، إضافة إلى خلق تصور عام لتحسين الأداء الاقتصادي، مما يمكن القطاع الخاص من مشاركة الدولة في تنفيذ المشروعات التنموية، إضافة إلى تحرير الأراضي لإقامة مشروعات صناعية جديدة.

**على الرغم من وجود رغبة سامية بضرورة تنويع مصادر الدخل وتشجيع القطاعات الإنتاجية وعلى رأسها الصناعة، إلا أننا لم نجد أي خطة واضحة لتشجيع الصناعة لتنويع مصادر الدخل؟**

صحيح أن على الأمانة دور هام في تحريك المشروعات الصناعية ذات القيمة المضافة، إلا أننا ما زلنا ننتظر الاستراتيجية الصناعية الوطنية للهيئة العامة للصناعة، وقد قمنا بدعم هذا المشروع لإيماننا بأهمية وجود استراتيجية واضحة للصناعة الوطنية. وبهذه المناسبة، أدعو جهات الاختصاص إلى ضرورة تعديل قانون الصناعة، وخلق البيئة التشريعية المناسبة للصناعة، حتى تنمو وتزدهر.

**على الدولة أن تزيل كافة العراقيل التي تعترض تطور القطاع الصناعي لإيماننا بأهمية الصناعة في تنويع مصادر الدخل**

## أدعو جهات الاختصاص إلى ضرورة تعديل قانون الصناعة وخلق البيئة التشريعية المناسبة حتى تنمو وتزدهر

وقد وصلنا - والله الحمد - إلى نسبة إنجاز تبلغ 80% بالنسبة للمشروعات التنموية التي تم طرحها، والعمل على تنفيذها سابقاً، أما في الربع الأخير فقد وصلت نسبة الإنجاز إلى 35%؛ ما يعني أن المشروعات التي تنجز أكثر من المشروعات المتعثرة. وأود أن أوضح بأن هناك بعض المشاريع التي تتعطل وتتأخر في إتمام وإنجاز دورتها المستندية والإدارية؛ لأن الكويت في النهاية دولة مؤسسات تكفل سلامة اتخاذ القرارات التي تمر في سلسلة من الإجراءات قد تمت الموافقة عليها، وأيضاً تضمن عدم الانفراد في السلطة، وقد نجحت وزيرة الدولة لشؤون التخطيط والتنمية هند الصبيح، من خلال تعاونها مع الجهات الحكومية الأخرى، في اختزال تلك المدة إلى ثلاثة أشهر فقط، حيث تم بدء العمل بالخطة التنموية لعام 2017/ 2018 وتدريب الجهات المختصة على الخطط الاستراتيجية، ومن ثم إدراج الجهات لمشاريعهم وبرامجهم في المؤشرات التنافسية العالمية، وإعداد مسودة الخطة وعرضها على اللجان المختصة ومن ثم إلى مجلس الوزراء في غضون 3 أشهر فقط، ويعتبر ذلك بمثابة الإنجاز الذي يدل على وجود توجه تخطيطي المستقبل بطريقة صحيحة وبالشكل الأفضل.

وأود أن أوضح أن خطط المشاريع التنموية تركز على ثلاثة محاور أساسية، هي المحور المرتبط بأهداف التنمية المستدامة لما بعد عام 2015 للأمم المتحدة والتي تعتبر الكويت من أول دول الخليج في تنفيذها، والثاني مرتبط بمؤشرات التنافسية العالمية الدولية، وأخيراً المحور المتعلق بتحديد المسؤوليات الملقاة على عاتق الجهات المعنية بشكل واضح، وذلك على حسب مؤشرات التنافسية العالمية.

**هل ثمة توصيات ترونها مناسبة لمعالجة الأوضاع الاقتصادية الصعبة التي تمر بها البلاد حالياً؟**

ثمة توصيات تناقشها حالياً بعض الجهات الحكومية المعنية،





طاقم الاتحاد مع د. خالد مهدي

**هل هناك توصيات معينة بخصوص استثناء القطاع الصناعي من رفع الدعم عن بعض خدمات الدولة مثل الكهرباء والماء والبنزين؟**  
لقد أوصى المجلس الأعلى للتخطيط باستثناء القطاع الصناعي من أية قرارات بخصوص رفع الدعم عن الكهرباء والماء والبنزين؛ كونه من القطاعات الإنتاجية في الدولة، ولا بد ألا يمس القطاع الصناعي ويعامل معاملة خاصة.

**كيف يمكن تحسين مخرجات التعليم بما يخدم مسيرة التنمية في الكويت؟**

لقد عقدنا اجتماعات عديدة مع المؤسسات التعليمية، وذلك لتوثيق العلاقات والتنسيق بين الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية وجامعة الكويت في إعداد الخطط التنموية ومتابعة مشاريع الجامعة، وقد تم تقديم شرح تفصيلي لمنهجية الخطة التنموية السنوية 2017/2018 وكيفية ربط المشروعات بمؤشرات تحسين الفجوة وتحسين مستوى دولة الكويت في المؤشرات التنافسية .

ومن أهم التخصصات الدراسية التي يجب التركيز عليها في الجامعة لتقنين مخرجات التعليم، مما يتناسب مع التخصصات العلمية العملية والنظرية التي يتطلبها سوق العمل، بعد تشغيل بعض المشروعات الاستراتيجية في الدولة، ومنها مشروع اللوفينيات ومصفاة الزور ومستشفى جابر والتخصصات التمريضية، ومشروعات قطاع المواصلات، ومنها المترو والسكك الحديدية؛ لتوفير التخصصات الملائمة لضمان توظيف العمالة الوطنية في هذه القطاعات الهامة والحيوية، فضلاً عن الإشارة إلى الاختصاصات في مجال الأمن الغذائي والبيئي والطاقة المتجددة .

**من الواضح أن الكويت قد تأخرت كثيراً عن دول الجوار في تنويع قاعدة اقتصادها الوطني، فكيف يمكن الآن أن تنوع مصادر دخلها للتقليل من الاعتماد على النفط؟**

أعتقد أن من الواجب اليوم على الدولة أن تزيل كافة العراقيل التي تعترض تطور القطاع الصناعي، لإيماننا بأهمية الصناعة في تنويع مصادر دخلها، وتحقيق تقدم الشعوب ورفيها. كما أن من الأولى التفكير في كيفية إنشاء مناطق حرة متخصصة، سواء كانت مالية أو عقارية أو صحية أو تعليمية أو لوجستية أو صناعية أو حتى ترفيهية. وتعتبر دبي المثال الأنجح في تطوير هذا النمط من المناطق الحرة.

وأؤكد على ضرورة أن نقرأ ونفهم رؤية صاحب السمو بشكل كامل، خصوصاً أنها تعتبر رؤية الدولة، حيث إن رؤية سموه لتحويل الكويت إلى مركز مالي واقتصادي وتجاري هي جزء من رؤية متكاملة تتمثل في إيجاد بيئة صالحة للاستثمار، لتفعيل القطاع الخاص وإيجاد حياة وبيئة معيشية أفضل للمواطن؛ حيث إن رؤية سمو الأمير تنطلق بشكل رئيسي لأن يكون القطاع الخاص قائداً في المشاريع التنموية التي تحقق للمواطن الرفاهية والمعيشة الأفضل.

واعتبر أن تحقيق الرؤية السامية بشكل متكامل تساهم في إيجاد الحلول لجميع الإشكاليات والمعوقات التي تواجهها عملية تنفيذ المشاريع التنموية من خلال جعل القيادة للقطاع الخاص بأن يبدع ويحقق النجاحات من خلال الشراكة الاقتصادية مع القطاع الحكومي، كما نص عليها الدستور الكويتي، خصوصاً أن الدولة مقبلة على مشاريع تنموية مهمة مثل تطوير الجزر والمدن الإسكانية، وأضيف بأن قطاعات التعليم والصحة وعمليات استخراج واستكشاف النفط هي من الممنوعات الخمسة من التخصيص التي أقرها واعتمدها المجلس الأعلى للتخصيص.

وفي المقابل، وظيفة الدولة في تحقيق تلك الرؤية تتمثل في تقديم كل الإمكانيات لتفعيل دور القطاع الخاص، فالدولة أنشأت خمس هيئات على أرض الواقع لتوفير تلك الإمكانيات وهي هيئة تشجيع الاستثمار المباشر، هيئة الشراكة بين القطاعين الخاص والعام، جهاز حماية المنافسة، المجلس الأعلى للتخصيص، وصندوق المشروعات الصغيرة والمتوسطة، بالإضافة إلى جهات أخرى تم تشكيلها، ونحن في الأمانة العامة للتخطيط نرى أن تلك الإمكانيات بدأت تكتمل تقريباً لتمكين القطاع الخاص من القيام بالعمل المطلوب منه في المرحلة المقبلة.

# أهم 10 مبادئ أساسية لتطبيق نظام الحوكمة في المؤسسات



نايف عبدالجيليل بستكي  
الرئيس التنفيذي - شركة اكسبر  
للاستشارات الاستراتيجية



## 1. نظام الحوكمة المؤسسي

- تتضمن اللائحة الداخلية لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على الهيكل التنظيمي للشركة، على أن تراعي كل من الجوانب الرئيسية اللازمة في إدارة شؤون العمل.
- أن يتضمن الهيكل التنظيمي للشركة كذلك دور ومهام كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، والتي ستوضح كذلك في اللائحة الداخلية للشركة.
- ينبغي الفصل ما بين مناصبي رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي، على أن تتضمن اللائحة الداخلية للشركة تلك الأدوار. كما يتوجب على الأعضاء غير التنفيذيين اختيار أعضاء مستقلين من ذوات الخبرة، يكون دورهم الأساسي توجيه ومتابعة أعمال الشركة نحو تحقيق عناصر الحوكمة Governance.
- أن يقوم مجلس الإدارة بتشكيل لجنة تختص بتطبيق عناصر الحوكمة، يكون دورها الأساسي وضع إطار ودليل الحوكمة، والإشراف على تنفيذه وتعديله عند الضرورة. كما يمكن الاعتماد على إحدى الشركات الاستشارية للمساهمة في عمل ذلك.
- يتوجب أن يتضمن دليل الحوكمة على كافة الالتزامات والتعهدات من قبل الإدارة التنفيذية نحو المضي قدماً في اتجاه التطبيق الكامل لتلك المبادئ الحديثة. كما ينبغي مراجعة دليل الحوكمة بشكل مستمر كلما دعت الحاجة لذلك.
- وأن تقوم الإدارة التنفيذية بإضافة فقرة "حوكمة المؤسسة" في تقرير

مجلس الإدارة والتقرير السنوي والموقع الإلكتروني، والذي يتضمن قياس وتنفيذ الشركة لنظام الحوكمة.

## 2. أدوار أعضاء مجلس الإدارة

- يختار أعضاء مجلس الإدارة رئيساً لهم، ويكون مسؤولاً عن انعقاد سير عمل اجتماعات المجلس بشكل سليم، كما يقوم رئيس مجلس الإدارة بتوفير الجو المناسب لنقاش المواضيع الإدارية ذات الشأن، واتخاذ القرارات المناسبة ودعمها.
- يلتزم أعضاء مجلس الإدارة بالأمانة والإخلاص تجاه الشركة وملاكها.
- ينبغي إعادة تشكيل الهيكل التنظيمي لأعضاء مجلس الإدارة وذلك من أجل تقديم أدوارها بطريقة جيدة. كما يستوجب ذلك عقد اجتماعات مجلس الإدارة أربع مرات على الأقل في السنة المالية الواحدة.
- يقوم أعضاء مجلس الإدارة بتحديد أهم الأهداف الاستراتيجية للشركة، بالإضافة إلى القيم والمبادئ التي تعمل الشركة من خلالها. كما تقوم الإدارة بتحديد استراتيجيات العمل تجاه كافة أنواع المخاطر المحتمل وقوعها. بالإضافة إلى ذلك فإن دور مجلس الإدارة يتمثل بتوفير كافة المصادر المالية والبشرية، وذلك نحو تحقيق الأهداف المرجوة. كما أن لدور مجلس الإدارة أثره الكبير في تدشين أخلاق العمل اللازمة لبقاء الشركة في المنافسة لمدة أطول.



قيم المؤسسة لدى المرشحين، الخبرات السابقة، الاستقلالية، المهارات والقدرات. كما تتضمن آلية اختيار مرشحي الإدارة التنفيذية، كافة المعلومات المطلوب توافرها لدى الأعضاء المرشحين والموعد النهائي لتلقي تلك الطلبات، مع معرفة أنسب المرشحين لشغل تلك المهمة والتواصل معها.

• يتعين على مجلس الإدارة القيام أو تشكيل لجنة تختص بشأن ترشيحات مناصب الإدارة التنفيذية، يكون دورها الأساسي المساهمة في اختيار أنسب المرشحين لشغل تلك المناصب القيادية في الشركة. ويتأكد أعضاء مجلس الإدارة من توافر كافة الخبرات اللازمة لدى أعضاء اللجنة لعملية الاختيار، وأن تتواجد كافة المصادر المالية لعمل اللجنة.

• يتوجب أن يكون غالبية أعضاء لجنة الترشيحات لعضوية الإدارة التنفيذية في الشركة من الأعضاء غير التنفيذيين، وأن يكون عدد الأعضاء فردياً للفصل في حال تساوي النتائج. كما لا يجب أن يترأس اللجنة الرئيس التنفيذي للشركة.

• تقوم لجنة الترشيحات بمراجعة وتقييم أداؤها بشكل دوري، وأن ترفع تقريرها إلى مجلس الإدارة، المتضمن أهم الملاحظات والتوصيات اللازم تواجدها لتحسين الأداء وتطوير العمل.

• أن تتعقد اجتماعات لجنة الترشيحات كلما دعت الحاجة لذلك. وأن يقوم رئيس اللجنة برفع التقرير اللازم إلى مجلس الإدارة.

• تقوم اللجنة بعمل مفاضلة وتقييم عادل ما بين المرشحين لشغل المناصب القيادية، ويتضمن أسس ومعايير الاختيار من مهارات وخبرات وغيرها. كما يمكن للجنة الترشيحات الاستعانة بالشركات الاستشارية وذلك لدعم عملها.

• يتعين على لجنة الترشيحات الأخذ بعين الاعتبار كافة الاقتراحات والأفكار التي يقدمها ملاك الشركة والإدارة التنفيذية. كما يمكنها ترشيح بعض الأسماء الأخرى وعرضها على مجلس الإدارة.

#### 5. قوانين تعارض المصالح وأخلاقيات المهنة

• على جميع أعضاء مجلس الإدارة التأكد من معرفة كافة قوانين لائحة تعارض المصالح في الشركة ومؤسساتها التابعة بشكل جيد. كما يتعين على الأعضاء إبلاغ مجلس الإدارة في حال وجود شبهة تعارض للمصالح ما بين شخصية العضو والشركة التابعة. كما يتوجب على العضو التعامل مع رئيس لجنة التدقيق الداخلي في الشركة أو رئيس مجلس الإدارة في حال وجود شك بوجود حالة لتعارض المصالح.

• على أعضاء مجلس الإدارة الالتزام بحفظ البيانات والمعلومات الخاصة وعدم التصريح والإدلاء بها للعن، كما يتعين على الأعضاء عدم استخدام تلك المعلومات والبيانات لتحقيق مصالح خاصة.

• أن يتعهد أعضاء مجلس الإدارة بالعمل على تحقيق أدوارهم الإشرافية بشكل ملائم، والحد من المشاركة في إدارة شركات ومؤسسات أخرى. كما لا يجب أن يشغل المدير التنفيذي في الشركة لأكثر من منصبين اثنين في مجالس إدارات شركات أخرى بمنصب عضو غير تنفيذي. كما

• لا ينبغي التأثير بأي حال من الأحوال وتوجيه أعضاء مجلس الإدارة نحو اتجاه قرار أحادي، وفي المقابل يتعين على رئيس مجلس الإدارة تشجيع عملية النقاش وإبداء وجهات النظر المختلفة ما بين الأعضاء.

• يتعين على مجلس الإدارة اختيار سكرتير، يقوم دوره على أساس تطبيق النظم واللوائح التي تحكم عمل الشركة. كما أن دور سكرتير المجلس يتمثل بتوزيع محاضر الاجتماعات المعتمدة من رئيس المجلس، وتدشين القرارات المتخذة.

#### 3. شروط مجلس الإدارة ولجانها التابعة

• يجب أن يتضمن مجلس الإدارة في عضويته العضو المنتدب من ملاك الأسهم، كما يجب أن يحتوي المجلس على اثنين على الأقل من الأعضاء المستقلين.

• يتوجب على كافة أعضاء مجلس الإدارة تقديم خبراتهم اللازمة لمصلحة قيام وتطوير الشركة. كما يجب أن يحتوي دليل الحوكمة على أسماء كافة أعضاء مجلس الإدارة ومسؤولياتهم المتعلقة.

• يتعين أن يكون عدد أعضاء مجلس الإدارة فردياً، بحيث يحسم عملية اتخاذ القرارات. كما يجب مراعاة التعددية عند اختيار المجلس وتحقيق كافة الخبرات، وذلك من أجل اتخاذ أفضل القرارات التي تصب في صالح عمل الشركة أولاً. ولا يجب بأي حال من الأحوال أن يتعدى أعداد مجلس الإدارة خمسة عشر عضواً، بالنسبة للشركات والمؤسسات الكبرى.

• يراعى عند اختيار أعضاء مجلس الإدارة عدم وجود أعمال خاصة أو قائمة للأعضاء أو للأقرباء من الدرجة الأولى مع الشركة.

• أن تقوم الشركة بتأهيل الأعضاء الجدد لمجلس الإدارة وذلك بحضور الدورات التدريبية اللازمة بشأن طريقة العمل، وتقديم الأفضل للشركة، على أن تتضمن بعض الدورات المكثفة حول مفهوم حوكمة المؤسسات.

• أن يقوم مجلس الإدارة بتشكيل اللجان المتخصصة، والتي يرتكز دورها حول رفع التقارير الفنية للإدارة العليا حول أهم التوصيات وتوجيه العمل.

• قد يتطلب عمل اللجان العاملة البحث والتعاون مع شركات استشارية متخصصة، وذلك من أجل الحصول على بعض المعلومات والبيانات اللازمة. ولذلك كان لا بد من توافر كافة مصادر الإنتاج - وخصوصاً المالية منها - من قبل مجلس الإدارة وذلك لتحقيق تلك الأهداف المرجوة.

#### 4. اختيار المدراء والمدراء التنفيذيين

• يتعين على مجلس الإدارة وضع الآليات المناسبة والتي تتضمن أسس وتعددية المعايير لاختيار المدراء والمدراء التنفيذيين في الشركة، والقادرين على تحقيق الأهداف المطلوبة منهم. كما أنه لا بد من مراعاة جانب القوانين العامة التي تضعها الدولة أو للمؤسسات التي يخضع لها العمل في الشركة. ومن تلك المعايير التي دائماً ما تعمل بها الشركات الكبرى عند اختيار مدراءها التنفيذيين، مثل وجود



- تقوم الشركة باعتماد لائحة المكافآت السنوية للإدارة التنفيذية، مع الأخذ بعين الاعتبار الأداء، والتقييم نصف السنوي لها.
- أن تعتمد لائحة الجزاءات السنوية للأعضاء غير التنفيذيين على أساس المهام الموكلة إليهم، والوقت المبذول في سبيل تحقيق المصلحة العامة للشركة.

- يقوم مجلس الإدارة بإنشاء لجنة تختص بالتعويضات، والتي تقوم بوضع أهم الأسس والقوانين اللازمة لإدارة العمل، على أن تجتمع مرة واحدة على الأقل في كل سنة مالية. ويختص الأعضاء غير التنفيذيين والمستقلين بالعمل في عضوية هذه اللجنة. كما يمكن الاستعانة بإحدى الشركات الاستشارية المختصة لعمل ذلك.

#### 9. لجنة التدقيق الداخلي

- أن يقوم مجلس الإدارة بدعم وتشكيل لجنة تختص بشأن التدقيق الداخلي من بين أعضائه - وخصوصاً المستقلين - التي من شأنها وضع اللائحة الداخلية لها، وتساهم في متابعة وتقييم التقارير المالية للشركة.

- أن تقوم لجنة التدقيق الداخلي بتقييم عملها بشكل حيادي، وأن ترفع تقاريرها الدورية حول تطورات أداء العمل لمجلس الإدارة.
- أن تقوم لجنة التدقيق الداخلي بالاجتماع ثلاث مرات على الأقل في السنة المالية الواحدة. ويقوم رئيس اللجنة برفع تقريرها بعد عقد اجتماعها إلى مجلس الإدارة.
- تقوم لجنة التدقيق الداخلي بدعم أعضاء مجلس الإدارة بكافة البيانات والملاحظات المتعلقة بالنتائج المالية للشركة. كما توضح اللجنة كافة المخاطر وطريقة التحكم بها التي قد تواجه الشركة، وذلك لمجلس الإدارة.

#### 10. ملاك الشركة

- ينبغي الإفصاح عن عدد الأسهم وأسماء ملاك الشركة، للذين تتجاوز ملكيتهم 5% من حصة الشركة، وذلك عبر القنوات الإعلامية المعتادة. كما ينبغي على مجلس الإدارة مراجعة تلك القائمة بشكل مستمر.
- يتطلب من مجلس الإدارة التعامل مع جميع شرائح ملاك الشركة بشكل متساوٍ وعلى قدر من الشفافية، من خلال تزويدهم بالبيانات والحقائق عن أداء الشركة.
- يتعين على مجلس الإدارة تخصيص جزء من الموقع الرسمي للشركة، وذلك كمساحة لنشر معلومات عامة عن ملاك الشركة.
- تقوم الشركة بتشجيع ملاك الشركة الفاعلين لحضور الاجتماعات. كما تقوم الشركة بإعداد جدول الأعمال، قبل دعوة ملاك الشركة لحضور الاجتماع في الوقت والمكان المناسبين.
- أن تقوم الشركة بنشر النتائج التفصيلية لنتائج تصويت مجلس الإدارة مما فيها محاضر الاجتماعات العامة، وذلك من خلال الموقع الإلكتروني للشركة وفي الوقت المناسب.

- لا يجب على الرئيس التنفيذي الجمع في إدارة شركتين.
- يمكن لأعضاء مجلس الإدارة الاستعانة بشركات الاستشارات المتخصصة، وذلك من أجل التأكد من وجود كافة المصادر والقوانين التي تهتم في جانب تعارض مصالح الأعضاء وأخلاق المهنة.

#### 6. قياس أداء عمل مجلس الإدارة

- يتوجب على مجلس الإدارة مناقشة وضع الشركة التشغيلي في اجتماعاتها، والتأكد من تحقيقها لقواعد الحوكمة في إدارة الشركة ومؤسساتها، وذلك مرة واحدة على الأقل في كل سنتين.
- يقوم مجلس الإدارة بتطوير أداء العمل وذلك من خلال قياس وضع الشركة التشغيلي والهيكل التنظيمي لها ومدى قدراتها وتأثيرها في تحقيق الأهداف الاستراتيجية، كما يناقش مجلس الإدارة العلاقة بينها وبين الرئيس التنفيذي للشركة. كما يقوم مجلس الإدارة بتقييم أداء وعمل كل من اللجان العاملة بشكل دوري.

#### 7. تشكيل الإدارة التنفيذية

- يقوم مجلس الإدارة بتقييم تشكيل الإدارة التنفيذية في الشركة، وهيكلها التنظيمي. كما يقوم المجلس بمراجعة أدوارها ومسؤولياتها بشكل دوري، وتدوينها في اللائحة الداخلية للشركة.
- يحدد مجلس الإدارة أهم المواصفات والقدرات الواجب توافرها في شخصية الإدارة التنفيذية، وذلك لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة بشكل متكامل. كما يقرر مجلس الإدارة حجم الصلاحيات للإدارة التنفيذية في الشركة من خلال اختيار الهيكل التنظيمي على أساس التفويض العام أو التفويض الجزئي.
- أن يكون دور ومهام الإدارة التنفيذية على أساس إدارة الأعمال اليومية في الشركة، وإعداد التقارير المالية المتطابقة مع الأداء وعرضها على مجلس الإدارة. كما تقوم الإدارة التنفيذية برفع تقارير أخرى لمجلس الإدارة مثل تقرير العمل الاستراتيجي في الشركة، تقرير المخاطر، وغيرها.

- يقوم مجلس الإدارة بتشديد طريقة منظمة لتقييم أداء الإدارة التنفيذية ومتابعتها بشكل دوري. كما يتعين على الإدارة غير التنفيذية الاجتماع مرة واحدة خلال السنة المالية من غير الإدارة التنفيذية.

#### 8. سياسة التعويض

- يتعين أن تكون للشركة لائحة للتعويضات مجدية بحيث تتناسب مع حجم العمل الذي يقوم به أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، والدور الذي يحققه فريق العمل لمصلحة الشركة.
- أن تتضمن لائحة الحوكمة المعتمدة فقرة التعويضات وسياساتها المختلفة (التعويضات الثابتة والمتغيرة)، والتي تتخذها الشركة في إدارة أعمالها.
- تعتمد الشركة سياسة الشفافية كقيمة حقيقية في إدارة أعمالها، وذلك بنشر المتغيرات في سياسة التعويض، كما تقوم الشركة بنشر تقريرها السنوي المتعلق بتلك السياسات.



# Your Preferred Packaging Partners

**K-PAK®**

**S-PAK®**

**U-PAK®**

SINCE 1986

الشركة الكويتية لصناعة مواد التغليف ش.م.ك مقفلة. (م)

KUWAIT PACKING MATERIALS MANUFACTURING. K.S.C. (C)

Block 8, Street 82, South of Subhan, State of Kuwait.

P.O. Box 26522 13126, Kuwait.

Tel: +965 2472 1124 | Fax: +965 2476 7060 - +965 2471 0860

E-mail: [kpak@kuwaitpack.com](mailto:kpak@kuwaitpack.com)

[www.kuwaitpack.com](http://www.kuwaitpack.com)

عضو الصندوق الوطني لدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة  
داود معرفي لـ "الصناعي"

## لدينا استراتيجية جديدة بدعم المشروعات الصناعية والتكنولوجية

يملك الشاب داود معرفي قبعتين حكوميتين؛ كونه عضو مجلس إدارة الصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وعضو الهيئة العامة للقوى العاملة. ولحبه وشغفه في احتضان قضايا الشباب من أقرانه، ترك العمل في بنك معروف منذ 10 سنوات، وبعدها أسس شركته الخاصة، حتى أصبح ملهم الشباب الكويتي وداعماً لقضاياهم. ويتحدث معرفي في حوار لـ "الصناعي" عن الإنجازات التي حققها الصندوق في الفترة الأخيرة؛ حيث غير فكرة الدعم الحكومي للمشروعات بشكل جذري، فلم يعد يحصل المبادر على التمويل إلا بعد خضوعه لدورات تأهيل وتدريب تساعده على وضع نماذج الأعمال وتصميم فكرته بالطريقة المثلى. ويقول أن ثمة 69 مبادراً سيحصلون على الدعم المالي لأول مرة في القريب العاجل، ويتوقع أن تساهم لجنة تنظيم بيئة الأعمال، التي أسسها الصندوق، باختصار الدورة المستندية التي تمر بها المعاملات؛ مما يخفف على المبادر عناء المتابعة. معرفي يؤمن بأهمية تشجيع المبادرات الصناعية، لذلك يؤكد على استراتيجية الصندوق الجديدة باحتضان المشروعات الصناعية والتكنولوجية. وفيما يلي التفاصيل :





ثمة مبادرون من أصحاب الصناعات الصغيرة والمتوسطة يعتقدون أن الصندوق لا يهتم كثيراً باحتضان المبادرات الصناعية، مارك حول ذلك؟

أؤكد أننا جادون في احتضان أصحاب الحرف والصناعات الخفيفة؛ لأن المبادر لا يستطيع بطبيعة الحال أن يؤسس منشأة صناعية كبيرة بمبلغ تمويل لا يتعدى نصف المليون دينار.

ونحن نشجع المبادرة التي أطلقها وزير المالية بتسليم 47 محطة وقود لأصحاب المشاريع الصناعية الصغيرة والمتوسطة، التي سوف تشمل محطات غسيل وصيانة ومراكز تسوق ومطاعم ومقاه.

كيف يتم تصنيف وتقسيم المشاريع المقدمة من قبل المبادرين؟  
قمنا بتقسيم جميع القطاعات إلى 4 أقسام:

قطاع «IT» متخصص في الهواتف الذكية والمواقع الإلكترونية، وكل ما يتعلق بالتكنولوجيا، وقطاع «الصناعات الخفيفة»، وقطاع «الإبداع»، وقطاع «التصميم»، وقطاع «العام» المفتوح للجميع فأني قطاع غير مشمول ضمن القطاعات الثلاثة السابقة يدخل ضمن هذا القطاع.

كل من هذه القطاعات لها حاضنة أعمال خاصة، وهذه الحاضنات على الأغلب أنها ستعامل مع شركات أخرى «اوتسورسينغ». و بعد التدريب سيدخل المبادر إلى حاضنة الأعمال لمدة قد تصل إلى 6 أشهر، في حين أنه في بعض المشاريع ربما تصل إلى سنة ونصف السنة مثلاً للشركات الصناعية.

كيف سوف تغرون سوق المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الكويت، الذي فاض بمشروعات «الكب كيك» والمطاعم؟

نحن نحاول من خلال البرامج التدريبية أن نخلق فكراً جديداً نحو تغيير واقع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الكويت من خلال استعراض بعض المشروعات الناجحة. فعلى سبيل المثال، استعرضنا مشروع استزراع الأسماك، بحضور وزير التجارة والصناعة، وممثلين عن برنامج إعادة الهيكلة ومعهد الأبحاث

استحدثنا فكرة «التفرغ التجاري»

للموظفين الحكوميين من

المبادرين حيث بإمكانهم الحصول

على مهلة لمدة 3 سنوات

انتهينا من عقد الدورات التدريبية

لتأهيل المبادرين و 69 مبادراً

سيحصلون على الدعم المالي

لنول مرة قريباً جداً

ما جديد الصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة؟

في السابق كان إقراض أصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة يبنى على أساس دراسات الجدوى؛ مما أضر كثيراً من المبادرين؛ حيث إن في كثير من الأحيان لا يكون المبادر على دراية بتفاصيل الدراسة، وكنا دائماً نسمع عبارة «قطونا على صخر»!

ولكن بعد تأسيس الصندوق، أخذ أسلوب تمويل المبادرين منحى آخر، فلا يستطيع المبادر اليوم أن يحصل على التمويل إلا بعد خضوعه لمرحلة التدريب والتأهيل.

وقد استعنا بإحدى الشركات الكبرى لإعداد دورات تدريبية، وتدريب المبادرين على بناء نماذج الأعمال بعد طرح الفكرة، وبعدها يخضع لمرحلة التدريب لمدة 6 أشهر، ولا يحصل على التمويل الذي يصل إلى نصف مليون دينار كأقصى حد، إلا بعد التأكد من جديته.

وقد حصلنا على موافقات من الهيئة العامة للصناعة باستغلال سوق الصفاقير بالشويخ، ولدينا مشروع الوسيلة في العارضية، ومن المتوقع أن يكون جاهزاً للتسليم بعد عامين من الآن؛ مما يسهم بتوفير الأراضي اللازمة لأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

ولعل من الأمور الحديثة التي عمل عليها الصندوق ما يسمى «بالتفرغ التجاري»، الذي يتيح للموظف الحكومي الحاصل على التمويل لتنفيذ فكرته أن يحصل على مهلة تصل إلى 3 سنوات، ويحصل في الوقت نفسه على مبلغ مقارب من الراتب الحكومي.

وقد انتهينا بنجاح من الدورات التدريبية التي حضرها 77 مبادراً، بالتعاون مع كوفمن، وصل العدد إلى 69 مبادراً، ومن المتوقع أن يحصلوا على الدعم في القريب العاجل.

ومعظم تلك المشروعات كانت عبارة عن مشاريع تجزئة وأخرى حرفية وغذائية وزراعية وإعادة تدوير ومشاريع إلكترونية ونواد صحية، وأؤكد أن توجهنا الحالي يتمثل في دعم المشروعات التكنولوجية والصناعية وأي صناعة أو حرفة تعمل على تحريك العجلة الاقتصادية في البلاد.



حدثنا عن تجربتك في تأسيس شركة شراع؟

بعد تشكيل الفريق قمنا بتأسيس شركة شراع وبدأنا بدعم المشاريع بعد سنة من انطلاق الشركة. في البداية قمنا بدعم 5 مشاريع، نجحنا في بعضها وفشلنا في أخرى، ومشاريع لم نحقق أرباحاً أو نخسر شيئاً.

علمنا أن شركة شراع مازالت موجودة ولكنني استقلت من الشركة حالياً بعد اختياري ضمن مجلس إدارة الصندوق الوطني لدعم المشروعات المتوسطة والصغيرة.

ونظمت ثلاثة ملتقيات خليجية حول المشروعات المتوسطة والصغيرة، وقمنا بدعوة جميع الجمعيات والبنوك الداعمة الخليجية، وتناولنا تجاربهم في هذا المجال وعرضنا تجارب الكويت في هذا الجانب.

وخلال فترة وجودي في شركة «شراع» لمدة 5 سنوات، جاءت فكرة تأسيس الجمعية الكويتية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة. وعندما كنا نخاطب الحكومة حول أي موضوع في هذا الجانب كان ردّها أنكم جهة ربحية لا نستطيع التعامل معكم، وهذا كان يتسبب لنا بالضرر، فبدأنا بالبحث عن حلول، ونحن الشركة الوحيدة المتخصصة في هذا المجال، وعلى أثر ذلك توجهنا إلى وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل في عام 2010 لتأسيس جمعية بعد استكمال المتطلبات والشروط، وبعد عامين في 2012 حصلنا على الموافقة وتم إشهار الجمعية، وكنت وقتها مؤسساً وعضواً في مجلس الإدارة حتى اليوم.

استعرضنا مشروع استزراع

الأسماك بحضور 100 مبادر وسوف

يتم تخصيص الأراضي

اللازمة عن قريب

الصندوق أسس لجنة تنظيم

بيئة الأعمال من 9 جهات

حكومية هدفها اختصار

الدورة المستندية الحكومية

التي تمر بها المعاملات

العلمية لـ 100 مبادر، وسوف تخصص الأراضي اللازمة لذلك المشروع عن قريب.

ساهمت الدورة المستندية الطويلة في قتل الجدوى الاقتصادية لكثير من المشروعات، ما دوركم في تخفيف معاناة المبادر في الجهات الحكومية لتخليص المعاملات؟

لقد استحدثنا مؤخراً لجنة تنظيم بيئة الأعمال، وهي تابعة للصندوق الوطني، تضم في عضويتها 9 جهات حكومية، هدفها اختصار الدورة المستندية الحكومية التي تمر بها المعاملات. ونحن نبحث اليوم في كيفية ربط المبادر بالصندوق البريدي للوزارات. كونك عضواً في هيئة قوى العمل، هل تم تخصيص أماكن للمبادرين في الجمعيات التعاونية؟

تعنى لجنة تطوير مشاريع الشباب في وزارة الشؤون بهذا الموضوع، ويبلغ عدد المستفيدين من القرار الذي يتيح للمبادرين استغلال مواقع في الجمعيات التعاونية 13 مبادراً، وقريباً سوف يتم توفير القواطع والأكشاك.

هل سيتم توفير العمالة المطلوبة لأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة؟

لجنة في هيئة قوى العمل معنية في تحديد عدد العمالة المناسبة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ودراستها بتأن حرصاً على عدم السماح لضعفاء النفوس باستغلال الرخص والاتجار بالإقامات.

وقد ارتفع عدد المنتسبين إلى تلك اللجنة، التي تقع في محافظة مبارك الكبير بشكل ملحوظ، وقد نالت على نسبة رضا من قبل العملاء تجاوزت 90%، حيث يتم السماح باستقدام عامل لكل 5 أمتار مربعة، وسائقين لكل سيارة، وتتحفظ بالنسبة للمشروعات التي عليها شبهات تماشياً مع رغبة الدولة في إصلاح التركيبة السكانية.





المدير العام في مصنع الصانع للمواد الكيماوية  
ومؤسس اتحاد الصناعات لـ "الصناعي" :

## غرقنا في أزمة النفط لأننا تأخرنا كثيراً في الصناعة البتروكيماوية

العم خالد الصانع هو تاريخ صناعي بحد ذاته. فلا يمكن أن نسرد مسيرته الصناعية في صفحات معدودة؛ حيث يشهد لهذا الرجل أنه على رأس مؤسسي اتحاد الصناعات الكويتية، وأحد أهم مصنعي الكيماويات في المنطقة، باعتباره المدير العام في مصنع الصانع للمواد الكيماوية.

فمنذ صغره كان يحلم أن يكون صاحب مصنع محلي؛ لكي يقيد به الناس ويساهم في تطور بلده، وعلى الرغم من حصوله على وظيفة مرموقة في وزارة الكهرباء والماء إلا أنه لم يبق فيها كثيراً وبدأ مشواره في الصناعة قبل 36 عاماً تقريباً.

الصانع يؤمن بالصناعة حق إيمان ويعتقد أنه لا توجد دولة في العالم تطورت وحققت الرخاء الاقتصادي والاجتماعي إلا عن طريق الصناعة، معتبراً أن الكويت بإمكانها أن تكون دولة رائدة في الصناعة؛ نظراً للكثافة السكانية المحدودة والوفرة المالية الكبيرة المتوفرة في البلد، ولكن يدعو إلى ضرورة تذليل كافة العقبات التي تعترض المنتج الوطني.

ومن خلال حوارته مع إذاعة دولة الكويت ضمن فقرات برنامج "صنع في الكويت" بالتعاون مع الاتحاد، ينادي بصوت عالي أهل الكويت إلى توخي الحذر عند انتخاب مجلس إدارات الجمعيات التعاونية، والابتعاد عن القبيلية في عملية انتخاب أعضاء مجلس إدارة الجمعيات، والتركيز على الشخصيات الداعمة للصناعة المحلية. وفيما يلي أهم ما جاء في الحوار الإذاعي:



يعمل وفق أحدث وسائل التكنولوجيا، وقمنا بتبني سياسة من أنفسنا وهي عدم رمي أي مخلفات، وعلى الرغم من ذلك تم معاقبتنا.

ماذا لا تأخذ الحكومة برأي الصناعيين عند وضع أجندة الأعمال الاقتصادية؟

هذا هو سبب معاناتنا، فلا تقوم الحكومة بإشراك القطاع الخاص في وضع السياسات والخطط الاقتصادية وللأسف كلامنا غير مسموع .

مارأيك بتحويل الكويت إلى مركز مالي وتجاري مرموق؟  
أعتقد أن الكويت يمكن أن تكون دولة منافسة عالمياً إذا طورت القطاع الصناعي لديها، فقد تأخرنا في مجال الصناعة

الكويت يمكن أن تكون دولة

منافسة عالمياً إذا طورت

القطاع الصناعي، وتأخرنا

في ذلك بسبب

التكسب النيابي

هيئة الصناعة تخلت عن هدفها الأساسي وهو خدمة الصناعيين وسأكت طريق معاقبتهم وتحويلهم للنياحة

هل تعتقد أن الهيئة العامة للصناعة تقوم بدورها المطلوب مع المصانع؟

لا أعتقد أن الهيئة تقوم بدورها المنصوص عليه بقانون الصناعة، الذي يدعو إلى تذليل العقبات التي تقف في طريق الصناعيين وبذل كافة الوسائل المطلوبة لخدمتهم، والطامة الكبرى أنه لا يوجد تنسيق بين الجهات الحكومية برمتها لذلك تضرب المصانع من جميع الاتجاهات.

فلم ينص قانون الصناعة على معاقبة الصناعيين وتحويلهم إلى النياحة العامة بل توضع المخالفات عن جهل في كثير من الأحيان، وأستغرب من ترك الهيئة لهدفها الأساسي والمشى في الطريق الذي لا يفيد الصناعة.

فعلى سبيل المثال، قمنا مؤخراً بشراء مصنع الدرامات، وهو





## كلمات من ذهب

أهم ما قاله العم خالد الصانع من عبارات تعتبر دروساً قيمة نتجت عن سنوات طويلة من الخبرة في القطاع الصناعي وذلك فيما يلي :

- ◆ إن تذلت العقبات التي تقف في طريق الصناعة المحلية سوف تكون قائد مسيرة التقدم في الكويت .
- ◆ لا بد أن يتكيف التعليم في الكويت لخدمة الصناعة وكذلك جميع الخدمات.
- ◆ الكثير من المصانع عينت عمالة أجنبية من الخارج، ولكن الذي نجح هو المدير الكويتي المؤهل.
- ◆ لو تركت نفسي للمعوقات لكنت استسلمت من اليوم الأول، وما شجعتني فناعتي بأن الصناعة هي أساس التقدم سواء للإنسان نفسه أو للدول.
- ◆ الصناعة لها حق وواجبات، فحق المصنع أن تقبل صناعته في كل مكان بدعم من قبل التشريعات الحكومية، ومقابل ذلك واجبه أن يطور المنتج ويرفع من خلاله راية وطنه.
- ◆ ما أضر الصناعة المحلية ليس العقاب، بل التشنج في العقاب.
- ◆ الكويت يمكن أن تكون مركزاً صناعياً وتستطيع أن تنافس عالمياً بسبب الكثافة السكانية المحدودة وتوافر الوفرة المالية.
- ◆ الظروف السياسية والاقتصادية دفعت الناس إلى المضاربة في الأسهم لتحقيق مكاسب مالية سريعة وبالتالي أفلسوا وخسروا كل ما يملكون.
- ◆ كيف نطالب بزيادة عدد المشروعات الصناعية الشبابية وقوانيننا عفى عليها الزمن !.
- ◆ لكي ننوع مصادر دخلنا، على الجهات الحكومية أن تكون صديقة المصانع وليس الجلاد، إضافة إلى ضرورة تأهيل الموظف الحكومي الذي يتعامل مع المصانع.
- ◆ ردي على من يدعي بأن الصناعة فاشلة: "لا يمكن أن تتركب چاري وتضع العصا في الدولاب".

## تكبييل القرارات والقوانين وعدم توفير الأراضي الصناعية المطلوبة جعل الكويت في مؤخرة التقدم الخليجي الصناعي

ومجالات أخرى عموماً بسبب التكسب النيابي، واهتمام اعضاء مجلس الأمة بقضايا ثانوية لا تفيد البلد، وكأن الصناعة ليس لها وجود بتاتاً.

لماذا تنجح الدول الخليجية دائماً ونحن نبقى في مكاننا؟  
نؤكد بأن الفرد الكويتي قادر على العمل والتطوير وإهما تكبييل القرارات والقوانين وعدم توفير الأراضي الصناعية اللازمة، أمران أساسيان ساهما في تعطيل التقدم الصناعي في الكويت. وعلى الرغم من كل هذه المعوقات، لا يوجد أي منتج في الخليج يضاها جودة المنتجات المحلية.

برأيك لماذا غرقت الكويت في أزمة انخفاض أسعار النفط العالمية؟

في الواقع، لا ينبغي أن تتأثر الكويت في أي أزمة بفضل ما حباها الله من نعمة وهي نعمة النفط ، ولكن غرقنا بسبب أخطائنا السابقة وتأخرنا في إقامة صناعة بتروكيماوية، فلا نزال نبيع النفط الخام دون الاستفادة من تصنيع تلك الثروة.

حدثنا عن دورك في تأسيس اتحاد الصناعات الكويتية؟  
عندما أسسنا اتحاد الصناعات لم يكن بهدف التصوير والظهور في وسائل الإعلام، وإنما لحل المشكلات التي تواجه المصنعين المحليين.

فعندما بدأت في الصناعة، لم يكن في منطقة صبحان بنى تحتية أو شوارع أو خدمات مثل الكهرباء والماء، وبعدها تم تأسيس الاتحاد من 20 مصنعا، و بعد 6 أشهر أصبح يضم 200 مصنع، مما أبهر المسؤولين الحكوميين.





شركة القرين لصناعة الكيماويات البترولية  
**QURAIN**  
PETROCHEMICAL INDUSTRIES COMPANY

# إستماراتنا من أولوياتنا

إستماراتنا و تطلعاتنا للمستقبل في قطاعات  
الصناعات الكويتية من ببتروكيماويات،  
والنفط والغاز، والصناعات الغذائية من أهم  
أسباب نجاحنا المستدام.



شرق - شارع خالد بن الوليد  
برج كيكو - الدور 26  
[www.qpic-kw.com](http://www.qpic-kw.com)



# إمبراطورية أغنى رجل في أفريقيا

يعيش أليكو دانغوتي؛ أغنى رجل في أفريقيا، في منزل فخم على جزيرة فكتوريا، لاغوس. لا يوجد الكثير ليتحدث عنه دانغوتي، سواء كانت الانتخابات الرئاسية في بلاده "ستكون صعبة للطرفين" أو التأخر في إدراج شركة الإسمنت خاصته في الخارج "رهما العام المقبل". ولكنه يبدو فصيحاً حيال موضوع واحد، حيث يقول: "نيجيريا واحدة من أفضل الأسرار المحفوظة. لا يستثمر الكثير من الأجانب فيها لأنهم ينتظرون الوقت المناسب. ولكن لا يوجد هناك وقت مناسب".







في نيجيريا لنحو 8.2 مليار دولار عام 2012 وهي الأكبر في القارة، والإحصاءات متوفرة حتى هذه السنة فقط. وبلغ إجمالي التبادل التجاري بين الدولتين 9.8 مليارات دولار العام الماضي، حيث تباع نيجيريا نفطاً أقل لأمريكا هذه الأيام؛ فقد صدرت نيجيريا لأمريكا نفطاً بقيمة 2 مليار دولار العام الماضي؛ كونها عاشر أكبر مزود للنفط للولايات المتحدة، لذا فإن معظم التبادلات التجارية تتعلق بالبضائع الأخرى والخدمات.

إن الإبقاء على نجاح نيجيريا أمر مهم، فالبلاد هي الأكثر اكتظاظاً في أفريقيا، حيث يزيد عدد سكانها عن 170 مليون نسمة، وسيتضخم العدد ليصل إلى 210 ملايين نسمة بحلول عام 2020. وبحلول عام 2050، من المتوقع أن تتفوق على الولايات المتحدة الأمريكية من حيث عدد السكان (440 مليوناً إلى 400 مليون). إلا أن أغلبية السكان يتقاضون أقل من 1.25 دولار في اليوم، وحوالي النصف غير متعلمين، والغالبية العظمى أعمارهم صغيرة "متوسط العمر 18.3 سنة". كما أن 50% من الريفيين لا يحصلون على ماء صالح للشرب، ومن الصعب تخيل أن الحكومة تتعامل مع كل هذه الأمور حتى مع انتعاش أسعار النفط. وتحتل نيجيريا باستمرار المراتب الدنيا من قائمة أكثر البلدان فساداً في العالم،

توفر نيجيريا فرصة جيدة لكسب ثروة طائلة؛ وأكبر دليل على ذلك أليكو الذي صنّف في المركز الـ67 ضمن قائمة أصحاب المليارات في العالم وثروته تقدر بـ14.7 مليار دولار، وقد حصل على معظمها من 3 حصص رئيسية في شركات الإسمنت والسكر والطحين المطروحة للتداول العام. ولم يصل إلى ذلك لوحده، فقد انضم 13 نيجيرياً إلى قائمة (فوربس) لأغنى 50 شخصاً في أفريقيا عام 2014، من بينهم 3 أثرياء جدد.

ويسيطر أليكو وهؤلاء الأثرياء على اقتصاد نيجيريا؛ فالانخفاض في أسعار النفط الخام أدى إلى هبوط مؤشر أسهم الدولة الغنية بالنفط بنسبة 40% العام الماضي، لينخفض بذلك صافي ربح دانغوتي بشكل غر مفاجئ بما أن شركاته تشكل ثلث المؤشر القياسي للبورصة تقريباً "كانت خسارته هي الأكبر في العالم، فقد انخفض صافي ثروته بقيمة 10.3 مليارات دولار". إلا أن الأسس كانت قوية؛ فالنتائج المحلي الإجمالي للبلاد توسع بمعدل 5% في السنة من 2010 إلى 2013. (يصل اليوم إلى 500 مليار دولار، أو أكبر من نظيره في جنوب أفريقيا بمقدار الثلث). وحتى مع هبوط سعر النفط، يعتقد المتنبؤون أن النمو هذا العام سيفوق 5%، وفي الحقيقة ووفقاً لتقرير (Citigroup)، يتوقع خبراء الاقتصاد أن نيجيريا ستمتع بواحد من أسرع معدلات النمو في الناتج المحلي الإجمالي السنوي عالمياً خلال السنوات المقبلة وحتى 2050.

وهناك أسباب أخرى للاهتمام الدولي في نيجيريا؛ ففي ظل ظهور الجماعات الإرهابية، التي أخلت باستقرار الشرق الأوسط وتهدد الآن أجزاء من أفريقيا، أصدر الرئيس الأمريكي، باراك أوباما، مؤخراً قراراً تنفيذياً لحث رجال الأعمال الأمريكيين على تقوية العلاقات التجارية مع دول جنوب الصحراء الأفريقية "يتضمن المجلس شخصيات مهمة من (Wal-Mart) و (GE) و (McKinsey)". وفي وقت سابق لذلك وتحديدًا في مايو/ أيار 2014، أرسل بيني بريتزكر إلى نيجيريا، لتكون هذه أول زيارة لوزير تجارة أمريكي منذ 20 عاماً. وقد وصل حجم الاستثمارات الأمريكية المباشرة

الحرب عليها؛ حيث اندلعت الحروب مع الممالك المجاورة. وعندما احتلت بريطانيا البلاد في أواخر القرن الـ19، كانت (كانو) المركز التجاري الأكثر أهمية في غرب أفريقيا.

وقد أنشأ سانوسي دانناتا، جد دانغوتي، تجارة مزدهرة تحت الحكم البريطاني، فقد كان يتاجر في بضائع مثل حبوب الشوفان والأرز وكان واحداً من أغنى مواطنين مدينة (كانو). أصر دانناتا على تربية حفيده شخصياً؛ وهذا تقليد شائع في ثقافة شمالي نيجيريا، وقد غرس فيه عقلية رجل الأعمال في سن صغيرة. وفي سن الـ8، حول دانغوتي مصروفه إلى رأس مال لمشروع ناشئ يحصل منه على أرباح. ويقول: "عندما تترى على يد أب أو جد ريادي أعمال فستختار هذا الطموح. فهو يجعلك أكثر نشاطاً؛ فستعتقد بإمكانية كل شيء".

وفقاً لـ(منظمة الشفافية الدولية)، كما أنها عاجزة عن القضاء على (بوكو حرام)، الجماعة الإرهابية التي تثير الذعر في شمال شرق البلاد.

وجميع هذه القضايا تزيد أهمية أليكو دانغوتي؛ الرجل الثري والمستعد لأداء الأعمال، كلاعب أساسي على الساحة العالمية. ويقول الملياردير ديفيد روبنشتاين، مؤسس مشارك لـ(Carlyle Group): "أي شخص له تجارة في أفريقيا يعرف دانغوتي".

ويقع مسقط رأس دانغوتي (كانو) على بعد 150 ميلاً جنوب الصحراء الأفريقية، وهي ثاني أكبر مدينة في نيجيريا. وقد كانت (كانو) مركزاً للتجارة منذ تأسيسها في القرن الـ10، وذلك بفضل موقعها الاستراتيجي على حافة الصحراء الشاسعة. ومن البضائع التي كانت تسيطر على التجارة بالمدينة العطور المصرية والبخور والأحبار والمرايا ومن ثم البضائع الجلدية. وقد أصبحت قوافل الجمال مربحة لدرجة تكفي لخوض





# وداعاً للحساسية و نزلات البرد و الزكام Goodbye Allergy, Cold & flu

فلودريكس Fludrex

أقراص و شراب Tablets & Syrup

الحل الوحيد  
للبرد و الزكام

The Unique  
Solution

4

Cold & Flu



LOR1DAY

Tablets & Syrup

لوراداي

أقراص و شراب

24

وداعاً للحساسية  
باستعمال

جرعة واحدة يومياً...

Goodbye Allergy  
Once a day...



Tripofed



مضاد للاحتقان والحساسية  
Antihistamine  
& Decongestant



الشركة الكويتية السعودية للصناعات الدوائية ش.م.م  
Kuwait Saudi Pharmaceutical Industries Company K.S.C.  
Closed

ص.ب: 5512 Safat - Postal Code: 13056 State of Kuwait - Subhan - Industrial Area - Tel: +965 24745012/3/4 - Fax: +965 24745361

www.kspico.com



# ما الذي تعرفه عن "أمازون" و"علي بابا" والتجارة الدولية؟





تعمل كلا الشركتين على استثمارات كبيرة في البنية التحتية لسلسلة التوريد العالمية والتسويق والتكنولوجيا، والأدوات التجارية ووسائل الإعلام. وتنافسان لتحقيق الأرباح من التجارة عبر الحدود.

وفي مثل هذه البيئة، تبدو معظم القواعد القديمة التي حددت عمليات التجزئة والعلامات التجارية والترويج والتسويق لعقود، غير مجدية إلى حد كبير. وبالتالي، من المهم الآن أن تفكر الشركات ضمن منظور عالمي لتوسيع أعمالها عبر العالم أيضاً بدلاً من "التفكير عالمياً والعمل محلياً"، لاستقطاب أكبر عدد ممكن من المستهلكين.

عموماً، ستحافظ التجارة المحلية على نشاطها المحدود، لكن عما قريب ستتنافس المنصات وتجار التجزئة والعلامات التجارية في أمريكا والصين وغيرها على التوصيل المحلي والعالمي، لأي منتج ومن أي مكان خلال يومين أو أقل. ومقابل ذلك، ستخوض التقنيات والأدوات التجارية والإعلامية سباقاً مشيراً للاستفادة من هذا التوسع التجاري عبر الحدود.

لطالما سعت أمازون إلى القتحام أكبر وأسرع سوق استهلاكية نمواً في العالم منذ 10 سنوات، لكن من دون أي نجاح يذكر. إلا أنها استطاعت خلال عام 2015 تحقيق هدفها، بحيث أصدر فرعها في الصين تقريراً يسلط الضوء على النمو الكبير الذي حققته خلال العام الماضي، وتوقعاتها بمزيد من النمو والتقدم في العام 2016. ولا يبدو أن هذا النجاح بسبب موقعها الإلكتروني (Amazon.cn)، فلا تزال حصتها في السوق لا تتجاوز 1.1 % مقارنة بالمنصات الأخرى الخاصة بالتجارة الصينية الإلكترونية، مثل: علي بابا بنسبة 58 % وشركة (JD.com) بنسبة 22 %.

إن المستهلكين الصينيين الذين يتعاملون مع (Amazon.com) لشراء السلع من أمريكا أو أي بلد آخر، هم من قدموا الدعم للشركة. فقد لفت الموقع الأمريكي أنظارهم من خلال حملاته التسويقية، وبعد قرار الشركة الذي هذا العام بفتح متجر في (Tmall) التابع لعلي بابا، الموقع الرائد للعلامات التجارية الأجنبية، فضلاً عن تجار التجزئة في الصين.

علاوة على ذلك، سارت أمازون على خطى علي بابا، من خلال بناء منصة حققت نمواً بمقدار 13 ضعفاً عن العام الماضي، تسمح للشركات الصينية بالبيع ضمن نطاق دولي. أما المنصة الرائدة في هذا المجال فهي (AliExpress) التابعة لعلي بابا (موقع التجارة الإلكتروني الأول في روسيا، والذي يحرز تقدماً في أوروبا وأمريكا الشمالية وآسيا)، وهو أشبه ببوابة لتجارة مئات الآلاف من الشركات الصينية والشركات الصغيرة والأفراد على صعيد عالمي، من خلال توفير جميع أدوات الشحن واللغة والعملات اللازمة لذلك. بينما يحقق الموقع إيراداته من خلال رسوم الإدراج والعمولات والإعلانات، وهذا ما تحاول شركة أمازون تعلمه للعمل على أساسه.

فيما تتنافس شركتا التجارة الإلكترونية العملاقتين لتسهيل "التجارة عبر الحدود"، وهو التحدي المقبل في قطاع تجارة التجزئة والعلامات التجارية، هما يعكس التطور الطبيعي للتجارة في عالم العولمة؛ حيث تجر التكنولوجيا والتجارة الإلكترونية وسلسلة الإمدادات والتشريعات الصينية الشركات على إعادة التفكير وإعادة وضع استراتيجياتها التجارية. كما





## تدوير النفايات الإلكترونية إلى هواتف محمولة

يتحقق الهدف من الإبقاء على الهواتف المحمولة في متناول الجميع، بحيث يمكن لكل فئات المستهلكين اقتناءها. كما عقدت (Karma Recycling) شركات مع مؤسسات عدة، أهمها فرع شركة أبل في الهند.

ويضيف غيا: "لدينا أكثر من 100 مليون هاتف ذكي، ومن المتوقع أن يشتري الهنود ما لا يقل عن 500 مليون هاتف ذكي خلال السنوات القليلة المقبلة. إنها أرقام مذهلة". كذلك تقدر شركة (Deloitte) بأن تصل قيمة سوق الهواتف الذكية المستعملة إلى حوالي 17 مليار دولار في عام 2016.

ودعماً للقضية البيئية، انتهز غيا وغاريوالا الفرصة لنشر الوعي بشأن مخاطر التلوث في شهر سبتمبر/ أيلول الماضي، فأسهما بتخصيص مساحات إعلانية في مواقع بارزة من مدينة نيودلهي. كما ابتكرا حملة (Recycle Your Waste) بالتعاون مع حركة (Delhi I Love You)، لتشجيع المواطنين على المساعدة في التخلص من النفايات. وقد أورد موقع الشركة الإلكتروني: "أدركنا أن النفايات الإلكترونية التي تؤثر سلباً على البيئة، من الممكن جعلها حافزاً اقتصادياً".

يتوقع أن تصبح الهند- وهي في المركز 3 حالياً- ثاني أكبر سوق للهواتف المحمولة في العالم بحلول عام 2017. وقد أعلنت هيئة تنظيم الاتصالات الهندية مؤخراً، أن عدد المشتركين في خدمة الهواتف المحمولة تجاوز مليار مشترك. فيما يؤكد اكشاث غيا، الشريك المؤسس والمدير المشارك في شركة (Karma Recycling) على هذا التوجه بقوله: "الأجهزة الإلكترونية شائعة جداً في حياتنا. وبالرغم من أن الهواتف المحمولة صالحة للاستخدام لـ 5 أو 6 أعوام، إلا أنها تستبدل كل عام".

أما الجانب السلبي الناتج عن هذا الاستهلاك، هو أن سوق النفايات الإلكترونية المؤلف من أحياء (كاباديوالا) أو تجار الخردة المحليين، الذين يجمعون النفايات في الأحياء الفقيرة ثم يحرقونها في الهواء الطلق، فتنتشر السموم الخطرة على الإنسان والبيئة. ومن هنا كان ابتكار مفهوم المشاريع التجارية المستدامة، الذي دفع غيا وزميله أمير غاريوالا، الشريك المؤسس والمدير المشارك، للاستثمار في مجال النفايات الإلكترونية عام 2013.

وقد هيأت الدولة المعروفة بنزعتها الاستهلاكية، فرصة مثالية لرائدي الأعمال، اللذين أدركا حجم هذه السوق الضخمة في الهند، لتدوير النفايات الإلكترونية إلى أجهزة هواتف محمولة. وقد ساعد على تحقيق ذلك، أن الحكومة الهندية وضعت عام 2012 قواعد جديدة للتعامل مع هذا النوع من النفايات بطرق تصريف مناسبة، مما حال دون وصولها إلى تجار الخردة.

ومنذ ذلك الحين، قرر رائدا الأعمال تأسيس بوابة إلكترونية تمكن الأفراد أو تجار التجزئة من ولوجها وبيع هواتفهم المحمولة القديمة. ليجري إرسالها بعد ذلك إلى مصنع الشركة في نيودلهي، لمسح بياناتها وإعادة برمجتها، ثم إصلاحها وتجديدها، وطرحها في السوق بكفالة وضمن الشركة. بينما





# بُفَاك قَيْتُو

متفحات الذرة بطعم الجبنة الطبيعية

غني بالفيتامينات والمعادن



قوة

صحة

لذة

طعم طبيعي

إنتعاش

فيتامينات

معادن



إختيارك الطبيعي

YOUR NATURAL CHOICE

خدمة العملاء

1803344

www.ficofood.com

# "همبل" تلون مشروعات التنمية بأصباغ صديقة للبيئة



عندما تتجول في سيارتك في مناطق الكويت المتفرقة تجد دائماً اسم شركة أصباغ همبل حتى أصبحت علامة تجارة مميزة في أذهان الجمهور. همبل لم تزين فقط شوارع الكويت بالألوان الزاهية، إنما لونت مشاريع التنمية بأصباغ صديقة للبيئة ومضادة للبكتيريا، وذلك جاء بسبب مطابقة منتجاتهم لأعلى معايير الجودة والتكنولوجيا الحديثة المطابقة للمواصفات الأمريكية والأوروبية.

مدير العلاقات العامة في الشركة سعود مقامس يتحدث عن همبل الكويت، التي كانت أولى شركات همبل في الشرق الأوسط، إضافة إلى خطتهم المستقبلية ومضاعفة حجم إنتاجهم مع بداية عمل مصنعهم الجديد في ميناء عبدالله. ولكن ما يزعج الشركة نوعاً ما هو الدورة المستندية الطويلة لإنجاز المعاملات الصناعية، إضافة إلى عدم إعطاء المنتج الوطني الأولوية في المشتريات الحكومية.

وفيما يلي التفاصيل :





سعود مقاس

- دهانات الحماية: تقدم همبل مجموعة واسعة من المنتجات التي صنعت خصيصاً لكي تتحمل الظروف المناخية الخاصة للشرق الأوسط، التي تعمل على حماية وتزيين وإطالة عمر المنازل والمباني والمنشآت المدنية في الكويت. وخضعت جميع منتجات همبل لاختبارات صارمة لضمان توافقيها مع المواصفات القياسية الكويتية والمعايير العالمية.
- الدهانات البحرية: توفر الشركة الدهانات البحرية لجميع أنواع السفن بدءاً بأصغر اليخوت وانتهاءً بحاملات النفط العملاقة العابرة للمحيطات. وهناك المنتج الحائز على جائزة مقاومة هو الحشف البحري hempasil x3 ومنتج globic المعزز بالألياف والمقاوم لنمو الحشف البحري، الذي اعتمدت همبل في صناعته على تقنيات متناهية الصغر (تقنية النانو تكنولوجي)، التي تعمل على الحد من الآثار الضارة على البيئة في مقاومة نمو الحشف البحري

### طاقتنا الإنتاجية للمصنع

تبلغ 12.5 مليون لتر بالسنة

ومن المتوقع أن ترتفع إلى

19 مليون لتر مع بدء إنتاج

المصنع الجديد

## أصبغ همبل (الكويت) هي أولى شركات همبل التي تأسست في الشرق الأوسط حيث بدأت كشراكة بين مجموعة همبل العالمية ومستثمرين خليجيين

حدثنا عن تاريخ تأسيس المصنع؟

شركة أصبغ همبل (الكويت) هي أولى شركات همبل التي تأسست في الشرق الأوسط، حيث بدأت كشراكة بين مجموعة همبل العالمية ومستثمرين خليجيين، ثم تطورت حالياً لتصبح شركة مساهمة مغلقة تمتلك أغلبية الحصص فيها شركة الدهناء للدهانات الشرق الأوسط القابضة، ومقرها مملكة البحرين.

وبعد اندماج شركة أصبغ همبل الكويت التي بدأت إنتاجها عام 1966 في همبل الشرق الأوسط (غرب) في عام 2005 لتصبح الشركة العالمية الأولى في الدهانات بالكويت.

وتقوم همبل بتوريد منتجات الدهانات لقطاعات دهانات الديكور ودهانات الحماية والدهانات البحرية في دولة الكويت منذ ما يربو على 40 عاماً. وتبذل الشركة قصارى جهدها مستفيدة بخبرتها الواسعة من الظروف والأوضاع المحلية والإقليمية؛ حيث تقوم همبل بإمداد عملائها بالمنتجات والخدمات، كل حسب احتياجاته المحددة الخاصة، التي توفر لاستثماراتهم حماية طويلة الأجل من التأثيرات الضارة للعوامل الجوية، وتآكل المنشآت الحديدية، ومقاومة تدهور المنشآت الخرسانية.

ما أهم أنواع الدهانات التي توفرها الشركة في السوق المحلي؟

- دهانات الديكور: حيث تعد شركة همبل مورداً رئيسياً ورائداً عالمياً لدهانات الديكور في السوق الكويتي؛ بما تقدمه من مجموعة واسعة من المنتجات التي صنعت خصيصاً لكي تتحمل الظروف المناخية الخاصة للشرق الأوسط، وتعمل على حماية وتزيين وإطالة عمر المنازل والمباني والمنشآت المدنية في الكويت. وقد خضعت جميع منتجات همبل لاختبارات صارمة لضمان توافقيها مع المواصفات القياسية الكويتية والمعايير العالمية، كما أنها متوافرة بمجموعة متطورة من الألوان والتأثيرات.



## نفذنا عدة مشروعات تنموية ومستشفى جابر كان أول نموذج لأصباغنا المضادة للبكتيريا والصديقة للبيئة

على أجسام السفن بطرق غير سامة؛ مما يؤدي إلى الارتقاء بمعدل كفاءة الوقود، لفائدة كبار السفن في الكويت، وفي نفس الوقت الحفاظ على البيئة البحرية من التلوث.

وتضم قاعدة عمل همبل في الكويت شركة ناقلات النفط الكويتية وشركة الملاحة العربية المتحدة وشركة نقل وتجارة المواشي، وما يربو عن 200 منفذ بيع حول العالم. ويتمثل هدف همبل في مساعدة هؤلاء العملاء على حماية أساطيلهم وصيانتها. وينصب تركيز مستشاري الدهانات المؤهلين لدينا على تطوير حلول تضمن لعملائنا الحصول على عائدات مرتفعة على استثماراتهم، والحد الأدنى من الفترات خارج الخدمة، فضلاً عن خفض ما يتكبدهونه من تكاليف صيانة.

كم تبلغ الطاقة الإنتاجية للمصنع؟

تبلغ الطاقة الإنتاجية الحالية للمصنع 12.5 مليون لتر بالسنة، ومن المتوقع أن ترتفع إلى 19 مليون لتر بالسنة مع بدء إنتاج المصنع الجديد في منطقة ميناء عبدالله، كما لدينا موافقة برفع الطاقة الإنتاجية إلى 20 مليون لتر بالسنة.



هل تصدرون إلى دول أخرى؟

نصدر منتجاتنا إلى الأردن ولبنان والعراق، وافتتحنا مؤخراً مصنعاً في عمان، كما نقوم حالياً بتأسيس مصانع أخرى في مصر والعراق. وتبلغ قيمة صادراتنا حوالي 15% من إجمالي الإنتاج.

ما أهم المشروعات التي تم تنفيذها في الفترة الماضية؟

لقد نفذنا عدة مشروعات هامة مثل مدينة صباح الأحمد، ومستشفى جابر، والمستشفى الأميري، والجهراء، إضافة إلى جسور الدائري الأول، وأبراج الكويت، ودار الأوبرا، وكلية الشرطة، بالتعاون مع المقاولين العرب، كما نورد أصباجاً حالياً لمشروع مطار الكويت الجديد.

كما نعمل على مشروع وزارة التربية وجامعة الكويت في الشداية ومشاريع أخرى مثل المصفاة الرابعة.

ما الخطة المستقبلية للشركة؟

نعمل حالياً على بناء مصنع جديد في ميناء عبدالله، وسوف يتضاعف إنتاجنا عند بدء التشغيل والإنتاج. كما نقوم بتطوير منتجات كثيرة صديقة للبيئة، وأود أن أذكر بأن مستشفى جابر كان أول نموذج لتلك الأصباغ المضادة للبكتيريا.

ما التكنولوجيا المستخدمة في التصنيع؟

نحن نتبع التكنولوجيا الصديقة للبيئة؛ حيث إن منتجاتنا مضادة للبكتيريا ولا تسبب أي تلوث أو خطر على البيئة، إضافة إلى مطابقتنا لأحدث المواصفات والمقاييس التكنولوجية الأمريكية والأوروبية.

ما أهم المعوقات التي تواجهكم في العمل؟

نواجه مشكلات جمة في التصنيع أهمها الدورة المستندية العقيمة لإنجاز المعاملات الصناعية والتأخر في الإفراج عن البضائع من قبل الإدارة العامة للجمارك، فالمفروض أن تستغرق عملية الإفراج يوم واحد، إلا أنها تمتد لأكثر من 4 أيام؛ مما يضطرنا إلى دفع رسوم أرضيات، إضافة إلى عدم وجود أية أولوية للمنتج الوطني في المشتريات الحكومية.



# Progressive By Nature

جالف كرايو أيضاً توفر معدات اللحام وملحقاتها  
وموادها الاستهلاكية بالإضافة الى معدات السلامة:

- Miller welding machines
- Victor
- Hi-Force
- Hilco
- Workmaster
- Mathey Dearman
- Weld Craft
- 3m, Elvex & Fothergill

يمكنك الاعتماد على شركات جالف كرايو بالكويت (شركة اوكسجين الكويت وشركة  
الغازات الصناعية الكويتية) لتزويدك بالغازات الصناعية والطبية والمتخصصة وجالف  
كرايو تخدم قطاعات مختلفة كقطاع النفط والغاز، البتروكيماويات، القطاع الصناعي، الرعاية  
الصحية وقطاع الغازات المتخصصة

جالف كرايو توفر مجموعة من الغازات الصناعية عبر خطوط الأنابيب، وبالحالة  
السائلة أو المضغوطة عبر الأسطوانات.

منتجات جالف كرايو هي الأرجون، الأكسجين، الأستيلين، ثاني أكسيد الكربون،  
النيتروجين، الهليوم، الهيدروجين، الثلج الجاف، الأمونيا، أكسيد النيتروس، غازات عالية  
النقاء، الهواء المضغوطة والغازات المختلطة.

كما توفر جالف كرايو الحلول الهندسية وخدمات تأجير الحاويات  
المبردة والخدمات اللوجستية.

جالف كرايو  
**Gulf  
Cryo**  
[www.gulfcryo.com](http://www.gulfcryo.com)

West Mina Abdallah, Block 4, Street MA 7- P.O. Box No 1462 – Safat 13015, Kuwait  
Head Office: Tel: +965-180 2028 – Fax: +965-2326 1270  
Shuwaikh Showroom: Tel: +965-180 8666 – Fax: +965-2481 8902  
Ahmadi Showroom: Tel: +965-2398 7253 – Fax: +965-2398 6204  
Email: [sales@gulfcryo.com](mailto:sales@gulfcryo.com)



# الهند هي الأسرع نموًا في العالم





فانورة الواردات الهندية كنتيجة للتغير في سعر النفط. كذلك الدعم الاقتصادي الذي مصدره انخفاض أسعار النفط الخام، فالوقود يشكل 70% تقريباً من واردات الهند. وهي تحتل المرتبة الـ3 في استيراد النفط الخام بعد أميركا والصين. وصحيح أن للروبية المنخفضة أثراً في زيادة كلفة الواردات وتقليل التأثير الإيجابي لهبوط أسعار النفط، إلا أن الهبوط الهائل في أسعار النفط يفوق ذلك الأثر.

وقد صنفت الهند وفقاً لتقرير البنك الدولي حول ممارسة الأعمال لعام 2016 في المرتبة 130 من مجموع 189 دولة. بينما يطمح رئيس الوزراء إلى جعلها ضمن أول 50 دولة بعد 3 أعوام من الآن. وبالنظر إلى نظام الاقتصاد في الهند، من الغريب أن تتمتع الصين الخاضعة لحكم الحزب الشيوعي بسوق يحظى بحرية أكبر من السوق الهندي. ربما لا ينطبق الأمر على بعض التدابير الحكومية، لكن الاقتصاد الصيني (بحسب طريقة عمل في قطاعه الخاص) يعد أحد أكثر أسواق العالم حرية في الوقت الراهن. ويمكن للهند تحقيق معدلات نمو مرتفعة طوال السنوات المقبلة، إذا نجحت الحكومة بمحاكاة طريقة عمل القطاع الخاص في الاقتصاد الصيني.

نظراً للتعداد السكاني في الهند، ومستوى الفقر الذي يطال قطاعاً واسعاً من السكان، فإن النمو السريع للاقتصاد الهندي هذا العام خير يبعث على التفاؤل من دون شك. فيما يعرف بالفقر بأنه نقص السلع الاستهلاكية، وعدم توافر الأموال الكافية لشرائها. أما النمو الاقتصادي فيتمثل بتوفر المزيد من السلع والأموال أو المداخيل الكافية لشرائها. وعليه، فالنمو هو الحل الأمثل لمواجهة الفقر. وفي الواقع، يعاني الريف الهندي من أشد درجات الفقر المدقع في العالم، مما يجعل معدل النمو لـ7.3% في الربع الأخير من العام الماضي، مع توقعات استمراره للعام المقبل خيراً مفرحاً وبعثاً على الأمل. ومن بين التوقعات بهذا الشأن، أن يصبح الاقتصاد الهندي أسرع الاقتصادات الكبرى نمواً في العالم، متجاوزاً في ذلك الاقتصاد الصيني. إلى جانب ما تؤكدته معلومات مكتب الإحصاءات المركزي في الهند، بأن نسبة نمو الاقتصاد بلغت 7.3% في الفترة من شهر أكتوبر/ تشرين أول إلى ديسمبر/ كانون أول، في حين نما الاقتصاد الصيني بنسبة 6.8% في الفترة نفسها.

وإذا صحت هذه الأرقام، فإنها ستدعم برنامج رئيس الوزراء (ناريندرا مودي) الذي وصل إلى السلطة عام 2014، ببرنامج وحيد عنوانه التنمية. لكن مثل هذا الخبر لا يصب في مصلحة الحكومة فقط، بل لسكان البلاد أيضاً. وبالرغم من ذلك تبقى المخاوف من المستقبل حاضرة دائماً.

على المدى القصير، تدور المخاوف حول ما إذا كانت هذه الأرقام صحيحة ودقيقة كما أعلن عنها، مما يثير الشكوك في أسواق السندات، فالموازنة السنوية التي تستحوذ على اهتمام الأسواق كل عام تكتسب أهمية أكبر في وقت تختبر فيه الأسواق التزام رئيس الوزراء (مودي) بتخفيض العجز المالي الذي يعد حيوياً في تحديد مسار السياسة النقدية الهندية، بعد أكبر خفض لأسعار الفائدة خلال 6 أعوام في 2015.

كما تكبدت العملة الهندية "الروبية" والسندات السيادية والأسهم في شهر يناير/ كانون ثاني، أعظم الخسائر منذ عام 2011، بسبب مخاوف مفادها أن ارتفاع فاتورة الأجور وزيادة الإنفاق العام لحفز النمو الاقتصادي سيعرقلان خطة الحكومة بشأن تخفيض عجز الموازنة. وقد تسبب الاضطراب الذي قادته الصين في الأسواق الناشئة، واحتمالية ارتفاع تكاليف الاقتراض الأمريكية، بدفع المستثمرين إلى التخلي عن الأسهم الهندية وبيع كميات كبيرة منها، مما جعل الروبية الهندية من أسوأ العملات النقدية الآسيوية أداءً في الشهر الماضي.

وعلى أي حال، لانخفاض الروبية مزايا عدة، كأن تجعل الصادرات الهندية أرخص من وجهة نظر المشترين. ثم يأتي التغير الكبير في





# ألمانيا: الأفضل بين دول العالم

لكنها حلت في المركز الثالث من حيث: التأثير الثقافي، والريادة في الأعمال. كذلك لم تتمكن حتى من حجز مكان لها بين الدول الـ60 من حيث: الانفتاح على الأعمال، والمغامرة.

5. **السويد:** هي الدولة الأولى عالمياً عن فئة المواطنين، وتشتمل: حقوق الإنسان، والوعي البيئي، والمساواة في النوع الاجتماعي، والثقة العامة. كما صنفت في المركز الثاني عن فئتي: جودة الحياة، والانفتاح على الأعمال.
6. **أستراليا:** حلت أستراليا ضمن المراتب الـ10 الأولى في 5 من أصل 9 فئات، هي: المغامرة، والمغامرة، والمواطنة، والتأثير الثقافي، والانفتاح على الأعمال، وجودة الحياة.
7. **اليابان:** سيندهش من يعتقد أن ثقافة العمل اليابانية ثقافة تقليدية، حين يعلم أنها حلت في المركز الثاني وفقاً للدراسة، بوصفها من أكثر البلدان ريادة في الأعمال.
8. **فرنسا:** تفوقت فرنسا عن فئة التأثير الثقافي أولاً، وكانت متقدمة أيضاً عن فئتي: التراث والقوة.
9. **هولندا:** صنفت في مراتب متقدمة عن فئات: المواطنة، وريادة الأعمال، والانفتاح على الأعمال، وجودة الحياة.
10. **الدنمارك:** أسوة بجارتها السويد، احتلت الدنمارك مراتب متقدمة عن فئات: المواطنة، وجودة الحياة. كذلك تعد منفتحة على الأعمال.

تج عن دراسة تضمنت 60 دولة طليعية في العالم، أن ألمانيا هي الدولة الأفضل بينها جميعاً. تليها كندا ثم بريطانيا ثم أميركا. ونشرت هذه الدراسة في المنتدى الاقتصادي العالمي بدافوس قبل أيام، بإعداد مشترك بين: (U.S. News & World Report) و (the University of Pennsylvania's Wharton School) و (BAV Consulting).

فيما اعتمد البحث لتصنيف هذه الدول على 65 عاملاً ضمن 9 فئات رئيسة، هي: المغامرة، والجاهزية للأعمال، والتأثير الثقافي، والتميز، والمواطنة بين مختلف الجنسيات، والإبداع وريادة الأعمال، والقوة والنفوذ، وجودة الحياة والقيم، والتراث. بينما تنوعت فئات المستطلعين بين: مقيمين، وصانعي القرار الاقتصادي، والنخب الثقافية من دول أخرى. وإليك الدول الـ10 الأولى في التصنيف:

1. **ألمانيا:** حصلت على علامة كاملة عن فئة الريادة في الأعمال، التي تضمنت عوامل عدة، مثل: البنية التحتية المتطورة، وإطار العمل القانوني، والخبرات في مجال التكنولوجيا، والسكان المتعلمين. كما صنفت بدرجة متقدمة من حيث: القوة، والمواطنة، وجودة الحياة.
2. **كندا:** صنفت كندا في المركز الأول من حيث: جودة الحياة. ثم بفارق بسيط حصلت على تصنيف متقدم من حيث: المواطنة، والانفتاح على الأعمال وريادتها.
3. **بريطانيا:** حصلت على مراكز متقدمة في: القوة، والتأثير الثقافي، والمواطنة، والريادة في الأعمال.
4. **أميركا:** ليس غريباً أن تحل في المركز الأول من حيث القوة.







MTC HYGIENE

عائلتنا أصبحت أكبر



منتجات  
الطفل



منتجات  
العناية  
الطفل



منتجات  
العناية  
بالمرأة



منتجات  
العناية  
بكار  
السن

HYGIENE PRODUCTS INDUSTRIES Co. K.S.C.C.  
الشركة الصناعية للمنتجات الطبية ش.م.ك.م

MTC HOLDING

A Subsidiary of MTC Holding  
P.O. Box: 21388 Safat 13074, Kuwait  
Tel: +965 24740044, Fax: +965 24766153

# أصحاب الشركات الصغيرة والمتوسطة لا يجدون وقتاً للابتكار في ظل ضغوطات العمل

أصحاب الأعمال الصغيرة والمتوسطة في العالم يكافحون من أجل الابتكار في أعمالهم، وذلك بسبب ضغوطات العمل وترتيب الأولويات، إضافة إلى صعوبة إيجاد موظف يمتلك المهارات المناسبة للقيام بالأعمال على أكمل وجه، جاء ذلك وفقاً لمسح عالمي أجرته شركة "سايج".

ما يقرب من 32% من أصحاب الأعمال الصغيرة في جميع أنحاء العالم قد أهملوا تطوير أفكار تجارية جديدة، وهي مشكلة تواجه الشركات الإسبانية بشكل خاص بنسبة 38%. تتبع هذه المشكلة من ضيق الوقت؛ حيث يقضي أصحاب الأعمال الصغيرة في العمل أكثر من 40 ساعة أسبوعياً (كما بين بحث "سايج" العالمي حول الموضوع، الذي صدر الأسبوع الماضي). ويعزو 42% من رجال الأعمال ساعات عملهم الطويلة لعدم توفر الموظفين المناسبين؛ حيث اعتبر رجال الأعمال في جنوب أفريقيا، أن هذه من أكثر المشاكل التي تواجههم صعوبة، فقد قال 57% منهم إن مهارات العمل المتعددة في القوى العاملة من شأنها أن تساعد في توفير الوقت لأصحاب الأعمال.





وقال ستيفن كيبي، الرئيس التنفيذي لشركة "سايج"، إن اصحاب الشركات الصغيرة هم الأبطال الحقيقيون في عالم الأعمال؛ من حيث دعمهم للاقتصاد العالمي، ويجب علينا أن نقدم لهم المساعدة من خلال دعمهم لايجاد الوقت الكافي لتطوير شركاتهم ومبوهها. العديد من الشركات الكبرى بدأت بشركة صغيرة من خلال فكرة عظيمة، وأنه لمن المؤسف أن نرى رجال الأعمال يضطرون لوضع الابتكار والتخطيط له جانباً، حتى يقومون بأعمال الإدارة، ولأننا نعلم مدى ضغط العمل الذي يتعرضون له ومسؤولياتهم الكبيرة لإنجاح مشاريعهم الصغيرة، سنساعدهم بطرق عدة لتوفير الوقت الخاص بالابتكار."

ريجى فرنانديز، المدير الإقليمي لـ"سايج" في الشرق الأوسط، عقب قائلاً "إن نتائج المسح الذي قامت به "سايج" مؤخراً بخصوص رجال الأعمال وأصحاب الشركات الصغيرة، تأتي في الوقت المناسب حقاً خاصة في الفترة التي خصتها دولة الإمارات للابتكار في جميع المجالات، وليس لدي أدنى شك في أن جلسات "سايج" الخاصة بهذا الموضوع ستكون مفيدة لجميع أصحاب الأعمال في الإمارات، وفي مختلف دول الشرق الأوسط."

وجاء هذا البحث جزءاً من حملة كبيرة تقوم بها "سايج" لتكريم وتمييز أصحاب الأعمال الصغيرة، الذين يؤثرون بصورة كبيرة في الاقتصاد العالمي. وللمساعدة في معالجة بعض التحديات التي تواجه رجال الأعمال، وتم تسليط الضوء عليها في هذا المسح، فتقدم "سايج" مجموعة جلسات رقمية مجانية لإعطاء النصائح حول هذا الموضوع يومياً وابتداءً من 30 نوفمبر 2015.

إن تطوير الأفكار الجديدة يأتي في نهاية سلم أولويات أصحاب الأعمال، حيث يعاني من الإهمال بسبب أن التواصل مع العملاء وتطوير الموظفين ودفع الفواتير والقيام بالحسابات تحتل سلم الأولويات، أما في عدد قليل من البلدان منها المملكة المتحدة وألمانيا قال رجال الأعمال أنهم يفضلون قضاء بعض الوقت على الابتكار بدلاً من التركيز على الإدارة العامة.

إن المسح الذي قامت به "سايج"، الرائدة في مجال توفير برمجيات إدارة الأعمال، يسلط الضوء على بعض التحديات الرئيسية التي تواجه أصحاب الأعمال الصغيرة في العالم، ومساعدتهم لوضع بصمتهم في الاقتصاد العالمي.

ولكن الابتكار ليس الشيء الوحيد الذي يعاني نتيجة لضغط الوقت بالنسبة لرجال الأعمال، فأكثر من 38% من الذين شملهم الاستطلاع يقولون أن ضغوط الوقت تؤدي إلى فقدان الزبائن والعملاء. بالإضافة إلى ذلك، يضحى أصحاب الأعمال الصغيرة بوقتهم الخاص وإجازاتهم، حيث أكد 33% ممن خضعوا للمسح أن إجازاتهم كانت أقل من خمسة أيام خلال العام الماضي، وارتفع هذا الرقم إلى 57% في جنوب أفريقيا.

ومع ذلك، أكد أصحاب الأعمال الصغيرة أن أبوابهم مفتوحة للحلول التي تساعد على تكريس المزيد من الوقت للابتكار، طالما أن هناك إمكانية للعمل على تحسين مهارات الموظفين، وتسييل الضوء على العمليات الإدارية والتكنولوجية، حيث أكدت نسبة 51% من أفراد العينة على استعدادهم لقبول مثل هذه الحلول، بينما كانت النسبة الأعلى بين الدول في البرازيل؛ حيث أكد 69% من رجال الأعمال استعدادهم لقبول الحلول التي توفر الوقت للابتكار.



# تناقص أعداد الرائدات في الشرق الأوسط

نساء دول الشرق الأوسط ذات الاقتصادات القوية، يؤسسن أعمالهن بداعي الرغبة لا الحاجة. وهذا ما تعكسه طبيعة الحال في دول الخليج العربي، فالنساء في هذه الدول الثرية قد يرين أن في زيادة الأعمال نفوذاً وقوة مضافة، سيما أنهن يملكن حافزاً أعلى من الرجال لاستغلال الفرص وفقاً للتقرير ذاته.

كذلك، يتميز الشرق الأوسط بنسبة 27% من رائدات الأعمال اللاتي يمارسن أعمالهن ضمن فرق، وهي نسبة عالية عند مقارنتها بمناطق أخرى من العالم. ويؤكد التقرير أن التطلعات إلى خلق فرص عمل إضافية هي الأعلى لدى هذه الفئة، وهذا يعزى إلى الطبيعة المتغيرة التي تتميز بها شركات التكنولوجيا الناشئة، فالعديد منها لا تحتاج إلى فرق عمل كبيرة لإدارتها. لكن يتضح أيضاً، أن زيادة الأعمال بين النساء في الشرق الأوسط منخفضة إجمالاً. ويمكن القول إن دولاً مثل الكويت وقطر تمثل انفتاحاً أكبر تجاه رائدات الأعمال، مقارنة بدول أخرى في المنطقة. وتعزى فروق النوع الاجتماعي إلى الثقافة السائدة في الكثير من أنحاء العالم، بما فيها أميركا نفسها. وبدلاً من إلصاق تهمة التفرقة بين النساء والرجال بالثقافة السائدة، حبذا لو نظرنا إلى القوانين والتعليمات والممارسات التي تركز هذا التمييز وتجعله أكثر تعقيداً. فإذا بدأنا من هنا سنجد أن التغيير سيصبح أسهل مما يتخيل الكثيرون.

وفقاً لدراسة أولية أعدتها سناء عودة، أستاذة علم الحاسوب في جامعة نيويورك حول 7 جامعات شرق أوسطية في دول عدة، منها: فلسطين والإمارات والسعودية، فإن ما بين 30% -70% من المنتسبين إلى برامج علم الحاسوب من فئة النساء. ويبدو التقرير الذي يبحث في زيادة النساء حول العالم، والصادر عن المرصد العالمي لريادة الأعمال في كلية بابسون "Global Entrepreneurship Monitor at Babson" محيراً إلى حد ما؛ فقد وُجد عام 2012 أن لدى النساء في الشرق الأوسط نزعة قوية ليكنّ رائدات في مجال الأعمال، لكنهنّ يمثلن أقل المعدلات في تحقيق الريادة على مستوى الإقليم، كما تعد الفجوات في النوع الاجتماعي ضمن الأعلى في هذه المنطقة من العالم.

كما يبين صعوبة استخلاص النتائج البسيطة عن رائدات الأعمال، في منطقة يرى الكثيرون أنها تفرض قيوداً على المرأة. لكن الصورة أكثر تعقيداً مما تبدو عليه، ومثال ذلك: بينما تتمتع كل من قطر والكويت بمعدلات زيادة في الأعمال تقل عن مثيلاتها في معظم المناطق الأخرى، فأى المناطق تقبع في أسفل القائمة برأيك؟ إنها أوروبا بنسبة من 5 - 6% مقابل 8% في الشرق الأوسط.

كما ورد من بين الاستنتاجات الأخرى الواردة في التقرير، أن







# KWIK

معقم ومطهر

منذ 1968



## إرقد .. وآمن!

حماية متكاملة من الجراثيم

صناعات  
النشروهان  
AL SHARHAN  
INDUSTRIES

[www.alsharhanind.com](http://www.alsharhanind.com)

# الطاقة و الترشيد



بقلم: م. محمد القناعي  
كاتب صناعي





من استهلاك الطاقة بمقارنة الفاتورة السابقة بفاتورة السداد الحديثة ضمن شروط.

وقد تم اقتراح مثل هذا المشروع التحفيزي من جمهورية مصر العربية من قبل الدكتور هاني الناظر، الرئيس السابق للمركز القومي، في الشهر الماضي، وبذلك تكون الفائدة مشتركة؛ حيث توفر الحكومة الطاقة، ويتم مكافأة المستهلك وذلك ليس بالشيء العسير لأي منشأة أو مبنى أو منزل لإحداث فرق إيجابي.

ومن الأمور الأخرى المهمة في عملية الترشيد هي العازل، الذي له تأثير كبير في علمية الاستهلاك؛ حيث العزل الخفيف يؤدي إلى فقدان قوة تبريد المنزل أو المبنى، ومن ثم تظل مكائن التكييف تعمل لوقت أطول مستهلكة طاقة أكثر. وقد دأبت وزارة الكهرباء والماء بوضع ضوابط لعملية العزل للمباني بالتعاون مع بلدية الكويت، ومراقبة جميع المشاريع في الدولة، للتأكد من عملية العزل، إما باستخدام مواد عازلة يتم تركيبها على الحوائط الخارجية، أو باستخدام الطابوق الأبيض الخفيف، ولكن للأسف هناك من يخالف ويتجاهل شروط العزل المطلوبة؛ مما يسبب عدم الاتزان في عملية التبريد أو التدفئة؛ ليؤدي ذلك إلى فقدان الحرارة الذي هو في النهاية هدر للطاقة.

يعتبر موضوع ترشيد الطاقة من الأمور التي أخذت منحى جديداً عالمياً؛ ذلك لما يحوي هذا الموضوع من تأثيرات تؤدي إلى تغيرات جذرية لعمليات الإنفاق والاقتصاد لأي مجتمع أو دولة. ونظراً للظروف الاقتصادية السيئة التي يمر بها العالم حالياً؛ من تدني أسعار النفط، والخلافات السياسية بين بعض الدول، عمدت دول كثيرة لتغيير سياسة الاستهلاك باللجوء إلى أساليب حديثة للترشيد مثل: دمج مصادر طاقة متجددة ونظيفة إلى الطاقة التقليدية المولدة من محطات الطاقة التقليدية التي تعمل بالمرحقات النفطية، وتلك الأساليب مثل الطاقة الشمسية والطاقة الهوائية وأساليب أخرى، مثل توفير الطاقة وعدم الإفراط بها من خلال حملات توعية للمستهلك لبث أفضل ثقافة في استهلاك الطاقة من خلال وسائل الإعلام المرئية والسمعية أو حتى وسائل التواصل الاجتماعي الإلكترونية الحديثة .

أما بالنسبة إلى الكويت، فقد قامت وزارة الكهرباء والماء بإعداد برامج توعية للمستهلك، كما نرى في بعض وسائل الإعلام، إلا أننا لا نزال نرى بعض المظاهر التي لا تتماشى مع مبادئ الترشيد من خلال رؤيتنا في الإسراف في هدر الطاقة لبعض عناصر المواطنين والمقيمين دون أي تقدير لهذه الطاقة؛ حينما يتكون الأنوار وأجهزة التكييف تعمل دون وجود استفادة من ذلك.

والدولة لديها جهاز رقابي في وزارة الكهرباء والماء ويسعون لمخالفة من يسيء استخدام الكهرباء والماء، وهو مبدأ العقاب، ولكن برأينا يجب أن تجرب الوزارة إعطاء الحوافز والتشجيع لمن يتمكن من توفير الفعلي، ويثبت أنه استطاع أن يخفض



الكبيرة تتطلب نظاماً مركزياً لأن نظام الوحدات لن يكون مجدياً اقتصادياً، والأماكن الصغيرة تتطلب وحدات تقليدية؛ لأن النظام المركزي لن يكون اقتصادياً .

والنوع الأخير، الذي يحتل منزلة مهمة جداً على مستوى المناطق والمدن، هو نظام DISTRICT COOLING شبيه بالنظام المركزي لحد كبير، وهو يعمل أيضاً بتبريد الماء وضخه عبر أنابيب ليصل إلى أنحاء المنشآت المراد تبريدها خلال الوحدات الداخلية مختلفة الأحجام، التي يمر خلالها الماء البارد لتعمل المروحة على دفع الهواء من خلال المبرد المائي . ويتكون نظام تبريد الضواحي الشامل من وحدة تبريد مركزية ضخمة تمدد منها أنابيب كبيرة تصل أقطارها في بعض المشاريع إلى 16 بوصة لتمتد من خلال مجموعة مباني المنطقة كاملة؛ مما يتيح لتلك المباني التجرد من الأنظمة التقليدية ذات الضوضاء، التي تحتل مساحات فوق أسطح المباني أو بجانبها كذلك.

ويوجد هذا النوع من الأنظمة منذ عشرات السنين في منطقة الأحمدي، التابعة لنفط الكويت، والمستشفيات القديمة مثل مستشفى الصباح وجامعة الكويت - الشويخ، وللأسف لم يتم تطوير مثل هذه المشاريع قرابة خمسين عاماً. وقد تم تنفيذ مشاريع تكييف الضواحي في دول خليجية، مثل دولة الإمارات، سعياً وراء المزايا ذات القيمة المضافة المغربية لمثل هذه المشاريع، إضافة إلى الممكلة العربية السعودية هناك أيضاً دولة البحرين التي نفذت العديد من هذه المشاريع، مثال على ذلك الحي الدويلوماسي الذي تقع فيه سفارة الكويت .

وفي الكويت سنة 2007 باشرت الحكومة فتح دراسة جدوى مثل هذه المشاريع الحيوية، وكانت شركة الخرافي وشركة كاظمة للمشاريع الهندسية بالتعاون مع جامعة الكويت ومعهد كبير قد تقدما بعرض دراسة لإنشاء محطات تبريد مركزية، تخدم مشاريع إسكانية جديدة، وكانت الدراسة قدمت نتائج توفير طاقة قياسية على المستوى العالي جداً تصل إلى 40%، إضافة إلى المزايا الأخرى المغربية جداً في تمكين ملاك المباني من التمتع بأسطح المباني بدلاً من اكتظاظها بالمكانن المزعجة. ونأمل أن ترى النور هذه المشاريع الحيوية في دولة الكويت لتأخذ مكانتها كما في السابق .

وأود أن أسلط الضوء هنا على موضوع التكييف لما له من أهمية كبيرة في الكويت، حيث ينقسم نظام التكييف من حيث الحجم إلى ثلاثة أنواع : النوع الأول هو الوحدات الصغيرة التي تبدأ من 12000 وحدة حرارية، ما يعادل واحد طن، وهي الوحدة المتعارف عليها تجارياً وهذا النوع للغرف المنفصلة أو كبائن الحراسة أو ما شابه.

ويأتي بعد ذلك النظام المركزي وينقسم إلى نوعين: نوع وحدات من 3 إلى 27 طناً، حسب الأحجام التي تضعها شركة كارير الشهيرة، وهذه الوحدات تتركب للمنازل والمباني من حدود مئة وعشرين إلى مئة وخمسين طناً تقريباً، على حسب التنظيم الهندسي للمبنى والحاجة، يلي ذلك النوع الثاني من النظام المركزي وهو نظام للمساحات الكبيرة التي تتطلب قوة تبريد تفوق 150 طناً تقريباً، وهذا النظام عبارة عن وحدات تبريد ماء خارجية ذات ساعات كبيرة تعمل بتبريد الماء وضخه عبر أنابيب يمر خلال المباني على هيئة شبكة أنابيب ماء مبرد يمر خلال وحدات داخلية وذات احجام مختلفة توزع داخل المبنى المراد تبريده، وتعتمد هذه الوحدات على دخول الماء البارد بها عبر الأنابيب حيث تعمل بها مروحة على دفع الهواء خلال المشع والرادير الذي تم تبريده من جراء مرور الماء البارد فيه. ومما سبق يتبين لنا أن أنظمة التبريد تتدرج من حيث الحجم والنظام حسب حجم المكان وحجم التبريد المطلوب، مراعين في ذلك عامل التكلفة والاستهلاك، فالمباني





Plastic Pipes & Fittings Factory  
Yousif Khalid Al-Adasani Est.  
Kuwait



مصنع الأنابيب البلاستيكية ولوازمها  
مؤسسة يوسف خالد العدساني  
الكويت

Pioneers Since 1974

الرواد منذ عام ١٩٧٤



أنابيب ووصلات البولي بروبيلين  
(PP-R & PP-RCT) لخطوط المياه  
الحارة والباردة  
القياس : 20-160 ملم  
الضغط الإسمي (PN) 25,20 بار



أنابيب ووصلات عديدة  
كلوريد الفينيل المكثور (C-PVC)  
لخطوط المياه الحارة والباردة  
القياس : 20-200 ملم  
الضغط الإسمي (PN) 25,16 بار



أنابيب ووصلات عديدة كلوريد  
الفينيل (U-PVC) لخطوط  
مياه الشرب والري والمياه المعالجة  
القياس : 16-400 ملم  
الضغط الإسمي (PN)  
20,16,10,6 بار



أنابيب ووصلات عديدة كلوريد  
الفينيل (U-PVC) لخطوط  
الصرف الصحي والأمطار  
القياس : 32-400 ملم



أنابيب عديدة كلوريد الفينيل  
(U-PVC) لتتمديدات الكهربائية  
وأنابيب تغليف الكيبلات  
أنابيب البولي ايثيلين عالي الكثافة  
(HDPE) المتعرجة لتغليف  
الكيبلات و لتغليف خطوط الأنابيب  
الضوئية



أنابيب ووصلات البولي ايثيلين  
عالي الكثافة (HDPE, PE-100)  
لخطوط مياه الشرب والري  
والمياه المعالجة والغاز  
القياس : 20-400 ملم  
الضغط الإسمي (PN)  
20,16,10,6 بار

أنابيب ووصلات البولي بيوتيلين (PB)  
لخطوط المياه الحارة والباردة  
القياس : 20-160 ملم  
الضغط الإسمي (PN) 25,20,16 بار



Yousif Khalid Al-Adasani Est. - Plastic Pipes & Fittings Factory

Sabhan Industrial Area - Kuwait

Telephone: 24743800 - 24743801 - 24730225 - 24730226 • Fax: 24718258 - 24764115

Website: www.aladasani.com - Email: info@aladasani.com



## وأخيراً .. المجلس البلدي يقر سكن العمال داخل المصانع

بعد جهود حثيثة قام بها الاتحاد في جمع الاشتراطات الحكومية ومتابعتها في أروقة الجهات الحكومية

العمل، وأهمها التسبب بالازدحام المروري، وتأخير العمال عن العمل، وبالتالي تعطيل الإنتاج ورفع الكلفة على المستهلك .  
ووفقاً لمخاطبات سابقة لوزارة الداخلية، فقد طالبت على مدى سنوات طويلة بإنشاء مدن عمالية ملحقة بالمناطق الصناعية، تستوعب العمال الوافدين المشتغلين في المنشآت الصناعية، خاصة المصانع ذات الأعداد الكبيرة من العمال؛ حيث تبين للوزارة من خلال الرصد الأمني في المناطق السكنية بأنها تكتظ بأعداد كبيرة من تلك العمالة الوافدة، التي كانت ومازالت سبباً في انتشار وتنامي العديد من الظواهر السلبية، التي أصبحت تشكل خطراً داهماً على المجتمع الكويتي، المتمثلة في انتشار سكن العزاب في مناطق السكن الخاص، وفي العمارات السكنية التي تقطنها العائلات، وانتشار البسطات والبقالات والمحلات والورش غير المرخصة، ووجود أسواق شعبية مثل السوق المسمى بسوق الحرامية، وأسواق أخرى عشوائية لبيع المواد التموينية والغذائية الفاسدة، وأجهزة ومقتنيات وأشياء كثيرة من متحصلات السرقات، وكذلك تعاني المناطق السكنية من وجود أعداد كبيرة من العمالة السائبة والمخالفين لقوانين العمل والإقامة خاصة من الجنسيات الآسيوية.

بعد جهود حثيثة قام بها اتحاد الصناعات الكويتية استمرت لسنوات من أجل إنهاء معاناة المصانع المحلية بما يخص قضية سكن عمال المصانع، أقر المجلس البلدي أخيراً الاشتراطات الوقائية الخاصة بأبنية المناطق الصناعية والسماح بإقامة سكن للعمال داخل المصانع، وبموجب هذا القرار بإمكان المصانع إسكان عمالها داخل محيطها، لحسب الاشتراطات الخاصة بأبنية المناطق الصناعية.

وتنظر إدارة الفتوى والتشريع في القرار الخاص بالمجلس البلدي حتى يتم السماح للمصانع بإسكان عمالها داخل محيطها، طبقاً لقرار مجلس الوزراء رقم (471)، الذي أشار إلى إلغاء البند (15) بما يسمح بمنح تراخيص لسكن العمال في المناطق الصناعية والحرفية داخل المساحات المخصصة لكل مصنع، وفق كل حالة على حدة، شريطة الالتزام بالضوابط والمعايير المعمول بها لدى الجهات المختصة، وأخذ موافقاتها اللازمة بهذا الشأن .

وتم تكليف كل من بلدية الكويت والهيئة العامة للصناعة ووزارة الداخلية والإدارة العامة للإطفاء وكافة الجهات الأخرى المختصة باتخاذ الإجراءات اللازمة بهذا الشأن.

ولعل السبب الرئيسي من وراء صدور قرار مجلس الوزراء هو تلافي الآثار السلبية الناتجة عن وجود سكن العمال بعيداً عن مواقع





## معرض "KIU EXPO-2016" في أكتوبر من العام الجاري

ومن الأهداف الأساسية للمعرض هذا العام تتمثل في التعريف بأهمية الصناعة المحلية ودورها الكبير في تنوع مصادر دخل الدولة، والمساهمة في دعم وتنمية الصادرات الصناعية غير النفطية لدولة الكويت، إضافة إلى إعطاء أهمية قصوى لأصحاب المبادرات والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، وذلك لدورها في تحريك العجلة الاقتصادية، وتشجيع أصحاب الاختراعات والابتكارات الصناعية، وذلك لتعزيز الفكر الإبداعي الصناعي، وخلق قنوات تواصل مابين المصانع المحلية والسوق الخليجي والدولي.

بعد النجاح الكبير الذي حققه اتحاد الصناعات الكويتية في تنظيم معرضه الصناعي الأول والثاني، يعقد العزم على تنظيم معرضه الثالث KIU EXPO-2016 في شهر أكتوبر من العام الجاري، بمشاركة نخبة من المصانع المحلية والشركات ذات العلاقة، وذلك بهدف تسليط الضوء على الصناعة المحلية، وأهميتها بالنسبة للاقتصاد الوطني .  
وسينظم الاتحاد على هامش المعرض مؤتمراً صناعياً بحضور شخصيات سياسية واقتصادية، إضافة إلى حرصه على دعوة رجال أعمال ومستثمرين صناعيين من الخارج.

## "اتحاد الصناعات" يحصر الشواغر الوظيفية في المصانع



### الشواغر الوظيفية في القطاع الصناعي لعام 2016

- ← اسم الشركة : .....
- ← الوظيفة الشاغرة : .....
- ← المؤهل المطلوب لشغل الوظيفة : ..... الجنس : .....
- ← الخبرة أو المهارات المطلوبة ( إن وجدت ) : .....
- ← الراتب الأساسي : .....
- ← عدد أيام العمل الأسبوعية : .....
- ← عدد ساعات العمل اليومية : .....
- ← موقع العمل : .....
- ← المميزات المصاحبة للوظيفة ( إن وجدت ) : .....
- .....
- .....
- .....
- ← اسم المسؤول : .....
- ← اعتماد المسؤول : .....
- ← رقم التواصل : .....
- ← التاريخ : .....

يقوم اتحاد الصناعات الكويتية في حصر الشواغر الوظيفية في القطاع الصناعي، وذلك بهدف توطئ العمالة الوطنية، والمساهمة في القضاء على البطالة، من خلال توفير فرص توظيف للشباب الكويتي من حديثي التخرج .  
ويقول الاتحاد أنه يحرص دائماً على احتضان الشباب الكويتي وانخراطهم في العمل بالمصانع؛ مما يساعدهم على اكتساب خبرات ومهارات جديدة، خصوصاً وأن القطاع الصناعي يعد من أكثر القطاعات قدرة على امتصاص العمالة الوطنية الفائضة عن احتياجات السوق.

وأشار الاتحاد إلى أنه قد نفذ مشروع صناع المستقبل (1) و (2) للعاملين على التوالي، بالتعاون مع برنامج إعادة هيكلة القوى العاملة في الدولة. وساهم في توظيف ما يقارب من 50 باحثاً وباحثة عن عمل من العمالة الوطنية، بعد تدريبهم وتأهيلهم للعمل في القطاع .

ويدعو الاتحاد جميع المصانع للاستفادة من هذه الخدمة التي يقدمها الاتحاد لأعضائه عبر تحديد الاحتياجات الوظيفية، حتى

يمكن الاتحاد من توفير العمالة الوطنية المطلوبة للمصانع .

## حملة إعلامية بعنوان "الصناعة فارس المستقبل"

وعلى رأسها القطاع الصناعي المحلي، وما له من مساهمة فاعلة في تنويع مصادر الدخل بدلاً من الاعتماد على مصدر أحادي الدخل وهو النفط، مع تحقيق أرباح تشغيلية آمنة للدولة . وسوف يتم تسليط الضوء من خلال هذه الحملة على أهمية الصناعة في تحقيق الأمن الاقتصادي لدولة الكويت، وأنها المستقبل الحقيقي الذي يطمح إليه كل مواطن كويتي، بعدما ثبت للعالم أجمع عدم جدوى الاعتماد على مصدر واحد للدخل "النفط"؛ حيث إنه معرض للنضوب، كما يعرض ميزانية الدولة إلى مخاطر كبيرة نتيجة تأرجح الاقتصاد مع تذبذب أسعار النفط العالمية.

ينظم اتحاد الصناعات الكويتية حملة إعلامية بعنوان "الصناعة فارس المستقبل"، وذلك للتعريف بأهمية الصناعة المحلية بالنسبة للاقتصاد الوطني ودورها في تنويع مصادر دخل الدولة. وسوف تشمل الحملة عدة مراحل، تبدأ في تعريف الطلبة والطالبات بالصناعات المحلية، ومرحلة أخرى خاصة بتوظيف العمالة الوطنية بالمصانع، إضافة إلى أنشطة إعلامية أخرى. وتنسجم أهداف الحملة مع توجه دول العالم أجمع إلى الاهتمام بالصناعة، والارتقاء إلى مستويات الصناعات ذات القيمة المضافة؛ كونها سبباً رئيسياً في تقدم الشعوب ورفيها، وترجمة للنداء السامي لصاحب السمو أمير البلاد الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح بأهمية تشجيع القطاعات الإنتاجية في البلاد،

## "اتحاد الصناعات" يعقد البرنامج التدريبي

### "Innovative Problem Solving using Discrete Event Simulation"

وحصل البرنامج على تقييم ممتاز من قبل المشاركين فاقت نسبة 95% حيث تم إكساب المتدربين مهارات جديدة حول كيفية حل المشكلات الفنية في المصانع، إضافة إلى تعريفهم بسبل الإبداع والابتكار في حل المشكلات.

برعاية مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، عقد اتحاد الصناعات الكويتية برنامجاً تدريبياً بعنوان Innovative Problem Solving using Discrete Event Simulation ، في فندق شيراتون الكويت في الفترة ما بين 14-17 من الشهر الماضي. وقد قدم البرنامج كل من د. سهيلة المطوع و د. خالد الرشدان.



# بوابة اتحاد الصناعات الكويتية



Search



اتحاد الصناعات الكويتية  
KUWAIT INDUSTRIES UNION

الرئيسية | نبذة عن الاتحاد | البرامج التدريبية | مجلة الصناعي | دليل المصانع | الصناعة في وسائل الإعلام | العمل بنا



أخبار الاتحاد | تلاميذ | أخبار الدولية

انطلاق أكبر معرض صناعي على أرض الكويت

افتتاح المعرض Kiu Expo

الصناعة فارس المستقبل

معرض Kiu Expo 2



حديد الكويت KWTSTEEL  
الشركة المتحدة لصناعة الحديد (ش.م.ك.م.)  
United Steel Industrial Co. (S.C.C.)  
A SOLID FOUNDATION FOR FUTURE GENERATIONS



لدى دعم مؤسسة الكويت للتقدم  
العلمي جمع البرامج التعليمية  
المعيار النفا في الحطة  
التدريبية



مجلة الصناعي - مجلة شهرية  
تصدر عن اتحاد الصناعات  
الكويتية



دليل محدث للمصانع المحلية  
من أعضاء اتحاد الصناعات  
الكويتية

غاليري

رزاومة

7 Mon

16 Wed

10 Sun



التهات أنشطة وفعاليات

روابط صناعية

أعلن معنا +

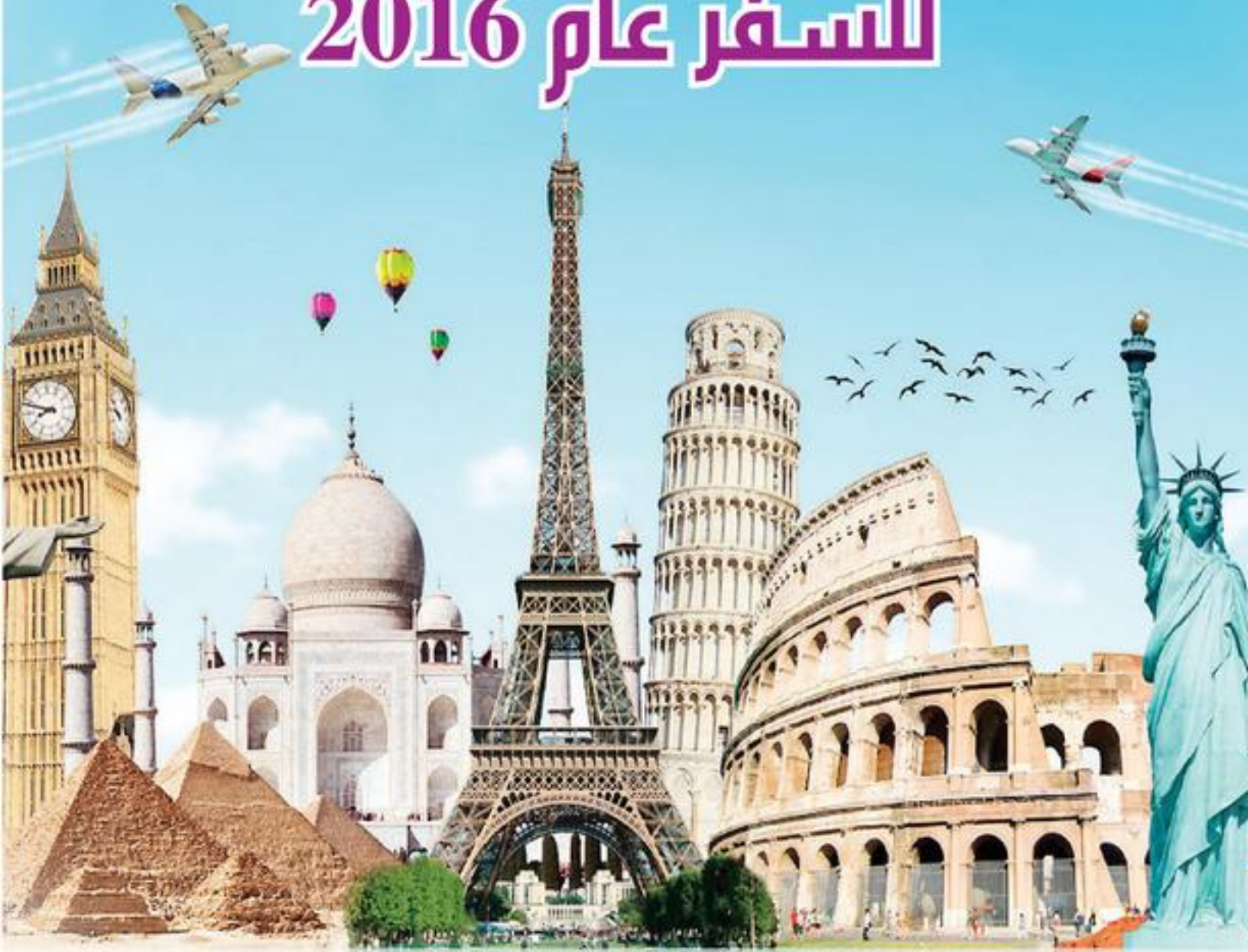
سواغر وظيفية

[www.kiu-kw.org](http://www.kiu-kw.org)





# أفضل الوجهات السياحية للسفر عام 2016



تتميز الوجهات السياحية فيما بينها، من حيث عوامل عدة؛ كطبيعة الموقع الجغرافي ومؤشرات الأمن والاستقرار، ومدى جودة البنية التحتية، وتوافر الخدمات والمرافق. فضلاً عن فعالية الخطط التي تنفذها الدول لتشجيع القطاع السياحي، واستقطاب الاستثمارات الرامية إلى تطويره.





### بوتان

تحتل مركزاً في القائمة منذ وقت طويل، وتنصح شركة "Absolute Travel" محبي الرحلات السياحية بالسفر إليها. بينما تقام فيها اليوم عدد من المشروعات الإنشائية لتحسين الخدمات العامة والسياحية، مثل شق الطرق وإعدادها بحيث تتسع لمُرور الحافلات السياحية، وبناء 3 منتجات فاخرة ما زالت قيد الإنشاء.

### كولومبيا

على الرغم من أن المناطق التي تعمل فيها (Geographic Expeditions) كانت مستقرة وآمنة لسنوات عدة، إلا أن الحكومة تعمل حالياً على تحسين البنية التحتية هناك، وتجري مفاوضات نهائية مع القوات الثورية الكولومبية لعقد اتفاق سلام نهائي.

### لاداخ- الهند

تستكشف شركة (Red Savannah) عبر رحلتها (Ladakh Village Experience) القرى النائية في وادي نهر السند سيراً على الأقدام، وتتوافر فيها أماكن الإقامة العائلية في القرى، حيث ينسجم السائحون مع المجتمعات المحلية. لكن لا وجود فيها لشبكات الإنترنت والتلفزة وحتى الاتصالات.

### نهر زامبيزي- زامبيا

يتمتع هذا المكان بمزايا عدة لخوض المغامرات في رحلات سفاري نموذجية. وتنظم شركة (Black Tomato) جولات للتخليق فوق شلالات نهر زامبيزي، فضلاً عن التجديف ورحلات التخيم في الجزر النائية المحاذية للنهر.

### الساحل الجنوبي- سريلانكا

تتمتع سريلانكا بأفضل الشواطئ، إلا أن أماكن الإقامة هناك تناسب الرحالة والمغامرين أكثر من غيرهم. وتستغرق الرحلة من كولومبو 4 ساعات على الطرقات الوعرة، لكن اليوم باتت هذه الرحلة تستغرق نصف الوقت فقط، بعد إصلاح الطرق مؤخراً.

### كولومبيا البريطانية

هي مركز للحياة البرية، إلا أنها تتعرض لتغيرات مناخية بسبب قطع الأشجار والمشاريع التي تقام فيها، وبينما لا تزال الحدائق البرية مثل (Clayoquot) على حالها ولم تتغير طبيعتها بفعل التغير المناخي أو مشاريع الإنشاء، إلا أن هجرات أسماك السلمون والدببة القطبية والحيثان والأنهار الجليدية في خطر، لاسيما الصيد الجائر الذي يرتكبه الصيادون على حساب التوازن البيئي في الغابات.

### إيران

إن تحسين العلاقات الدولية واحتمالات تسهيل قوانين تأشيرات الدخول إلى إيران، جعلت منها وجهة سياحية مرغوبة لكثير من الزوار. كما يتوقع انطلاق أكثر من 1000 مشروع لجذب الاستثمارات في مجال السياحة. ومن المواقع الأثرية فيها: قصر "علي كابو" وعاصمة الفرس برسيبوليس، فضلاً عن العمارة الإسلامية المذهلة في أطراف البلاد.



### نيبال

زيارة نيبال هي إحدى أفضل الطرق للمساهمة في إنعاشها بعد الزلازل، فالسياحة مورد رئيس للدخل في هذه البلاد.

### باتاغونيا البرية

أطلقت شركة (GeoEx) مؤخراً، رحلة رائدة مع "Conservacion Patagonico" إلى المتنزه الجديد "Douglas Tompkins" لتشجيع المحافظة على البيئة. فضلاً عن رحلة للسير فوق جبال الأرجنتين وسلسلة جبال "فيتز روي". ويزور المتنزه بضع مئات من السياح فقط كل عام، لكن يتوقع في السنوات المقبلة أن يستقبل عدداً أكبر من المسافرين.

### كينيا

بعد إحباط كثير من الهجمات الإرهابية، وتلاشي المخاوف من فيروس "إيبولا"، تستعد كينيا للعودة مجدداً نحو تنشيط قطاع السياحة، لاسيما أنها تتميز بمساحات واسعة من الأدغال والفنادق الفخمة، مثل: (Angama Mara) الذي يجعل من كينيا نقطة جذب للسائحين. وللتشجيع على زيارتها، هناك مكافأة لمن يزور البلاد بخوض تجربة فيلم (الخروج من أفريقيا- Out of Africa) المثيرة.

### البرازيل — من أجل الطعام

يزور العديد من السائحين البرازيل، لتذوق أصناف الطعام المميزة بمكوناتها الطبيعية من منطقة الأمازون. ومطعم (DOM) الشهير في ساو باولو ليس سوى البداية، وهذا يعزز استقطاب العديد من الزوار من المدن الكبرى إلى: بيليم وميناس جيرائس، فضلاً عن غابات الأمازون نفسها.

### ساحل دالماسيا الكرواتي

تصوير مسلسل (Game of Thrones) في هذا المكان، لفت أنظار السائحين إليه. وقد أضافت شركة (AdventureSmith) رحلات على متن السفينة (Infinity) الجديدة، التي تتسع لـ 38 راكباً. كما تتوفر هناك إمكانية استئجار سفن خاصة.

### جبل باتور - بالي

يتوقع حدوث كسوف الشمس النادر في 9 مارس المقبل، ولهذا تشجع شركة (Black Tomato) المسافرين على مشاهدته شخصياً، وحجز تذاكر السفر بأسرع وقت ممكن قبل انتهاء الحجوزات. ويمكن للمسافرين الخروج في جولات لرؤية فوهة البركان هناك، ومشاهدة حقول الأرز والمعابد وغيرها من المشاهد الخلابة.

### كوبا

في الربيع المقبل ستكون فرصتك الأخيرة للذهاب إلى هناك، قبل وصول السفن السياحية في مايو. وتضيف شركة (GeoEx) رحلات متنوعة لممارسة عدد من الرياضات لعشاق المغامرة، وهي من الشركات القليلة التي تنظم رحلات خاصة من هذا النوع.



# Introducing Premium Flavoured Milk

## Mocha & Cocoa...

**NEW**



Natural Choice



1802066  
abcjuice.com

...with a variety range of Flavoured Milk Peach, Mango, Melon, Vanilla, Rose & Raspberry



## إدارة الطاقة: الصين تعتزم إغلاق ألف منجم للفحم في 2016



قالت الإدارة الوطنية للطاقة الصينية إن الصين تعتزم إغلاق ما يزيد عن ألف منجم للفحم على مدى العام الحالي، يبلغ إجمالي طاقتها الإنتاجية 60 مليون طن، في إطار خططها لمواجهة تخمة في المعروض في القطاع تدفع الأسعار للهبوط.

وقالت الإدارة في إشعار على موقعها الإلكتروني إن الإغلاق يأتي في إطار خطة أطلقت في وقت سابق هذا الشهر لوقف طاقة إنتاجية زائدة بنحو 500 مليون طن خلال ثلاث إلى خمس سنوات.

وفي إطار إصلاح سوقها للطاقة ستقوم الصين أيضاً بتطوير مشروع يتيح للموردين المشاركة في اتفاقيات بيع الكهرباء بشكل مباشر للعملاء، كما ستعمل على خفض أسعار الكهرباء هذا العام.

## اتحاد المصنعين: مبيعات السيارات في الصين ترتفع 7.72% على أساس سنوي في يناير

قال اتحاد مصنعي السيارات في الصين إن مبيعات السيارات في ثاني أكبر اقتصاد في العام زادت بنسبة 7.72 بالمئة على أساس سنوي في يناير/ كانون الثاني إلى 2.5 مليون مركبة. وكانت المبيعات قفزت 15.4 بالمئة في ديسمبر/ كانون الأول.

وقال الاتحاد الشهر الماضي إنه يتوقع أن تنمو مبيعات السيارات بنسبة 6 بالمئة في 2016 لتتسارع من زيادة بلغت 4.7 بالمئة العام الماضي.

## انطلاقة وشيكة لصادرات الغاز الصخري الأمريكية

رست ناقلة غاز طبيعي مسال مرفأ سابن باس في لويزيانا، لتنضم الصادرات الأمريكية إلى موجة إمدادات من المشاريع الأسترالية، في وقت يتراجع فيه الطلب بالبلدان المستهلكة الرئيسية وتتهاوى فيه الأسعار تماشياً مع سوق النفط.

ورست الناقلة آسيا فيجن، المقرر تحميلها بأول شحنة غاز صخري مخصصة لأسواق التصدير، في المرفأ التابع لشركة تشينبير إنرجي، حسبما تظهر بيانات لرويترز.

كانت الناقلة وصلت خليج المكسيك في يناير/ كانون الثاني، لكنها توقفت قبالة الساحل بسبب تأخر تحميل أول شحنة من المنشأة، جراء مشاكل ميكانيكية.

وتنتظر ناقلة أخرى تدعى إنرجي أتلانتك في خليج المكسيك لتحميلها بشحنة غاز مسال من سابن باس منذ يناير/ كانون الثاني أيضاً.

وقالت تشينبير إنها تتوقع أن تغادر شحنتها الأولى المنشأة بنهاية الشهر الحالي أو في أوائل مارس/ آذار.

كان أندرو والكر، نائب الرئيس للاستراتيجية في تشينبير إنرجي، قد قال خلال مناسبة لقطاع الطاقة في ألمانيا الأسبوع الماضي "سنصدر أول شحنة قريباً... ستكون في نهاية فبراير/ شباط أو أوائل مارس/ آذار".





## بيانات قوية للإنتاج الصناعي الأمريكي في يناير

ارتفع الإنتاج الصناعي الأمريكي في يناير/ كانون الثاني بأكثر قدر في 14 شهراً في ظل زيادة ناتج الصناعات التحويلية والمرافق، وذلك في أحدث مؤشر على أن الاقتصاد يسترد بعضاً من قوته أوائل العام.

وفي حين أظهرت بيانات أخرى تراجعاً مفاجئاً لعدد المنازل الأمريكية، التي بدأ إنشاؤها الشهر الماضي، فمن المرجح أن يكون ذلك بسبب الطقس السيئ، ولاسيما في مناطق الشمال الشرقي والغرب الأوسط. ومن المرجح في ضوء أرقام تراخيص البناء، التي تسبق نشاط التشييد، أن يتسارع بناء المنازل في الأشهر المقبلة.

وستساعد أول زيادة للناتج الصناعي في خمسة أشهر على تهدئة مخاوف الركود الاقتصادي التي هزت سوق الأسهم ومحت الرهان على رفع سعر الفائدة في مارس/ آذار.

وقفز الإنتاج الصناعي 0.9 بالمئة الشهر الماضي في أكبر زيادة منذ نوفمبر/ تشرين الثاني 2014، بحسب ما ذكر مجلس الاحتياطي الاتحادي (البنك المركزي الأمريكي). تأتي الزيادة بعد تراجع نسبته 0.7 بالمئة في ديسمبر/ كانون الأول، وبفضل ارتفاع ناتج الصناعات التحويلية 0.5 بالمئة، وإنتاج المرافق 5.4 بالمئة.

جنرال إلكتريك تستطلع فرص أعمال بقطاع النفط والغاز في إيران  
قالت متحدثة باسم جنرال إلكتريك إن الشركة تستطلع فرصاً محتملة للنشاط في إيران وإن الرئيس التنفيذي لوحدها للنفط والغاز زار البلاد مؤخراً.

وتأتي زيارة لورينزو سيمونيلي الرئيس التنفيذي لجنرال إلكتريك أويل أند جاز، في وقت تسعى فيه إيران إلى زيادة صادراتها من النفط الخام، واستعادة حصتها في سوق النفط، بعد رفع العقوبات الغربية، التي كانت فرضت عليها بسبب برنامجها النووي.

وقالت المتحدثة "نماشياً من تخفيف العقوبات بدأنا ندرس فرصاً محتملة للنشاط في إيران، مع التقيد بشكل كامل بالقواعد التي حددتها الحكومة الأمريكية. زيارة سيمونيلي جزء من هذا المسعى." وقد تساعد إيران جنرال إلكتريك في تخفيف آثار هبوط أسعار الطاقة، الذي دفع الشركة إلى مضاعفة ميزانيتها لعام 2016 لإعادة الهيكلة. وعلاوة على ذلك قالت جنرال إلكتريك إنها تتوقع أن تهبط إيرادات النفط والغاز بنسبة 10-15 بالمئة في 2016 بسبب أسعار النفط الضعيفة.

وتعكف طهران على تحسين شروط عروضها لعقود تطوير النفط لاجتذاب اهتمام المستثمرين الأجانب، مع سعي الرئيس حسن روحاني، الذي ينفج سياسات عملية، إلى تحقيق وعوده لإنعاش الاقتصاد.

## تويوتا تستدعي 2.9 مليون سيارة حول العالم بسبب مشكلة تتعلق بأزمة المقاعد



### TOYOTA

أعلنت شركة تويوتا موتور اليابانية استدعاء 2.89 مليون سيارة، بسبب احتمال تضرر أحزمة الأمان عند احتكاكها بجزء في الإطار المعدني للمقعد في حالة وقوع حادث.

وفي رسالة بالبريد الإلكتروني قالت أكبر شركة في العالم لصناعة السيارات إن الاستدعاء يشمل مركبات راف الرباعية الدفع المنتجة في الفترة من يوليو/ تموز 2005 إلى أغسطس/ آب 2014 والمباعة في أنحاء العالم، ومركبات فانجارد الرباعية الدفع المنتجة بين أكتوبر/ تشرين الأول 2005 ويناير/ كانون الثاني 2016 والمباعة في اليابان، ويشمل الاستدعاء 1.3 مليون مركبة في أمريكا الشمالية وحوالي 625 ألف مركبة في أوروبا و434 ألف مركبة في الصين و177 ألفا في اليابان و307 آلاف في مناطق أخرى.

## إيران تعرض ثروتها المعدنية بعد رفع العقوبات لكن المستثمرين حذرون

تغري مناجم إيران الغنية بالزنك والنحاس والذهب والمعادن الأخرى اهتمام المستثمرين الأجانب، بعد رفع العقوبات الغربية، لكن تطوير القطاع سيستغرق وقتاً، وهناك مشكلات ينبغي حلها.

ويعني هبوط أسعار المعادن والغموض بشأن العمل مع حكومة طهران، التي تسيطر فعلياً على جميع مناجم البلاد، أن كثيراً من شركات التعدين الأجنبية لن يتهافت على إبرام صفقات.

ورغم ذلك أبرمت بعض الاتفاقات بالفعل، وتتطلع شركات أجنبية أخرى إلى قطاع المناجم والمعادن في إيران، عقب إلغاء العقوبات، في إطار الاتفاق النووي، الذي بدأ العمل به الشهر الماضي.

وتحاول إيران التي تتباهى بأن لديها أحد أكبر الاحتياطات غير المستغلة في العالم من الزنك ومعادن أخرى، جذب المستثمرين بعدما تخلصت من العقوبات، بموجب الاتفاق المبرم مع القوى العالمية العام الماضي.

وأبلغت شركة التعدين الإيرانية المملوكة للدولة إيميدرو مؤتمراً للتعدين في أستراليا في نوفمبر/ تشرين الثاني أن قطاع المناجم الإيراني يحتاج إلى استثمارات بنحو 20 مليار دولار بحلول 2025.

وقال نيل باسمور الرئيس التنفيذي لهانام أند بارتترز في لندن "لدى إيران بالقطع أصولاً معدنية متميزة عالمياً، يقدرها المستثمرون، لكننا نمر منذ فترة بأحد أحلك وأسوأ التباطؤات في قطاع التعدين."



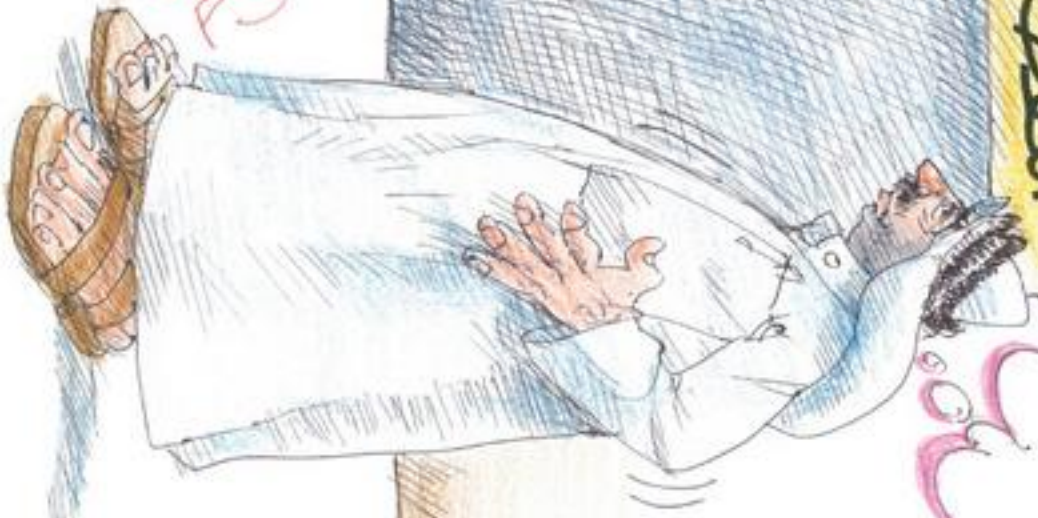
تصنيع اداة النفط الخام



تصدير النفط الخام

إف

عالمنا العربي





## رفع كلفة الصناعة وتطفيش المستثمر الأجنبي



الخطة الإنمائية متوسطة الأجل الثانية من 2015/2016 وحتى 2019/2020، التي تبلغ 30 مشروعاً تنموياً . أما بالنسبة إلى جذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية الصناعية، فإن مسألة احتمالية رفع الدعم عن الكهرباء والماء والبنزين على القطاع الصناعي قد يقلل من فرص خلق شركات حقيقية، ما بين القطاع الصناعي المحلي وبعض الشركات الصناعية العالمية، فمعظم الشركات الأجنبية استفادت من رخص أسعار المحروقات، ومزايا أخرى ممنوحة للصناعة المحلية، فزوال ذلك يعني تطفيش الاستثمارات الأجنبية من القطاع، في الوقت الذي تسعى فيه الحكومة إلى تعظيم إيرادات الصناعات التحويلية في الموازنة العامة، وتنويع مصادر الدخل، بدلاً من الاعتماد على مصدر ناضب وهو النفط .

أما بالنسبة لأسعار القسائم الصناعية التي كانت متوفرة بأسعار زهيدة للصناعيين، فمن المقرر أن ترتفع القيمة الإيجارية لبدل الانتفاع في القسائم (الصناعية) من 200 إلى 400 فلس للمتر المربع، خلال السنة الأولى، على أن تتضاعف القيمة خلال خمس سنوات، لتصل إلى دينار للمتر المربع؛ حيث سيتم تطبيق القرار اعتباراً من أول أبريل .

أما بالنسبة لأسعار الكهرباء، فهي تقدم للصناعيين بأسعار مدعومة، تبلغ فلساً واحداً لكل كيلو واط في منطقة الشعبية الصناعية، و 2 فلس للمصانع الموزعة في المناطق الأخرى، والمياه تتراوح أسعارها ما بين 250 فلساً إلى 800 فلس لكل ألف جالون. فإذا أرادت الدولة حقاً أن تنوع مصادر دخلها وتجذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية الموجهة إلى القطاع، فعليها أن تبقي أسعار المياه والكهرباء والبنزين كما هي، وإلا فسوف "يهج" المستثمر المحلي والأجنبي معاً.

من الملاحظ أن لعاب المستثمرين الأجانب بدأ يسيل لفتح علاقات تجارية واستثمارية وصناعية جديدة في السوق الكويتي، وكان آخرها إعلان مجموعة بيركلي للأبحاث، افتتاح فرع لها في الكويت، وهي ثالث شركة أمريكية برأسمال أجنبي 100%، وقد أظهر رئيس المجموعة أهمية الكويت بالنسبة للشركات الأمريكية؛ حيث يسعى الكثير منها إلى ضخ استثمارات ضخمة في السوق الكويتي. وقد سبقت بيركلي شركة «هاوي» العالمية بحجم استثمار بلغ قيمته 353 مليون دينار، ونسبة ملكية تبلغ 100%، إضافة إلى جنرال إلكتريك، التي حصلت على ترخيص استثماري للشركة في السوق الكويتي برأسمال 25 مليون دينار.

ولعل السبب الحقيقي وراء دوافع المستثمرين الأجانب بالدخول إلى الكويت هو التزام الدولة بتنفيذ المشروعات التنموية، التي أعلنت عنها سابقاً، دون إلغاء أو توقيف أي منها، على الرغم من العجز المالي الذي تكبدته جراء انخفاض أسعار البترول العالمية، على عكس ما قامت به بعض دول الجوار، بإيقاف العمل في مشروعاتها التنموية، أضف إلى ذلك وجود الثروة النفطية الكبيرة، ودخل الفرد المرتفع، والمخاطر المنخفضة، فضلاً عن معدلات الضرائب المنخفضة جداً على الشركات.

كما أن من مزايا الاستثمار في الكويت الإعفاءات الضريبية للشركات الأجنبية، التي تصل إلى 10 سنوات، فضلاً عن سماح القانون الكويتي بتأسيس شركات مملوكة كاملة، وإعفاءات جمركية، وامتلاك البلاد لبنية تحتية جيدة تستوعب مختلف النشاطات الاقتصادية، تخول الشركات الأجنبية الاستفادة من الموقع الجغرافي الاستراتيجي للكويت.

و طبقاً لهيئة تشجيع الاستثمار المباشر في الكويت، صرحت بأن الاستثمارات الأجنبية بلغت 1.2 مليار دولار أمريكي، مع وجود توقعات بزيادة هذا المبلغ مع وجود فرصاً استثمارية كبيرة في قطاعات النفط والغاز والصحة والسياحة والتعليم، عبر مشاريع

مدير التحرير

hadeel-j@kiu-kw.org

f HADEELJAFFAR



Partners in Success



We are driven by our values of **TRUST** - that strengthens the bond with our stakeholders, **RELIABILITY** - that allows us to meet higher standards of excellence, **SUSTAINABILITY** - that makes our success long-lasting and environmentally friendly, and **INNOVATION** - that keeps us moving forward. It is these values that enable us to provide valuable partnerships world wide.

[www.equate.com](http://www.equate.com)





the two companies are implementing world-class practices to protect environment by reducing the carbon footprint and replacing conventional CO<sub>2</sub> sources from burning fuels. In addition, the partnership is a prime example for integration between industrial organizations and economic diversification for Kuwait.

#### Milestones

- 2012: EQUATE signed the agreement to provide Gulf Cryo with raw CO<sub>2</sub>
- 2014: Beginning of plant construction
- 2014: Gulf Cryo commenced operation at the new plant
- 2016: Official Inauguration

Established in 1995 as Kuwait's first international joint-venture in this industry, EQUATE Petrochemical Company (EQUATE) embodies its "Partners in Success" slogan through the partnership between Petrochemical Industries Company (PIC), The Dow Chemical Company (Dow), Boubyan Petrochemical Company (BPC) and Qurain Petrochemical Industries Company (QPIC). Commencing production in 1997, EQUATE is currently the owner and single-operator of several fully integrated world-class petrochemical units, within the Greater EQUATE joint-venture, that annually produce over 5 million tons of the highest quality grades of Ethylene, Polyethylene (PE), Ethylene Glycol (EG), Polypropylene (PP), Styrene Monomer

(SM), Paraxylene (PX), Heavy Aromatics (HA) and Benzene (BZ). The products are marketed throughout the Middle East, Asia, Africa and Europe. Alongside being a leading industrial organization, EQUATE dedicates its utmost commitment and care to overall sustainability wherever it operates in cooperation with public and private bodies, including employees, the society and customers, in all relevant fields, such as human development, environment, education, health and public awareness. [www.equate.com](http://www.equate.com)

Gulf Cryo is a closed shareholding company operating in the industrial gas field in the Middle East, founded as the Kuwait Oxygen Company in 1953. Today Gulf Cryo is comprised of over 30 production and distribution sites operational in 12 countries, including all of the GCC countries, Jordan, Syria, Egypt, Iraq, Turkey and Austria. It is one of the leading manufacturers and distributors of industrial, medical, food and speciality gases in the Middle East. Over time Gulf Cryo has secured a position offering total solutions in storage and delivery modes, as well as equipment rental and with advanced production facilities, it continues to build and maintain an edge in experience, knowledge and technical expertise. [www.gulfcryo.com](http://www.gulfcryo.com)





a milestone as it is a partnership between two private entities, EQUATE and Gulf Cryo that resulted in establishing the plant within record time while maintaining global best practices through utilizing the latest technology to manufacture high quality products. This has contributed to Gulf Cryo's products being certified as food-grade and we have become a pioneer in supplying CO<sub>2</sub> to various industrial bodies. We hope such partnerships by the private sector would continue in collaboration with government organizations to launch other partnerships benefitting the society and nation.

EQUATE President & CEO Mohammad Husain said, "Throughout the years, EQUATE's history has been filled with achievements. The main achievements for EQUATE are the partnerships we have established with our stakeholders, such as our employees, government organizations and business partners. Starting our collaboration with Gulf Cryo since 2004 is truly an example of 'Partners in Success' to ensure sustainable economic, environmental and industrial added-values for Kuwait and beyond. Partnerships are a key element in our overall sustainability efforts. Our partnership with Gulf Cryo is about sustainability-based environmental excellence to protect the environment by reducing the carbon footprint and replacing conventional CO<sub>2</sub> sources. It is not only about having the 1st plant, it is



also relevant to building on this development to secure additional progress and growth. This can be achieved through having overall integration between industrial bodies in partnership with official organizations, such as the Ministry of Commerce & Industry, Environment Public Authority (EPA), Public Authority for Industry (PAI), Kuwait Fire Service Directorate (KFSD), Ministry of Interior's Directorate General for Vital Security and others with us today for this celebration. Gulf Cryo and EQUATE have taken a step, and we hope other more sustainable steps will follow. Thank you for joining us today and we hope to continue this partnership."

Launching collaboration for Kuwait's First Carbon Dioxide (CO<sub>2</sub>) Plant, EQUATE Petrochemical Company and Gulf Cryo continue reflecting "Partners in Success." Aimed at achieving a number of economic, industrial and environmental added-values for overall sustainability in Kuwait, this plant is part of innovation-based initiatives by EQUATE and Gulf Cryo in their business partnership that commenced in 2004. With a design capacity of 280 metric tons per day, the plant involves EQUATE providing raw CO<sub>2</sub> resulting from its industrial operations to Gulf Cryo. In turn, Gulf Cryo enhances the quality of CO<sub>2</sub> to be used in various commercial applications by its customers. Through the recovery and recycling of CO<sub>2</sub>,



## EQUATE & Gulf Cryo Officially Inaugurate Kuwait's 1st CO<sub>2</sub> Plant Under the patronage of the Minister of Commerce & Industry at a Ceremony Titled "Partners Towards A Clean Environment"

Kuwait 16 February 2016 -- EQUATE Petrochemical Company, Kuwait's first international joint-venture in this industry, and Gulf Cryo, a leading manufacturer of industrial, medical and specialty gases in the MENA region, hosted an official ceremony for the inauguration of Kuwait's first Carbon Dioxide (CO<sub>2</sub>) Plant under the patronage of His Excellency the Minister of Commerce & Industry Dr. Yousef Al-Ali.

During the inauguration, Al-Ali said, "It is a source of great pleasure to join you in this inauguration as it coincides with Kuwait's national celebrations, which includes Kuwait's 55th National Day, 25th Liberation Day, the 10th Anniversary of the accession of His Highness the Amir Sheikh Sabah Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah, as well as the 10th Anniversary of naming His Highness Sheikh Nawaf Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah as the Crown Prince of Kuwait. Throughout the years, Kuwait has realized a number of accomplishments in developing the industrial sector as a key contributor to diversifying income sources, utilizing latest

technology, increasing the role of productive fields, and, most importantly, attracting highly qualified human resources with their innovative capabilities. All of these are in alignment with the directions of His Highness the Amir to turn Kuwait into a financial and economic hub to serve the nation and its people. The Ministry of Commerce & Industry, through all relevant bodies, has executed strategies in accordance with latest industrial developments, especially locally. This sustainable partnership between EQUATE and Gulf Cryo is a positive step for a partnership in industrial, economic and environmental fields in Kuwait to embody 'Partners in Success.' Without any doubt, continuing this partnership and launching similar initiatives would deliver multi-lateral benefits."

Gulf Cryo Vice Chairman Saad Al-Shuwaib said, "The CO<sub>2</sub> plant is a pioneering environmental initiative to preserve and protect Kuwait's environment. It is a reflection of the commitment by industrial bodies to the environment. This plant is truly





# شركة كيو دي بي القابضة

## QDB Holding Company



شركة سليمان القضيبي للإنتاج البلاستيك  
المسلح باللياف الزجاجية ذ.م.م

Sulaiman Al-Qudaibi Co.  
for GRP & Plastic Products

Microtunnelling Pipes, Epoxy GRP/FRP Pipes



شركة سليمان أحمد القضيبي للإنتاج اللدائن

Sulaiman Ahmed Al-Qudaibi Co.  
for Resin Production



الشركة الكويتية لصناعة الحصر  
والمنتجات البلاستيكية ذ.م.م

Kuwait Plastics & Mats  
Manufacturing Co. W.L.L.

Plastic Bags, PP-R & HDPE Pipes, PVC Pipes & Fittings,  
PP Woven Sacs, Soft PVC Hose, Plastic Mats



شركة المراتب الكويتية

Kuwait MATTRESS CO.

Office Furniture, School Furniture



الشركة العربية للرخام

Arabian Marble Co.

Marble & Granites



شركة تقنية المطابخ ومعدات المغاسل

The Technical Co.  
For Kitchens & Laundry EQP.

Stainless Steel Kitchens, Wooden Kitchens, Laundry Equipments



شركة صناعات الإسفنج الكويتية

Kuwait Sponge Industries Co.

Flexible Foam, Foam Mattress, Spring Mattress,  
Pillows, Diwaniya



شركة سليمان أحمد القضيبي للإنتاج البروفيلات  
من الحديد الأسود والهلغفن

Sulaiman Ahmed Al-Qudaibi Co.

for Profile of Black Steel & Galvanized Profiles  
Circular Hollow Section Pipes, Square Hollow Section Pipes,  
Rectangular Hollow Section Pipes, Flat Sheets





## **KIU organizes media campaign titled "industry ...knight of the future"**

KIU will organize a media campaign titled "industry...knight of the future" to present the importance of local industry for the national economy and its role in diversifying the state sources of income.

The campaign will include many steps starting with keeping school students informed of local industry while the 2nd step deals with employing the national manpower in factories in addition to other media activities.

The campaign objectives keep pace with a worldwide trend for getting interested in industry for reaching the stage of 'industries

of added value', being a key reason of people progress and prosperity. It also comes as interpretation of the wish of HH the Amir to encourage productive sectors in the country, topped by the local industrial sector and its effective contribution to diversifying the sources of income.

Focus will be on the importance of industry in realizing economic security for the State of Kuwait and that it (industry) is the real future that meets the ambition of every Kuwaiti citizen.

## **KIU holds "training program" titled "Innovative Problem Solving using Discrete Event Simulation"**

Under KFAS patronage, KIU held a training program titled: "Innovative Problem Solving using Discrete Event Simulation" at Kuwait Sheraton Hotel during the period 14th -17th February 2016. The program was presented by each of Dr. Suhaila Al-Mutawa and Dr. Khaled Al-Rashdan.

The program was highly appreciated by the participants. The trainees gained new skills in the way how to solve technical problems at factories. They were also kept informed of the means of creativity and innovation in problem solving.



## KIU EXPO-2016 in October this year

After the great success KIU achieved in organizing its 1st and 2nd expos, KIU is determined to organize its 3rd EXPO-2016 in October this year with participation of elite local factories and companies to focus on local industry and its importance for the national economy.

KIU will also organize, on the expo sideline, an industrial conference to be attended by political and economic figures. Invited from abroad will be businessmen and industrial investors.

Among fundamental objectives of the expo

are the presentation of the local industry importance and its key role in diversifying the sources of the state income, contribution to growth of non-oil industrial exports of Kuwait and giving great importance to owners of initiatives and small and medium projects due to their role in rotating the economic vehicle, encouraging industrial inventors and innovators in promotion of industrial creative thought and creation of communication channels between local factories, Gulf and international markets.

## KIU counting job vacancies at factories

KIU is bent on counting job vacancies in the industrial sector for settling the national labor and helping wipe out unemployment through providing employment opportunities for the newly graduated Kuwaiti youth.

KIU says it is always keen to foster Kuwaiti youth and involve them in work at factories, which gives them new skills and expertise, especially that the industrial sector is the most capable sector of absorbing the surplus national labor.

KIU pointed out that it had implemented the Future Makers Projects 1 and 2 in cooperation with the state manpower restructuring program. This helped employ almost 50 jobless people from the national manpower after training and prequalifying them for work with the sector.

KIU calls all factories to benefit from this service provided by KIU for its members through identifying job needs so that KIU can provide national manpower requested for factories.



### Job Vacancies Form in the Industrial Sector 2016

- Company Name .....
- Available Vacancy .....
- Qualification Required for the Job .....
- Gender .....
- Experience -Skills- Major .....
- Main Salary .....
- Daily working hours .....
- Number of working Days .....
- Job Location .....
- Specifications Associated with the job.....
  - .....
  - .....
  - .....
- Name .....
- Signature .....
- Telephone .....
- Date .....





## Finally...Municipal Council endorses labor housing inside factories

**After steady efforts by KIU handling government conditions and following –up the same at government offices**

After steady efforts for years by KIU for ending the suffering of local factories regarding factory labor housing issue, the municipal council finally endorsed the preventive conditions special for industrial area buildings and allowed building labor housing within factories. According to this decision, factories can house their labor within their peripheries according to the conditions special for industrial area buildings.

Fatwa and Legislation Department will consider the said decision in order that factories will be allowed to house their labor within their peripheries according to the council of ministers' Decision No. 471 stipulating cancellation of Article 15 thereof to allow issuance of licenses for housing labor within the area allocated for every factory with abidance by the regulations and standards operative at the authorities

concerned and getting their approval of the same.

The municipality of Kuwait, PAI, MOI, the General Fire Department and other competent authorities have been tasked to take the necessary measures in this regard.

The main reason behind taking this decision is to avert negative impacts resulting from labor housing being far from work sites, a matter which causes traffic jam and delay of reporting to work, which also results in disruption of work and rise of cost for consumers.

According to previous correspondence with the Ministry of Interior, the ministry was demanded over long years to build labor cities annexed to industrial areas to accommodate expatriate labor working at industrial installations, especially factories with large numbers of labor. Through security observation, the ministry noticed that residential areas are overcrowded with large numbers of expatriate labor being the reason of many passive aspects constituting danger to the Kuwaiti society with the presence of unmarried individuals in residential buildings occupied by families, besides the spread of groceries, shops, unlicensed workshops, flea markets and other random markets trading in expired foodstuffs and other stolen goods besides the presence of large numbers of jobless labor in violation of work law and residency law.



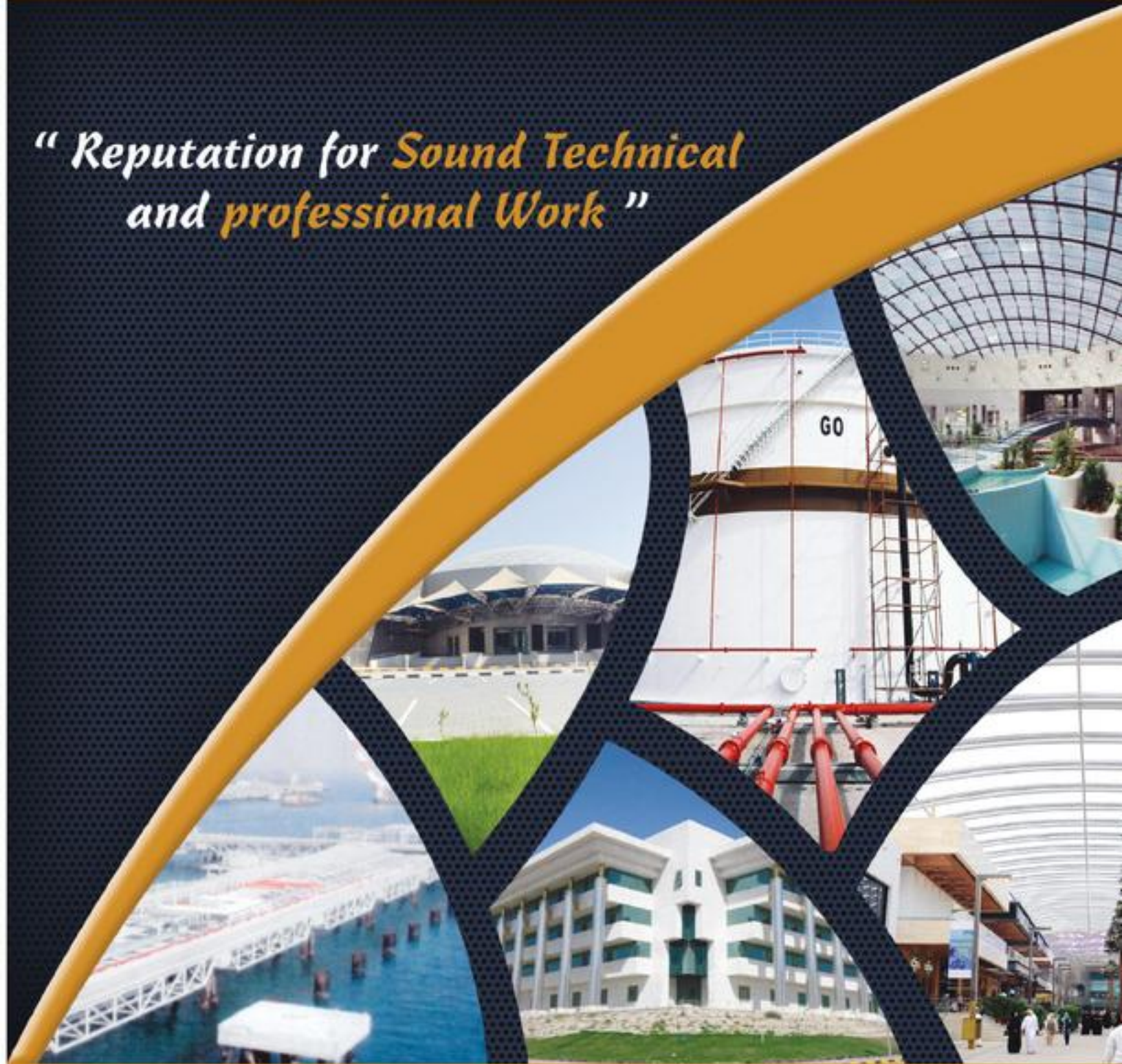




**Khalid Ali Al-Kharafi & Bros.Co.**  
General Contractors & Steel Fabricators  
Kharafi Steel



*“ Reputation for **Sound Technical**  
and **professional Work** ”*



[www.kharafisteel.com](http://www.kharafisteel.com)

Khalid Ali Al-Kharafi & Brothers Co.

Ardiya Industrial Area, Block 2, Building 92, P.O. Box 2886 Safat 13029 Kuwait,

Tel : +965 22083000 Fax : +965 22083001

E-mail : [kaksteel@qualitynet.net](mailto:kaksteel@qualitynet.net)

ISO 9001  
ISO 14001  
OHSAS 18001

**BUREAU VERITAS**  
Certification







### Words of Gold

Most important phrases said by Uncle Khaled Al-Sane are invaluable lessons resulting from long years of expertise in the industrial sector:

- The drive of progress in Kuwait can be realized through removal of impairments on the way of local industry.
- Education in Kuwait should go in service of industry.
- Many factories recruited foreign workforce, but Kuwaiti qualified managers proved successful.
- Had I yielded to impairments I would have surrendered since the first day. My conviction encouraged me to believe that industry is the basis of progress for individuals and countries.
- Industry has rights vis-à-vis duties: a factory has the right that its product should be accepted everywhere with support by governmental legislations vis-à-vis its duty to develop its products through which it upgrades the good name of the homeland.
- Convulsory penalties harmed local industry very much.
- Kuwait can become an industrial center and internationally competitive due to its limited population density and its large financial affluence.
- Political and economic conditions motivated some people to go stock- speculating to make quick financial profits, which consequently caused their bankruptcy and loss of everything.
- How come we demand increase of the number of youth industrial projects amid our old-fashioned laws?!
- To diversify our sources of income, governmental authorities should be factory-friends but not factory-oppressors. A public servant should be qualified for dealing well with factories.
- My response to those alleging that industry is a failure is: "you cannot place the rod in the wheels while riding a bicycle."

## “ Fetters on decision and law and non-provision of needed industrial land plots placed Kuwait at the rear of Gulf industrial progress ”

issues that crippled industrial progress in Kuwait. Despite all impairments, no Gulf product matches the high quality of local products.

In your opinion, why was Kuwait dumped in the crisis of international oil price fall?

In fact, Kuwait must not be impacted by any crisis, thanks to the bliss of oil. However, we got dumped owing to our previous mistakes and stayed short of setting up petrochemical industry. We still sell crude oil without benefiting from manufacturing that resource.

Would you tell us about your role in establishing KIU?

When we established KIU, our aim was not to get photographed or shown off across mass media, but rather to solve problems facing local manufacturers.

With my first steps in industry, Sabhan area was lacking in infrastructure, streets or services, e.g. electricity and water. Afterwards, KIU was established of 20 factories but, 6 months later the figure grew to 200 factories, which gained admiration of government officials.

“ PAI gave up own basic objective, i.e. assisting industrialists, providing all services to them; it opted for penalizing and sending them to prosecution ”

Do you believe that the Public Authority of Industry (PAI) is carrying out its requested role with factories?

I don't think it is so doing according to the provision of the Industry Law calling for overcoming the impairments obstructing the way of industrialists and making all efforts possible in their service, but the big problem is the lack of coordination between government authorities, which causes a blow to industry.

The Industry Law does not stipulate for penalizing and sending industrialists to prosecution. I am surprised that PAI neglects its basic role. For instance, we recently bought drum factory which operates according to most up-to-date technology, adopted the policy of non-disposal of any residues. Nevertheless, we were penalized.

Why did the government not listen to industrialists view when placing economic work agenda?

This is the reason of our suffering. The government does not involve the private sector in drawing economic policies and plans. Regretfully, our talk is lent no listening ears.

What do you say about making Kuwait a prestigious financial and commercial hub?

Kuwait could be internationally competitive should it develop the industrial sector. We missed the chance due to MP's seeking parliamentary gain.

Why do Gulf countries always succeed while we remain in place?

Kuwaitis are able to work and make development. Fetters of decisions and laws and non-provision of the necessary industrial land plots are important

“ Kuwait could be internationally competitive should it develop the industrial sector. We missed the chance due to MP's seeking parliamentary gain ”







## General Manager at Al-Sane Chemicals Factory and KIU Founder to "Al-Sanaee":

# Got dumped in oil crisis because we are too late in establishing petrochemical industry

Uncle Khaled Al-Sane is an industrial history by himself. We cannot tell his industrial drive in a few pages. His history witnesses that this man was at the top of KIU founders and one of the most important chemical manufacturers in the region, being general manager of Al-Sane Chemical Factory.

Since childhood, he dreamed of becoming the owner of a local factory for the benefit of people and development of his country. Despite gaining a good job at MEW, he did not stay long there but started his drive in industry almost 36 years ago.

Al-Sane believes in industry and argues that no country worldwide saw development and realized socio-economic boom except via industry, considering that Kuwait can become a leading industrial country in view of its limited population density and its large financial affluence. However, he calls for overcoming all impairments obstructing the national product.

In his dialogue with Radio Kuwait in cooperation with KIU within "Made in Kuwait" program sections, Al-Sane calls in a vocal voice upon the Kuwaiti people to be cautious when electing co-op boards of directors, keep away from tribalism in the process of electing the board members of co-ops and focus on picking up persons who support local industry.

Following are the most important parts of the radio dialogue:





development projects through handing over the leadership banner to the private sector which can be innovative and success-maker through economic partnership with the government sector according to the provision of the Kuwaiti constitution, especially that the state is bracing for important development projects, e.g. development of islands and housing cities. I add that the sectors of education, health, oil drilling and exploration operations are tabooed for privatization as endorsed and approved by the Supreme Privatization Council.

On the other hand, the state function in realizing that vision is in providing everything possible to activate the private sector role. The state has created 5 authorities to provide the aforesaid, namely: Direct Investment Encouragement Authority, Private and Public Sector Partnership Authority, Competitiveness Protection Body, Supreme Privatization Council, Small and Medium Project Fund and other authorities already formed. We, at the General Planning Secretariat, see that such possible entities almost began to integrate to enable the private sector to carry out its role requested in the upcoming period.

**Are there certain recommendations to except the industrial sector from lifting the subsidy for some state services, e.g. electricity, water, benzene?**

The Planning Supreme Council has recommended excepting the industrial sector from any decisions special for lifting the subsidy from electricity, water and benzene, based on the fact that the said sector is a productive sector. The industrial sector should not get inflicted, but rather should receive a special treatment.

**How can education outputs be improved to serve the development drive in Kuwait?**

We held many meetings with educational institutions to strengthen the relations and



coordinate between the General Secretariat of the Supreme Planning and Development Council and Kuwait University for preparing development plans and following-up the university projects. An elaborate illustration was presented for systemizing the annual development plan 2017/2018, linking the projects with the gap improvement indicators and improving the level of Kuwait in competitive indicators.

University study specialization and majoring should concentrate on matching and rationing the education outputs with practical and theoretical specializations needed by the work market after operating some strategic projects, e.g. Olefins project, Al-Zour Refinery, Jaber Hospital, Nursing Specializations, communication sector projects, including the Metro and Railways to provide proper specializations suitable to ensure employing the national manpower in these vital and important projects in addition to specializations in food and environment security and renewable energy.

**The government should remove all obstacles obstructing industrial sector development out of our belief in the importance of industry for diversifying the sources of income**



**I call upon competent authorities for the need to amend "Industry Law" and create a proper legislative environment for industry to grow and prosper**



basic axes, namely the axis associated with the sustainable development objectives related to the UN for post-2015 regarding which Kuwait is the 1st Gulf country to begin implementation. The 2nd project is linked to the international competitive indicators and finally is the axis associated with identifying the responsibilities shouldered by the authorities concerned in a clear way according to the international competitive indicators.

**Are there recommendations you see proper to address the difficult economic situations experienced by Kuwait at present?**

Some recommendations are under discussion by the government authorities concerned related to diversifying the state production base in addition to creating a general envision to improve the economic performance in such a way that enables the private sector to share with the state in implementing development projects and liberating land plots for setting up new industrial projects.

**Despite the presence of an Amiri desire to diversify the sources of income and encourage productive projects topped by industry, we saw no clear plan in that direction?**

It is true that the General Secretariat should play its important role to activate industrial projects of added value, but we are still waiting for the national industrial strategy of the Public Authority of Industry (PAI). We supported this project out of our belief in the importance of a clear strategy for the national industry. On this occasion, I call upon all competent authorities for the need of

amending the Industry Law and creating a proper legislative environment for the industry to grow and prosper.

**It is clear that Kuwait is a long way off the neighboring countries in diversifying the base of its national economy, how can the state diversify the sources of its income to decrease dependence on oil?**

I think the state has to remove all obstacles that obstruct development of the industrial sector, based on our belief in the importance of industry for diversifying the sources of income and realizing progress and prosperity.

It is rather beneficial to consider how to set up specialized free zones, whether financial, health, educational, logistic, industrial or even recreational. Dubai is the most successful example in developing this type of free zones.

I underscore the need to read and understand the Amiri vision in full, especially that it is the state vision. His Highness vision to transfer Kuwait to a financial, economic and commercial hub is part of an integral vision represented in finding out a good investment environment to reactivate the private sector, find a better living environment for citizens. HH vision mainly aims at making the private sector a leader in development projects that realize better living and welfare.

I think that materializing HH vision integrally helps find solutions for all problems and impairments facing the process of implementing



## Typical projects in development plan without prejudice to investment projects of added value

Would you talk to us about the Planning General Secretariat current and future projects?

We started with the integral system of the development plan made up of 4 parts: prepare and follow-up the indications and visual imaging of the plan results so that it turns into an integral system in addition to the consultants gate project which will facilitate inviting bids and awarding state consultative projects by using an electronic system that allows the secretariat and operating authorities to launch their consultative and administrative projects and further present their offers through what we call "Consultant Gate".

We are also bent on interpreting Kuwait vision into plans, programs and a project for supporting and reinforcing the general secretariat with international expertise in addition to the project of establishing general policy center, the national center for knowledge economy, ISO project besides developing the library and editions of the international secretariat and bringing out a modern work plan for the secretariat. We also amended the socio-economic planning law issued as long ago as 1965, developed work with the United Nations Development Program (UNDP) and involved the civil society institutions therein.

I would like to mention that the general secretariat trained 1,300 government employees in strategic planning and, different authorities were supported with knowledge and training skills thereby.

What's new about the medium-term development plan?

We made slight amendments so that the plan

cope with the economic developments seen by the state as a result of the international oil price fall. We wrote off typical projects without prejudice to investment projects of added value, e.g. petrochemical, 3rd Olefins, Al-Zour Refinery, Mubarak Port and Kuwait airport projects.

We reached-Thank God- an achievement ratio by 80% for the previously launched development projects. But in the last quarter, the achievement ratio reached 35%, i.e. accomplished projects outnumber those stumbled projects.

I'd like to explain that some projects are disrupted and delayed in terms of accomplishing their documentary and administrative cycle because Kuwait is an institution state that guarantees the safety of taking decisions that pass through a series of procedures already approved and further guarantees non-singlehanded authority. The Minister of State for Planning and Development Affairs Hind Al-Subaih succeeded through cooperation with other government authorities in squeezing that period to 3 months only. Work on the development plan 2017/2018 kicked off and also began training the competent authorities in strategic plans and listing the projects and programs in international competitive indicators besides preparing the draft plan and proposing it to the committees concerned then to the council of ministers within 3 months only. That is a great achievement indicative of a correct planning trend for the future in a better way.

Development project plans are based on 3

**Achievement ratio is 80% for previous development projects. We reached 35% during the last quarter and, accomplished projects outnumber those stumbled projects**





## Secretary General (Gen. Secretariat, Planning and Development) Dr. Khaled Mahdi to "Al-Senae":

**We recommended that the authorities concerned would except industry from any price increase**

The Secretary General of the General Secretariat for Planning and Development Dr. Khaled Mahdi says the General Secretariat had recommended that the authorities concerned would except industry from any price increase without prejudice to the industrial sector and its exception from any increase likely to affect electricity, water and benzene prices in line with the government wish to lift the subsidy off some of its services, calling for the need that the government remove all obstacles obstructing industrial sector development should it (government) really wish to decrease dependence on oil and diversify the sources of its income. He also called for amending the "Industry Law" and creating a proper legislative environment.

In his dialogue with "Al-Senae", Dr. Mahdi announces that there are government recommendations related to diversifying the state productive base in addition to creating a general envision for improving economic performance to enable the industrial sector to share with the state the implementation of development projects and liberating the plots of land for setting up new industrial projects.

He points out that some slight changes were introduced to the development plan so that it copes with the economic development seen by the state as a result of the international oil price fall as "we wrote off typical projects from the plan without prejudice to investment projects of added value, e.g. petrochemical, 3rd Olefins, Al-Zour refinery, Mubarak Port and Kuwait Airport projects.

Following are the details:





# أعمال وحلول صناعية متكاملة

TEL : 24672902 FAX : 24672904  
aahmad@labco-kw.com  
info@labco-kw.com

- قطاع الصناعة
- ( الغذائية ، الإستهلاكية ، الإنشائية و غيرها )
- مخلفات صناعية ( قبل وبعد المعالجة )
- النفط والغاز
- البيئة
- معايرة
- المصادقة والتفتيش علي المنتجات
- ضمان وضبط الجودة
- إستشارات ( تقوية النظم )



اكووا كول  
aquacool

come to life

مياه شرب نقية  
Pure Drinking Water

22 90 9000

[www.aquacool.com.kw](http://www.aquacool.com.kw)



قليلة الصوديوم  
Low Sodium  
0% Bromate

معالجة بالأوزون Ozonated Water

# شبكة من الإنجازات

لأننا ملتزمون بخدمتك بشكل أفضل، نتابع مسيرة إنجازاتنا ونحقق نجاحاً جديداً مع مرور كل عام. نحن نواصل نموّنا السريع كي تتمكن أنت وأعمالك من تحقيق النجاح المستمر.

2015

أفضل مكتب دعم فني  
متوسط ومن قبل  
إيسيات - الشرق الأوسط

2015

جائزة أفضل مركز  
اتصال من قبل  
إيسيات - الشرق الأوسط

2011

التفريخة مع فريق  
مانيستر رونايتد

2013

أفضل مزود لخدمة الإنترنت  
اللاسلكي الواسع  
الاطلاق في SAMENA

2015

إطلاق تقنية VoLTE

2013

جائزة أفضل تطبيق  
للتقنية LTE

2013

توقيع اتفاقية الرعاية  
الرسمية مع الاتحاد  
الكويتي لكرة القدم

2014

التفريخة مع فريق  
ريال مدريد

2014

إطلاق تقنية  
HD Voice

2013

إطلاق شبكة 4G LTE  
بدون أي تكلفة إضافية

2014

الإذراج الرسمي في سوق  
الكويت للأوراق المالية

www.viva.com.kw

VIVA



@vivatelecom



@vivatelecom



VIVA Kuwait