

# القطناعي

Al-Sena'e Magazine

Issue 210 - December 2016

سفير اليابان في الكويت

تكاغي أشيكي لصناعي

**16 شركة يابانية تعمل  
في الكويت ونطمح  
بالمساهمة في المرحلة  
الثانية من محطة الزور**

أراضي قطعة

(11) في الشعبية

الغربية .. مع وقف  
التنفيذ

فرص واعدة تنتظر  
المستثمرين الأجانب  
ولكن!









٥٠ عاماً من الإنتاج  
في الكويت



Hempel Kuwait  
Tel: +965 2 202 0700

[hempeldecorative.me](http://hempeldecorative.me)

 /HempelDecorativeME  
 /HempelDecoME  
 /HempelDecorativeME  
 /Hempel Decorative Middle East

# Low Your Packaging Cost with High Density Polythylene HDPE Drums

HDPE Drums:  
Lower your packaging costs with  
Container Management Services' wide range of high-quality HDPE  
plastic drums.

Available in  
- 55 gallon  
- UN approved  
- Closed Head

AL SANEHA HDPE DRUM

Solution of Al Sanea Plastic Products Co.









## محتويات

حوار العدد



10

سفير اليابان في الكويت توكاشي أشيكي، لـ "الصناعي"  
16 شركة يابانية تعمل في الكويت وتقدم بالمساهمة في  
المرحلة الثانية من محطة الورد

قضية



06

إراضي منطقة (11) في الشعبية  
القضية - مع وقف التنفيذ

زيارة إلى مصنع



22

المدير العام في "كازي" للتصدير أحمد الخرافي  
لـ "الصناعي"  
الكويت تشهد توسعات عمرانية وإنتاجات  
مطورة في عدد سكانها

حوار



18

مدير إدارة الشركات والابتكار في مؤسسة  
الكويت للتقدم العلمي د. محمد سلمان  
لـ "الصناعي"  
لن تتطور الكويت إن لم تتجه إلى الصناعة

تحقيق



14

معرض واسعة لتطور المستثمرين الأجانب  
"الكويت"

تكنولوجيا



32

كيف تحول نظام الدفع الخاص بشركتك  
إلكترونيًا؟

مقال



30

أي الدول تمتلك أكبر احتياطي نفطي؟

تواصل اجتماعي



26

الإعلانات التجارية الرقمية تزداد في الشرق  
الوسط بمساعدة Facebook

# CONTENTS

**Interview**



Ambassador of Japan to Kuwait, H. E. Takashi Aohari to "Al-Sabeq"  
33 Japanese companies are operating in Kuwait, we are ambitious to take part in Phase II of Al-Zour station

**75**

**Interview**



Director, Innovation and Enterprise Directorate at KIZAD, Dr. Mohammed Sultan to "Al-Sabeq"  
Kuwait must get incentives unless it leads the industry

**71**

**KIU News**



"Future-Ready" resulted in employing 50% of newly graduated Kuwaitis  
"KIU" includes 2 projects: "Future-Ready" and "Industry Bridge"

**67**

**أسواق عالمية**



**44**

العمارة المازك بالكويت العالمية خاصة في الأسواق الناشئة

**مبادرات شبابية**



**36**

فريق "مبادرات" - كحل عميق للكويت والكثير من أجمل

**بيئة**



**34**

التحديات أثناء الطاقة الجديدة

**سياحة**



**58**

كندا الوجهة السياحية الأفضل لعام 2017

**الصناعة حول العالم**



**54**

1 - تونكسفاين لتسعين ليرة 400 ألف سيرة 2020  
تلقية سوريا والصين بحلول 2020  
2 - الماء صناعة لذيذ لذيذ، كوكبات لذيذ وسليمان  
3 - الكرم  
4 - الاتحاد الياباني يدعو بأسم من المثلث 2020  
5 - المثلث بعد من 2020

**حديث الاتحاد**



**46**

- "الاتحاد العمادات" يتكلم عن موضوعي قطاع الممثلين  
والمسار الصناعي  
-البرازيل: جامعة كوستاريكو المتعاونين باستكمالهم  
من زعم 48 من 2020 عن الكفريات والميد



صناعيون راحوا ضحية  
بسبب التضارب بين  
المخططات الحكومية  
للمنطقة

أراضي قطعة (11) في  
الشعبة الغربية ..  
مع وقف التنفيذ



“ مخطط البلدية لقطعة 11 يتعارض مع هيئة الصناعة حيث تتعارض 27 أقسمة مع موقع الزمالة ”

وتشير الدراسات بين الطرفين - إلى توضع أكثر من 200 - إلى أن الهيئة العامة للصناعة قد طالبت الهيئة بتحويل تخصيص استغلال القطعة رقم 11 في منطقة التنمية الصناعية الغربية من قطاع الزمالة إلى تخصيص استغلال صناعية وذلك بناء على المخططات المتضمنة من الهيئة وقد تم إخراج عقود مع المستثمرين هناك.

وهي رد الهيئة التعليل بضع أن المخططات استثنائية والتنافسية المستعملة من الهيئة تتعارض تماماً مع مخطط الهيئة حيث بين أن 27 أقسمة تتعارض مع موقع أحد أقاليم المصنع المطلوب لتحويل الذي هو عبارة عن القسمين (27 + 28) من المخطط استثنائي رقم 30000(م).

وطالبت الهيئة العامة للصناعة الالتزام بالحدود المتضمنة لمنطقة التنمية الصناعية الغربية المبنية بالمخططات استثنائية والتنافسية المرفق نسخة عنها والمطالبة على موقع قطاع الزمالة حيث إنه أحد التضمني للقطعة (11) كما دعت الهيئة لتوضيح شبكة الطرق والمخارج لتفاني المصالح الصناعية التي تقع ضمن القطعة 11 والتي لا تتعارض مع موقع قطاع الزمالة.

في الوقت ذاته أوضحت الهيئة بلى المشاريع الصناعية المتأخرة من قطاع سكة الحديد ملتزمة ببرامج زمني مع الهيئة لتفادي امتداد مخططة البلدية بتحويل سكة الحديد أو توفير موقع تبادل الهيئة لتفادي المشاريع المتأخرة.

مستند (5)

لا يتاحز كمراع على الأراضي في منطقة التنمية الغربية على قطعة 11 قطع زماما زمامي مستثمرين صناعيين في القطعة (5) من تاجر المنطقة على بناء المصالح الصناعية التي تم استئجارها منذ عامين تقريبا بسبب وجود خطأ في مخطط المنطقة التي تم تسليمها إلى شركة نظام B.O.T وأوضح أنه يتعارض مع مخططات البلدية.

وتقبل قطاع منطقة أنه تم بناء 3 فصائل في المنطقة عن طريق المستثمرة والمشاريع حيث تم رفع شكوى من قبل المستثمرين إلى الهيئة بخصوص ذلك ولكن دون حلول.

“ المستثمرون الصناعيون في قطعة 5 متوقفون عن العمل بسبب أخطاء في مخطط B.O.T ”



بالمخطط القطاع استثنائي لقطاع الذي تم استرجاعه أكثر توزيع الأراضي المتأخرة التي شملت القطاع وحلقتة "مخالفات زمام" استغلال عدة قواعد لزمام استغلال عن أكثر في توزيع المصالح الصناعية في منطقة الشرقية الصناعية وهدف المشروع لأكثر من عامي تشب صراع مما بين هيئة الكويزت والهيئة العامة للصناعة بسبب وجود 27 أقسمة صناعية بالمخططة رقم (11) في منطقة التنمية الصناعية تتعارض مع قطاع الزمالة وهي المنطقة والتي حرمت فيها المصانع لاستغلال محددة من التوسع نتيجة إجرة ضريبة إنتاج والتأخر المنطقة لها من المناطق ذات الأهمال الهيئة العامة إلى أن صرح بقرار هيئة الكويزت الذي أعت بعض ذلك.

مدينة الصناعة طابقت البلدية لترحيل خط سكة الحديد لأن المشاريع الصناعية ملزمة ببرامج زمني مع المدينة



وتتطلب تلك المملكة منذ بدأ العمل بخطط خمسية التنمية 2010-2030. بالتعاون بالتنمية الصناعية. تلعب الصناعة محورا أساسيا ومستهدفا لتدخل الوطني وذلك بتكثيف توظيف الصناع في من صناعة تكون بمثابة لخدمات صناعية متكاملة. تتوسع فيها 255 قطاعات لصناعة من خدمات وتجهيزات أساسية تراثي فيها شروعات جديدة ومتنوعة الصناعة وخاصة فرص عمل للمواطنين. وتوزع التنمية على مناطق المملكة بشكل متوازن لتلعب من لهدنة إلى المناطق الرئيسية وذلك ليعمل كخيارا على ظهور عدد من المدن الجديدة وهي مكة وجدة 3 وحدة والقضاء 2 وأبهرات.

وأشارت المصنوع إلى أن مستثمري قطعة (5) يتعمقون البحث للعثور على سبل ارتباطهم بعملاء دول الاستفادة من الأرض ولكن كثيرا ماقرعين دفع الإيجار كخوفاً من سحب الاستثمار في ظل الوضع الاقتصادي في الأراضي وعدم إمكانية في توفير أرض بدلة مستهدفاً.

جدرة التراجع

وتعتبر تلك هدد عدد من المصنوع الجديدة بالهدنة خارج ليقاد أو استمرت تلك المتطلبات التي تأتي منها الصناعيون لسنوات طويلة دون وجود أي اهتمام من الجهات الحكومية المختصة وأشاروا إلى أنهم قد ينتقلون صناعهم إلى المنطقة الشرقية في المملكة الغربية السعودية حيث أن صناعة كياو منارات التصنيع عنها ولكن بتلك المستثمرين هناك للمصنوعات عديدة سواء على مستوى توفير الاستثمار الصناعية بالمستلزمات المناسبة وتوفر الخدمات مثل الكهرباء والماء بأسعار منخفضة إضافة إلى سهولة وسرعة تنفيذ الإجراءات اللازمة لبناء مصنع.



## ملتزمون بتحقيق النجاح انطلاقاً من مبادئنا الراسخة

تمارس شركة إيكويت للبتروكيماويات أعمالها بناءً على مبادئها التي تتضمن الثقة كأساس لروابطنا مع الأطراف ذات العلاقة، والكفاءة العالية كوسيلة لتحقيق أفضل الإنجازات المتميزة، والتنمية المستدامة لضمان استمرارية النجاح والمحافظة على البيئة، والابتكار لمواجهة مسيرة التقدم والتطور. هذه هي المبادئ التي تساهم في بناء شركائنا الوثيقة حول العالم.



هل لنا ان نعرف على العلاقات التجارية والاقتصادية بين الكويت واليابان؟

على الرغم من ان العلاقات الدبلوماسية بين الكويت واليابان قد بدأت في العام 1961، حيث أعلن اليابان من أول دول التي اعترفت باستقلال الكويت في هذا العام إلا ان الروابط التجارية بين البلدين قد بدأت قبل ذلك في العام 1958 عندما منحت الكويت امتياز للشعب عن النفط لحام لشركة الزيت العربية في المنطقة المحيطة بالبحرين للمنطقة المقسومة بينها وبين الكويت والسعودية التي استمرت لمدة 45 عاماً.

وكانت مشاركة الشركات اليابانية في تنفيذ مشاريع البنية التحتية والمشاريع التنموية الكبرى في دولة الكويت منذ التسعينات والثمانينات من القرن الماضي وخاصة في مجال الكهرباء، محل إعجاب وتقدير من الحكومة والمواطنين على السواء.

وقد شهدت العلاقات التجارية بين البلدين تقدماً ملموساً وممواً مطرداً لما يقرب من ستة عقود، ولقد ارتفع حجمها لتتجاوز شركات تجاري للكويت بل بلغ حجم التبادل التجاري بين البلدين نحو 14 مليار دولار في العام 2014، أي بزيادة ضعف تقريبا عن حجم التجارة المتبادلة بين البلدين في العام 2001 وكانت تبلغ حوالي 7.5 مليار دولار.

كما شهد التبادل تطوراً في العلاقات الاقتصادية كشبكة التجارة الخارجية التي قام بها سمو أمير دولة الكويت الشيخ صباح

اليابان ثالث أكبر شريك تجاري للكويت، حيث بلغ حجم التبادل التجاري 14 مليار دولار



## سفير اليابان في الكويت تاكاشي أشيكي لـ "الصناعي" : 16 شركة يابانية تعمل في الكويت ونطمح بالمساهمة في المرحلة الثانية من محطة الزور

سفير سفير اليابان في دولة الكويت تاكاشي أشيكي، في هناك 16 شركة يابانية تعمل مباشرة من خلال مزيج أو مكتب تمثيل في دولة الكويت بتغطية في العديد من الشركات اليابانية التي تعمل من خلال وكلاء محليين أو من خلال الفروع في الشركات (كوبورينوم) مع شركات عالمية أخرى وفقاً إلى ان الشركات اليابانية تمثل نسبة 60% من إجمالي مبيعات الشركات في النصف الأول من العام الحالي، ويشير أشيكي في حواره لـ "الصناعي" أنه بعد نجاح المرحلة الأولى من محطة الزور كشراكة نطلق الشركات اليابانية للمشاركة في المرحلة الثانية التي سيتم إكمالها عن الشركات الفائزة بها فوراً تمت بعهدت عدة شركات يابانية للمشاركة على هذا المشروع.

يزور أشيكي في المشروع النهج معسكر التخليق والتوسع التابعة الاقتصادية وإقامة ركائز لتسار الفعالية وتتمتع على قائمة التلاميذ ومالية وخدمية أكثر من التلاميذ على الخط - كمشروع جديد أو شعبة جديدة - لتشكل مساهمة قطاعات أخرى غير القطاع النفطي في زيادة هذا التخليق وتخلق فرص وتغطية جديدة المستهدف التوجه من الجهد في سوق العمل.

وقدما إلى التخليق



والتي تعرض الاستثمارية المشتركة خاصة بعد صدور القوانين الجديدة التي توفر تسهيلات كبيرة للمستثمرين.

**كم عدد الشركات اليابانية القائمة في الكويت؟**  
هناك 16 شركة يابانية تعمل مباشرة في خلال فروع أو مكاتب تمثل في دولة الكويت بالإضافة إلى العديد من الشركات اليابانية التي تعمل من خلال وكلاء محليين أو من خلال التجول في شركات (كونسورتيوم) مع شركات عالمية أخرى.

**ما أهم الصادرات اليابانية للكويت؟**  
تنوع الصادرات اليابانية إلى الكويت بين السيارات والمعدات ومعدات البناء والنقل والأجهزة الكهربائية والإلكترونية. وقد شكلت السيارات اليابانية 60% من إجمالي مبيعات السيارات في النصف الأول من العام الحالي. وشهدت صادرات الأذية اليابانية إلى الكويت تطوراً ملحوظاً في السنوات الأخيرة نظراً لزيادة عدد المطارات اليابانية.  
وتحتل الحفلات التجارية اليابانية بسبعة حصة وتواجد كبير في السوق الكويتي سواء في مجال السيارات أو المعدات أو الأجهزة المنزلية.

**وماذا تصدر الكويت لليابان؟**  
تركز صادرات الكويتية إلى اليابان في النفط الخام والمنتجات البترولية وتعد الكويت خامس أكبر مزود للنفط الخام لليابان حيث تصدر إليها ما يعادل 228 ألف برميل يومياً. وشكلت المنتجات النفطية الكويتية إلى اليابان نحو 7% من إجمالي واردات اليابان من النفط الخام من كافة دول العالم حسب آخر الإحصائيات الرسمية على أساس شهري في ديسمبر الماضي. علاوة على ذلك أسست مؤسسة لتزويد الكويتية فكتيها في طوكيو في العام 1968 كأول مكتب تسويق إقليمي لها بهدف تعزيز مكانة المؤسسة في الأسواق الآسيوية.

**كيف يُقيم الأداء الاقتصادي في الكويت؟**  
تتمتع الكويت بمزايا جاذبة أهمها الأمن والاستقرار واتساع مستويات أداء اقتصادي وتوفر التشريعات المتكاملة والبيئة التجارية الجاذبة كما أن القوانين التي أقرت أو عدلت مؤخراً ومنها قانون الشركات التجارية وهيئة مكافحة الفساد وقانون المشاركة بين القطاع الخاص والعام وهيئة تشجيع الاستثمار الأجنبي تعمل على تعزيز بيئة التجارة والاستثمارية في دولة الكويت كما يستفيد المستثمر منها بدعمها في ذلك المستوى المرتفع لتكثيف الفرد من إجمالي الناتج المحلي.



” هناك 16 شركة يابانية تعمل مباشرة من خلال فروع أو مكاتب تهتيل في دولة الكويت “

الأحمد الحازم الصباح ليابان بصفتها رئيساً للوزراء هناك في شهر يوليو من العام 2004 وقد وقع الاتفاق العديد من التعديلات ومذكرات التفاهي في السنوات الماضية لتعزيز التفاهي في كافة المجالات وعلى كافة المستويات.

هل تعتبرون أن حجم التبادل التجاري الحالي بين الكويت واليابان كافٍ؟  
حجم التبادل التجاري بين الدولتين حالياً بنسبة الترافيق يعتبر جيداً جداً ولكنه لا يكفي لعدد من هذه الترافيق يمكن أن تتصاهف من خلال فتح آفاق الاستثمار والتصدير منتجات جديدة من كلا البلدين.

إذ أنه من الضروري تنوع مصادر الدخل وتوسيع القاعدة الاقتصادية وخاصة ريادة الأعمال يعتمد على قاعدة إنتاجية ومالية وخدمية أكثر من الاعتماد على النفط كمصدر وحيد أو شبه وحيد للدخل والبدء في تنفيذ المشاريع التنموية ومساهمة قطاعات أخرى غير القطاع النفطي في زيادة هذا الدخل وخلق فرص وتنشيط جديدة لاستيعاب الكوادر الذين فقدوا في سوق العمل والاستفادة من الخبرات الناجمة لبعض الدول في هذا المجال.

أعتقد أن الاقتصاد الكويتي مراد يمتلك الكثير من الإمكانيات التي يمكن أن تحقق نقلة نوعية أو تحسن استغلالها وتوظيفها على النحو الأمثل.

#### ما زالت في المشاريع التنموية في الكويت؟

امتلك دولة الكويت رؤية طموحة أطلقت على اسمها الخطة الزمائية بهدف تحويل الكويت إلى مركز مالي وتجاري جذاب للاستثمار في المنطقة، وتضم الخطة أكثر من المشروعات الاستراتيجية الكبرى التي تغطي قطاعات مختلفة كقطاع النفط والغاز والكهرباء والسكك الحديدية والعلوم والصحة.

وهي تواقع عبر البلدان خلال فترات رسمية مختلفة واجتماعات المسؤولين في كلا البلدين عن رغبتهما في التعاون لتنفيذ وإنتاج هذه الخطة، وتطمح حكومة البلاد في زيادة حجم الاستثمار والفعال الذي تقوم به شركات إقليمية في نصبة الكويت من خلال المشاركة في مشاريع خطة التنمية التي تنفذها الدولة حالياً.

وهي شهر نوفمبر أنتمت المرحلة الأولى من مشروع محطة الزور الشمالية كأول مشروع مستقل لإنتاج الطاقة وقيمة في الكويت التي ساهمت الشركات الإماراتية في إنشائها حيث يستغل المشروع 10 % من إنتاج الكويت من الكهرباء و20 % من المياه.

وبعد نجاح المرحلة الأولى، تطلع الشركات الإماراتية للمشاركة في المرحلة الثانية التي سيتم الإعتان عن الشركات الفائزة بها قريباً حيث تولت عدة شركات إقليمية للمناقسة على هذا المشروع.

” عدة شركات إقليمية تأهلت للمناقسة على المرحلة الثانية من محطة الزور الشمالية “



## فرص واعدة تنتظر المستثمرين الأجانب ولكن!

مع اعتماد المكسيك لنموذج التخطيط المالي لمشروع التنمية الصناعية وبرنامج 1000 فرصة خلال عامين تقريباً لتلقي عدد من الصناعيين بطلبات الحكومة بضرورة تبسيط الإجراءات على كل من المستثمر المحلي والأجنبي اللذين يأتان من أهم القطاعات التي كانت دون وجود استثمارات أجنبية في القطاع الصناعي في نفس الأراضى وكصروح في البيئة القانونية والتنظيمية وعدم وجود خدمة شبكات وحيد يقدم جميع الصناعيين

ومن هذا المنطلق باتل المصدر الكندي في شركة الكندي تيسر الكثير على شركات أجنبية قد توجد صعوبة في الحصول على السوق الكندي على الرغم من حداثة القطاع الصناعي إلى استثمارات أجنبية موجهة لتمويل على رفق ذلك وتبنيته لمانعاً مع ما تمت عليه خطة التنمية في تلك المناطق في البنية التحتية والصحة والخدمات في بيئة العمل الكندية في أعماق أكثر من الفروع وفي كافة الحكومة تسعى دائماً إلى توفير فرص صناعية ومهنية عالية عن طريق بنك الكويت الصناعي

ومن ناحية أخرى تيسر عدد من الصناعيين المحلي (كثيرة حول) مشاريع التصنيع في أسواق محلية مثل تصنيع المواد الأولية حيث أن منتجاتها تسودها من الخارج مثل الصناعات التكنولوجية وهي محدودة جداً ولا تغطي احتياجات السوق المحلي



د. كيان سعادت، البيروقراطية والفساد  
أضاعا الكثير من الفرص وإن كانت الحكومة  
تسعى حالياً إلى توفير الأراضي

يقول المدير التنفيذي في شركة العقارات حسن الكنيزر كيان سعادت أن الشركات الأجنبية قد توجه صوبه في الدخول إلى السوق الكويتي، فعلى الرغم من حاجة القطاع الصناعي إلى استثمارات أجنبية موجهة تعمل على رفع أداءه وتنميته، لمباشرة مع ما نصت عليه خطة الخمسة إلا أنه يعتبر أن البيروقراطية والفساد الموجودين في بيئة الأعمال الكويتية قد أضاعا الكثير من الفرص، وإن كانت الحكومة تبتغي حالياً أن توفر أراضي صناعية ومروقات ملبية عن طريق بنك الكويت الصناعي.

ويستدل: هل تستطيع شركة أجنبية أن تأسس لها مصنعاً في الكويت من دون واسطة؟

ويطالب سعادت بضرورة تحويل الشركات التي يمتلكها أفراد في الكويت إلى استثمارات أجنبية لتجذب إلى قانون الاستثمار الأجنبي دعماً إلى أن شركاتهم تعتبر أول شركة تحصل على شهادة تكنولوجية مع شركة رئيس الألمانية، ولكنها رغبة في الدخول إلى الكويت إلا أن ما يمنع ذلك عدم جاهزية الدخول مستثمر أجنبي مع استثمار أجنبي في الكويت.

ويؤكد أن من أهم الأمور التي تعيق في رفع حجم الاستثمارات الأجنبية في الكويت هو وضع شروط واضحة للمستثمرين والدخول زمن محدد وفرضين واضحة إضافة إلى أهمية تعديل خدمة الشباك الواحد لضمان سرعة الخدمات المتعلقة الصناعية وليس من المتوقع أن يتأخر الأجنبي من ورقة إلى أخرى بسبب تعقيد معاملة بسيطة.





ومن أهم التحول التي أشاد بها المشاركون زيادة حجم الاستثمارات الأجنبية في القطاع لتسهيل الإجراءات الحكومية وتحرير الأراضي وتوفير الخدمات التي مثل الكهرباء والماء، حيث إنها من أسس الخدمات في القطاع الصناعي في العالم.

#### الاستثمار الصناعي في الكويت

لا يوجد إحصائيات أو أرقام رسمية تشير إلى حجم الاستثمارات الأجنبية في القطاع الصناعي وخاصة الصناعات التحويلية، ولم تتسلم هيئة تشجيع الاستثمار الصناعي عند تأسيس عملها طيات الترخيص للاستثمار الموجهة إلى القطاع الصناعي وذلك حسب تصريحات سبوت سابقاً.

وقالت إنها تركز دائماً على التعاون مع الجهات المعنية بقطاع الصناعة في دولة الكويت والتنسيق معها في حل أسئلة طيات المستأجر صناعية لتخلق القيمة المضافة المباشرة مع اعتماد التصدير والترويجية والتأهيلية المهنية المتخصصة في قانون رقم 116 لسنة 2013.

#### الاستثمارات الصناعية ضخمة

استعى دول المنطقة إلى رفع مساهمة القطاع الصناعي إلى ما يقارب 25% بحلول العام 2020 مقارنة مع نحو 10% في الوقت الراهن.

ويحسب تقرير الخصمى للتحليلات لجامعة هكسار عرف التحدي في دول الخليج تمثل على تحقيق هذا الهدف مستفيدة من النمو المتواصل الذي يشهده القطاع وحجم الاستثمارات الحكومية والخاصة المتدفقة في المشاريع الصناعية إذ يتوقع أن يبلغ حجم الاستثمار الصناعي الخاص في دولة الكويت خلال العام 2020 مقارنة مع 323 مليار دولار في الوقت الحالي وذلك بعد انتهاء دول المجلس من تكميل أعمالها الصناعية التي تحتاج لعمل فيها حالياً.

وهي الإطار ذاته وجدت استقصية نحو 53 دولة استثمارات صناعية في مختلف مناطق العالم بأني ذلك في وقت بدأت فيه هيئة الأمن الصناعية السعودية بقيادة القطاع الصناعي المحلي نحو تحول كبير للغاية وهو التحول الذي من شأنه أن يفرد إلى تحقيق أهم ملامح الاستراتيجية الوطنية بعيدة المدى لتفصّل البلاد ويحسب هيئة الأمن الصناعية السعودية في القطاع الصناعي في البلاد بتوفير فيه حالياً نحو 53 دولة استثمارات وهو الأمر الذي دفع هيئة الأمن إلى تكريس مفهوم نموذج قاعدة الاقتصاد وأكبر تحقيق ذلك من خلال حزمة من السياسات والخدمات التي تقدمها للمستثمرين في القطاع الصناعي، والتي عملية توفير الأراضي الصناعية المطورة بأسعار رمزية للغاية كأحد أهم أدوات الدعم التي تقدمها السعودية للمستثمرين في القطاع الصناعي إضافة إلى تقديم قروض مالية مخصصة لهؤلاء المستثمرين في وقت تدرس فيه هيئة الأمن الصناعية مسبقاً فكرة المشروع الصناعي الجديد وتوفر الخدمة للمستثمرين دون مقابل مالي يذكر.



### ”مشاركي التقارير: هناك فرص صناعية في السوق المحلي مثل تصنيع المواد الأولية والصناعات البلاستيكية لا تغطي الأبحاث“

إضافة إلى ذلك يوضح أن الصعوبات الجمة التي تعاني منها المصانع في استخدام العمالة من الخارج وفشلها في جذب المواهب التي قد تفضل الاستثمار الأجنبي لأن المصنع لا يمكن أن يعمل من دون عمالة ماهرة وهنسية.

#### تسهيل الإجراءات

في جانب آخر يشير مدير مصنع احتالي (كوة كولد) مشرق ليلالي في الكويت لبحر في تهيئ قانوني يعمل على تسهيل الإجراءات القانونية للمستثمر المحلي يعني التهرب، فكيف إذا جاء المستثمر الأجنبي للعمل في الكويت؟

ويبين أن مشكلة بعض الأراضي الصناعية والصناعات في الحصول على الخدمات الحكومية مثل الكهرباء والماء وعدم وجود سكن مناسب لعمل المصانع من أهم المشكلات الجارية التي تواجه القطاع.

ويرى أن هناك فرصاً صناعية في السوق المحلي مثل تصنيع المواد الأولية حيث أن معظم المصانع استوردتها من الخارج مثل الصناعات البلاستيكية هي محدودة جداً ولا تكفي لتلبية السوق المحلي.







حدثنا عن الاستراتيجية الجديدة للمؤسسة؟  
تعمل مؤسسة الكويت للتقدم العلمي على رسم استراتيجيتها  
للسنوات الخمس القادمة التي تعتمد على أربع محور رئيسية  
دعم ثقافة العلوم والتكنولوجيا والابتكار، استثمار ودعم الشركات  
تعزيز إمكانات الطلبة الموهوبين والمخترعين المبتدئين، نهضة  
القطاع الخاص لبناء اقتصاد قائم على المعرفة، وسيتبع تطبيق  
الخطة الاستراتيجية الجديدة من خلال برامج وأنشطة مستمرة على  
الجزر الرئيسية من الخطة الخمسية السابقة.

هل من الأنشطة والبرامج الخاصة بإدارة الشركات والابتكار؟  
نحن نشعر بما نقوم به فترة الشركات والابتكار كأحد برامج  
مؤسسة الكويت للتقدم العلمي من خلال دورها في نشر العلوم  
والتكنولوجيا والابتكار في قطاعات مختلفة وقد نصممت  
الاستراتيجية الجديدة نموها وفقاً حول البرامج والأنشطة التي  
سوف تستمر بالعمل بها وذلك التي سوف تهدف أو الأنشطة  
الجديدة التي سوف تبدأ لأول مرة وشروع بتطويرها في الوقت الحالي.  
أما فيما يتعلق بالاستراتيجية وبرامج والأنشطة فترة الشركات  
والابتكار فمن الممكن تخصيص أهم ملاحظتها بما يلي: نهضة  
بيئة مناسبة لتلقي الخدمات التي تلوحه القطاع الخاص عن  
طريق دعم الدراسات والمؤتمرات وورش العمل والمخترعات  
المهنية التي تلوح بشؤون السوق المحلي على مستوى القطاعات  
المختلفة وكذلك توفير ثقافة بين القطاع الخاص والقطاع  
الحكومي ودعم الدور بين القطاعين من أجل تحسين الفرص  
والشباب والشروعات التي تلوح نمو وتطوير الشركات الخاصة  
نممة الفرص البشرية في القطاع الخاص من خلال توفير الدورات  
التدريبية المحلية والخارجية والمخترعات المهنية المعنية بتطوير  
الشركات البشرية ونشر ثقافة الابتكار في المجال البحثي وتطوير  
إنتاجية موظفي الشركات.

وأيضا على ذلك لوت الخطة عدة كبيرة بمسألة تعزيز فرص  
الشركات على البحث والتطوير من أجل تطوير منتجات وخدمات  
الشركات الخاصة والارتقاء بجودتها لتتناسب لتنافسية الشركات  
على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي وذلك عن طريق  
استخدام الفرص والتكنولوجيا المتطورة من الخارج وتطبيقها  
محلياً.

ما أهم البرامج التي تقومون بها من أجل دعم واتخاذ فئة  
الشباب؟

لا ينش على الجميع مدى اهتمام المؤسسة بدعم واتخاذ  
الشباب فهي تولي اهتماماً خاصاً بعده أقله من خلال جميع  
مراكزها وبرامجها خصوصاً من خلال مركز صباح الأحمد للموهبة  
والبرامج وكذلك إعطاء الأهمية في مشاركة في جميع الأنشطة

” من الضروري التوجه إلى بناء اقتصاد  
قائم على المعرفة يحقق التنوع  
الاقتصادي “

## مدير إدارة الشركات والابتكار في مؤسسة الكويت للتقدم العلمي د. محمد سلمان لـ "الصناعي"

### لن تتطور الكويت إن لم تتجه إلى الصناعة

يقول مدير إدارة الشركات والابتكار في مؤسسة الكويت  
للتقدم العلمي الدكتور محمد سلمان: إن المؤسسة  
تعمل حالياً على الاستراتيجية السنوية من  
2017 - 2021 وتتمثل في أربع محور استراتيجي  
رئيسية وهي: دعم ثقافة العلوم والتكنولوجيا  
والتكنولوجيا والابتكار ودعم الشركات تعزيز إمكانات  
الطلبة الموهوبين والمخترعين المبتدئين، نهضة  
القطاع الخاص لبناء اقتصاد قائم على المعرفة.  
ويشهد سلمان في حوار لـ "الصناعي" أن اهتمام  
الكويت بتطويرها بشكل مستمر على أربع من  
القطاعات الأربع المهمة وذلك بسبب تنافسية  
المجال والقطاعات المختلفة التي تلوح بها الشركات  
البحثية من الضروري التوجه إلى بناء اقتصاد قائم على  
المعرفة يحقق التنوع الاقتصادي.

ويشير إلى أن الكويت لن تنجح بلحده فقط من الموارد  
المستغنية المتوفرة التي لا يمكنها تحقيق وفائدة  
عظيمة في صورة اهتمامها بالقطاعات المهمة  
والتكنولوجيا وكذلك اهتمامات التي تكون أساساً أو  
استراتيجية لدعم أساسي لها.

وقدما إلى التفاصيل:

ما هي أهم الصناعات التي ينبغي على الدولة أن تشجعها لتكون البديل الاستراتيجي عن النفط؟

الصناعة أساس في رفى وواقع الأمم والحكومات انتمى إلى كثير من الصناعات كالتعبئة الأساسية والكرورية لقيام كثير من الصناعات إذا لها بتأثير مباشر كثير من العقول البشرية الموجهة والموجهة والموهبة أثناء غير المحدودة للصناعات التحولية الكبيرة وكذلك النفط كمورد طبيعي أساسي ولا تنسى لمع الحكومات أيضاً بتأسيس أكبرها بها لأنه من الممكن استغلال أمتعتها وتراؤها.

واليوم يوجد في السوق العالمية أكثر من 300 ألف منتج عالمي يدخل النفط أو أحد مشتقاته بطريقة أو بأخرى بتصنيعها وبما من الصناعات التكرير يستحدثت صناعات لمختلفات أهم الإنساني وتقدمه وتطوره وتبينته يكون ليمها الأساسي هو النفط أو أحد مشتقاته ولا أحد هذا الصناعات النشطة الحالية القائمة كإنتاج وتكرير النفط التي تقوم كمسؤولون عليها بتطويرها وتحديثها والتحكم على إنتاجها (وهنا بجزء من البحث والتطوير وأهميته في هذا المصطلح) وكذلك بات من الأهمية لتطوير وتوطين صناعة "قطعة المتجددة" وخاصة الشمسية بما يتناسب مع قدرات الكويت.

ولا يخفى أن الكويت والمنطقة بشكل عام تمر بظفرة عمرانية كبيرة وعليه هناك تفرقة كبيرة لمراد البناء وخصوصاً مواد البناء المستدامة وبناء المباني الخضراء وكذلك صناعات إعادة تدوير المواد للتخلص من النفايات والأشياء المرزومة وتسيب الصالح أجل بحث العلم والصناعات الليرة والتكيف وتطوير تكنولوجيا قادرة على توفير قدرة تلبية عالية بأقل استهلاك للطاقة.

ما دوركم في إيجاد مصادر متجددة للطاقة؟

نبدأ على توجيهات حكومة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ صباح الأحمد لبحث الصناعات المتجددة كإعادة 15% من طاقة الكويت بتبني أن تأتي من مصادر متجددة وتعمل حالياً في مؤسسة الكويت للتقدم العلمي مع الجهات الحكومية المعنية مثل معهد الكويت للبحوث العلمية وجامعة الكويت من خلال الدعم المالي والمشورة الفنية لاستغلال الشمس في توليد الطاقة عبر استخدام قنوت شمسي لتكنولوجيا في هذا المجال.

وتحت في إدارة الشركات والشركات في المؤسسة بدعم القطاع الخاص حالياً للقيام بمراسم الحقوق الاقتصادية أو البحث والتطوير في مشاريع تدخل ضمن مجال الطاقة المتجددة.



من أهم المراحل الأساسية لاستراتيجية الكويت الجديدة لتتجهل في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة



التربية والتدريب المعنية بالقطاع الخاص لتأسيس الكويت المتكروية في هذا القطاع هل لبركم خطة واضحة لدعم الجوانب التكنولوجية والعلمية للقطاع الصناعي؟

تركز خطة المؤسسة بدعم القطاع الصناعي على الربط بين القطاع ومراكز المعرفة مثل الجامعات ومراكز البحث المتكاملة والعلمية لتوفير الدعم الفني والتكنولوجي من أجل تخطي العقبات التي تواجه الصناع وتأسيس وتنوع منتجاتها والمؤسسة - من خلال عيادتها الدولية - توفر للقطاع الصناعي قنوات عميقة مع أبرز الجامعات ومراكز البحث العالمية للاستفادة من الخبرات والتطورات في المجال الصناعي. كما تشجع الصناعات على استقدام وتوطين التكنولوجيا الحديثة التي ترفع من مستوى المنتج الوطني وتكون قيمة مضافة للبلد.

برأيك كيف يمكن إخراج الاقتصاد الكويتي من المأزق الحالي الذي نتج عن انخفاض أسعار النفط العالمية؟

أعتقد أن الفصل الكويتي بدعم واستقرار نسبي كبير على الرغم من انخفاض أسعار النفط العالمية وذلك بسبب اتساع القاعدة الاقتصادية والحكومة التي تلتزم بها الكويت.

ولكن أرى من الضروري جداً التوجه إلى بناء اقتصاد قائم على المعرفة يحقق تنوع اقتصادي وهذا هو الطريق لتسليم والتوطين أبناء الاقتصاد قوع ومستمر وتواجه تبايناً كبيراً بتأثير أسعار النفط العالمية وهذا التدخل يجب أن يلام تحفقه على المجهين المتوسطة والصغيرة.

الاقتصاد الكويتي يتعمق بالاستقرار

النسبي على الرغم من انخفاض أسعار

النفط بسبب السياسة الحالية

والاقتصادية الحكيمة



الجودة والجمال ... يلتقيان

Head Office: +96522401100  
Fax: +965022406124 /22461829  
P.O Box: 759 safat 13008 Kuwait  
info@alkhateebindustries.com

[www.alkhateebindustries.com](http://www.alkhateebindustries.com)





”  
 “  
 المصنع يعتمد على سكراب الحديد  
 وساهموا في إحداث نقلة نوعية  
 في الدولة عن طريق الأستثمار  
 في نقاباتها

حدثنا عن صناعة الحديد في الكويت؟

تعتبر صناعة الحديد من أقدم الصناعات في العالم ولكن الأسف  
 تعتبر الكويت من لآخر الدول احتكورية في ذلك، في مجال صناعة  
 الحديد في الكويت كذا كانت قطر والسعودية تمتلك مصانعاً في  
 استراتيجيات

أما بالنسبة لنا فقد صنعت شركة الأولى تصانعة الحديد على  
 التخصيص الصناعي في المستعرات ولكن لم نسيب المصنع في عام  
 2003 بعد استكمال كافة الإجراءات الحكومية.

ويعتمد المصنع - بشكل كلي - على سكراب الحديد أو بقايا الكويت  
 الحديدية حيث ساهموا في إحداث نقلة نوعية في الجودة عن طريق  
 الاستثمار في نقابها بدلاً من تصدير الحديد كحزام لتستفيد منه  
 الدول الأخرى.

لماذا التحول إلى تصليح الحديد المسخخ ؟

لأننا في ذلك طلب كبير على هذا النوع من الحديد سواء من  
 الداخل أو من قبل دول الدول كذا تشهد توسعات عمرانية ورفاهيات  
 مطردة في عدد سكانها والمستطوع في تزايد بل الطلب على حديد  
 التسليح في الكويت وصل إلى مئتي طن سنوياً ومازل في أن تصنع  
 دولة مصنع الحديد بنصي الاستشارات لتصدير حديد الكويت مما  
 يستغنى بالتحديد عن التصنيع المحلي.

هل تلاحظون تقدماً على صعيد أداء القطاع الصناعي خصوصاً مع  
 الحاجة الملحة إلى تنويع مصادر الدخل؟

في القطاع الصناعي ومعها أكثر فروعها نظارة التجارة وإقليماتها  
 الخاصة حيث لم تخصص إلا ملايين متر مربع للصناعات الصغيرة  
 والمتوسطة وذلك استغناءً عن الهائل من الطنات المعطاة  
 منذ سنوات ولكن قد تكون دراسات الجدوى لبعض المشاريع أثبتت  
 الحاجة منها بسبب تطلعا أئزرة كبيرة.

صحيح أن وزارة التجارة والصناعة والمبنة تدعمه للصناعة لديها

المدير العام في "الأولى للحديد"  
 أحمد الخرافي لـ "الصناعي":  
 حجم الطلب على حديد  
 التسليح بلغ مليون  
 طن سنوياً

يقول المدير العام في الشركة الأولى لصناعة الحديد  
 أحمد حسين الخرافي أن حجم الطلب المحلي على  
 حديد التسليح بلغ مئتي طن سنوياً مقارنةً بـ  
 مصنع دولة تصليح الحديد المتعددة بنصي الاستثمار  
 والتصدير حديد الكويت مما يستغنى بالتحديد عن  
 التصنيع المحلي.

وهي الوقت الذي يلاحظ فيه الخرافي تحسناً ملحوظاً  
 في خدمات بنصي الجهات الحكومية عبر وسائل  
 الإعلام الإلكتروني، يشير إلى أن هناك تحديات  
 بالجملة تواجه صناعة الحديد - بشكل عام - منها  
 تدهور إمكانيات البنية من الحديد بأسعار منخفضة  
 مقارنةً إلى فرض قيود الأوربي صعبة على كوريات  
 الكوريت والكلية أيضاً من 2.4% إلى 5.7% بالتدريج  
 في الكويت تزداد صعوباتها الخاصة من 30% من  
 المال الاستثماري والمالي المتاح كإنتاجها من الدول  
 ذات التضخم لتسجل الخرافي.

وتبعاً إلى التفاعل



دليل معرض KAU Expo 2016



**” تستطيع الصناعات القائمة أن تحقق الاكتفاء الذاتي فحين يرغب في بناء مسكن يجد جميع المواد الإنشائية من الصناعة الكويتية “**



العمل في تكامل صناعات الصناعة إذ أن تلك الجهود التي ننجزها في الصناعة وشركتها على سبيل المثال تخصص الهيئة الرقابي للمشروعات الخاصة بالتكنولوجيا وكذلك بالنسبة للصناعات غير المعروفة في الكويت، ونحن نرى أن النظرة لابد أن تكون أعمق وأشمل من طريق التركيز على الصناعات النفطية واستغلال الثروة التي جلبنا لنا في هذا المجال الواسع في أزمات مالية مستثنية جراء انخفاض أسعار النفط العالمية، نحتاج من أهمية تلك الصناعة في تحقيق القيمة المضافة للمنتج وتوفير فرص عمل للخريجين الكويتيين واستطيع أن أقول أن أجد صناعة رائدة في الكويت هي الصناعة النفطية ومستقبلها.

وملا عن الصناعات التحويلية وقدرتها في توظيف أعداد كبيرة من العمالة الوطنية.

استطيع مصنع قطع الخشب أن يوظف عدداً كبيراً من العمالة الوطنية ولكن ليس بالصناعات التكنولوجية خصوصاً وفي القطاع المحلي معتمداً علىه ومحدودة وموظفيها محدودين، وقد أرى رغبت البعض في العمل بها ولكن توجد فرص حقيقية للبشر وخريجي كليات والمعاهد التقنية في القطاع فكل من عمالة توظيفها في شركتنا وغيرها استعدت أن يحدوا لهم فرصاً وطنية أفضل ويحتل مواقع أعلى لمستهمنا بتوسع وتطوير خبراتهم.

هل تستطيع الصناعات القائمة حالياً أن توفر الاكتفاء الذاتي للدولة؟ نعم نستطيع من خلال معالجة الصناعة في الكويت، وسنحاول أن نركز فيها صناعات محلية والصناعة الوطنية والصناعة للصناعات القائمة.

وعلى سبيل المثال إذا أراد المواطن أن يبنى منزلاً يستطيع أن يجد جميع المواد الإنشائية من المصانع المحلية التي يمتلكها مثل الخزف والسيراميك وتجهيزات المطبخ والخلاطات والمكشبات والمخام وغيرها.

وعلى صعيد الصناعات التحويلية تتوفر جميع الصناعات التي نمتلكها منذ وعلى رأس تلك المصانع شركة المطاحن والمخار الكويتية إضافة إلى مصانع الكابلات والمنسجات الخفيفة.

ونحتاج الكويت إلى التوسع في هذه القطاعات لتلبية الحاجة المتزايدة مع التوسع العمراني.

**هل هناك معوقات معينة تواجهونها في صناعة الحديد؟**

نعم أنا شخصياً صناعات عالمية مثلني - ناكس - بالاسير العالمية للحديد هي تسبق كل منتج لتركيب هو المناسبات الأكثر لنا ولكن اليوم أصبح المحلي هو المسيطر على السوق لأسباب مختلفة أهمها دعم حكومة لندن للصناعات المحلية لديها السيطرة على تفضيل نسب الطاقة ومنها كصناعة معادن، مما يساعدها في تصريف منتجاتها بأسعار بخسة، ومن ناحية أخرى تواجه رقابة المنظمات من دول منظمة التجارة العالمية بفرض ضريبة معاكسة على الواردات الكويتية والخليجية التي فرضت في سنة 2014 بن 2.4 % إلى 5.7 % مما ساعد علينا الأمر بتقليص فرص العائش من الدول التي تصدر منتجاتها غير النفطية لتسليح بصناعاتها المحلية.

فالكويت وعلى دول الخليج العربي مفضون بمناخه القاسم العالمية التي فرضها هذه الدول للقطاع ولتطوير نوعها الاقتصادي، ونحن هذه الظروف عدم توجد المنظمة المحلية في الصناعات التحويلية الواسعة من 7 سنوات بخسب ما ذكره رئيس اتحاد الغرف التجارية أثناء زيارته لعمارة التجارة والصناعة السنة الماضية.

**هل هناك معوقات محلية؟**

نعم من المعوقات الواسعة في تخصص المنظمات الصناعية إضافة إلى عدم وجود جهة واحدة لحل تلك المشكلات فقد اتفقت على عدة منظمات عظمى لدى عدة جهات.

ومع ذلك نعتبر وزارة الشؤون من الوزارات المؤثرة التي ساهمت تطوراً في إدخال الخدمات الإلكترونية إلى الشركات بجمع منتجاتها لتأهلها يوماً.

وأقول أن تخصص الوضع خلال الفترة القادمة إذا فقت جميع الوزارات بتجديد الخدمات الإلكترونية كما نخططنا أيضاً في مركز خدمة المتكاملة لتكون هيئة للصناعة والميناء وليس متحجج - خلال السنة المقبلة إذا سمحت بإخراجه كما هو معمول به حالياً.

**” منتج الحديد الصيني سحب البساط من تحت الأركان نظراً لدعم الحكومة الصينية لصناعاتها ولتجها الضرورية للعبادة “**





## مركز صباح الأحمد للمواطنة والإبداع

هو أحد مراكز مؤسسة الكويت للتقدم العلمي أنشئ في مايو 2010 بمبادرة سامية من حضرة صاحب السمو أمير البلاد ورئيس مجلس إدارة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح. حفظه الله ورعاه. يقوم بالمشاف ورعاية المتميزين والموهوبين والمبدعين من أبناء دولة الكويت من خلال توفير البيئة والمناخ المناسبين على النحو الذي يبرز تميزهم ومواهبهم وإبداعاتهم، وتمنحهم وثيقة الترخيص للتمويل المكناهم إلى إبداعاتهم.

### الأهداف

1. توفير قاعدة لدعم الموهوبين والمبدعين الكويتيين الدعم المعنوي والمادي الذي يحتاجون إليه لتلبية قدراتهم ومواهبهم والإبداع والتفوق بها.
  2. دعم المركز اهتمام الكويت بأبنائها الموهوبين والمبدعين ونشر أفكارهم وإبراز إنجازاتهم.
  3. يعمل المركز لدعم التنمية في الكويت من خلال المساهمة في تعزيز ثقافة الإبداع والتميز بها في المجتمع الكويتي من خلال إبراز ودعم الموهوبين والمبدعين.
  4. من أهداف المركز مساعدة المبتدئين على تسجيل اختراعاتهم وإبرازها محليا وعالميا والعمل على تطويرها حتى ترى النور.
  5. يعد مركز صباح الأحمد للمواطنة والإبداع من بين الاستراتيجيات التي تقوم بها المؤسسة حيث بدعم التنمية المستدامة في الدولة من خلال تطوير الكادر البشري الموهوب.
- يتمتع المركز بالروح التطويرية التي ستساعد في تنمية قدرات الموهوبين والاستثمار في إبداعاتهم وإنتاجهم المتميزة.



sacgc\_kw



sacgc\_kw



sac.kwt



sackwt

Telephone: +965 22991100 | Website: www.sacgc.org

## الإعلانات التجارية الرقمية تزدهر في الشرق الأوسط بمساعدة Facebook

يتضح بوضوح أن سوق (Facebook) قبل نموها من  
الشرق الأوسط على "المنطقة" من قبل الشركات  
والمؤسسات في الشرق الأوسط. ولكن  
في أكثر من 80 مليون مستخدم في الشرق الأوسط  
تتزايد شعبية التسويق في المنطقة. لا يتضح أن سوق  
التجارة الإلكترونية يزداد على كثر الشركات في الشرق  
الوسط.

# faceok





وكانت منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تحقق أقل من 1% على الإنترنت للتجارة الرقمية حول العالم وهي أكثر الفئات انخفاضاً وهذا لشركة تجزئة التسوق (Market) ويوضح كيف أن تلك الشركات على الإنترنت التجارية الرقمية وشكلت بنحو في تلك الوقت لزوج من 200 مليون دولار و300 مليون دولار سنوياً على امتداد منطقة الشرق الأوسط. بصفتها "كانت عبارة عن إيمان بضع أرقام فقط هذا أو شرطاً (إنها كبر هائل)"

لكن الشركات بعد ذلك سرقت تلكها من بعض أفضل مجالات التسوق الإلكترونية الرقمية بينما دعم لتسويق العوائد الذكية وإثبات لشباب على مواقع التواصل الاجتماعي أرباح العوائد التجارية للتجارة الإلكترونية للتحسينات المتزايدة في قطاع المستهلكين والتسويق لهم في الخدمات الإلكترونية التجارية مثل (Facebook) و(Twitter) وغيرها. وبعد ذلك أن الإقبال على الإنترنت التجارية الرقمية يزيد اليوم على مليار دولار سنوياً.

ويهدف المزوج للخدمات التجارية الرقمية عدم كون منتجات مخصصة على نحو خاص كذلك في الوقت الذي تجمع فيه الشركة بذلك قيمة من سلوك المستهلكين أثناء أفعالهم عمل في تلك المكنى مثل مع شركة (Ethod Airways) لتسويق الخدمات العديدة الكبيرة في الإمارات.

فروقات الشركات التجارية بأسعار منخفضة بين هذه الإمارات غير مواقع التواصل (Facebook) تلك عند (تبرالي) الموسمي على تسهيل المساعدة في إبقاء لم سجلات كالتالي:

بالإضافة إلى أن تحقيق لشباب التواصل الاجتماعي بيع وسائل وأدوات عند الخدمات الإلكترونية في تجزئة التسوق بأنفسهم باستخدام من دعم (Ad Manager App) وإثبات ميزت وخصائص إضافة لمختلفة نتائج التفاعل ومراقبة المبيعات والتحويل وتحليلها بطرق محددة عبر الأقسام التسويقي لتتبعات وليس المبيعات كالتالي في (Brand Lounge) كالتالي (Facebook) زيادة في تلك الإعلانات المبررة أولاً مع ميزت وخصائص تحسينة التسويق الجماهير والوجهة لهم. مما فتح مجالاً جديداً للخدمات التجارية لشبكة وغيرها.

عند أن حدثت (Facebook) إرباباً في مدينة دبي قبل 4 أيلول 2012 بعد المستخدمين المتضمنين شعوراً إلى أكثر من 3 أضعاف وبنحو 136 مليون مستخدم على امتداد الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ويذكر كيف تنامي الأرقام طويلاً بزو الموقع 127 مليون شخص أو 93% من مستخدميه عبر مواقعهم المخصصة والموقع المنطقة بأقل معدل مشاركة الفكرة التواجد في العالم وهذا وفقاً لتقرير (Facebook) في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتكثيف معدل في الموقع خلال عامين. دور عن أعمال خدمات التكنولوجيا والخدمات الإلكترونية في المنطقة - عبر أجهزة العوائد المتعددة لتجديداً - أن لم يكن أكثرها على الإنترنت.

في هذه المدينة التي يمتلئ بها (Facebook) في منطقة الشرق الأوسط حدثت منه سروراً، قيمة الشركة التي هذا استثمارات في طرقاتها لتتلاقى بوجه كالتالي في سنينها كمثل المكنى مماثلين ومجربين عن قطاع المبيعات والتسويق من دبي معاً مملوئين عن (Emirates) والمستخدمين لتسويقاً في (Facebook) بهدف ليس (38 مليار) "تقلد أن يركبها لنظام أكثر من الشرق الأوسط".

والإضافة إلى ما سبق فإن نمو لشركة الإمارات استثنائي وهو لتتلاقى هذا الوقت في العام المكنى إرباباً بنحو 35 مليار دولار أو زيادة نسبتها 44% مقارنة بعام 2014 وحققت فائدة بنحو 26% في مكاني التحويل المبرر ومن إلى 36 مليار دولار. فمن ذلك الملاحظة في تجربة فرق التكنولوجيا في يمكن جامعة (هازار) عام 2003 تنامي الشركة اليوم باستثمارات 1.7 مليار نحو تلكها شعوراً فيما يشكل مستخدموها من خارج أمريكا الشمالية 64.5% من إجمالي مستخدميها المتضمنين يوماً.

لكن لم تكن الاستفادة من شعبية موقع (Facebook) تأتي التحويل سريعاً في الشرق الأوسط. فحينما بدأ الذين يتكلم في مدينة دبي عام 2012 كانت لشركة تسجل 45 مليون مستخدم نشط شهرياً في المنطقة. وهذا رقم لا يمكن تجاهله وبمقدار لأن الإعلانات التجارية في شبكة الإنترنت لم تكن قد ظهرت فعلياً وهي أكثر غير مبررة الشركة تعتمد على الإعلانات التجارية كالتالي:







شركة الخليج للصناعات الكابلات والكابلات  
Gulf Cables & Wires Industries Co. s.a.c. - 19999  
شركة الخليج للصناعات الكابلات والكابلات  
Gulf Cables & Electrical Industries Co. s.a.c. - 19999

cables that pulse with life

Wires & Cables of high quality based on International Standards

جودة عالية مطبقا للمواصفات العالمية

Our most important products are:

من أهم منتجاتنا :

- |  |                                  |
|--|----------------------------------|
| 1. Medium & Low Voltage Cables             | 1. كابلات الضغط المتوسط والمنخفض |
| 2. Overhead Line Conductors                | 2. الكابلات الهوائية             |
| 3. Single Core Wires                       | 3. أسلاك مفردة                   |
| 4. Flexible Wires & Cables                 | 4. الأسلاك والكابلات المرنة      |
| 5. Telephone Wires & Cables                | 5. أسلاك وكابلات التليفون        |
| 6. Coaxial Cables for TV/Satellite Antenna | 6. أسلاك التلفزيون والساتلايت    |
| 7. Flat Twin Cables                        | 7. الأسلاك المسطحة المزدوجة      |
| 8. Enamelled Wires                         | 8. الأسلاك المكونة               |

For any needed information, please visit

website: [www.gulfcables.com](http://www.gulfcables.com)

E-mail: [info@gulfcables.com](mailto:info@gulfcables.com)

Please visit our website on the following

Address:

Tel: +965 24670000

Fax: +965 24670001 / 24670002

Continuous Success for More Than 35 Years

نجاح متواصل منذ أكثر من 35 عام



جميع المنتجات مصنوعة في قطر

توكل: [www.gulfcables.com](http://www.gulfcables.com)

البريد الإلكتروني: [info@gulfcables.com](mailto:info@gulfcables.com)

للمزيد من المعلومات يرجى زيارة موقعنا الإلكتروني

العنوان:

+965 24670000

فاكس: +965 24670001 / 24670002

## ” أي الدول تملك أكبر احتياطي نفطي؟ “

لا يوافق المستثمرون والمراقبون سوق النفط على التساؤل حول كميات النفط المتاحة في باطن الأرض. ويحجم التحليلي الفعلي لنطاق النفط، ويبدو أن السوق يتراوح بين التخطئ على وصولها إلى "نهاية النفط" أو الاعتدال الفعلي للاستخراج وما سيقدمه دائما في تراجع دائم بين الاكتشافات الجديدة في هذا المجال.

ويبدو أننا منذ 7 و 5 أرقام متضاربة لتتراوح في الجزء الثاني من الثلث مع اكتشافات ضخمة جديدة في قطاع النفط الاستخراج في البرازيل وأمريكا وهنريكو وكندا. وبينما أدت هذه الاكتشافات مزيدا من التنازل حول كمية النفط في باطن الأرض يبقى السؤال: ما مدى تفرقة عن التحليلي الفعلي؟ وماذا حل هذه القضية؟

في الختام، الركيزة التي تهم المستثمرين والمراقبين هي كميات الاحتياط الفعلي وتكلفة الاستخراج واستقرار كميته طوال الأجل. وعند هذه النقطة لا نحس كميات الاحتياط فقط، بل ضرورة التقييم خاصة هذا التقييم في دولة ما وإنتاجها المستقبلية.

أحد الشركات الحكومية البترول المسماة (Rystad Energy) ومقرها النرويج في بايو، أمير المهام، دراسة حديثة تقول فيها أن أمريكا تمتلك في الواقع احتياطي احتياطي في العالم تقريبا في ضواها ما لدى السعودية وروسيا وهنريكو. وذلك المجموعة 60 ألف بئر شبه دول العالم إلى مدى 3 أرقام رقم استخراجه في أمريكا تمتلك 264 مليار برميل. لكن تكمن المشكلة في دراسة (Rystad) هي التمسك بالبيانات على اكتشافات متوقعة وليس مؤكدة. كما أن حساب تلك الكميات يعتمد على معدلات الاكتشافات الجديدة الأخيرة التي تتوقع أمريكا بكميات كبيرة منها مع توقع استمرار المعدلات نفسها مستقبلا.

وبمجرد استبعاد الاكتشافات المتوقعة والاكتشافات المحتملة من المعادلة يتبقى الرقم إلى 40 مليار برميل فقط (دون احتساب الاكتشاف الجديدة التي يبلغ 10 مليار برميل في ولاية ألاسكا حتى الآن) مع ذلك انظر التالي.

كما تشير المئات الواردة في التقرير إلى أن أمريكا لديها بديل أكثر من الاكتشافات الجديدة في الأرقام الكبيرة ولكن بنسب أنظم من التوقعات متفانية دول أخرى. لكنه لا يشير إلى أن أمريكا تمتلك المزيد من الموارد المتوقعة المؤكدة.



لكن (Rystad) ليست المجموعة الوحيدة المعنية بهذا النوع من التحول. فالمجموعة الدول المصدرة للنفط (OPEC) تصدر تقارير منتظمة تتعلق بالاحتياطيات النفطية المتبقية. ويمكن التمسك على أحدث بيانات الدول الأعضاء في المنظمة وثقت عبر الأبحاث فيها عبر مراجعة نشرتها السنوية لسنة 2015.

وبما تكون القيمة المضافة للتحولات المنتجة لوفرة ما هي ما يثير اهتمام المستثمرين أكثر من أي بيانات أخرى في حين تقدم منظمة الدول المصدرة للنفط (OPEC) مثل تلك التحليلات لتتوقع لأعضاء فقط على السعودية التي تقول أن دول المنظمة بـ 30% تقريبا احتياطي النفط فيها أكثر كفاءة وفعالية من حيث التكلفة، مقارنة مع أي اكتشافات الفعلي المؤكدة أقل مما هي متوقعة.

وبمهما نجد تحليلي التراجع الاقتصادي المتوقعة سببنا على أي حال. أقول فقط لتنبؤ أشد والتنبؤ في سوق الطاقة من الخفاء بشأن التحويلات المنظمة المتوقعة فقط.

تصميم، تنفيذ وتركيب جميع انواع الاعلانات الداخلية والخارجية  
Design, production and installation of interior and exterior signages







## ” كيف تجعل نظام الدفع الخاص بشركتك إلكترونياً “

3. استبدد العملة في الإلكترونيات كخاتمة أوروبا في ائتماني باستخدام طريقة واحدة أو خاصة (آبل باي - Apple Pay) و ( سامسونج باي - Samsung Pay) جعلت عمليات التحول والدفع بتقنياً في حكم الماضي ولي الوقت قد حان من أجل ائتماني هذه الأنظمة كما.
4. نقل الشركاء عليك استكمال عملية بنسبة أنظمة الدفع لديك من خلال التخلي عن العملات المكونة كخاتمة إتحاد معلوماتك الشخصية ومعلوماتك الشخصية في كل مرة تتصلق فيها بغيرها ما من الشركة دائماً فهذا بعد أمراً محتملاً. ورواداً لتطبيقه يمكنك التخلي يمكن لتطبيق الدفع الإلكتروني أن يكون خياراً ممتازاً فمن خلال استبدال عملتك أن يتحلل معلوماتك مرة واحدة فقط.
5. صمم نظام الدفع بالتحريك الإلكتروني هل سبق لك أن قمت بعملية اسوق أو شراء من خلال الإنترنت؟ سيكون عليك وضع الأرقام التي تريدها في سلة التسوق ثم الضغط على زر "شراء" ليتم نقلك إلى موقع الإلكتروني، آخر أشكال معلومات الدفع في هذه الحالة يمكن أن تقرر استخدام المستطيل كخاتمة طريقة التصفح لتصبح بعدة أساليب يمكن أن يكون مبرحاً وفعالاً وبشكل خاص على لغة البرمجة لعملية الشراء. ومن أجل تعزيز تجربة الشراء الإلكتروني عليك دمج محرك نظام الدفع لتعمل هذه العملية بسلاسة وسهولة ومختصرة.
6. تأمير: صممت لتعمل في قنوات فرصة كالتسويق الذي تعرضت له شركة (تارغيت - Target) يمكن أن توفر بفعالية الشركة بشكل كبير مما يجعل عليك التخلي عن طريق خيارات التسوق في نظام الشركة. لهذا يمكنك بعدها متخصصة لتتعلق من صناعة غير أن المنتجات الإلكترونية بمنتجات الإلكترونيات.
7. وأخيراً فإن أنظمة الدفع الخاصة وسهولة الاستخدام سترشد من لغة البرمجة واستخدامها شديداً بتقنية كالتقنية التي يمكنها وتوضيحها لتجربتي يمكن عمل مع شركتكم.

في إطار الأعمال التجارية بسرعة من فهم التعامل في استراتيجيات على تنمية عملك التجاري. كما أن وجود استراتيجيات لتحويل عملك لتصبح خدمة أو إنتاج صفة نوع الإنتاج فوراً أو لاحقاً بشكل تلقائياً مع العمدة لتعملات التشغيل الخاصة بشركتك. وبما يزيد من سرعة أنظمة عملات الدفع عبر الإنترنت والمعاملات المحمولة في يومنا هذا فقد أصبح من الواضح للشركات الناشئة والأعمال التجارية الصغيرة أن عليها تحقيق هذه الأنظمة. ولهذا فإن أنظمة الدفع الإلكترونية بنسبة عملك التجاري وتطور تجربة الاستخدام لتعملت نفس النهج عن التعامل بشركتك. كما يمكن أنظمة الدفع الإلكتروني زيادة سرعة الأعمال أيضاً أو تساعده على تسهيل عملية استلام الخدمات معقول الإنتاج التي لم يربها ولنظير أنظمة الدفع الخاصة بشركتك إلى تجربة إلكترونية تعمل بالتصالح الآمن.

1. قبل من استراتيجيات على الخدمات التجارية في إحدى الطرق الفريدة لتجديد نظام الدفع لديك تكون من خلال تطبيق المفاهيم التي يمكن ربطها من جانب الفهم بتقنيات غير ضرورية لتجديده أو إجراء التغييرات لتسوية الخسائر فقط. فمعرفة نتائج على التعلق من مستندات حساباتهم والمعلومات وحتمت الحركات على هذه التغييرات لتتغيرهم بطور كبير من أرباحهم وبالتالي أن يستطيعوا في الاتصال بشركتك والتعلق أحد أعضاء فريق الخدمات في جانب على استفساراتهم الخاصة. كما أن إضافة هذه الميزات الرقمية يمكن أن يساعدك أيضاً على تطوير مدى لشركتك القيمة أو فوائدهم.
2. تدعيم قنوات التوزيع: إن تعدد القنوات مثل بيعت المنتجات الشهيرة والتجارب المباشرة في التغييرات المصنوعة والأنظمة الإلكترونية الذي مثل (بيكيتون - Bloom) والآن بل " تبيع منتجات رخيصة وسهولة إلكترونية فوسيلة الدفع التي تناسب يوماً من زيارتك قد لا تعجبك كثير. لهذا لا بد من طرق الدفع التي تناسبها في يمكنها التخلي.



Market Leaders for Pre-Engineered Metal Building Solutions



COMMITMENT TO EXCELLENCE

WINNER OF  
PRE-ENGINEERED METAL  
BUILDING (PEMB)  
Supplier of the year 2016



**Sectors Kirby Operates in:**  
Factories and Workshops  
Aircraft Hangars and Shelters  
Office and Other Commercials  
Sports and Leisure  
Education

Warehouse  
Shopping Centers and Showrooms  
Heavy Industrial Plants  
Infrastructure and Utility  
Hospitals and Clinics

**Kirby Head Office**

Kirby Building Systems-Kuwait, P.O.Box 23933, Safat 13100, Kuwait  
Tel.: (965) 23262800, Fax : (965) 23261793  
Email: kirbymarketing@alghanim.com



[www.kirbyinternational.com](http://www.kirbyinternational.com)

## ” تحديات إنتاج الطاقة البديلة “



الحدثة في كمية أكبر من الطاقة لتزود ما يمكن الحصول عليه عند إنتاج الوقود هي تحديّة كبيرة من قبلين عالم البيوتيكولوجيا الحرارية.

ويلاحظ هذا له تحديات خطيرة على التفاعلات غير المتكافئة أيضاً وعند استثناء جانب الاستهلاك من مصادر طاقة متجددة خاصة إنتاج مركب الإيثانول من خلال تلك العملية فيها سيؤدي إلى تزايد التفاعلات غير تالي أكسيد الكربون. أي أن جاذبتنا لتحويل طاقة هيدروجين مفترقا غازي واحد لإنتاج غازي واحد من مركب الإيثانول، يعني أننا -بعد احتراق مركب الإيثانول كلياً- نبت في العلف الجوزي أكثر من غازي اثنين من مركب الإيثانول. وقد تزيد كثيراً عن ذلك مقابل إنتاج الكمية نفسها. إذ حتى لو كانت العملية تستهلك غاز تالي أكسيد الكربون، سينتج عنها صافي التفاعلات التي مما استهلكنا أساساً.

ويلاحظ يمكننا إنتاج وقود البترول أو مركب الإيثانول - أو حتى الاستغناء عنهم - من العناصر المتوفرة في الهواء لكنها لا نستطيع إنتاجها بتكاليف زهيدة.

وهي حين نحاول القضية في شأن الوقود تحت في الطاقة بدعي الحصول على طاقة رخيصة وبتحديّات جدوى ولا نتج عنها أي مورد صافي بلإنشائها منه تحت مظل الاستهلاك وقد يفوق في النهاية إلى إنتاج كميات ضخمة من الوقود الذي من الكربون غير أن هناك تحديات تقنية وعلمية حاسمة.

إذ أعلن مركز بحوث في جامعة أو شركة ما بأنه اكتشف أنه إنتاج الوقود من الهواء أو من الماء سيحول الناس إلى هذا هو الاكتشاف العلمي الذي نحتاج إليه لنسبة إنتاجنا من الطاقة وتحتنب زيادة التفاعلات غير المتكافئة في الواقع نسهم مثل هذه التحديات في استغلال الأموال للاستمرار في البحث والدراسة غير أن الكثير من التفاصيل المهمة يظل عنها الكثيرين.

لقد جرى الحديث مؤخراً عن معجزة مبرومة في مجال الطاقة بأن مجموعة من الباحثين اكتشفوا عن طريق الصدفة طريقة لتحويل غاز تالي أكسيد الكربون إلى مركب الإيثانول.

وهو تزايد التفاعلات غير تالي أكسيد الكربون. وتحتديّات استهلاك من ذلك وصورة السيطرة عليها كان لا بد أن طريقة لتحويل غاز تالي أكسيد الكربون من الهواء وتزده بعداً أو تحوله إلى وقود - أي تالي اهتمام لكن هذا الاكتشاف ليس كما يظن معظم الناس.

فيما تمثل تحديّة المعقدة في كمية الطاقة المطلوبة لإنتاج تلك العملية. ومن المؤسسة التي في علم البيوتيكولوجيا الحرارية يؤكد إنتاج تلك العملية في استهلاك طاقة لتزود الطاقة التي يتلوها مركب الإيثانول إنتاجاً بمعنى آخر إلى إنتاج غازي واحد فقط يستهلك ما يزيد على 76 كغ وحدة حرارية في الميثانول البريطاني لكل غازي واحد من مركب الإيثانول.

وهي المعروف أن غاز تالي أكسيد الكربون ينتج عن الاحتراق (كالماء) وتجدد في كل عملية تحول لغاز تالي أكسيد الكربون إنتاج في هيدروجين - عنصر أكثر الوفرة من غاز تالي أكسيد الكربون نفسه - وهو الطاقة المتوفرة لغاز تالي أكسيد الكربون عند الاحتراق وهو ما في



# SULAIMAN AHMED ALQUDAIBI & SONS GROUP



## Sulaiman Al-Qudaibi Co. for GRP & Plastic Products

شركة سليمان القديبي لإنتاج البلاستيك  
المصالح والآلاف الأوتاجة ذ.م.م



## The Technical Company for Kitchens & Laundry Equipment

شركة تقنية المطابخ ومعدات الغاسل



## Kuwait Sponge Industries Co

شركة صناعات الإسفنج الكويتية



## Kuwait Plastics & Mats Manufacturing Co. W.L.L.

الشركة الكويتية لصناعة البحصر والمنتجات  
البلاستيكية ذ.م.م



## Sulaiman Al-Qudaibi Co. For Profiles of Black Steel and Galvanised Profiles

شركة سليمان القديبي لإنتاج البروفيلات من  
الحديد الأسود والمصنق



## Sulaiman Al-Qudaibi Co. For Resin Products

شركة سليمان القديبي لإنتاج الراتنج



## Kuwait Mattress Co

شركة المراتب الكويتية



## Arabian Marble Company

الشركة العربية للمارمر



P.O. Box 5090 Safat,  
13051 Kuwait  
Tel. +965 24744429/39/59  
fax +965 24744775  
info@alqudaibi.com  
www.alqudaibi.com



## فريق "جداريات" .. كحل عيون الكويت والقادم أجمل







فريق جداريات هو مبادرة وطنية كويتية هدفها تزيين شوارع الكويت برسومات تعبر عن تطورات وأفكار الشباب

بداية الأعمال بتعاضد المصروفات للتلبية لتطلعات الناس وهامت بعض الجهات المتخصصة منها مصنع أصباغ في بي بي بدعم فريق وتوجيه متطوعة والمصريات الخزعة لإتمام المشروع مجاناً كما قدمت شركة الفنوك كوشية الدعم لاجازي للفريق بأحد المشاريع بالإضافة إلى دعم شركة زيد بول كويت حيث قدمت تكاليف الصباغ بكم مشروع والذي تم في شارع حابر كمارات وأصبح نمطاً مع مناسبات حزين كالتجديد ويتحـ حيث أتاح الفريق إلى دعم حجاب للعمل بتطلق أوسع وأسرع وأسهل وأجود

مشروع ومشاركتة

تم تنفيذ خمسة مشاريع من قبل فريق جداريات بمعدل 4 أيام لكل مشروع بحسب حجمه الأول كان مشروع مبنى برجة الرفعة للجنوبية التابع لوزارة الشؤون في منطقة القصير والثاني مشروع شارع الجديد في



الرفعة من دعم لوظائف الكويت، ورسمهم في إهداء أقمصة دعائية على مدينتها بدأ فريق «جداريات» أعماله شهر يناير هذا العام بهدف تزيين الجدران الجميلة استغلالها وتخليصها من البقع المزعجة في بيئة الكويت العمرانية وصحة جيدة إلى الأماكن العامة بالإضافة إلى تشجيع الفتيات والشباب وتدريبهم على فنون الجرافيك التي أصبحت مهنة وخلق ثقافة وحمل بين الفنانين والمصنفين الشباب والفهم لثقافة المجتمع وإضافة طبقة جديدة كخليفة على عيني جداريات الكويت، استناداً مع اهتمامه الجديرة التي تشهدها البلاد.

كما أتاح هذا المشروع الفرصة للشباب للممارسة هواياتهم بتطلق أوسع في الحاجة الفنية وازدادت تلك الموهبة لتأهلهم ليراهم باستغلال الجدران برسائل مميزة وجذابة هينة ذات معنى وقيمة مضافة.

قصيدة تأسيس

لم يتم التخطيط لتأسيس الفريق بل كل شيء خلق شاء وهم بمخاض المهدود وذلك بعد زيارة رئيس الفريق سليمان كروشان إلى كندا الهادي الحكومية لتتبعه فريقه بالتمويل والتدريب وهو بدوره ألقى نظرة عميقة على ثقافة على الفن التي تفرق الفنون الاجتماعية والعمل وتميز بالثقافة المصور وشيخها في إحدى وسائل التواصل الاجتماعي بهدف مشاركة زلمة بظاهرة كهذه إذ في الأخير وصلت إلى كوربة هند المصمم التي بتورها تعلمت منه الكثير على موقع الفيسبوك والتحدث عن الأمر لكنه لم يكف بطرح الفيسبوك دون تقديم الكثير فالتوجه على كوربة التي الموهوبين برسم الشوارع من قبل كوربة لظهورها بتزيين الهادي فالتحدث عليه من جانبها تأسيس فريق تطوعي مستقل بالوزارة لتتبعه متى هذه الأعمال وهذا ما جرى حيث قام بتأسيس فريق «جداريات» في فترة مبكرة لتلبية لوزرة الشؤون وتحتل أسبوعاً لتكتمل الفرق ويأخذ العمل في منطقة «القصير» في أول موهبه عمل للفريق.

التحج

مسألة تزيين الجدران تحتاج إلى ميزانية بالإضافة إلى ألعاب الترسدين فليس لهم الحث في مساهمة وزارة الثقافة وتختلف المشاريع كل تلك التي تجمع الفنانين الموهوبين يتمكون مع فريق جداريات تطوعاً دون أذى إيماناً منهم برسالة العمل وهداهة الهادي إذ في الفريق هو من يقوم بتطوير جميع المواد الخزعة أما بالنسبة للميزانية فقد تكلف الفريق في



“ الفكرة بدأت عندما رأى أحد أعضاء الفريق عبارات غير لائقة على هبلى الشؤون” والوزيرة هند الصبيح لها الفضل في تبني الفكرة “



جداريات ونوس

هناك العديد من الجدران التي تلطخ الفرق لعدد الجداريات فيها وهذا بالتأكيد ما يعمل الفرق دعماً عليه للحصول على الجوهريّة من تلك الجدران لتحويلها مع الكثيرين إلى لوحة فنية كما أن المشروع آتية دون توقف وهناك خطة للتوسع إلى الفرق بمرکز خاص على اكتشاف الجداريات والعمل والعمل بمثل هذه المشاريع.

أعضاء الفرق

- سليمان راشد (رئيس الفرق)
- أمينة رباح المطروح
- هند عصام فراسيس
- عبدالعزيز حسن الرشيد

” أبرز الصعوبات التي تواجه الفريق هي الموافقات لاستغلال الجدران والتمويل المادي “



سوق إماراتية أما تلكت فهو مشروع مبنى إقامة خاصة للطلاب في شارع ميركات الكبير وشارع صنوج من الجانبين الأعلى للثقافة والفنون والأطب في شارع ميركات الكبير كاتلة والخامس والأخير كان مشروع شارع دار المسرات كذا تم إنجازه قبل أسبوعين. وعن عملية اختيار الفنانين المشاركين في الرسم لكل مشروع فهي تتم بحسب الموازة الأرشيفية لأعمال الفنان المقيمة الجداريات ودرسته في الرسم على الجدران لكن باب المشاركة مفتوح للجميع وليس حكراً على الرسامين فقط فهناك يمكن المتطوع المساعدة في الجداريات في مرحلة ما قبل الرسم كصنع القدر وتغطية غيرها.

عندما يدعهم

أبرز الصعوبات التي تواجه الفرق هي الموافقات والصعوبات لاستغلال الجدران والتمويل المادي لكن الجهات الحكومية تدعم وتسهل مثل هذه الأعمال التطوعية المنظمة ولا تقف عن دربها بل هي تعيد الفضل - كما تم ذكره سابقاً - حيث أن وزارة الشؤون هي صاحبة فكرة تأسيس الفرق في مدينة خليفة وذلك ورعاية الجهات والماء متمثلة بكل من مدينة الحداد ومحمّد كعاق الناس فدما لدعم بتوفير المساح الحكومية لاستخدامها في تنفيذ المشاريع وإيضاً سيكون للفرق تعاون قريب مع بلدية الكويت.

# للصناعة مصرف

حلول مالية ومصرفية متكاملة لدعم الصناعة



جودة في الخدمات المصرفية المتكاملة • تسهيلات مصرفية للتشغيل الصناعي  
التمويل وفق أحكام الشريعة الإسلامية • ترويج فرص الاستثمار الصناعي  
التمويل بفوائد ثابتة تشجيعية • تمويل متميز طويل الأجل  
الاستثمار في المشاريع الصناعية الواعدة.



1844446 - 22337000  
www.ibkuwt.com  
ibk@ibkuwt.com



## خمسة أخطاء يجب تجنبها في ريادة الأعمال



يشكل جيد أحد أول أن أفضل التحدي والتأكد من استيفائك أفكاره العمل كتحقيق كما أنشأنا في أنشطة الأولى

### ■ التوسع والتخطي المتراكم

إن عمالك التجاري يسمون بمراحل تطابقه خلال عدة مراحل أثناء التطوير والتوسع. وكل مرحلة تتطلب منك فيها مجموعة جديدة من المخططات والتجهيزات وتكاليف لتحويل عمالك من ناشئ إلى عمال يبيعون أو يتوسعون في التصنيع. عدم التحول المتراكم أو التوسع لتسوية عمالك التجاري ضمن تكاليف اختيار الطرق المناسبة، وإدارة المبيعات وتقديم المنتج المناسب لكل مرحلة يمر بها سوق التحويل من الحكومة ذلك، كلما سلطتق لتحتاج

### ■ سوء التعامل مع المال

إن المصنوع بالكمية الكبيرة هو أهم شيء في ريادة الأعمال. حيث يقوم العديد من أصحاب المشاريع بالتوسع في إنتاج قبل أن يكون لديهم أو عمالهم كافية لتغطية تكاليفهم لتحويل. ومع ذلك يمكن لتوسيع نطاق إنتاج أو تحويل غير راضٍ أن يؤثر سلباً على المبيعات أو مشغولاً لتزويد جيدة بدلاً من ذلك، فقم بتقييم جودة من خلالها لتوفير ضمان عملة ذلك بدلاً من التغيير المستمر.

### ■ اكتشاف المهارات والمؤهلات عند اختيار فريق العمل

يمكنك تعلم أي شيء عند ممارستك للأعمال لفترة طويلة ومعظم الأعمال التي تقوم بها ليست مفهومة ومهارات مثل التفكير واستراتيجيات العمل. اكتشفها لذلك قبل أن تبدأ. يجب التحدث مع عدد كبير من الموهوبين أو الموهوبين على الفرار عن سلوكياتهم واستراتيجياتهم لتوسيع نطاق عملهم للتأقلم على تفردهم من الموهوبين ذوي المهارات.

عند بدء ريادة الأعمال ليمتد معهم لتأسيسه كثير، فربما ترغب في تطوير المنتج ومحاولة الوصول إلى كل الفرض المحتملة وعلى الرغم من ذلك بعد ارتكاب الأخطاء أمر طبيعي في تطوير المنتج معهما كانوا حريصين وهي حقيقة يجب أن نتذكرها.

إن أفضل هو جزء لا يتجزأ من المنتج ومن الطبيعي أن تحدث الأخطاء. فإنه يجب التمسك منها والعمل على إصلاحها والتشجيع في المضي قدماً نحو مسيرة المنتج ويجب على رواد الأعمال عدم إهدار طاقاتهم على أشياء خاطئة بل يجب عليهم التركيز على ما هو صحيح.

وهي هذا الصدد يمدد ألكسندر روسر الرئيس التنفيذي لشركة فورتايب، بجمعية أبحاث التسويق وعلاقات العملاء.

### ■ القيام بكل شيء بنفسك

وهو خطأ شائع في بداية أي مشروع أن تعتقد أنه يمكنك السيطرة على كل شيء. والقيام بكل المهام بنفسك واستناداً إلى خبرتي بعد تفرغ في المواقف أحد أتعجب الأمر التي يمكن تعلمها حيث يتفقد معظم الأشخاص أن التفرغ هو ببساطة إعطاء بعض المهام للأخرين. إذ أن التفرغ في المنتج يتلخص في التفرغ الصحيح لفريقك وتعليمهم وتمكينهم والتأكد من أن لديهم كل ما يحتاجونه لتطوير المنتج.

### ■ عدم القدرة على التواصل مع فريقك

ربما أنظر عن طريقك عمالك التجاري يجب عليك كفاءة وفكره الأعمال التي تتعلم بخاصة مع الأشخاص الذين يعملون معك. ففي نهاية المطاف ستحتاج عمالك للعمل معهم أكثر من المنتج الذي تصنعه لذلك يجب أن تكون جاهزاً بالمشاكل التي يواجهها فريقك، ويجب أن تتعلم بأنك ستلعب الكثير من الأدوار في ذلك، وذلك بالإضافة إلى مشكلات العملاء المعنية التجاري مثل العملاء والشركاء وتفرغهم ومن أجل القيام بذلك



**MAHDI HABIB FACTORY**  
for Wooden and Metal Furniture  
A SUBSIDIARY OF MAHDI HABIB  
COMMERCIAL ESTABLISHMENT



**مصنع مهدي حبيب**  
للأثاث المعدني والخشبي  
تابع لمؤسسة مهدي حبيب التجارية



#### خدمات الخلفيات

- 1 - الكتيبات المكتبية
- 2 - الكتيبات التثقيفية والجلسات
- 3 - أعمال الصيانة وإعادة التكبيس

#### المنتجات الحديدية وشواطئ الألمنيوم

- 1 - كراسي الأفران والطعام والمحاضرات
- 2 - السراير
- 3 - الطاولة الدراسية
- 4 - طاولة الطعام والحفظات والعطش
- 5 - خزائن التخزين ( الخزانيا والأرفف)
- 6 - مكاتب حديد
- 7 - جميع أنواع شواطئ الألمنيوم ( البارتيشن )

#### منتجات الخشبية

- 1 - المكاتب بمختلف أشكالها ومقاساتها
- 2 - طاولة الاجتماعات
- 3 - الخزائن
- 4 - كاونترات الاستقبال
- 5 - وحدات تخزين الملفات
- 6 - الطاولة
- 7 - تجنيد الجدران



المصنع، أعمدة الصناعية- كبار القاولين- قطعة 2 قسيمة 12 العارض، (1) الشويخ الصناعية - شارع المطار - مقابل معرض BMW الغانم (2) الشويخ الصناعية  
- الدائري الرابع - بعد جسر القزالي (3) الصالحيّة - شارع علي سالم - ميش ليربما - الدور الأرضي

صندوق البريد 138 الصفاة - رمز البريد 13002

T: 24574260 – 24574230 F: 24557810 E: mhfactory@mahdihabib.com W: www.mahdihabib.com



## استقلالية التمويل في الشركات الناشئة



**4. التركيز على العملاء بدلاً من المستثمرين:** بعض المستثمرين يريدون عليك عند العمل بشكل كبير من خلال التواصل لوجي ومنتجات كالتصاميم والخطط الخاصة بالخدمة.

**5. ان تترك عملك حتى تحقق الإيرادات:** لا يتوقع المستثمرون ان تبدأ قبل من الالتزام بوقت عمل كامل حتى في المراحل المبكرة قبل بلانج لمواقع الأعمال التجارية. بالنسبة لوقت العمل للمستثمرين فالحظفة لفترة في ما يملك اجل زلماً.

**6. تذكر ان التمويل القوي يحتاج ان يكون هادئ للمستثمرين:** كل دولة استثمارية تجعل ما بعدها لاجل لكافة وقتك. كما ان الخدمات الأكثر أهمية للتمويل سوف تأتي بمجرد ان تحقق نجاحك الأول. وعندما تكون بحاجة إلى المزيد من التمويل فاعطية المستثمرين المزيد ولكن المستندات وتوسع الموقع لا تدع ذلك يزد من المخاطر ويضعف قدرتك.

**7. توزيع أسهمك:** تقليدياً لتأسيس الفريق في بداية العمل على المبيعات التجارية والخدمة والتسويق على منتج قليل من التمويل الذي لا يعني بله ليس عليك مشاركة الأسهم و يمكنك جذب أعضاء وشركاء يركزون في فريقك. كما يمكنك التمسك أو التنازل مع شركات أخرى لتخفيف نمو مشاريعك.

**8. استراتيجيات الخروج المفضلة:** يريد المستثمرون استرداد أموالهم وتدفق مكاسب كبيرة من دون ان يتنازل عن عضويتهم في 3 إلى 5 سنوات وإثباتي سوف يصرخون على بيع أو الاكتتاب العام في كل فرصة تسعج لهم والتي من المرجح ان تحصل على الخروج.

لكن يود الأعمال الخاصة بالتمويل ان تبيع قدامك في تحت دفعة واحدة بل انه رحلة طويلة بشكلها العديد من التقلبات والمخاطر. وعلى الخرج في هذه الرحلة يمكن في لتأخر مشاريعك المختلفة والمخاطرة.

بوجه زود الأعمال المتوجهين مشكلة في التمتعهم بل المستثمرين في شركتهم الناشئة. وسبب ذلك وفقاً لبراءة الفطاح في ان أكثر من 60 % من الشركات الناشئة تختار في خطة لوجي كفاء.

وعندما تملك وسائل الربح إلى تلبية لوجي على زود الأعمال الذين بحاجة في التمويل مستثمريهم بله في الإشارة إلى ان القليل في حد ذاته قد يكون وسيلة لتخفيف الخراج الذي يظهر من دون لوجي كؤدية ومن العلة لوجي على ذلك. بل عتس وعامل من وريشورد براسوي الذين لم يجمعوا على لوجي كؤدية عند إطلاق أعمالهم واتفقوا تأكيد مرحلة الخراج الأولى لتكثيف لوجي أو توسيع نطاق الأعمال التجارية وإلزام بعض الميزانية الرئيسية لوجي الأعمال التجارية بالتمتع على رأس مال محدود ومن دون الحاجة إلى المستثمرين.

**1. الشركة ملكك وحده:** وقت جازية بقرار تجزئة من زود الأعمال المتوجهين شركتهم متاهرين من بنات العمل فيها وعتس في ان يكونوا مستقلين في قراراتهم وهذا ليس عليك الخراج من كل جهات ولا يمكن لوجي ان يركز على قراراته ونهضة من عزيمتك.

**2. جعل الميزانية محدودة:** لوجي عمل أفضل: تذكر زود الأعمال الذين لا يعتمدون على لوجي كؤدية لتوسع نطاقك ولكن بدلاً في إجازة عملياتك مؤسستهم. وشياً ما لوجي كؤدية أو كؤدي في جهة العمل من خلال التمويل ان العمل على مثل هذا الخرج يزد في الخراف عن الخطأ وسرعتها سيهدم شركتك الناشئة كالأمر.

**3. إعفاء الشركات الناشئة:** على لوجي والتكيف مع التغييرات التي تعرض القليل الخراج إلى استبدال مستثمريك. وهي الخليفة عليك لتجرب الخليفة التي تركز فيها لوجي والتعامل من الخرافك والخراب إليها ووسيلة لتجربة إتخاذية يمكن لتعلم بخاص لوجي منها.

# For Allergic Cough

## لعلاج الكحة بسبب الحساسية



**Dramylin**  
(Antihistaminic & expectorant cough syrup)



الشركة الكويتية السعودية للصناعات الدوائية ش.م.ب.  
Kuwait Saudi Pharmaceutical Industries Company S.S.C.  
م.ب.ع

P.O.Box: 5612 Safat - Postal Code: 13056 State of Kuwait - Sulfan  
Industrial Area - Tel: +965 2474502/034 - Fax: +965 24745361

مركز 4117 الصفاة - الرياض (السعودية) 11702 - الكويت - صيفان  
للنطقة الصناعية - هاتف 11702 - 11702 - فاكس 11702 - 11702

www.kspico.com





KHALID ALI ALKHARAFI & BROS CO. (K.A.C.C.)

شركة خالد علي الخرافي و إخوانه المحدودة

General Trading & Contracting - شركة تجارية وتكاملية عامة

## Delivering Excellence Since 1975

Since established in 1975, Khalid Ali Alkharafi & Bros. Co. has evolved into the benchmark for multi-disciplinary contracting and steel fabrication in Kuwait and the region.

Our brand, Kharafi Steel, has become a symbol of excellence over the years due to our extensive expertise and quality project delivery.

Our projects are an extension of our values, where we provide quality in-house engineering for all of our high profile turn key projects.

We are a versatile contracting group with dedicated teams for project planning and implementation, allowing us to provide our clients with comprehensive services.

**Company Facts:**  
Over 40 Years Experience.  
Certified Top Category:  
Civil / Electrical / Mechanical Contractor  
In-house Engineering Capabilities.

**Certified:**  
- ISO 9001:2008  
- ISO 14001:2004  
- OHSAS 18001:2007

Contact Us:  
T: +965 2208 3000, F: +965 2208 3001  
P.O. Box 2886, Safat 13029, Kuwait.  
E: kaksteel@qualitynet.net  
W: www.khalidkharafi.com





## "صناع المستقبل" أسفر عن توظيف 50 % من الكويتيين حديثي التخرج "اتحاد الصناعات" يختتم مشروع صناع المستقبل وفرسان الصناعة



الكويتي والمناهج بأهمية العمل بالقطاع ليس من أجل إنشاء الترتيبين  
فدسبب وقما عن طريق التوجه إلى الفئات العمرية الأقل من طلبة  
المدراس من خلال إقامة لائحة مشروع تحت عنوان "فرسان الصناعة" الذي  
تضمن ورش عمل وفرزات ميدانية في القطاع بمختلف أحيائها  
وأماكنها بحلول "ثلاثي اليوم بعدد 20 من الشباب الكويتي حديثي التخرج  
الذين شاركوا في مشروع اتحاد وفرسان الصناعة لتوضيح الصورة الفعالة على التوالي  
التي لها سيطرة العمل الصناعي والقطاع الحديثة التصاميم الصناعية سواء  
من انهاء بالوصول إلى الوظائف أو تخصصوا الخبرة العملية في القطاع  
المختلفة ومع التركيز مفهوم المنتج المحلي لديهم كما تلتزم اليوم  
مؤسسة الصناعة من انظمة الذين شركتها في الترويج لخصصة التوجيه  
بالقوى مع لوائح

تلتزم تلك الصناعات الكويتية مشواره الخاصة في تمكين الشباب  
العمل في القطاع الصناعي وهما صناع المستقبل (SI) ومشروع فرسان  
الصناعة وهو أحد مبادرات الحملة في رعاية اتحاد بتطوير "الصناعة فرسان  
المستقبل" برعاية كل من وزارة الدولة لشؤون الشباب والشركة المتحددة  
الصناعة الحديثة هناك بويان هناك لاجتياز الصناعي وهناك كشريك دائم  
وهذه المؤسسة قبل تأسيس مجلس إدارة اتحاد تسير على الخرفي في  
الاتحاد بتلتزم مشواره التوجيهية والمساهمة بتمكين الشباب حديثي التخرج  
في القطاع الصناعي الذي أسفر عن توظيف 50 % من المشاركين وأهيل  
المشاركون لفرصتهم في المرحلة الصناعية  
ومن مناطق المسؤولية الاجتماعية للاتحاد أشار إلى أنه أحد الاتحاد على  
بالتة مسؤولة لتمكين الشباب الكويتي في القطاع الصناعي من خلال نشر





مبارك خليفة الخليل من الكويت



حسن الكرواني بطريرك بنك الخليج من الكويت



برايك ألكوك من المجموعة القوقاز



وكبر محمد بن عبد الله من شركة كبرى



طاقم من الشركة

ونشر الفخام جميع من فاز ببرنامج هذه المشاريع الخاصة إلى القطاع التي حرصت على التمسك بأهداف في مرحلة التدريب الميداني والتطبيق، مملكة في شركة أخرى من جهة MTC group. وباري الكويت للمباني المتحدة، والشركة المتحدة لتجارة الحديد وشركة أسمنت الكويت وشركة الخليل للمباني العمومية، وشركة باف كروي و Gulf Cryo وشركة القلبية لتجارة ألومنيوم كهرمان، وشركة موفينيز للقطاع منارة من منظمة المؤسسات التعليمية مثل جامعة الكويت و ACK و ALMA و ALUK في لوجبة المشروبات الخفيفة والتغذية

المشاركة في المشروع وهو بل النجاح الكبير الذي تحقق من نجاح المشاريع الخاصة هو النجاح التميز لمشروع صناع المستوطن الفروع لعام 2017 وسيلام بنموه على نطاق واسع المستهدفة كافة شرائح المجتمع الكويتي من طلبة ووزراء وأفراد غيرهم، إضافة لخدمة تطوير التنمية المجتمعية المستدامة، وتعديل دور الشباب الوطني الذي يشكل القوة الحافزة لبيئة الكويت مع الاستثمار في إبراز الفخام الخاص والعام بهذه التنمية. ومن هذا كروي، كويت مستهدفة المشروع من شركة برنامج للتسويق الخاصة الفخام على أن الفخام يحرص على بناء جود كروي فخر على العمل في القطاع الصناعي الذي يعتبر الأصعب من حيث متطلبات التنمية الوطنية. وهذا على أن هناك عامل مشترك ما بين الشركة والفخام وهو شغف وحرص الفخام على خلق فضاء لدى كافة أطياف التنمية الفعالة للعمل في القطاع المحلي.

وقلت برة كبد وهي إحدى الشركات في المشروع لها لوظفت في كبد مصنع محلية والفصل بذلك يعود إلى اتحاد الصناعات التي يؤمن بقدرة شباب الكويت على النهوض بمسؤولياتهم، واشتدت إلى أنها في البداية لم يكن لديها معلومات كافية عن المصنع والمعدات الوطنية، ولكن بعد دخولها في المشروع تبرزت قدراتها عن كفاءتها. ومن جانبها حلت فاطمة الحبيب إحدى الشركات في المشروع في المشروع قد اكتسب المشاركون أساسيات ويعلمون العمل في القطاع الصناعي، مما يسهل عليهم العمل في المصنع.

## ” الخرافي: نطمئن الصناعيين المنتجين بإستثنائهم من رفع الدعم “ عن الكهرباء والماء



تفصلاً على ما نشر حول اللجنة التنفيذية لرفعة ترفي الكهرباء والماء  
طفان رئيس لجنة الصناعات الحكومية تسمى على الخرافي الصناعيين  
بأنه لن يكون هناك رفع للدعم عن الصناعات المنتجة ولن يرفع الدعم  
لشمل المصانع غير المنتجة وفقاً لقرار مجلس الأمة بخصوص تحديد  
تعرفة وحدتي الكهرباء والماء التي تضمن تصاعاً صحيحاً حول استهلاك  
المنتجات الصناعية المنتجة من المعرفة لوفرة هذا القطاع.

وأشار إلى أن اللجنة تراقب تدفق صور اللجنة التنفيذية للشؤون بالتعاون مع  
وزارة الكهرباء والماء التي عززت قيد الترفعة والاعتماد من قبل الجهات  
المتخصصة.

وأشار الخرافي بتعهد مجلس الوزراء الموقر بتقرير دعمه للصناعات  
الصناعية والذي يراعى على إيلاء أهمية لشجيع القطاعات الإنتاجية في  
البلاد.

وأعرب عن أمله في أن يستمر النهج الحكومي الرافع والداعم للصناعة  
المنتجة في الوقت الذي أصبحت فيه قضية تنمية الصناعات ورفع نسبة  
مساهمتها في الناتج المحلي لأهمية تتركز على الحد من الانفصالية لتوفر  
المنتجات المحلية.

وأكد الخرافي على أهمية تشجيع القطاعات الإنتاجية وعلى رأسها القطاع  
الصناعي وذلك لتقليل التكلفة التنافسية للصناعة صاحب أسمى وأهم الأثر  
التي تساهم في الحد من آثار التضخم الذي تواجهه صناعات دول الخليج  
بخصوصاً بعد ظهور تداعيات أزمة انخفاض أسعار النفط على اقتصاد  
الدولة.

وأوضح أن اللجنة ستسعى إلى دراسة كل خيار قد يتخذ مستقلاً على أسعار  
المنتجات المتعددة التي يتمتع بها القطاع مستمداً منها لتعريف من أهم  
المرافق التي تساهم في دعم المصانع على العمل وإنتاج كميات كافية مما يفي  
باحتياجات المستهلكين من خلال توفير المزيد من المنتجات المحلية وتقليل  
التكلفة المالية للتصدير محلياً مما يعمل على دعم المنتج المحلي من  
المساهمة في تحقيق أهدافنا ونسب التنافسية.



## هدى البقشي: نقوم بحصر المصانع للاستفادة من إذن العمل "أول مرة"



المصنع المحلية عندما أتينا ببرنامجنا وبرنامجنا للعمل في هذا القطاع حسرتنا في أنه لم نكن نعرفه كقطاع من أقطاعات المدن وشركتنا في مشروع قطاع المستشفيات (3) إضافة إلى برنامجنا لقطاع والطبقات المدن وشركتنا في برنامج "كروسل" الصناعي الذي تضمن العديد من ورش العمل والزيارات الميدانية إلى المصانع وذلك ضمن الحملة التوعوية التي بدأها القطاع بعنوان "الصناعة فارس المستقبل" تحت رعاية كل من الشركة المبتدئة لصناعة الحديد "كوبت ستيل" وبنك بومان وبنك الكويت الصناعي. ولتعزيز معرفتنا وفدواتنا التكنولوجية في القطاع الصناعي أشارت إلى أن اتحاد حد خدمة من البرامج التدريبية لعام 2016 كان أكثرها برنامج "product designed development in a virtual environment" وبرنامج "معارف التوظيف وخدمة العملاء" لتلبية التغيرات والتأهيل للمدراء المحليين لخدمة القطاع.

قام اتحاد المصانع الكويتية بكل عدد كبير من الشركاء التي تأسست بها المصانع المحلية الأعضاء خلال الشهرين السابقين وذلك إضافة إلى العديد من البرامج والأنشطة التي تساهم في الارتقاء بالقطاع الصناعي وتطوير كفاءته الفنية والفردية. وكانت المصانع جميع اتحاد المصانع الكويتية هي المصنعي في الاتحاد بلوم حالياً بحصر المصانع الأعضاء التي سوف تستفيد من خدمة استخراج إذن العمل "أول مرة" التي أطلقتها مؤخراً لخدمة كافة المصانع العاملة في الدولة وذلك انطلاقاً من إيماننا بضرورة تلبية الثورة الصناعية المطلوبة وبعيداً عن حصر الأعمال في الحضور وبتلك الأعمال بالتسليم مما يؤدي إلى قدر الوقت والتعهد. وكانت البقشي إلى أن الاتحاد نجح في تنفيذ 3 مشاريع للتدريب والتأهيل وتوظيف المتخرجين عن عمل في القطاع الصناعي تحت اسم "صناع المستقبل" وهم من المهندسين والمهندسات حديثي التخرج إضافة إلى استقطاب التخصصات الواسعة وخاصة أكثر نام تسليتها في عدد من



## برنامج "Project Management Professional" ينتهي بنجاح

عقد اتحاد الصناعات الكويتية البرنامج التدريبي (Project Management Professional (PMP) بحضور 12 مشاركاً من عمالي القطاع المختلفة وذلك من 30 أكتوبر إلى 10 نوفمبر الماضي.

وقد قدمت البرنامج نخبة من المتكلمين وألقى بجهود إلى اكتساب المشاركين مهارات إدارة المشروع بشكل كامل كما يهدف هذا البرنامج للمشتركين للحصول على شهادة PMP بعد اجتياز 36 ساعة خلال فترة التدريب.



## "اتحاد الصناعات" يعقد

## "Innovative High-tech Industries "

تقدم اتحاد الصناعات الكويتية البرنامج التدريبي "Innovative High-tech Industries" لمدة يومين (7 - 8 نوفمبر) بدعم من شركة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي.

ويهدف هذا البرنامج إلى تعزيز المعرفة بأهمية المصنوع والمهندسين في المصنوع حيث أن برامج مقدمة حول الشركات التكنولوجية في مختلف الصناعات إضافة إلى التطورات التي طرأت على كل من الآلات والمعدات.







شركة الخليج لصناعة الزجاج شركة  
Gulf Glass Manufacturing Company KSC



Phone No. : 22285552 - Fax No. : 22285551  
P.O. Box No. : 26996 Safat - Code no. 13130  
Email : info@ggmc.com.kw





## ”اتحاد الصناعات“ يحل المخالفات ” المرورية لمصانع صباحان



بإثر اتحاد الصناعات الكويتية مؤخراً في حل العديد من شكاوى المصنع الخالية في منطقة صباحان الصناعية حول المخالفات المرورية للمركبات والشاحنات داخل المنطقة وبعد الاحتجاج مع ممثلي الإدارة العامة للمرور تم الاتفاق على عدد من الحلول الإيجابية من أهمها: طلاء الرصيف المحاذي للمصنع باللون الأسود والأبيض لتتم تمييزه للمركبات الخاصة بالتحميل والتزوير. أدت إشراف الإدارة العامة للمرور ومؤخر لوائح وشهادة خاصة بالتحميل والتزوير عن طريق الإدارة العامة للمرور وإزالة سائقي الشاحنات بطابع الاشتراطات المرورية في المنطقة وتنظيم عملية التحميل والتزوير بين الشاحنات لئلا وفقاً لحلول منظم بإعجاز من صاحب المصنع.

وهذه بمناسبة شكر الاتحاد وكيل وزارة الداخلية المساعد للشؤون المرورية بالإنابة بهذا الشكر على التعاون مع ممثلي الاتحاد بهذا الخصوص.

ومن الحلول الإيجابية التي اتفق الطرفان عليها التالي:

- يتم طلاء الرصيف المحاذي للمصنع باللون الأسود والأبيض لتتم تمييزه للمركبات الخاصة بالتحميل والتزوير. أدت إشراف الإدارة العامة للمرور (على أي شكل المصنع بتوفير الطابع ومن تم التوصل مع ممثلي الإدارة العامة للمرور لاتخاذ الموقر).

- توفير لوحات وشهادة خاصة بالتحميل والتزوير عن طريق الإدارة العامة للمرور.
- إزالة سائقي الشاحنات بطابع الاشتراطات المرورية في المنطقة وتنظيم عملية التحميل والتزوير بين الشاحنات لئلا وفقاً لحلول منظم بإعجاز من صاحب المصنع.

## ”ويبدأ بحصر الاحتياجات التدريبية ” في القطاع الصناعي



بدأ اتحاد الصناعات الكويتية بحصر الاحتياجات التدريبية للعاملين في القطاع الصناعي للعام 2017 من خلال التعميم على أعضائه من المصانع المحتملة وذلك بهدف تمسيحي الاتحاد لتقديم أفضل الخدمات لتيسارة الأعضاء، وتحديد خطة البرامج التدريبية السنوية التي تهدف إلى تطوير مهارات أداء العاملين في المصانع.

Designed around you  
**LadySoft®**  
Compressed مضغوطة



- Regular with Wings  
عادي مع أجنحة
- Night Large with Wings  
عادي كبير مع أجنحة
- Large with Wings  
كبير مع أجنحة
- Large  
كبير
- Extra Large with Wings  
عادي كبير جداً مع أجنحة

keeps you extra dry and secure





إختيارك الطبيعي  
YOUR NATURAL CHOICE



Natural Cheese Flavour

New Chili Flavour



محمص غير مقلي  
BAKED NOT FRIED



شركة الصناعات الغذائية  
FOOD INDUSTRIES CO.

P.O. Box 26221 Safat 13120 Kuwait  
Phone: +965 24762342 \* Fax: +965 24731414  
Email: fco@fcofood.com \* Website: www.fcofood.com



NO ARTIFICIAL FLAVOURS, NO PRESERVATIVES  
بدون نكهات صناعية، بدون مواد حافظة







بدون صوديوم  
SODIUM FREE



مراتل من  
التنقية  
8 Stage  
Purification  
مياه شرب معبأة  
BOTTLED DRINKING  
WATER



Customer Service  
Home Delivery  
**1802066**  
abcjuice.com



ولنس  
wellness

## ” كندا الوجهة السياحية الأفضل لعام 2017 “

صنفت داتس السفر جون العالم (Lonely Planet) كندا بوصفها أفضل وجهة سياحية لعام 2017. وذلك لسبب عدد من الأسباب منها ضخامة بيئتها الخلابة بما يقدمه السياح وهووا قيمة الترويض الكندي. وسواء كنت تبحث عن وجهة جديدة لاستكشاف أم ترغب في قضاء إجازة استجمام ممتدة فقد حل الوقت المثيرة طوق أيريس القنصلي الجديد ووزارة بلد رأس الوزراء الشاب حسن تروبو.

يشول أيريس هيرد محرر Lonely Planet في كندا كما قالت كندا وجهة سياحية تحظى بشعبية كبيرة. لكن هناك العديد من الأمور التي سادت خلال العام الماضي ساعدتها لوجهة سياحية الأولى في العالم إذ سيقام فيها أكبر حفل عيد الميلاد في العالم وسيلحق أيضا بعيد استقلالها 150، مما سيضفي على البلد بأسرها جمالا مضافا ويضطر ممتعة من العيشة والتجربة. كما يمكن للمسافرين من أنحاء العالم التظلمات إلى أي مواقع سياحيةهم لزيارة ما يلزمهم هناك نظرا لضعف الدولار الكندي هذه الفترة وبالتالي فإن هو الوقت المناسب للاند في تخطيط رحلة ممتعة إلى كندا.



بينما لم تتضمن قائمة هذا العام أمريكا بالرغم من اختيارها كات أفضل وجهة سياحية في عام 2016، ويرجع المحزون ذلك بأنهم يتألقون هذا العام لتسابق التروبو على دول جديدة في الوقت الذي تعتمد فيه المؤسسة على ملكات لكاتب وكثيرا من أجل التوصل إلى تصانيف واسعة النطاق تشمل جميع الدول حول العالم.



أحد المساجد في دبي، الإمارات

ومن الوجهات السياحية الأخرى التي حظيت بفرصة الترويج على القائمة لعام 2017 ميلان وثمان وديومينكا ومنترويل. تقول مغان إيفر محررة في Lonely Planet لمنطقة شمال آسيا: "شهدت مؤخرا نموا في الأونة الأخيرة وبسببها إلى المناخ حار جديد في العاصمة خلال العام الماضي في أوفن باور- المستفيد الأكبر من الترويج الفصاحي. فيما سيكون هناك الكثير من التطورات الجديدة في عام 2017 إلى جانب الميزان الأخرى في المدينة كبرها الجميل وشواطئها الممتدة والتشبيها.



الشارع المشهور في الميراث التاريخي لقرطبة، إسبانيا

وقد حلت في المركز الثاني الدولة الواقعة في أمريكا الجنوبية - كولومبيا على قائمة داتس السفر تحت عنوان: "الدولة المثالية بؤرة إلى عالم السياحة". كذلك استضافت ميلان التي تحتل المركز الثالث في التصنيف بطولة العالم للتزلج كاستراني، وطولة التزلج دول الشمال بالترتيب مع احتفال بعيد استقلالها 100 خلال العام المقبل. لهذا يمكنك اختيار هذه الوجهة والاستعداد للتحويل على نفس المرح في حال أنت.

# حكايات لولو

لكل عطر حكاية



حمرة الخدود  
إحساس مشعر بالنعومة  
برغوة غنية وعطر يدوم

صابون سائل لليدين  
LIQUID HAND SOAP



منذ عام 1978

التجارة  
الشرهان  
AL SHARHAN  
INDUSTRIES

www.alsharhanind.com

T: +965 2326 3000, +965 2326 1812/3/4/6

Facebook: Alsharhan Industries, Instagram: Alsharhan Industries, Twitter: Alsharhan, LinkedIn: Alsharhan Industries



# Perfect Life



+965 60974010

@perfectlifekw

www.perfectlife-uae.com

منتجات طبيعية عضوية مستخرجة من الأشجار حاصلة على براءتي إختراع. إنتاج دولة الإمارات العربية المتحدة و حاصلة على كافة التراخيص المطلوبة من الجهات الرسمية بالإضافة إلى شهادتي جودة عالمية. يحتوى على نسبة عالية من غذاء البكتيريا النافعة و هي بنسبة 78% بالإضافة إلى 100 ملغ كالسيوم، صوديوم، بوتاسيوم، ماغنيزيوم، بروتين نباتي كامل، نحاس، حديد.



## هل تصبح الصناعة طبقاً رئيسياً على طاولة النواب الجدد؟

- نظام الملتح الوطنى الأوروبية في التشريعات الحكومية حيث أن فائز المقاصد تضمن نسبة معينة الملتح الوطنى مؤمنة بالمستورد أو 10 % حتى أقل في تفرقة هذه النسبة إلى 15 % في لائحة التصديفة لغير المقاصد الجديدة التي تم تصدير إلى إلى.
- في تعديل قانون الصناعة أصبح مخططاً مطلقاً في الوقت الذي شهدت فيه الصناعة في جميع دول العالم طفرة تكنولوجية، وتعمل لعلها لعلها لصناعة على مستوى مشروع قانون الصناعة الجديد الذي يهدف إلى تشجيع الحكومت الكفاءة التي من شأنها الوطنية.
- استكمال مشروع الصناعة الصناعية الذي يعد من أهم التشريعات الصادرة وفقاً لما تم إكماله من قبل المجلس الأعلى حيث تم تبني في المشروع يوم 19 % 2008 ومن المقرر أن يتم تبني 1006 مشروعاً وفقاً هناك.
- تخفيف حدة البيروقراطية المفرطة في النوازل الحكومية التي حالت عتبات الأعمال في ظل غياب تشريعات الحكومة وذلك عبر تعديل دعة أشكال العمل.
- وفي الختام نود أن نشكركم استثنائياً للتغطية والتشريفية من قبل داعم المقاصد الإلكترونية في البلاد نود أن نطرح قد نتمتع مستقبلاً بسبب انخفاض أسعار النفط وانخفاض حطاب صلبات كمنسوة غير تلك النوع منجز الدول.

لقد ظل الشعب الأردني يطمح بمر المتطورة في العلاقات الثنائية التي تم بعد لها مثل وقد لودوا الخمس والصور الوحد حيث بلغت نسبة التصدير 62% من تجارة نواب يمثلون كفاءة الجديدة في العمل التطويري الذي ومن كفاءة في النواب لشباب كان لديهم حضور وممثل قوي في المجلس المحلي في الوقت الذي كان فيه أبرز الكاشرون من نواب 2013 فيما يتعلق إنارة وأخذة التي رغبة الشعب الأردني في التغيير والتطوير واستدعي أن تقول بل المسؤوليات المظلمة على فائق المجلس المحلي لعد في كفاءة لتناول" خصوصاً مع الفارق الذي يتضح على مستوى الخدمات الإلكترونية والتمكية في نطاق الترقية الصناعية نسبة المالكه 2016 2017 دوراً بتدوير 5 مشروعات كبار حسب تقرير المجلس" الأخير.

فمن الملاحظ أن المجلس استغرق لم يكن ضمن أولوياته معالجة الوضع الاقتصادي كراهي والمساهمة في إيجاد طلة نوعية على صعيد التشريعات الصادرة في البلاد بل كان كاشف كاشف بالنسبة للنواب أعضاء بلديته بالدرجة التي جعلت رايه كاشف عن كاشرون وحرك كاشرون للمواطنين وأهرفها في كاشرون التي كاشف ولا تضمن من كاشرون.

وإن الفتح الصناعي وهو مهمة كان كاشفاً كاشفاً عن كاشرون وأكاشرون فكلما نود بالآتي ينادون حول أهمية الفتح الصناعي في نوع معاصر مثل الترقية أو صيرورة إيجاد حلول جديدة لتكفي كاشف كاشف كاشف التي كانت كاشف وراء ذلك العديد من الأفكار والمشروعات الصناعية الهامة في البلاد واستقرار نسبة لتمثيل الصناعة في الملتح المحلي لكافة 3.7 % فقط.

وإنهم نواب الفتح الصناعي ما يتجمله النواب كاشف من إصلاحات الصناعية والمهاتمة الصناعية كاشف مطالبات بالتحسينات كاشف بها كاشف كاشف على مدى السنوات الماضية وعلى رأسها:



# شركة العوازل الدولية

## BITUGULF International Insulation Company

APP MODIFIED WATERPROOFING MEMBRANE

رولات العازل المائي مسلح بالبوليستر وجميع المنتجات مطابقة للمواصفات العالمية



ويعتمده لدى كافة وزارات الدولة والهيئات الحكومية خاصة المؤسسة العامة للرعاية السكنية والمنازل العالمية والمكاتب الاستشارية الهندسية



BITUROOF  
بيتو روف

السماكة 4 ملم - 3MM THICKNESS  
مسلح بالبوليستر 180 ج / م<sup>2</sup>  
POLYESTER REINFORCEMENT 180 (ج/م<sup>2</sup>)

السماكة 4 ملم - 4MM THICKNESS  
مسلح بالبوليستر 200 ج / م<sup>2</sup>  
POLYESTER REINFORCEMENT 200 (ج/م<sup>2</sup>)

BITUFLAME  
بيتو فليم

BITUBOARD  
ألواح حماية

السماكة 3 ملم - 3MM THICKNESS  
السماكة 4 ملم - 4MM THICKNESS

السماكة 4 ملم - 4MM THICKNESS  
مسلح بالبوليستر 180 ج / م<sup>2</sup>  
POLYESTER REINFORCEMENT 180 (ج/م<sup>2</sup>)

BITUBOND  
بيتو بوند

المصنع: الشعبية الصناعية الغربية - قطعة (3) - قسيمة (9) - مقابل شركة حديد الكويت / هاتف: 966/2323224 - فاكس: 966/2323225

المعرض: الشويخ الصناعية - قطعة (1) قسيمة (39) - مقابل مركز صيانة شركة مينداي / هاتف: 966/2992776 - فاكس: 966/2992777

Sales : 90019910 - 90019917 - 90019846 - 98767006 - 98763111

E-Mail Sales : info@knimco.com - sales@knimco.com - insulation@knimco.com

## “Professional Management Project (PMP)” program ends successfully

KIU held PMP attended by 12 participants from local factory representatives from 30th October to 10<sup>th</sup> November 2016. Speaker was Hanad Al-Othman, who said the program aimed at providing the participants with efficient skills for project management. The program qualifies participants for testing PMP following 35 training hours.



## “KIU holds “Innovative High-Tech Industries” program

KIU organized for 2 days (7<sup>th</sup> - 8<sup>th</sup> November) the “Innovative High-Tech Industries” program with noble support from the Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences (KFAS).

Speakers were each of Dr. Suhaila Al-Mutawa and Eng. Ali Al-Misbah. Reviewed was an introduction on technological innovations in different industries in addition to the developments in regard to machines and equipment.



## KIU helped settle national work force at factories and executed training programs for developing skills of the sector employees

During last and current month, KIU solved a large number of complaints filed by member local factories. It further executed many programs and activities that help upgrade the industrial sector and promote its technical and administrative aspects.

KIU General Manager Huda Al-Baqshi said the union is currently counting member factories that will benefit from the service of getting work permit for the first time recently launched by the Public Authority of Workforce (PAW) out of its belief in cutting short the long documentary cycle (bureaucracy), exempting employers from attending and following-up the procedures themselves, which is a waste of time and effort.

Al-Baqshi alluded that KIU had succeeded in executing 3 programs for training, prequalifying and employing jobless people at the industrial sector under the title of "Future Makers", including newly graduated engineers of both sexes in addition to attracting other technical and administrative specializations housed at a number of local factories after proving worthy and able to work at this sector. She pointed out that a batch of youths of both sexes who participated in Future Makers Project (3) would be honored within the closing ceremony planned to be held on 20th November besides honoring students of both sexes who participated in "Industry Knights" program which included many workshops and field visits to factories within the media campaign executed by KIU under the title "Industry..Knight of the Future" sponsored by each of United Steel Industry Company "Kuwait Steel", Boubyan Bank and Kuwait Industrial Bank.

As for promoting the skills and capacities of the industrial sector employees, she said KIU had executed this year a package of training programs of which the last have



been "product design and development in a virtual environment" and "communication and customer service skills" program for the executive and administrative group of PAW managers.



“ Al-Kharafi: we reassure productive industrialists of excepting them from lifting E&W subsidy ”

In comment on what was issued about the executive bill for increasing electricity and water (E&W) tariff, KIU Chairman Hussein Ali Al-Kharafi reassures industrialists that there will be no lift of subsidy for productive sectors and that the cost increase includes non-productive factories according to the N. Assembly decision special for fixing E&W tariff explicitly providing for excepting productive industrial installations from the tariff mentioned in this law.

He pointed out that KIU is still following up in cooperation with E&W ministry the issuance of the executive bill which is still pending study and approval of the authorities concerned.

Al-Kharafi lauded the efforts exerted by the council of ministers for its support of industrial installations, indicative of its belief in the importance of encouraging productive sectors in the state.

He also expressed hope that the current governmental method supportive of local industry will continue at a time the issue of developing industries and raising their

contribution to GDP is a top priority on the economic agendas of the GCC countries.

Al-Kharafi stressed the importance of encouraging productive sectors topped by the industrial sector, for realizing the vision of HH the Amir Sheikh Sabah Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah on the necessity of diversifying the sources of the state income, especially following the impacts of oil price fall on the Kuwaiti economy.

He clarified that KIU will seek to avert any increase likely to impact in future, the rate of subsidized services enjoyed by the sector, especially that they are among the most important features that helped factories work and produce for long years. He further mentioned that factories cannot bear any additional increase of prices resulting from the rise of financial cost for industrialization locally, which deprives the national product of competition in local and even international markets.





Hussein Al-Kharaf speaking to the attendees



Hussein Al-Kharaf, with Huda Al-Baghi to his left, honoring Fozan Al-Ghali



Hussein Al-Kharaf honoring a woman participant in Future Makers Project (3)



Hussein Al-Kharaf honoring a woman participant in Future Makers Project (3)



Hussein Al-Kharaf honoring a woman participant in Future Makers Project (3)



Panel discussion with participants

Consultancy Company Latifa Al-Saleh said KJU is keen on building up a Kuwaiti citizen able to work at the industrial sector, the most difficult in terms of attracting national manpower.

She pointed out that there is common denominator between her company and KJU, i.e. the passion and keenness of the two parties on creating awareness within the youth group about the importance of heading for work at local factories. Another participant in the project, Bazza Kayed said she was employed at a local factory thanks to KJU which believes in the ability of the Kuwaiti youths to shoulder the responsibility for their homeland.

Kayed pointed out that at the beginning she had no sufficient information about the national factories and products, but "my mind was changed about industry after I was involved in the project," she concluded.

For her part, Fatima Al-Husseinan, a participant in the project, said participants had gained from the project the knowledge of basics and regulations of work at the industrial sector, which qualifies the youths for work at factories.

## "Future-Makers" resulted in employing 50% of newly graduated Kuwaitis "KIU" concludes 2 projects: "Future-Makers" and "Industry Knights"



KIU concluded its projects special for enabling youths to work at the industrial sector, namely: "Future-Makers (3)" and "Industry Knights", of which the latter is one of KIU information campaign stages titled "Industry, the Knight of the Future" sponsored by each of the Ministry of State for Youth Affairs, United Steel Industry Company (Kuwait Steel), Boubyan Bank, Kuwait Industrial Bank and Loyac as supporter partner.

On this occasion, Chairman Hussein Ali Al-Kharafi said KIU concludes its awareness projects connected with enabling the newly graduated youths to work at the industrial sector, thus resulting in employing 50 % of the participants and qualifying the rest for nomination to work at the upcoming stage.

Out of KIU social responsibility, he pointed out the KIU shouldered the responsibility of instating the Kuwaiti youths at the industrial sector through spreading awareness and culture of the importance of the sector not only among graduate youths, but through heading for the younger age groups of school children via setting up 3 projects titled "Industry Knights" that included workshops and field visits to factories with different activities.

"Today, we are meeting 20 newly graduated Kuwaiti youths who participated in KIU project organized for the 3rd consecutive year to be industrial work ambassadors and new blood of local factories, whether those who ended with

getting jobs or those who gained practical experience at local factories and enhanced the local product concept," he added announcing that "today we welcome the industry knights of students who participated in the summer awareness programs in cooperation with Loyac."

Al-Kharafi thanked all who initiated to support these projects and the factories which fostered the youths during the field training period and employment, represented in MTC Group, Kuwait Kirby for Modern Buildings, Kuwait Steel, Kuwait Cement Company, Agility Public Warehousing Company, Gulf Cryo Company, Al-Ahliea Switchgear Company and 4films Printing Company, expressing gratitude for educational institutions, e.g. Kuwait University, ACX, AUM and AUK for their cooperation in directing educational outputs and motivating them to participate in the project.

He further alluded that the great success made through executing the previous projects is the motive to prepare for the 4<sup>th</sup> Future Makers project for the year 2017 to be executed at a large scale to target all Kuwaiti society groups including students, graduates and guardians (parents) for "our belief in the importance of realizing sustainable social development and activating the role of the national youth considered the true wealth of the State of Kuwait along with continuing to involve both the private and public sectors in this development.

On the other hand, the project Advisor from Knowledge



# Your Preferred Packaging Partners

**K-PAK®**

**S-PAK®**

**U-PAK®**

SINCE 1986

الشركة الكويتية لصناعة مواد التغليف ش.م.ك مغلقة. (م)

KUWAIT PACKING MATERIALS MANUFACTURING. K.S.C. (C)

Block 8, Street 82, South of Subhan, State of Kuwait.

P.O. Box 26522 13126, Kuwait.

Tel: +965 2472 1124 | Fax: +965 2476 7060 - +965 2471 0860

E-mail: [kpak@kuwaitpack.com](mailto:kpak@kuwaitpack.com)

[www.kuwaitpack.com](http://www.kuwaitpack.com)



“ Most important basic features of our new strategy are represented in supporting small and medium projects ”

**Do you have an obvious plan to support technical and technological aspects of the private sector?**

KFAS plan for supporting the industrial sector is based on the link between factories and knowledge centers, e.g. universities and local and international research centers for providing technical and technological support to surpass the obstacles facing factories and diversify their products. Through its international relations, KFAS provides for the industrial sector various channels with them for benefiting from the expertise and the most recent developments in the industrial field. It also encourages industries to recruit and settle down modern technologies, which upgrades the level of the national product and makes added value for the country.

**In your opinion, how can the Kuwaiti economy get out of the current impasse resulting from international oil price fall?**

I believe that the Kuwaiti economy is enjoying great relative stability despite the international oil price fall, due to the wise financial and economic policy enjoyed by Kuwait. However, I see it is very necessary to build an economy based on knowledge to realize economic diversification, which is the correct straight way for building a strong everlasting economy that does not get much affected by the fluctuation of international oil prices. In my opinion, this is the solution that should be realized on the medium and long run.

**What are the most important industries that should be encouraged by the state to be the strategic alternative of oil?**

Industry is the basis of progress and survival of nations. Kuwait lacks in many natural basic resources necessary for

the establishment of many industries. On the other hand, this country has many ambitious human minds and unlimited young talents for large downstream industries. Oil is a basic natural resource and Kuwait can exploit solar energy and high temperature.

There are over 300,000 international products where oil or its products are part of their manufacture. Therefore, it is necessary to think of establishing industries of products needed by human beings for their progress and development with oil or any of its products to be the basic feedstock of such industries different from the existing oil industries, such as oil production and refining, which brings to the front the role of research and development for setting the “renewable energy” industry, especially the solar energy industry in such a way that matches Kuwait potentials.

It is known that Kuwait and the region in general are witnessing a large building upswing, which means great need of building materials, especially sustainable building materials for setting up green buildings and further recycling industries to dispose of cumulative waste and debris and, due to the hot climate, we should give attention to refrigeration and conditioning industries besides developing a technology able to provide high refrigeration capacity with the least consumption of energy.

**How about your role in finding renewable energy sources?**

According to the directives of HH the Amir Sheikh Sabah Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah, 15 % of Kuwait energy should come from renewable sources. At KFAS, we are working with the concerned government authorities, e.g. KISR and Kuwait University to generate solar energy through the use of sophisticated technology, financial support and technical advice.

We, at KFAS Innovation and Enterprise Directorate, support the private sector financially to carry out economic feasibility studies or research and development of projects within the domain of renewable energy.



“ The Kuwaiti economy enjoys relative stability despite oil price fall, due to the wise financial and economic policy ”



Director/ Innovation and Enterprise Directorate at KFAS  
Dr. Mohammad Salman to "Al-Sena'e":  
**Kuwait won't get developed unless it heads for industry**

Director/ Innovation and Enterprise Directorate at the Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences ( KFAS) Dr. Mohammad Salman says KFAS is currently bent on drawing 2017- 2021 strategy that includes 4 axes, namely; support of the culture of sciences, technology and innovation, investment and support of research, enhancement of talented students and creative inventors and preparing the private sector for building a knowledge-based economy.

In his dialogue with "Al-Sena'a", Dr. Salman believes that the Kuwaiti economy enjoys relative stability despite international oil price fall, due to wise Kuwaiti financial and economic policy. However, he sees necessary to head for building a knowledge-based economy that realizes diversification. He indicates that Kuwait is a country lacking in diverse natural resources, but owns minds and oil, alluding to the need of taking interest in oil, petrochemical industries and other industries of which oil and its products are the basic feedstock.

Following are the details:

Interview 78

“ Industry is the basis of progress and survival of nations ”

**Would you talk to us about KFAS new strategy?**

KFAS is bent on drawing up its strategy for the next 5 years, depending upon 4 main axes, namely; support of the culture of sciences, technology and innovation, investment and support of research, enhancement of talented students and creative inventors and preparation of the private sector for building a knowledge-based economy. The new strategic plan will be applied through programs and activities based on expertise gained from the previous -5 year plan.

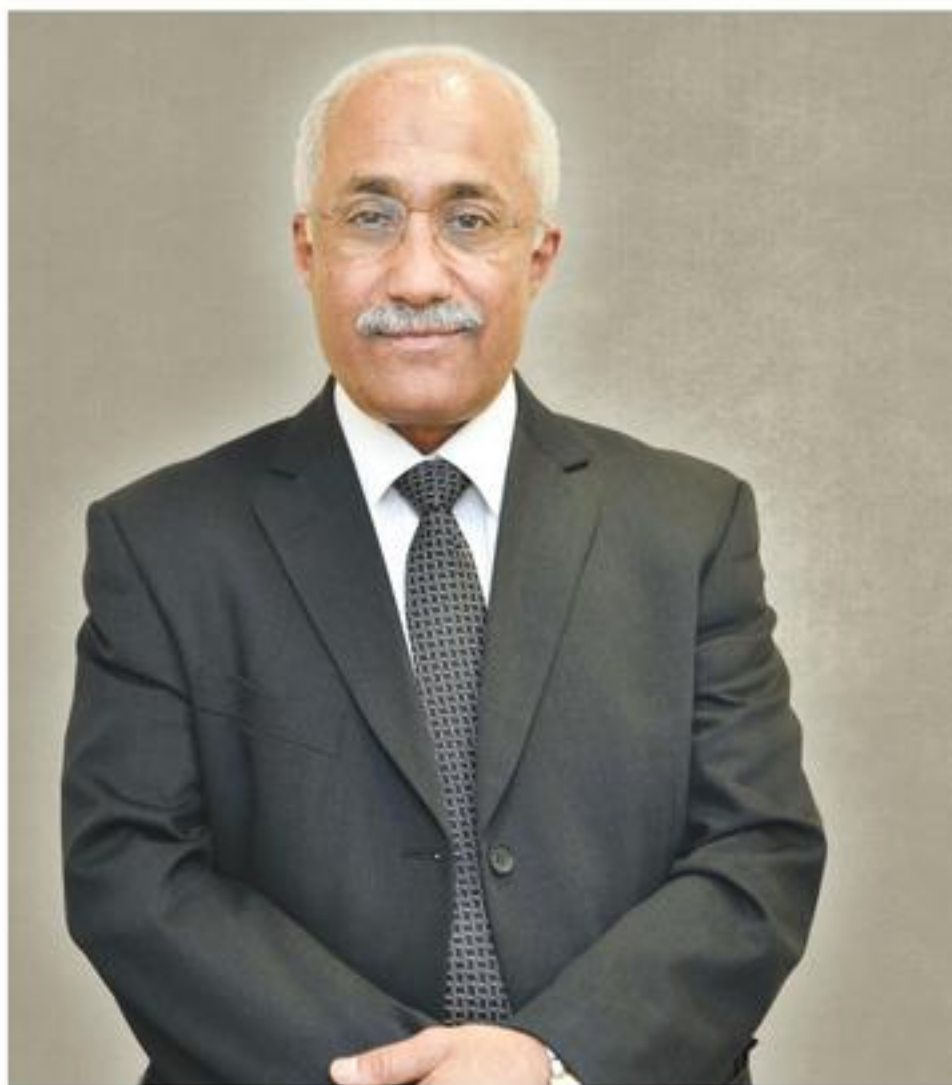
**How about the Innovation and Enterprise Directorate programs and activities?**

We are proud of what is done by the directorate as one of KFAS programs through its role spreading sciences, technology and innovation among different sectors. The new strategy included a clear-cut envision of programs and activities it will pursue, cancel or execute for the first time. As for the Innovation and Enterprise Directorate strategy, programs and activities, their features can be summed up as follows: preparing a convenient environment to surpass challenges facing the private sector through support of studies, conferences, workshops and professional presentations that tackle the local market concerns at the level of various sectors, strengthening the relation between the private and public sector besides supporting dialogue between the 2 sectors for improving the procedures, laws and legislations that hinder the growth and development of private companies, developing human potentials of the private sector through providing in-house and external training courses, professional presentations concerned with developing these potentials, spreading innovation culture commercially and developing the productivity of company employees.

Moreover, the plan gave great attention to enhancing company potentials for research for developing the products and services of private companies and upgrading the level of competition locally and regionally through recruitment of advanced foreign expertise and technology and settling them locally.

**What are your most important programs for supporting and fostering the youth group?**

KFAS is interested in supporting and fostering youths by giving them special consideration through its centers and programs, especially through Sabah Al-Ahmad Center for Giftedness and Creativity and giving priority to participation in all training and educational activities for the Kuwaiti youths at the private sector.



# نصنّع الأفضل ونقدّمه للعالم

النصنّع والموزّع الرائد للمنتجات الغذائية والسلع الاستهلاكية في الشرق الأوسط



شركة مزان القابضة  
MEZZAN HOLDING CO.  
WWW.MEZZAN.COM

“16 Japanese companies operate directly through branches or representative offices in the State of Kuwait”

**What are the most important Japanese exports to Kuwait?**  
Japanese exports to Kuwait vary between vehicles, trucks, building and transport equipment, electric and electronic systems. Japanese vehicles stood for 60 % of the total auto sales in the first half of this year. Japanese food exports to Kuwait saw remarkable development in recent years, due to the increase of Japanese restaurants.

The Japanese trade marks enjoy good reputation and large presence in the Kuwaiti market, whether auto, equipment or house appliances.

**What does Kuwait export to Japan?**  
Kuwait exports to Japan focus on crude oil and petroleum products. Kuwait is the fifth largest crude oil supplier to Japan in that it exports (to Japan) 228,000 bpd. Kuwaiti oil shipments to Japan formed around 7 % of the total Japanese imports of crude oil from all world countries according to the last official monthly statistics last September.

Moreover, KPC established its office in Tokyo in 1968 as its first regional marketing office aimed at enhancing KPC status in Asian markets.

**How do you evaluate the economic performance in Kuwait?**  
Kuwait enjoys attractive features, most importantly are security, stability, high economic performance levels, suitable legislations and attractive commercial environment. The ratified or the recently amended laws, including Commercial Companies Law, Corruption Fighting Authority, Law of Partnership between the Public and Private Sector and Foreign Investment Encouragement Authority help enhance the commercial and investment environment in the State of Kuwait for the benefit of investors, supported by the high level of per capita quota of GLP.

However, it is necessary to diversify the sources of income, enlarge the economic base and set up pillars for building up an economy that depends on a productive, financial and service base rather than oil as a single or semi-single source of income besides starting to implement development projects with the contribution of sectors other than the oil sector to increasing this income, creating new job opportunities to accommodate new graduates in the work market and benefiting from the successful experiments of some countries in this field. I think the Kuwaiti economy still has vast potentials by which it can realize a qualitative leap should such potentials be optimally exploited and employed.

**How do you see development projects in Kuwait?**  
The State of Kuwait has an ambitious vision on whose basis

the development plan has set off with the aim of changing Kuwait into a financial and commercial center attractive to investments in the region. The plan groups many major strategic projects that cover various sectors, such as oil, gas, electricity, tourism, information and health.

In fact and through official and mutual visits and meetings of officials from both countries, Kuwait and Japan voiced their desire in cooperation to execute the plan and make it successful. The government of Japan is ambitious to augment the important and effective role carried out by the Japanese companies for the rise of Kuwait through participation in development plan projects currently executed by the state. Last November, Phase I of Northern Al-Zour Station project was accomplished as the first independent project for producing energy and water in which the Japanese companies participated. The project will cover 10 % of Kuwait production of electricity and 20 % of its water production. Following the success of Phase I, the Japanese companies are looking forward to participating in Phase II in which the names of awarded companies will be announced soon as many Japanese companies were prequalified for competition on this project.



“Many Japanese companies have been prequalified for competition on Phase II of Al-Zour Northern Station”



**Ambassador of Japan to Kuwait, H.E. Takashi Ashiki to "Al-Sena'e":  
16 Japanese companies are operating in Kuwait; we are ambitious to take part in Phase II of Al-Zour station**

The Ambassador of Japan to the State of Kuwait H.E. Takashi Ashiki says 16 Japanese companies are operating directly through branches or representative offices in Kuwait, besides many Japanese companies operating through local agents or entry in consortium with other international companies, pointing out that Japanese vehicles represent 60 % of the total auto sales during the 1<sup>st</sup> half of this year.

In his dialogue with "Al-Sena'e", Ashiki says that following the success of Phase I of Northern Al-Zour Station, the Japanese companies are looking forward to taking part in Phase II for which the names of awarded companies will be announced soon as many Japanese companies have been prequalified for competition on this project.

He sees it is necessary to diversify the sources of income, expand the economic base and set up pillars for building an economy depending on a productive, financial and service base rather than on oil as a single or semi-single source of income in addition to the contribution of sectors other than the oil sector to increasing this income and creating new work opportunities to accommodate new graduates in the work market.

Following are the details:

**May we get an idea about the commercial and economic relations between Kuwait and Japan?**

Although diplomatic relations between Kuwait and Japan began in 1961, and Japan was one of the first countries that recognized the independence of Kuwait in that year, commercial relations between the two countries began since 1958 when Kuwait gave the Arabian Company the concession of drilling for oil for 15 years in the submerged area off the partitioned zone and its territorial waters between the State of Kuwait and Saudi Arabia.

Participation of Japanese companies in executing infrastructure and major development projects in Kuwait began as early as the 70's and 80's last century, especially in the area of electricity, was praised and appreciated by the Kuwaiti government and citizens as well.

Commercial relations between the two countries have seen tangible progress and steady growth for almost 60 years. Now, Japan is the third commercial partner of Kuwait with the volume of commercial exchange between the two countries amounting to 14\$ billion in 2014, i.e. at an increase by approximately double the merchandise exchanged between the two countries in 2001 when it was 7.5\$ billion approximately.

The two countries also saw development in economic relations as a result of the historical visit to Japan in July 2004 by HH the Amir of the State of Kuwait Sheikh Sabah Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah in his capacity then as prime minister. In the previous years, the two countries signed many agreements and cooperation memos for promoting cooperation in all fields and at all levels.

**Do you think the volume of the current commercial exchange between Kuwait and Japan sufficient?**

In figures, the volume of commercial exchange between the two countries is very good, but I think these figures can double through opening the door to the import and export of new products from both countries and giving joint investment opportunities, especially after the issuance of new laws that provide great facilities to investors.

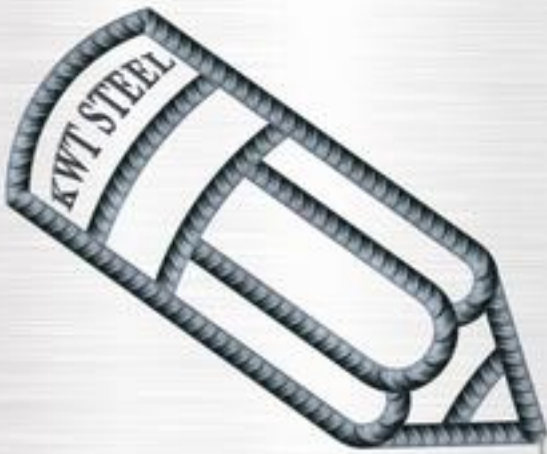
**How many Japanese companies are operating in Kuwait?**

There are 16 Japanese companies operating through branches or representative offices in the State of Kuwait in addition to many Japanese companies working through local agents or through involvement in consortium with other international companies.

**“ Japan is 3<sup>rd</sup> commercial partner of Kuwait; commercial exchange volume amounts to \$14 billion ”**



# قواعد راسخة لأجيال واعدة



جنايد الكويت KUWAIT STEEL

الشركة المتحدة للصناعة الحديدية (ش.م.ك.ك.)  
United Steel Industrial Co. (K.S.C.C.)

A SOLID FOUNDATION FOR FUTURE GENERATIONS

Tel.: +965 2320 0000 - Fax: +965 2320 1283

E-mail: [commercial@kwtsteel.com](mailto:commercial@kwtsteel.com)

Website: [www.kwtsteel.com](http://www.kwtsteel.com)

ISO 14001:2004  
BUREAU VERITAS  
Certification



مقرنا في الكويت  
مستودعنا في البحرين  
والتوزيعات في الكويت  
والبحرين والقطر والعمان



صناعة وتدوير الورق  
Manufacturing and recycling paper



شركة الخليج لصناعة الورق  
Gulf Paper Manufacturing Company



Tel: 23262072 - 23262069, Fax: 23263778 - 23262067, B.O.Box: 7506 Fahabuel

Admin.hr@gulfpaper.com.kw



# الحياة فيها 'أكثر'

'أكثر'... حملة جديدة نطلقها VIVA في خطوة لا مثيل لها في الكويت. هذه الحملة تأتي انطلاقاً من فناعة VIVA بأن كل لحظة في حياة عملائها اليومية تستحق أن تكون 'أكثر' غنى وسعادة. رؤيتنا هي أن نحقق 'أكثر' تلبية لاحتياجات عملائنا ونطلقناهم.

