



جمال الجلاوي لـ «الصناعي» :  
**قريباً سوف نطبق آلية التأمين للافراج الفوري  
عن البضائع المستوردة للمصانع**

« لماذا تعد الكويت سوقاً جاذبة للاستثمارات التركية ؟  
« القطاع الصناعي يتراجع في ظل الجمود الاقتصادي  
« سدير» أوملت الكويت العالمية بتنفيذها ديزني لاند طوكيو

شركة الصناعات الهندسية الثقيلة وبناء السفن ش.م.ك (عامه)

HEAVY ENGINEERING INDUSTRIES & SHIPBUILDING CO. K.S.C (Public)



HEISCO

#### SHIPYARD

- Ship Repair
- Ship Building
- Offshore Support Services
- Technical Manpower Supply
- Spare Parts Agency
- Professional Diving Services
- Vessels Maintenance Programs

#### OIL & GAS CONSTRUCTION

- EPC - Storage Tanks & Pipelines
- Plant Constructions
- Civil Works
- Electrical & Instrumentation Works
- Quality Control & Testing Services

#### INDUSTRIAL MAINTENANCE

- Operations & Maintenance Services
- Rehabilitation Services
- Production Facilities Maintenance
- Heat Exchanger Maintenance
- Tank & Valve Maintenance
- Chemical Cleaning Services
- Scaffolding Services

#### FABRICATION

- Pressure Vessels, Storage Tanks, Reactors
- Oil & Gas Separators, Scrubbers, Desalters, Heaters,
- Columns, Towers,
- Shell & Tube Heat Exchangers, Launchers/ Receivers
- Structural Fabrication, Piping Fabrication

#### TRADING

- Boiler & Turbine Spares
- SMLS Pipes - Line Pipes and Flow Pipes
- Valves (Ball, Gate, Globe, Check)
- RTP Pipes and Fittings
- Pipe Fittings
- Steel Abrasives (Steel Grits and Shots)
- Blasting and Painting Equipment
- Welding Equipment
- Coating & NDT Instruments
- Wellhead Christmas Tree and complete range of Drilling & Wellhead Equipment
- Gas Detection Instruments



Underwater Ship Services



Vessel in Floating Dock



Shipyard Workshops



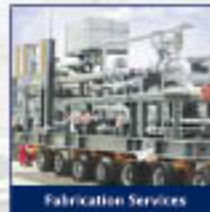
Aerial Overview of Shipyard



Storage Tanks



Pipelines



Fabrication Services



Quality Control and Testing Services

Subsidiaries : Gulf Dredging and General Contracting Company K.S.C (Closed)  
Kuwait International Company for Environmental Service and Industrial Inspection W.L.L

ASME "U", "U2", "S", "PP", NB "R", API "12J", "12D", "12F"



www.heisco.com

Tel : + 965 24624000  
Fax : + 965 24830291

P.O.Box : 21998, Safat 13080  
Gate No. 7, Shuwaikh Port, Kuwait.

Commercial Reg. No : 20735  
Email : heisco@heisco.com



# Low Your Packaging Cost with High Density Polyethylene HDPE Drums

**HDPE Drums:**  
Lower your packaging costs with  
Container Management Services' wide range of high-quality HDPE plastic drums.

Available in  
- 55 gallon  
- UN approved  
- Closed Head

AL Sanea HDPE DRUM

Solution of Al Sanea Plastic Products Co.



شركة الصانع للمنتجات البلاستيكية  
Al Sanea Plastic Products Co.



AlSaneaPlasticProducts



@alsaneaproducts



67776058

Sahlan Industrial Area, P.O. Box 5489, Safat 13057, Kuwait.

Tel: 04734952/04734991, Fax: 04760478.

Email: info@alsaneaplasticproducts.com, www.alsaneaplasticproducts.com



AlSaneaPlasticProducts



AlSaneaProducts



## أماكن انتشارنا



### القطاع الصناعي

◀ جميع المصانع المحلية الأعضاء



### جمعيات النفع العام

- ◀ جمعية المهندسين
- ◀ جمعية المحامين
- ◀ بيت لوذان
- ◀ جمعية الهلال الأحمر
- ◀ جمعية الخريجين
- ◀ جمعية الصحفيين
- ◀ اتحاد الشركات الاستثمارية
- ◀ اتحاد العقارين في الكويت
- ◀ اتحاد المصارف
- ◀ جمعية العلاقات العامة
- ◀ الجمعية الاقتصادية الكويتية



### العيادات الصحية والمستشفيات

- ◀ وايت دنال
- ◀ منسوصف العائلة كلينيك
- ◀ للتخصصات الطبية
- ◀ مستشفى الصلح
- ◀ مستشفى دار الشفاء
- ◀ عيادة أسنان
- ◀ مستشفى هادي
- ◀ مستشفى الموانسة
- ◀ مستشفى الأمومة



### الجهات الحكومية

- ◀ مجلس الأمة
- ◀ المجلس البلدي
- ◀ وزارة الصحة
- ◀ وزارة الأشغال العامة
- ◀ وزارة الإعلام
- ◀ وزارة الداخلية
- ◀ وزارة التربية
- ◀ وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل
- ◀ وزارة التجارة والصناعة
- ◀ وزارة الخارجية
- ◀ وزارة الكهرباء والماء
- ◀ وزارة التعليم العالي
- ◀ الهيئة العامة للصناعة
- ◀ الهيئة العامة للبيئة
- ◀ الهيئة العامة للتشييب
- ◀ الهيئة العامة للرياضة
- ◀ الهيئة العامة للاستثمار
- ◀ هيئة أسواق المال
- ◀ الهيئة العامة للشؤون العاملة
- ◀ الإدارة العامة للإطفاء
- ◀ الإدارة العامة للجمارك
- ◀ بلدية الكويت
- ◀ مؤسسة الكويت للتشع
- ◀ العلمي ومراكزها التابعة
- ◀ السكنية
- ◀ المجلس الأعلى للتخطيط
- ◀ والقمية
- ◀ معهد الكويت للأبحاث العلمية
- ◀ غرفة تجارة وصناعة الكويت
- ◀ ديوان المحاسبة
- ◀ لجنة المرافق المركزية
- ◀ سوق الكويت للأوراق المالية



### السفارات

- ◀ دول مجلس التعاون الخليجي
- ◀ لبنان
- ◀ سوريا
- ◀ مصر
- ◀ فلسطين
- ◀ الأردن
- ◀ تركيا
- ◀ ايران
- ◀ جنوب افريقيا
- ◀ ماليزيا
- ◀ اليابان
- ◀ كوريا
- ◀ الصين
- ◀ تونس
- ◀ المغرب
- ◀ الجزائر
- ◀ كندا
- ◀ اسنراليا
- ◀ فرنسا
- ◀ روسيا
- ◀ ألمانيا
- ◀ بريطانيا
- ◀ أسبانيا
- ◀ إيطاليا



### البنوك المحلية

- ◀ بنك الكويت الوطني
- ◀ بنك الخليج
- ◀ بنك برقان
- ◀ بنك بويان
- ◀ البنك التجاري
- ◀ بنك الكويت الدولي
- ◀ بنك الكويت الصناعي
- ◀ بيت التمويل الكويتي
- ◀ بنك وربة
- ◀ البنك الاهلي الكويتي



### الجمعيات التعاونية

- ◀ جمعية العديلية
- ◀ جمعية قرطبة
- ◀ جمعية كيشان
- ◀ جمعية الروضة ودوي
- ◀ جمعية الشويخ والشمالية
- ◀ جمعية الضاحية والمنصورة
- ◀ جمعية اليرموك
- ◀ جمعية خيطان
- ◀ جمعية شرق
- ◀ جمعية مشرف
- ◀ جمعية الخالدية
- ◀ جمعية السرة
- ◀ جمعية الفيحاء
- ◀ جمعية الزهراء
- ◀ جمعية القاسية

## مجلس الإدارة

حسين علي الخرافي  
الرئيس

أحمد سليمان القضيبي  
نائب الرئيس

عبدالله خالد المطوع  
أمين الصندوق

خالد مهلهل المضيف  
أمين السر

أنور جواد بوخمسين  
برك عبدالمحسن الصباح  
خالد العبد الغني  
محمود فؤاد الغاتم  
ناصر بدر أشهرهان  
أعضاء مجلس الإدارة

هدى البقشي  
لمدير العام

هديل جعفر  
مدير التحرير



مجلة شهرية تصدر عن  
اتحاد الصناعات الكويتية

العنوان  
مينى غرفة تجارة وصناعة الكويت  
ص ب 27517 الصفاة 13136  
حولة الكويت  
هاتف 4 / 22403561 . فاكس 22403568  
[www.kiu-kw.org](http://www.kiu-kw.org)

جميع المقالات والأبحاث المنشورة لا تمثل  
بالضرورة رأي اتحاد الصناعات الكويتية

تصميم وتنفيذ tariqalrefale@gmail.com



## الجامعات

- الكلية الاسنرالية ACK
- جامعة الخليج GUST
- جامعة الكويت (جميع الكليات)
- الجامعة الامريكية في الكويت AUK
- جامعة الشرق الأوسط الأمريكية AUM
- الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب



## المقاهي

- مجمع اولمبيا
- مجمع 360
- مجمع الأفينيوز
- مجمع الفنار
- مجمع The Cube
- برج كيكو
- مارينا مول
- مجمع البستان
- The Gate Mall
- مجمع الصالحية
- مجمع التجارة



## الفنادق

- فندق الجميرا
- فندق السفير
- فندق هوليدان - السالمية
- فندق هوليدان - الفروانية



## شركات الاتصالات

- زين
- أوريدو
- فيفا



## القطاع النفطي

- مؤسسة البترول الوطنية
- وشركائها التابعة



## النواحي الصحية

- ناحي فلكنس
- ناحي بلاينوم الصحي
- سيركت بلس





حوار العدد

جمال الجلاوي :  
قريباً سوف تطبق آلية  
التأمين للافراج الفوري  
عن البضائع المستوردة  
للمصانع

12



قضية

لماذا تعد الكويت سوقاً جذاباً  
للاستثمارات التركية ؟

08



تطبيق  
القطاع الصناعي يتراجع في  
ظل الجمود الاقتصادي

20



تقرير  
مستقبل سوق العقارات  
في المزارد الرقمي

16



مبارك سعيدي  
رئيس شركة  
وتوسع الى عالم المقاولات  
صغيرة

36



زيارة إلى مصنع  
ركان طارق المطوع:  
«سدرة» أوصلت الكويت للعالمية  
بتلقيها ديزي لاند طوكيو

26

Union News..

KIU EXPO 2017, the largest Industrial event in Kuwait, starts 19th November



KIU Implements Six Sigma Program



KIU Holds "Realization of Objectives from Reality to Locations" Workshop

67

مؤشران اقتصادية  
تلك 5 مستثمرين في أمريكا

42

فرص استثمارية  
«جويك» تطرح الفرص  
للاستثمارية بناء على نتائج  
الخريطة الصناعية

40

مقال

مؤشر السجما لقياس  
جودة خط الإنتاج



44

الخيار الاتحاد



56

«الاتحاد الصناعات» يشارك في الملحق الاقتصادي  
الامريكي واجتماع اللجنة التجارية العراقية



لماذا تعد  
**الكويت**  
سوقاً جذاباً  
للاستثمارات التركية؟

المنتدى الاقتصادي التركي أكد على متانة  
العلاقات الاقتصادية بين الكويت وتركيا



دول الخليج حيث يمتلك الكوييتيون أكثر من ستة آلاف عقار منها 1640 عقاراً تم شراؤها في العام الماضي.

### اضطراب أمني

وقال إن العالم يعيش حالة من الاضطراب الأمني حيث عانت تركيا وبكل أسف من هذا الاضطراب وتعرضت لحوادث عديدة لم تستطع النيل من إرادة الشعب التركي الذي التف حول وطنه ومؤسسته الدستورية بكل ما أوتي من إرث ملء بالمجد والموافق الخالدة.

وأضاف الروضان أنه من مقتضيات هذه الحالة التي يعيشها العالم في كل اصقاعه تحتم على الاقتصادات الكبيرة أن تقوي استقرار الأوطان عبر مد جسور الاقتصاد ونجاح الاستثمارات وعقد الشراكة.

وأكد الوزير الروضان إن ما يدل على متانة هذه العلاقات الاقتصادية ارتفاع حجم القيدل التجاري بين بلدينا في 1.287 مليار دولار في عام 2016 ووصلت قيمة حجم الصادرات التركية في الكويت 431 مليون دولار بينما بلغت قيمة الواردات 856 مليون دولار.

ولفت إلى أن عدد الشركات الاستثمارية ذات رأس المال الكوييتي في تركيا بلغ 280 شركة إضافة في 388 فرعاً لبنك (كوييت ترك) الذي يمتلك بيت التمويل الكوييتي نسبة 62.24 في المئة من أسهمه إلى جانب امتلاك بنك برهان أسهما في أحد البنوك التركية.

وبيّن أن عدد المواطنين الكوييتيين الذين زلوا تركيا 180 ألف سائح في العام الماضي و95 ألف شخص في النصف الأول من العام الحالي.

ومن جانب آخر، أشار وزير التجارة والصناعة وزير الدولة لشؤون الشباب بالوكالة خالد الروضان في مساهمة الشركات التركية في تنفيذ مشاريع الكويت تبلغ 30 مشروعاً بما فيها مشروع تطوير مطار الكويت الدولي الذي تنفذه شركة (إيماك) التركية للانشاءات بقيمة تبلغ نحو 6.3 مليار دولار يقابلها نحو 1.7 مليار دولار حجم الاستثمارات الكوييتية المباشرة في تركيا.

وذكر أن تركيا حلّت في المركز الـ14 في ترتيب الدول بالنسبة إلى حجم الواردات إلى الكويت في الربع الثالث من 2016 مسجلة نحو 120 مليون دولار. في حين جاءت تركيا بالمرتبة الـ15 من بين أهم الدول المصدر إليها بنحو 19 مليون دولار.

و دعا الوزير الروضان الشركات التركية للاستثمار في الكويت التي تزخر بالعديد من الفرص المتاحة أمام المستثمرين الأتراك والمساهمة في مشروعات التنمية المطروحة ضمن خططها للتدول إلى مركز مالي وتجاري وفلصجي.

وقال الروضان أمام اجتماع المنتدى الاقتصادي التركي المنعقد في اسطنبول بحضور نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير المالية أسد الصالح ووزير الاقتصاد التركي نهاد زيكجي وكبار المسؤولين ورجال الأعمال في كلا البلدين تأمل تشهد العلاقة بين البلدين مزيداً من التطور والشراكة على المستويات كافة، مشيراً إلى أن تركيا تمتلك الموقع الأكبر في خارطة التقدم والتطور والبلاد التي يشهد لها الجميع بصلاية اقتصادها ومنافته.

وأضاف أن الكويت تأتي في المرتبة الأولى في مجال الاستثمارات بالعقارات في تركيا على مستوى

”

أخذتم رئيس مجلس الوزراء سمو الشيخ جابر المبارك والوفد المرافق له زيارته إلى العاصمة التركية أنقرة، وانتقل إلى زيارة مدينة إسطنبول، بعد اجتماعات ومباحثات رسمية أجراها مع الرئيس التركي رجب طيب أردوغان ورئيس وزرائه بن علي يلدرم، تناولت أوجه التعاون الثنائي وسبل الارتقاء بالعلاقات بين البلدين إلى أرحب الآفاق بمشاركة الوزراء المختصين.

و من الواضح أن الكويت أصبحت سوقاً جاذباً للاستثمارات التركية خصوصاً بعد طرح مشروعات تنموية عملاقة خلال السنوات القليلة الماضية. وبهذا السياق، أكد رئيس اتحاد الصناعات الكوييتية حسين الخرافي خلال مشاركته في المنتدى إن الكويت تعد سوقاً واعدة بوجود حركة كثيفة إلى العراق الذي تتمتع بكثافة سكانية وكذلك إيران إلى جانب سعر الطاقة الرصبي بالكويت داعياً المصنعين الأتراك للاستفادة من هذه المزايا.

“



## الحميضي:

### «الخاص» قاطرة التعاون

أعرب أمين الصندوق الفخري وعضو مجلس الإدارة وهيئة المكتب في غرفة التجارة والصناعة، عبدالله الحميضي، عن أمله في أن يؤدي المنتدى الاقتصادي التركي - الكويتي إلى بناء شراكة تنمية تسهم في رفاه شعبي البلدين، وتعزيز سلام المنطقة.

وشدد في كلمته بالافتتاح المنتدى على أهمية الرعاية والتشجيع السياسي، واهتمام الجهات الرسمية المختصة بالتعاون الاقتصادي بين البلدين، معتبرا أن القطاع الخاص في الدولتين هو القاطرة المحركة للتعاون الاقتصادي والمشاريع المشتركة.

وأعرب عن تطلع لقطاع الخاص الكويتي إلى الثقة والرضا ببرنامح الإصلاح الاقتصادي الذي حقق تفهما كبيرا في بيئة الاستثمار الكويتي، ومعرفته التامة بالفرض الربحية

والكثيرة في تركيد التي تبغى دائما جافة للعمل مع الشركة الأترك.

وأكد أن هيئة تشجيع الاستثمار المباشر في الكويت فامة على تقديم حوافز وتشجيعات مؤثرة في هذا الصدد. (كونا)

### مزايا الاستثمار في الكويت

« للآلة الجديدة لفاقون تشجيع الاستثمار سمحت للأجانب بالتملك بنسبة 100% سواء كانت شركات مساهمة ذات مسؤولية محدودة أو شركات الأفراد أو أفرع لشركات أجنبية، ومن المزايا التي يتمتع بها المستثمر الأجنبي هو تقليص مدة النظر في الطلبات المقحمة من قبل الشركات الرضفة في الاستثمار بالكويت لـ 30 يوما كحد أقصى، بالإضافة إلى إنشاء «الشباك الواحد» للتسهيل على المستثمرين في عملية تقديم أوراقهم

« تأسيس شركات كويتية تصل حصة رأس المال الأجنبي فيها إلى 100%.

« لا يمكن مصادرة أو تأميم المشروع الأجنبي إلا مقابل تعويض يعادل قيمته السوقية، ولا يمكن التيل من حقوق والإمميزات التي كتسبها المستثمر الأجنبي إلا مقابل تعويض عادل.

« للمستثمر لأجنبي أن يحول ملكية استثماره إلى مستثمر أجنبي أو وطني آخر.

« للمستثمر الأجنبي الحق بتحويل أرباحه ورأسماله إلى الخارج .

« يمكن للمستثمر الأجنبي أن يتمتع بالمزايا التالية :

« الإعفاء من ضريبة الدخل وأية ضرائب أخرى لمدة تصل إلى عشر سنوات.

« إعفاء كامل أو جزئي من الرسوم

الجمركية على المستورحات التي يحتاج إليها المشروع.

« تخصيص الأراضي التي يتطلبها المشروع .

« استنظام وتشغيل العمالة الأجنبية التي يحتاج إليها المشروع .

« أي نزاع ينشأ بين المستثمر الأجنبي وطرف آخر يمكن إحالته إلى التحكيم المحلي أو الدولي، ويعتبر الطرف الآخر هنا يشمل الجهات الحكومية.





عالم محلي...



متنوع  
الموديوم

شركة المرطبات العربية المحدودة (ش.م.ك.م.)  
Arabian Beverage Company Ltd. (K.S.C.C)

1802066 خدمة توصيل للمنازل  
HOME DELIVERY SERVICE

@abcjuicekw @abcjuice  
www.abcjuice.com



مدير عام الإدارة العامة للجمارك والمستشار جمال الجلوي لـ «الصناعي» :

## قريباً سوف نطبق آلية التأمين للإفراج الفوري عن البضائع المستوردة للمصانع



ما يخص الجانب الكويتي في أمريكا من حيث الجمارك والمنع والقيود وهم أيضاً لهم الحق في التمثيل بالمواهب والمطارات والاطلاع على الأمريكيين.

أما اتفاقية الثلاثة فهي تتعلق باستهداف الركاب حيث يمكن هذا النظام من معرفة تفاصيل القادمين الى الكويت فور حجز تذكرة الطيران والحصول على بطاقة دخول الطائرة وركوب الطائرة وصولاً الى الكويت.

وأخيراً نقوم حالياً بترتيب الهيكل التنظيمي للإدارة من خلال ضخ دماء جديدة وإتاحة بعض الموظفين الذين مضى عليهم سنوات طويلة في الإدارة الى التقاعد واستبدالهم في كوادرات شبيهة أكثر فحرة على الأبداع والتطوير. كما نعمل على إيجاد معهد تطوير وتدريب الجمركيين يشمل وحدة مراقبة مركزية على جميع المنافذ كما يتم من خلاله تدريب كلاب الأثر على الأجهزة الكاشفة التي تستخدم في المنافذ والمطارات. كما أود أن أذكر بأننا سنقوم بتظيم حفل لتحتشين موقع الجمارك الجديد والذي سيسمح للمستخدم من اتمام عملية الدفع عبر الموبايل وسوف يحتوي الموقع على جميع الاستفسارات التي قد تكون في ذهن التاجر حول المبالغ والمواهب المسموحة والمقيدة والممنوعة.

### « ما هي التطلعات التي تسعى الى تحقيقها خلال فترة توليكم الادارة العامة للجمارك؟ »

تعتبر الادارة العامة للجمارك من اقدم الادارات في البلد حيث تأسست عام 1881 وكانت تعتبر المصدر الاول لدخل الدولة قبل اكتشاف النفط وأهم الموارد الرهبة للدولة من بعد النفط والاستثمار.

وعلى الرغم من أهمية الادارة الا ان لم يلحقها التطور نفسه الذي لحق الجهات الحكومية الاخرى . لذلك حرصت منذ أن توليت الادارة على تطوير البنية التحتية و الربط الإلكتروني وتطوير الموارد البشرية حيث تم ميكنة كافة الاعمال الجمركية من خلال الربط الإلكتروني بين المنافذ والمطارات والادارات الجمركية إضافة الى كافة الجهات الحكومية.

وقد فمنا مؤخراً بتوقيع اتفاقيات هامة منها مع الجانب الأمريكي لتدريب وتطوير فحرات الجمركيين على استخدام بعض الاليات الحديثة لكشف الازهاب وغسيل الاموال وتهريب المجوهرات . وقد درنا مجموعة كبيرة من الموظفين وهم في طور الانتقال من المطار الى المنافذ.

كما تتيح اتفاقية التعاون الجمركية بين الكويت و أمريكا أن تتطلع الجمارك الكويتية على كل

منذ توليه قيادة الادارة العامة للجمارك حرص على وضع خطط وبرامج من شأنها تطوير الادارة التي لم يلحقها التطور كمثيلاتها من الجهات الحكومية مما يعمل حتماً على زيادة إيرادات دخل الدولة من الخدمات الجمركية.

مدير عام الجمارك المستشار جمال الجلاوي حريص على المساهمة في دعم المصانع المحلية لدورها الهام في توليع مصادر الدخل وذلك من خلال تطبيق البنية الجديدة تساهم في تسريع عملية الافراج الجمركي وذلك من خلال الزام الشركات بدفع تأمين ويتم بعدها الافراج فوراً عن البضائع مع شريطة أخذ عينات فاذا كانت مخالفة للقانون فسوف يطبق عليهم جميع الاجراءات والجزاءات.

وحول نقل اختصاصات فحص المواد الكيماوية المستوردة الى الهيئة العامة للصناعة ، يقول الجلاوي " تعتبر الادارة العامة للجمارك جهة منفذة لما سوف يتم الاتفاق عليه بين الهيئة العامة للصناعة والبيئة ، فان أنى التاجر بالشهادة المطلوبة فسوف يتم الافراج فوراً عن البضائع الكيماوية المستوردة".

وأعلن عن ٣ اتفاقيات هامة وقعها الكويت مع الجانب الأمريكي أولها تتعلق في تدريب وتطوير فحرات الجمركيين على استخدام بعض الاليات الحديثة لكشف الازهاب وغسيل الاموال وتهريب المجوهرات والثانية تمنح الحق للجمارك الكويتية للاطلاع على كل ما يخص الجانب الكويتي في أمريكا من حيث الجمارك والمنع والقيود والعكس صحيح. أما الاتفاقية الثالثة فهي تتعلق باستهداف الركاب حيث يمكن هذا النظام من معرفة تفاصيل القادمين الى الكويت فور حجز تذكرة الطيران والحصول على بطاقة دخول الطائرة وركوب الطائرة وصولاً الى الكويت. وفيما يلي التفاصيل:



”

أهداف إلى زيادة إيرادات دخل الدولة عن طريق تسهيل العمل في المنافذ والموانئ، شريطة عدم الاخلال بأمن البلاد

الجمارك حصة منفذة فإن أتى التاجر بالمستندات المطلوبة فسوف يتم الإفراج فوراً عن البضائع الكيماوية المستوردة

نحن في طور تطبيق الترتيب الحالي من الرسوم بين الكويت والخليج

“

« ما هو الدور الذي تقومون به للوقوف على الرغبة السامية بتحويل الكويت إلى مركز مالي وتجاري مرموق؟

إن تحقيق رغبة صاحب السمو بتحويل الكويت إلى مركز تجاري ومالي مرموق يتطلب بنية تحتية ضخمة، حيث نعمل حالياً على مشروع الجمارك مول وقد تم وضع الميزانية لتنفيذه. ومن المقرر أن يجمع هذا المشروع الضخم كافة الإدارات الجمركية والمؤسسات ذات العلاقة في مكان واحد سواء البرية أو البحرية أو الجوية إضافة إلى التطبيق الجمركي وجهات الإفراج والمختبرات. كما يتضمن مركز تدريب وتطوير للموظفين.

علاوة على ذلك، تعمل الإدارة حالياً على تطوير ميناء العبدلي الذي يعتبر البوابة الأولى في الكويت خصوصاً بالنسبة للسوق العراقي الذي يتاح في الفترة المقبلة إلى دخول بضائع بأعداد هائلة.

ومن المتوقع أن تتضاعف أعداد النشاطات التي تمر ميناء العبدلي إلى نسبة 30% في كل مرة مما سيحقق دخلاً كبيراً بالنسبة للدولة. ولتفقد أن تطوير المرفأ البحرية والخدمات الجمركية بشكل عام سيساهم في جذب الكثير من المستثمرين الأجانب خصوصاً وأن

الكويت تتمتع بموقع جغرافي هام جداً حيث قد يضاف دخل العائدات من الموانئ والجمارك دخل النفط

« صرحتم مؤخراً حول اهتمامكم بوضع أهداف تعمل على زيادة إيرادات خزينة الدولة، ما هي توجهاتكم لتحقيق ذلك؟

ما أفصحه برغبتني هي زيادة إيرادات خزينة الدولة ليس عن طريق الربح الضار من خلال زيادة رسوم الخدمات الجمركية والتي سوف تعكس سلباً على المستهلك، ولكن عن طريق تسهيل العمل في المنافذ والموانئ مما يزيد من حجم واردات دولة الكويت شريطة ألا يخل ذلك بأمن البلاد إضافة إلى ما ذكرته سلفاً حول تحسين البنية التحتية.

« ماذا عن تفعيل القائمة الذهبية؟

فكرة إيجاد القائمة الذهبية للمصانع والشركات الملتزمة مطروحة حالياً ولكن تحتاج إلى دراسة ووضع معايير واضحة ومحددة أهمها عدد الخوارج المستوردة ونوعها وعدم وجود أي مخالفات قانونية على الشركة وتقوم إدارة الأرصاء والتفريق حالياً بأعداد دراسة

شاملة تتضمن تلك المعلومات. ولا اعتقد أن هناك أي مانع قانوني من إيجاد تلك القائمة.

« ما هي توجهاتكم حول تحسين بيئة الأعمال خصوصاً فيما يتعلق بقطاع المناولة وما يصاحبه من خدمات؟

لقد تم التعاقد مع شركة خاصة وهي شركة غلوبل لتطوير قطاع المناولة بحدود أسعار معقولة ولتفقد أن ذلك الاجراء سوف يحل الكثير من المتاعب التي كانت في السابق.

« ماذا عن الرسوم الخاصة بخدمات المناولة والتي تم تفعيلها عام 2015 وزيادة بعض الرسوم الجمركية وهل هناك نية لاعادة النظر فيها أو تقديم خدمات مميزة مقابل تلك الرسوم؟

لم ترفع الإدارة العامة للجمارك الرسوم الجمركية فهي لا تزيد عن 5% فقط مع وجود بعض السلع المعفية من الرسوم الجمركية مثل سبائك الخشب إضافة إلى وجود بعض البضائع المقيدة التي تحتاج



المستشار الجلاوي مع السيدة / أيفليني مجر عام للاتحاد





« يطمح الكثيرون بتوفير حرم جمركي مجهز بأحدث الأجهزة والتقنيات لتسهيل حركة التفتيش والاستلام في كافة المنافذ ، هل هناك خطة لديك لتفعيل ذلك ؟

الحرم الجمركي هي منطقة جمركية ينطبق عليها القرارات والقوانين ونشاركنا فيها جهات حكومية وسوف يتم نقل كافة المستودعات الجمركية للإشراف الجمارك.

« ما هي آخر المستجدات بشأن التنسيق مع الهيئة العامة للصناعة حول نقل اختصاصات الأفرج عن المواد الكيميائية المستوردة للبضائع المحلية وخصوصاً فيما يتعلق بالفحص العشوائي المتفق عليه ؟

تعتبر الإدارة العامة للجمارك جهة منفذة لما سوف يتم الاتفاق عليه بين الهيئة العامة للصناعة والهيئة فان أتى التاجر بالمستندات المطلوبة فسوف يتم الأفرج فوراً عن البضائع الكيميائية المستوردة وفقاً لضوابط الاتفاق بين الهيئتين.

البضائع مع شريطة أخذ عينات فاذا كانت مخالفة للقانون فسوف يطبق عليهم جميع الإجراءات والجزاءات.

« ماذا عن تطبيق اتفاقيات التعاون التجاري بين دول مجلس التعاون الخليجي والخاصة بتوحيد القرارات ؟

نحن دول مجلس التعاون الخليجي يرتبطنا بقانون جمارك موحد فنحن نسهل دخول الترانزيت في الحاويات الفارغة والسيارات غير المحملة تخرج من دون انتظار ونحن في طور تطبيق الترانزيت الخالي من الرسوم بين الكويت والخليج إضافة الى تبادل مقاصة أي تحصيل المبالغ بشكل شبه يومي من خلال صلاحيات متبادلة. وتعتبر جميع الصناعات الخليجية معفية من الرسوم. ونقوم بتصالات مباشرة مع الجمركيين في دول الخليج للتأكد من عدم وجود عوائق.

إضافة الى ذلك ، سوف نطبق التعرفة الجمركية الجديدة بخصوص بعض المنتجات الصارة كالسجائر والمشروبات الغازية اعتباراً من شهر أكتوبر.

الى محطة للحاويات، وعملنا الآن أصبح أفضل من السابق خصوصاً بعد زيادة عدد الموظفين كما تم تخصيص 133 ألف متر مربع في ميناء الشويخ للإدارة وذلك لبناء مبنى يتكون من 3 أدوار حيث سوف يضم المفتشين والمختبرات .

« هناك شكاوى عدة من قبل القطاع الصناعي حول تأخير الأفرج عن الشحنات المستوردة مما تسبب في ضرر كبير على أصحاب الأعمال، ما ردكم حول هذا الشأن ؟

بلاشك أن الإدارة العامة للجمارك حرصت على دعم الصناعة الكويتية ووصولها الى أعلى مستويات التطور، وأنا شخصياً متفهم من ضرورة تسهيل حركة الصادرات والواردات والتزام المصانع بعقود خارجية ، الا ان بعض التجار الجشعين قد أثاروا على غيرهم من خلال تهريب بعضهم المشتقات النفطية المدعومة مثل مادة الديزل مما انعكس على تنسيابية وسهولة تنسيابية حركة التصدير والتفادي ذلك . فان الإدارة في طور تطبيق حل جذري كفييل بعلاج تلك المشكلة وذلك عن طريق الزام الشركات بدفع تأمين كفالة بنكية ويتم بعدها الأفرج فوراً عن

الاذن الأفرج للدخول كالأجهزة الالكترونية والأسلحة والمبيدات الحشرية والبضائع التي تدخل ضمن اتفاقية سايتس لحماية النباتات الفطرية مثل البخور فهذه تحتاج الى مراجعة الهيئة العامة للزراعة والثروة السمكية، وفيما يتعلق بالرسوم مقابل خدمات المتأولة ، فهناك أسعار محددة وفقاً لأوراق رسمية وسوف يتم البحث ومتابعة التوفير والتخصيل مع الشركة.

« كيف يسير عمل جمارك ميناء الشويخ خصوصاً بعد اقامة أعمال التوسعة ؟

لظالمنا كانت منطقة الشويخ هاجساً حقيقياً في الكويت وذلك بسبب ضم المنطقتين (1) و (2) إضافة الى منطقة الشويخ السكنية وعقروها جزءاً من المنطقة الحرة مما ضيق على الميناء بشكل كبير وهو في الاساس يعد ميناء صغير جداً مما سبب اختناق شديد وتكدس في البضائع وبالتالي طول فترة الأفرج الجمركية.

ولكن بعد اقامة مشروع جسر جابر تم إعادة تحديد المنطقة الحرة إضافة الى إزالة كافة المباني غير الصالحة في الميناء وتحولها

# مستقبل سوق العقارات في المزاد الرقمي



”

صممت كارين ريديكوب عقاراً فخماً (Casa Karen) على التلال في "لوس كابوس" في المكسيك، بمواصفات دقيقة. وقد وظفت حرفيين محليين لرسم جداريات مزخرفة، واستوردت بعض اللوازم من الهند واندونيسيا وتايلاند وأوروبا والشرق الأوسط. وبعد 5 سنوات من العمل على تصاميم المنزل، حان الوقت للمضي قدماً.

إن الكنحية البالغة من العمر 60 عاماً، حريصة على بدء مشروعها المقبل، وهو عبارة عن مجمع بمساحة 4 فدادين في بالمبليا القريبة من "لوس كابوس". فوظفت وكيلاً عقارياً محلياً عرض لها المنزل بـ 2.7 مليون دولار، لكن بعد عام واحد من ذلك الحين، لم تلق أي عرض على ذلك السعر.

ثم لجأت إلى (Concierge Auctions) إحدى الشركات العقارية المتخصصة ببيع المنازل الفاخرة ومقرها نيويورك، وبعد شهرين من عرض ريديكوب للمنزل، بيع في المزاد عبر الهاتف المحمول خلال 30 دقيقة مقابل 2.6 مليون دولار. ومن خلال مساعدتها العملاء الأثرياء على شراء وبيع المنازل في أوقات فياسية، تمكنت (Concierge Auctions) من بيع عقارات بقيمة 270 مليون دولار تقريباً خلال عام 2016، وحققت إيرادات أكثر من 30 مليون دولار، مما زاد مبيعات الشركة الإجمالية إلى أكثر من 1.2 مليار دولار.

وللتوضيح، فإن المزادات التي تنفذها الشركة لا تحقق جميعها نجاحاً مماثلاً لمنزل ريديكوب، كما لا تتم صفقات البيع في حوالي 30% منها، فضلاً عن أن العديد منها يباع بثمن أقل مما يتوقعه البائع. مع ذلك، فإن (Concierge) هي الشركة الرائدة ضمن فئتها من بين شركات المزاد الأخرى، لبيع المنازل المميزة والفاخرة. وعلى مدى السنوات القليلة الماضية، عملت الشركة مع عدد من المشاهير مثل: مايكل جوردان وشير، ومع أصحاب المليارات بما فيهم بوب بارسونز، مؤسس (GoDaddy) ممن يفضلون الحفاظ على خصوصية ممتلكاتهم.

“





عرضها في السوق : استغرقت الملكيات 6 أشهر في السوق قبل عرضها لدى الشركة وتقدر الشركة نفقات البيع على عقار قيمته 8 ملايين دولار بنحو 40 ألف دولار شهرياً لتغطية تكاليف الضرائب والتأمين والصيانة، وغالباً ما تكون للحفاظ على منزل لا يقيم فيه أصلاً.

من ناحية أخرى تغير التكنولوجيا أيضاً في الطريقة التي تقدم فيها (Concierge) خدماتها للمشتريين والبايعين؛ فبعد مشاهدة مقطع مصور في موقعها لمرة واحدة سيعد وكيل المبيعات فيها إلى الاتصال بك، وإذا أعدت مشاهدة إعلانات مصورة عن حوض سباحة مثلاً سيرسل لك تقريراً إخبارياً عن أفضل المنازل للسباحين، واليوم تتم 90% من مزادات الشركة عبر تطبيق الهاتف المحمول (Instant Gavel) التي أطلقتها الشركة منذ العام الماضي.

فيما يتذكر ماثيو ماغنوندا الوكيل لدى (Berkshire Hathaway Home Services Utah Properties) كيف كان يحدث مزادته لشراء قطعة مستوحاة من القرون الوسطى في بارك سيتي بولاية يوتا فيقول: "إنه الأمر مدهش أن تشتري منزلاً بـ 10 ملايين دولار من خلال انقر على هاتفك، وكذلك تشتري سلعة ما عبر موقع (eBay).



لورا برادلي، مؤسسة (Concierge)، وبنيل روفر، رئيس مجلس إدارة الشركة  
مصدر الصورة: (Concierge)

التكاليف في ناحية المشتري براعة تسويقية وهو أنه يسهل بمختلف فضايا الأضرار الشخصية التي يكسب ثقة العميل بأخذ جزء من المال بعد التوصل إلى التسوية. يقول: "لا يعني ذلك أن البيع سيحقق المزيد من المال، بل إن عرض البيع سيفقد الأوصاف تماماً".

مؤكدًا على أن المشتريين سيحسبون التكاليف، وقد تكون هبة القنلات حيلة تسويقية فعالة، لكنها من ناحية ثانية لا تعوض التكاليف الهائلة المترتبة على المشتريين، فيما تدعي برادلي أن المشتريين لا يتسكون من ارتفاع الرسوم، لكنها ترى أن الحل بسيط لمن يرى غير ذلك: إما مزيدة لأجل وإما عدم المزيدة على الإطلاق، وتضيف: "إذا كانوا لا يريدون دفع العمولة الإضافية، فإنه لن يكون عليهم أن يتقدموا للمزيدة أساساً".

ومن وجهة نظر المشتريين، إذا كانوا لا يريدون أن يخسروا العقار، فإن عليهم الالتزام بالقواعد، صحيح أن هذا يبدو موهفياً جازماً قليلاً على العملاء، لكن الوكلاء الذين عملوا مع (Concierge) يرون أن المزادات يمكنها توفير صفقات أفضل من المشتريين التي تجري في السوق المفتوحة.

عموماً ينتج الباعة على هذه الشركة لتقييم أفضلها عوضاً قبل طرحها في المزاد أكثر مما حصلوا عليه خلال سنوات من

مقارنة بـ 60 متراً من أصل 80 عام 2015. وفي هذا العام تخطط لبيع 150 منزلاً.

في المقابل، تجر من تأسيسها (Platinum Luxury Auctions) نحو 25 مزاداً في العام فقط، كما تعمل (Concierge) مع وكلاء العقارات المحليين، الذين يكسبون عمولة على المبيعات تتراوح من 965 إلى 96%. ومن جهة المشتري، تقطع الشركة نسبة 12% وهي نسبة كبيرة -مئلاً- تفعل دور المزاد عند بيع القطع الفنية - لكن تباع العديد من المنازل بأسعار أقل من السعر المحدد أو المأمول غالباً.

وعادة ما تكون المزادات في (Concierge) غير مقيدة بسعر أنتد، وتتراوح أسعار معروضاتها من 2 إلى 40 مليون دولار بمتوسط قدره 4 ملايين دولار، وبينما حققت الشركة أرباحاً مجزية منذ عامها الأول، تواجه اليوم اختياراً صعباً مع برنامج التسعير الجديد.

ولجذب أصحاب المنازل، بدأت في نوفمبر/ تشرين الثاني الماضي بتغطية عمولة البيع، كذلك أنفت رسماً مسبقاً بقيمة 50 ألف دولار كان يجري استرداده بعد إتمام صفقات البيع، وبعبارة أخرى: يتعامل الباعة الآن مع الشركة من دون تحمل أي تكاليف مباشرة بالنسبة لجوناثان ميلر، الرئيس التنفيذي لشركة التقييم العقاري (Miller Samuel) فإن توجيه

تقول لورا برادلي، 37 عاماً مؤسسة ورئيسة (Concierge): "يسعدني البكرة لدينا في اتخاذ أكثر القرارات حكمة، فالحفاظ بعقار لا استخدام له أو تضييع صفقات رابحة أمر غير وارد في حساباتنا". وقد بدأت برادلي ببيع العقارات في عام 2004 ثم أصبحت على نحو سريع أحد أهم وكلاء المبيعات في ولاية فلوريدا.

لكن بعد عام من ذلك، بدأ عدد المنازل غير المباع في الولاية بالارتفاع، مما كان يشير إلى وجود مشكلة، بالإضافة إلى تحديات أخرى حول الطرق المستخدمة لبيع العقارات الرابحة: فالأسلوب الاعتيادي لعرض العقار ثم التفاوض بشكل آمن، فعال نسبياً للمنازل التي تقل أسعارها عن 250 ألف دولار، لأن عدد المشتريين كبير.

أما بالنسبة للعقارات التي تقدر بملايين الدولارات، فإنه يصعب العثور على المشتريين المحتملين بيع من المنازل الأمريكية في العام الماضي ما نسبته 96.3% فقط بسعر تجاوز 1 مليون دولار، وعادة ما يتم بيع الممتلكات الفاخرة بسرعة وبأسعار قريبة من سعر الطلب، أو خلال شهر طويل، وبسعر أقل بكثير، تقول برادلي: "كلما ارتفع سعر العقار المميز، كانت الطريقة التقليدية في البيع أقل فعالية".

ولهذا كانت المزادات هي الحل الأمثل، إنها سريعة وتنافسية، وتهدل إتمام صفقات البيع، وتحدد فيملاً عدلة للعقارات مرتفعة الأمان، حيث تباع في أستراليا العديد من المنازل بهذه الطريقة.

في ذلك الوقت، أنعت برادلي رئيسها تشاد روفر، باختيار هذه الطريقة، وبعد أن ظهرت مؤشرات النجاح، أنشأت برادلي (Concierge) وانتقلت إلى نيويورك في عام 2008.

في حين تباع العديد من الشركات اليوم المنازل في المزاد العلني، لا سيما المرهونة منها، غير أن القليل منها نجح في نطاق الأسعار التي يعمل عليها، كل من برادلي وروفر، فقد بلغت الشركة 85 منزلاً من أصل 133 في المزاد عام

# SULAIMAN AHMED ALQUDAIBI & SONS GROUP



Sulaiman Alqudaibi Co.  
For GRP & Plastic Products  
شركة سليمان القضيبى لانتاج البلاستيك المسلح  
بالألياف الزجاجية



Kuwait Sponge Industries Co.  
شركة صناعات الإسفنج الكويتية



The Technical Company  
For Kitchens Laundry Eqp.  
شركة تقنية المطابخ ومعدات المفاسل



Arabain Marble Company  
الشركة العربية للرخام



Sulaiman Ahmed Alqudaibi Co.  
For Profiles of Black Steel & Galvanized  
Profiles  
شركة سليمان احمد القضيبى لانتاج البروفايلات من  
الحديد الاسود والمجلفن



Kuwait Plastics &  
Mets Manufacturing Co.w.L.L.  
الشركة الكويتية لصناعة  
الحصر والمنتجات البلاستيكية



Sulaiman Alqudaibi Co.  
For Plastic Pipes Polyglass Factory  
شركة سليمان القضيبى لتايب البلاستيك  
مصنع البوليمالس



Kuwait Mattress Co.  
شركة المراتب الكويتية

Tel.: +965 24744429/39/59 - Fax: +965 24744775  
info@alqudaibi.com - www.alqudaibi.com



# القطاع الصناعي يتراجع في ظل الجمود الاقتصادي



اشتكى صناعيون محليون من وجود تراجع شديد في النشاط الصناعي على مستوى البلاد وذلك بسبب عدة اعتبارات أهمها نقص في عدد المشروعات الحكومية المطروحة وعدم توفر الاراضي الصناعي اللازمة للتوسع والنمو اضافة الى نقص دعم القطاع الصناعي بل زيادة الابعاء المالية على كاهله من خلال رفع الدعم عن الكهرباء والماء.



”

**أحمد رمال: مبيعات الشركة قد تراجعت بنسبة 35% بسبب معوقات كثيرة يعاني منها المستثمر الاجنبي**



وبين أن أسباب التراجع في النشاط الصناعي يعود في عدة أسباب أهمها عدم طرح الدولة لمشروعات تمويلية جديدة من شأنها أن تحرك الاقتصاد المحلي إضافة إلى وجود مشاريع متجمدة مثل مشروع المطار ومشروع المحينة الترفيهية والذي من المتوقع أن يتم الانتهاء من تنفيذه خلال 3 سنوات تأميك عن صعوبة تحصيل المدفوعات المالية بسبب وجود معظم مدرء الشركات خارج الكويت في فترة الصيف.

الماضي داعياً الدولة إلى التحرك السريع من أجل مساعدة القطاع الصناعي إن راقت حقاً توزيع مصادر الدخل.

قال الرئيس التنفيذي في شركة فورفيسيت للتجارة والمقاولات العامة أحمد رمال أن الشركة مثل باقي الشركات الموجودة في الكويت تعاني من حالة الركود الاقتصادي الذي يتيم على السوق لافتاً إلى أن مبيعات الشركة قد تراجعت بنسبة 35% مقارنة بالعام الماضي.

”

**عيسى حبيب: ندعو الدولة إلى فتح المزيد من الأراضي وتحسين الخدمات**



ومن جانب آخر، بين مدير مصنع مهدي حبيب للأثاث المهدي والخشبي عيسى حبيب أن القرارات التي أصدرتها الدولة مؤخراً بخصوص رفع القيم الإيجارية للأراضي من 200 فلس إلى دينار للمتر المربع إضافة إلى رفع سعر التعرف على الكمريات والماء ورسوم سد رفع من تكلفة الإنتاج وبالتالي التأثير على ربحية القطاع.

وأكد أن نسبة التراجع الحاصلة لا تقل عن 20% مقارنة بالعام

وهذا الصدد قال الرئيس التنفيذي في شركة فورفيسيت للتجارة والمقاولات العامة أحمد رمال أن مبيعات الشركة قد تراجعت بنسبة 35% مقارنة بالعام الماضي مؤكداً أن هناك معوقات كثيرة يعاني منها المستثمر الاجنبي منها نقص الأراضي وعدم القدرة على الحصول على العمالة المهنية المطلوبة إضافة إلى صعوبة إصدار التأشيرات لعملاء الشركة من الخارج مما تسبب في اضعاف الكثير من الفرص للتوسع والنمو.





وأكد أن نسبة التراجع الحاصلة لا تقل عن 20% مقارنة بالعام الماضي داعياً الدولة إلى التحرك السريع من أجل مساندة القطاع الصناعي إن لادت حقاً تنويع مصادر الدخل.

ودعا الدولة إلى ضخ المزيد من السيولة في السوق المحلي وتوفير الفسائم الصناعية التي تساهم بشكل كبير في توسيع النشاط الصناعي في البلاد إضافة إلى ضرورة توفير الخدمات اللازمة في بعض المناطق الصناعية وعلى رأسها أمفرة حيث أن المصانع الكاشفة هناك لا تزال تعاني من انقطاع التيار الكهربائي.

التي تعتمد بشكل أساسي على مشروعات الدولة.

وبين أن القرارات التي أصدرتها الدولة مؤخراً بخصوص رفع القيم التجارية للأراضي من 200 فلس إلى دينار للمتر المربع إضافة إلى رفع سعر التعرفة على الكهرباء والماء ورسومه قد رفع من تكلفة الإنتاج وبالتالي التأثير على ربحية القطاع.

وأضاف بالقول: "قد يكون ارتفاع نسبة التضخم والقلاء المحلي سبب غير مباشر في تراجع مبيعاتنا خصوصاً أننا ننتج ذات علي الجودة وبمواصفات معينة قد لا يكون بمقدور الفرد العادي دفع قيمته، واعتقد أن القرارات الكثيرة التي أصدرتها الدولة مثل رفع سعر البنزين والكهرباء والماء وغيرها قد أضر على نفسية الزبون ودفعه إلى الأضرار أكثر من الاتفاق".

واقترح زمال يطرح المزيد من المشروعات الرأسمالية التي تعمل على تحريك عجلة السوق المحلي وبالتالي زيادة المحتوى المحلي في المشروعات إضافة إلى منح التسهيلات الأخرى مثل الأراضي الصناعية خصوصاً أن مشروع الشداية الصناعية يحتاج إلى ما يقارب الثلاث سنوات ليتم الانتهاء منه بالكامل.

### رفع الدعم

ومن جانبه، أوضح مدير مصنع مهدي حبيب للآثاث المهدي والخشبي عيسى حبيب أن القطاع الصناعي برهنه قد لاحظ التحول الشديد الذي يسيطر على السوق المحلي مؤكداً أن نقص عدد المشروعات الكبرى المطروحة قد ساهم بشكل مباشر في تراجع مبيعات المصانع المحلية

وأوضح أن من الأسباب الرئيسية لركود السوق أيضاً عدم وضع برامج لتنشيط السياحة وبالتالي ضخ سيولة مالية في السوق مضيفاً أن الدولة تصعب على الشركات إصدار الائتميرات لعلاء الشركات من الخارج وبالتالي تضطر إلى مقابلة العملاء في دبي على سبيل المثال وتحمل جميع النفقات المالية من حجز فنادق ومواصلات وتذاكر طيران وإلخ الأخره مما يعمل على اضعاء الكثير من الفرص للتوسع والنمو وتوسيع قاعدة العملاء.

وأضاف بالقول "لاحظنا في الفترة الأخيرة أن الدولة ضعفت كثيراً على المستثمرين الأجانب من خلال إلزامهم بعدد معين من العمالة ليس ذلك فحسب وإنما تطلب في بعض الأحيان وبشكل فجائي الاستغناء عن عمالة تحتاج إليها الشركة وذلك قد يسبب في تعطيل حركة الإنتاج بالكامل".



# Fouad Alghanim & Sons

Group of Companies

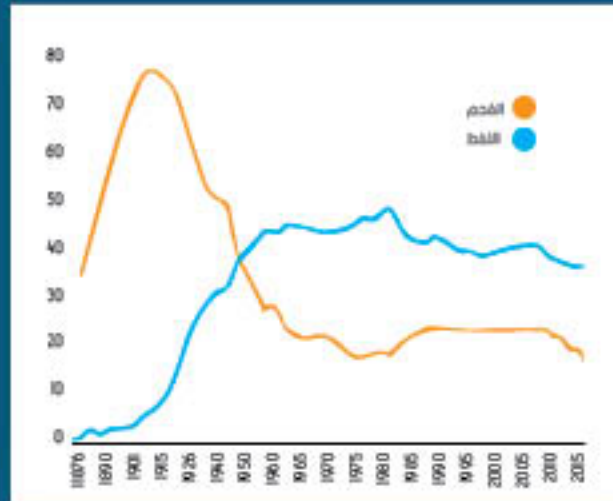
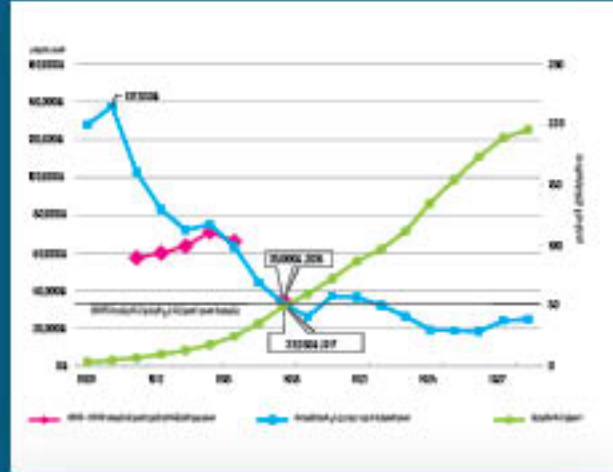


**OUR TEAM  
WILL MAKE  
YOUR DESIGN  
COMES TRUE**

Tel: +965 24554710, 24554891 Fax: +965 24554857  
Address: Block 4, Plot 22-24, Amghara, Kuwait  
Email: [info@uamcco.com](mailto:info@uamcco.com) [rtc@falghanim.com](mailto:rtc@falghanim.com) [trading@rihamco.com](mailto:trading@rihamco.com)  
P.O. Box: 1696, 13017 Safat, Kuwait. Website: [www.uamcco.com](http://www.uamcco.com)



# نهاية عصر النفط لم يعد التساؤل إذا ما كانت ستحدث وإنما متى



في أكثر من 60% من العالم في السنوات القليلة القادمة ، وحتى يحون حدوث إنجازات تكنولوجية أخرى. شأن تفاعل الطاقة مع استكمال استثمارات الطاقة الإنتاجية الجاري تنفيذها في الوقت الحاضر.

ويمكن أن تقلص أكثر بصعود نجم تكنولوجيا جودة أخرى وهي الطاقة المتجددة. وقد شهدت الطاقة المتجددة كذلك تطورات ثورية في العقد الماضي، حيث انخفضت تكلفة إنتاج الكهرباء من الطاقة الشمسية منذ عام 2008 بنسبة شهما 80% ومن طاقة الرياح بنسبة بلغت 60% ، وتشير توقعات المنتدى الاقتصادي العالمي إلى أن الطاقة الشمسية وطاقة الرياح غير المحرمة المتوفرة بالفعل بأسعار تنافسية في 30 بلداً سوف تصبح أرخص من الفحم والغاز الطبيعي

في علم النقل وتكنولوجيا الطاقة يمكننا أن نتحدث تحولاً في سوق النفط كذلك التحول الذي لحق بسوق الفحم منذ ثلث قرن، وعلى غرار الفحم فإن النفط قد يقال حصته من الميوطة الحاد في الطلب على الطاقة خلال العقود المقبلة. وقد شكل عام 1917 نقطة تحول حرجية، عندما باعت شركة فورد أول سيارة من خط الإنتاج الكمي بسعر في المتناول، وربما كانت السيارات الكهربائية في سبيلها ليلوغ نقطة تحول حرجية مماثلة، فقد بدأ العهد من الشركات في طرح بعض طرازات السيارات بسعر يبلغ حوالي 35 ألف دولار، وهو تقريبا متوسط سعر السيارة الجديدة اليوم في الولايات المتحدة، ومع ما تميز به السيارات الكهربائية من انخفاض بالغ في تكاليف صيانتها وتزويدها بالوقود، فلا يسعنا إغفال أنها قد تحل محل عدد كبير من السيارات التقليدية في المستقبل غير البعيد، وأهل التساؤل لم يعد إذا ما كان ذلك سيحدث وإنما متى؟

وبناء على التجربة التي مرت بنا من إحلال السيارات محل الخول في أوائل القرن العشرين، فإن ورقة العمل التي صدرت مؤخرا عن الصنوق تتنبأ بأن السيارات الكهربائية قد تشكل 90% من إجمالي مبيعات السيارات في التصريفات المتقدمة وأكثر من نصفه في التصريفات المتوسطة الصاعدة بحلول عام 2040. وتتنبأ فرنسا أخرى بحدوث إحلال موسع للسيارات التقليدية، وإن كان بدرجة أقل.

ولكن أينسبت الزيادة في الطلب على الكهرباء لتزويد هذه السيارات بالطاقة ستعطي دفعة لسوق النفط لتشفيل محطات توليد الكهرباء؟ ليس بالضبط، فإن حصة النفط في سوق توليد الكهرباء والتدفئة لاتصل بالفعل إلى 20% على مستوى العالم.

هناك ثورة في عالم النقل في سبيلها للظهور وقد تسبب في حدوث تحول جدي في سوق النفط خلال العقود المقبلة. عندما ميّزت أسعار النفط شحاً في النصف من 100 دولار للإبريل في 2014، خلّصت دراسة صادرة عن الصنوق إلى أن العوامل المتعلقة بالعرض مثل ظهور النفط الصخري والتكنولوجيات الجديدة ستكون قوة رئيسية وراء بقاء أسعار النفط منخفضة لعدة أشهر، ولكن هناك فرصات أحدث تشير إلى أن التكنولوجيات الجديدة الأخرى مثل انتشار السيارات الكهربائية وتوليد الطاقة الشمسية، يمكن حتى أن يكون تأثيرها كالمق على سوق النفط والطلب عليه في الأجل الطويل، وفي هذا الشأن أوضح كات مرة الفديخ زكي بمقابلة وزير النفط السعودي الأسبق، قائلا إنه "عندما لم ينته العصر الحجري، بتفئة الحجارة فإن عصر النفط لن ينتهي بضوءالنفط".

وكان الفحم منذمئة عام يشكل ما يقرب من 80% من حصة استهلاك الطاقة في الولايات المتحدة، وفي غضون 20 عاماً انخفضت هذه الحصة إلى النصف وانخفضت مرة أخرى خلال 40 عاماً إلى الحد من شق مع إحلال النفط محل الفحم كمصدر الطاقة الرئيسي في العالم، وقد حدث ذلك على الرغم من أن الفحم كان أرخص من النفط، وذلك لعدم وجود بديل فعلي لتوفير الطاقة للسيارات التي سرعان ما تحولت من كوزها وسيلة انتقال شخصية فاخرة وغير مألوفة إلى الوسيلة المفضلة للانتقال واليوم، يشكل استهلاك السيارات من الوقود حوالي 45% من استهلاك النفط في العالم.

ومع صعود نجم السيارات الكهربائية والتكنولوجيا المتجددة فإن العالم قد يشهد ثرياً ثورية





إختيارك الطبيعي  
YOUR NATURAL CHOICE



محمص غير مقلي  
BAKED NOT FRIED



NO ARTIFICIAL FLAVOURS, NO PRESERVATIVES  
بدون نكهات اصطناعية، بدون مواد حافظة



شركة الصناعات الغذائية  
FOOD INDUSTRIES CO.

P.O. Box 26221 Safat 13123 Kuwait  
Phone : +965 24742242 \* Fax : +965 24730141  
Email : fco@fcofood.com \* Website : www.fcofood.com



OUR SYSTEM IS CERTIFIED  
UNDER ISO 22000:2005





الرئيس التنفيذي في شركة سدير رakan طارق المطوع ل «الصناعي» :

## «سدير» أوصلت الكويت للعالمية بتنفيذها ديزني لاند طوكيو



لله الحمد لقد سلمنا مشروع الفورسيرون مؤخراً ومكاتب برج الشايخ اضافة الى تنفيذنا لأعمال التشطيبات لبرج مبني تابعة لجامعة الشداحية اضافة الى تنفيذنا ليومنيج ديل ومكاتب صناعات الخقم في برج الحمراء السوق القديم وسوق الذهب في مجمع الفتيوز ( face3 ) والمعهد التطبيقي في الشويخ .

وقد بلغ حجم المشروعات التي تقوم الشركة حالياً بتنفيذها 80 مليون دينار .

### « هل تفقدون مشروعات في الخارج ؟ »

نقوم بتنفيذ مشروع في لبنان وفي السابق نفذنا عدة مشروعات في البحرين و دبي وجزيرة لاند في طوكيو اضافة الى مشروعات اخرى نفذناها في كوالالمبور.

وفي الواقع ، نركز حالياً على توسيع أعمالنا في السوق المحلي لأن السوق الخليجي لم يعد جذاباً للاستثمار كالسابق اضافة الى وجود منافسة عالية جداً حيث توفقت معظم مشروعاتنا هناك بسبب الازمة ما بين السعودية وقطر بسبب ارتفاع تكلفة الشحن.

### « حدثنا عن تاريخ تأسيس مصنعكم ؟ »

تأسست شركة ساديير عام 1973 حيث بدأ عمل الشركة في منطقة العارضية واستمرينا في العمل هناك حتى 1995 وبعدها تحولنا الى منطقة صباحان وفي حينها كان ترخيص عمل الشركة يقتصر على تصنيع الجبس فقط ولكن تطور هذا العمل بعد ذلك ليضم استخدام الألياف الزجاجية في صناعة البلاستيك والجبس والكونكريت وجميع هذه المواد مسلحة بألياف الزجاج . اضافة الى ورش الألمنيوم والحدادة وقسم التصميم وقطاع المقاولات . بحيث تقوم الشركة بتنفيذ ما يتم تصميمه وتصنيعه في المصنع .

وأود أن أذكر بأن شركة ساديير هي أول شركة تستورد النواح الجبس في الكويت حيث كان منتجاً غير معروف لسبب الكثيرين . ونحن نتميز بقوة عملنا الذي يتطلب مهارة يدوية عالية جداً

### « ما هي أهم المشروعات التي تعملون على تنفيذها حالياً ؟ »

تتميز الشركة بأعمالها المنهودة لها بالدقة والجودة العالية ، إضافة إلى أن مكاتبها الداخلية مصممة بشكل فريد يعتمد على الابتكار وسياسة الباب المفتوح بين المسؤولين والموظفين .

الرئيس التنفيذي في شركة ساديير ركان طارق المطوع يقول أن الشركة تعمل وفق أحدث وسائل التكنولوجيا وجميع مراحل التصنيع المبرمجة مما يساهم على استخدام أقل عملة ممكنة اضافة الى أنها تعتمد على المهارات الحرفية بشكل أكبر في تقوم بتصنيع جميع الأشكال والأعمال الصنعية التي لا يمكن استيرادها من الخارج .

ويوضح أن الشركة تركز حالياً على توسيع أعمالها في السوق المحلي لأن السوق الخليجي لم يعد جذاباً للاستثمار كالسابق اضافة الى وجود منافسة عالية جداً حيث توفقت معظم مشروعات الشركة هناك بسبب الازمة ما بين السعودية وقطر وارتفاع تكلفة الشحن .

وبين أن الشركة تمثل قيمة مضافة للاقتصاد الوطني بسبب حرصها على الاستفادة برصانع محلية لتنفيذ جميع المشروعات وذلك إيماناً منها بأهمية دعم الصناعات الوطنية وضرورة تحقيق التكامل فيما بينها

وفيما يلي التفاصيل:





”

سدير هي أول شركة تستورد  
الواح الخشب في الكويت حيث  
كان منتجاً غير معروف لدى  
الكثيرين

سلمنا مشروع الفورسيزن  
مؤخراً

حجم المشروعات التي تقوم  
الشركة حالياً بتنفيذها تبلغ  
80 مليون دينار

يعاني القطاع الصناعي من  
وجود قصور في البيئة  
التشريعية والتضارب الحاد في  
القوانين

“

« أين تجد أهم فرص  
الاستثمار في العالم؟ »

من الأسواق المميزة حالياً في  
الاستثمار الصناعي هي العراق و  
اليمن وسوريا الطجتنا إعادة  
التعمير فهذه الدول تفتقد  
مساعدات من الخارج لاصلاح  
البنية التحتية وإعادة اعمار البلاد  
كما يعد السوق الإيراني من الأسواق  
الناجزة جداً بالنسبة للمصنع  
وذلك بسبب البعد الجغرافي.

« ماذا عن معرضكم القادم؟ »

اعلنت الشركة على أرقامه  
معرض سنوي تحت اسم "سدير"  
حيث يقام في شهر مارس من كل  
عام والمعرض المقبل هو للسنة  
الخامسة عشر، حيث ندعو جميع  
الوكالات العالمية والشركات التي  
تعاملنا معهم والخير قد يكونون  
غير معروضين لدى أغلب الشركات  
المطبخة والتجار ومن المتوقع أن  
يصل عددهم 40 شركة عالمية

بناء علينا ان نحصل عليه من ثلاث  
جهات مختلفة مما يعمل على  
اطالة الاجراءات الخاصة بذلك، علاوة  
على ذلك، تعاني من نقص الضمان  
الصناعية حيث استلم المستثمرون  
الصناعيون الذين حصلوا على  
ترخيص صناعية عام 1992 من  
الهيئة العامة للصناعة الأراضي  
الخاصة بهم قبل 4 أشهر فقط،  
وقد حصلوا على ضمان صغيرة لا  
تعدى مساحتها 1500 متر مربع،  
كما تواجه البيروقراطية الحكومية  
والدورة المسبقة الطويلة، ولعل  
السبب وراء ذلك هو عدم طرح  
المشروعات الحيوية منذ 5 سنوات  
فقط فيما كانت الدولة تشبه  
متوقفة لمدة 25 سنة مما سبب  
ضغط شديد على الجهات الحكومية  
وخلق نقص في العملة بالسوق.

« ما هي الحلول بראيك؟ »

نحتاج الى حيل جديد وضخ دماء  
جديدة في القطاع الحكومي  
تتماشى مع التطور المائل الحاصل  
في العالم وليس شيئاً معيماً أن  
تستعين الدولة في مستشارين  
عالميين لعلاج ذلك الخلل الحاصل  
في شتى القطاعات في البلد.

« ما هي القيمة المضافة  
التي يمثلها مصنعكم بالنسبة  
لاقتصاد الوطني؟ »

تساهم الشركة في تشجيع  
المنتج الوطني عن طريق الاستعانة  
في مصانع محلية لتنفيذ جميع  
المشروعات وذلك إيماناً منها  
بأهمية دعم الصناعات الوطنية  
وضرورة تحقيق التكامل فيما يتعدا  
كما تتميز بدقة وجودة صناعاتنا حيث  
نالت الشركة ثقة أهم المستثمرين  
في أشهر الأسواق العالمية مثل  
كما ذكرت سابقاً تنفيذ الديزني لاند  
في طوكيو وهذا يساهم برفع مكانة  
الكويت الصناعية بين الدول.

« هل تواجهون معوقات  
معيبة في عملكم؟ »

من أهم المعوقات التي يعاني  
منها القطاع الصناعي بشكل عام  
وجود قصور في البيئة التشريعية  
في الكويت حيث لا يوجد توحيد في  
القوانين وإنما هناك تضارب حاد  
بينها فمثل سبيل المثال، الشروط  
الخاصة في بناء مبنى تختلف ما  
بين الهيئة العامة للصناعة وبلدية  
الكويت وحتى نحصل على ترخيص

« ما هي أهم ملامح خطتكم  
المستقبلية؟ »

تركز حالياً على توسيع  
مصنعنا حتى يتمكن من النمو  
بشكل أكبر، حيث تقوم حالياً  
على عمل المبنى الثاني للشركة  
و سوف تتوسع لعمل  
مبنى ثالث ورابع إضافة  
الى توسعة المتجررة و عمل  
الأمبيوم والاستيلس سبيل  
والحديد.

« ما هي التكنولوجيا التي  
تستخدمونها في مصنعكم؟ »

يعمل المصنع وفقاً لأحدث  
وسبيل التكنولوجيا وجميع  
مراحل التصنيع مبرمجة مما  
يساعدنا على استخدام أقل  
عمالة ممكنة.

وما يميز عملنا أنه يعتمد على  
الرفية بشكل أكبر لي تقوم  
بتصنيع جميع الأشكال والأعمال  
الصناعية التي لا يمكن استيرادها  
من الخارج.

فولكينو  
**Volcano**



24 74 00 44

Delivered to your door step **بصلك لياي بيتك**

FOLLOW US  
f t i  
@Volcanoarabia



# تحولات في سوق المجمعات السكنية السعودية

التميز واستراتيجيات الخروج، ومن المرجح أن ينظر المطورون والمستثمرون في تكاليف الأرض المرتبطة بإدارة ممتلكاتهم وبيع أراضيهم، حيث إن غالبية المشاريع القديمة تقع في مناطق شهدت ارتفاعاً في قيمتها على مدار السنوات الماضية، وبالإضافة على ذلك فإن مشاريع المجمعات السكنية التي يتراوح عمرها من 10 أعوام إلى 15 عاماً يمكن أن تغير استراتيجيتها وأن يتغير حالها لتصبح أصولاً محققة للدخل الثابت ويمكن أن يشمل ذلك زيادة كثافة التطوير في أنواع المنتجات الشعبية مثل الشقق، كما ينبغي النظر في استراتيجيات الخروج بشكل دقيق للتطورات التي أحدثت مؤخراً، وذلك المقبلة.

وهي هذا الصدد قد توفر صناعات للاستثمار العقاري فرصاً للمستثمرين والمطورين، مع ذلك فإن مصدر الدخل المستخدم سيكون شرطاً أساسياً، إذ ينبغي تحديد الأولوية لارتفاع نسبة الإنفاق وليس لارتفاع أسعار الإيجار.

على الفرض المحتملة والابتكار في لفئة المستهدفة للمجمعات السكنية، علماً أن الزيادة بنسبة صغيرة في التشريحة المستهدفة من إجمالي السكان الوافدين قد تضاعف السوق وتزد الطلب، حيث يبلغ معدل التشريحة المستهدفة نحو 1.9% من إجمالي السكان الوافدين إلى المدن الرئيسية في المملكة العربية السعودية.

مع ذلك فإن تحديد الآثار الكاملة لتوسيع الفئة المستهدفة أمر سيئ لأوثق، وقد اكتسب ظهور المجمعات السكنية نوع من المجمعات السكنية، وواجباً بين المستأجرين، وهذا الآلية التشغيلية لهذه المجمعات السكنية، نظريتها هي المجمعات السكنية، لكنها ليست معقدة نظراً لحجمها لأصغر وأحكام الخدمة المحدودة ويتوقع أن يؤدي ارتفاع جودة لوحات السكنية للتوجهية وخصوص المجمعات السكنية إلى ظهور بدائل للإمدادات الحالية.

في حين لا يوصف بعض المجمعات السكنية من الدرجة الممتازة<sup>3</sup>، مع ذلك يمكن النظر في الاستراتيجيات اعتماداً على عوامل

عدد الوافدين من فئة المديون، شهدت تلك المجمعات السكنية في سوق العقارات انخفاضاً في مستويات الإيجار والإنفاق، وهو ما لم يكن متوقعاً حدوثه حتى عام 2014 أو 2015.

تاريخياً شهدت قطاع المجمعات السكنية معدل نمو سنوي في أسعار الإيجار وصل إلى 15% سنوياً منذ عام 2010 حتى عامي 2014/2015، مع إنفاق كامل في السوق ووثائق انتظار طويلة تصل إلى أكثر من 6 أشهر، وفي عام 2016، شهدت القطاع انخفاضاً في معدلات الإنفاق، كما انخفض متوسط أسعار الإيجار أيضاً.

وبالتالي فإن ظروف السوق الحالية لم تعكس على ما سبق ذكره فحسب، بل على شروط الدفع السنوية أيضاً، وفترات الإيجار المرنة الجديدة نصف السنوية ربع السنوية، ومعلبي تقييم المستأجرين، وتعني هذه التغييرات التوجه نحو توسيع الفئة المستهدفة الحالية للحفاظ على مستويات الإنفاق.

إن إعادة تقييم فئة المجمعات السكنية قد يوفر نظرة ثافية

أدخل مفهوم المجمعات السكنية إلى المملكة العربية السعودية مع وصول الأجنبي إلى المنطقة الشرقية، وكثيرهم من أمريكا الشمالية للعمل في Aramco.

ومع مرور الوقت، تطورت إلى منطقة معزولة لعوائل العاملين، فكانت إما على شكل مجمعات سكنية صغيرة للمستأجرين العاملين في مؤسسة واحدة، أو كبيرة للمستأجرين العاملين في مؤسسات عدة.

فيما تصمم المجمعات السكنية بتصاميم أكثر تعقيداً من المشاريع السكنية التقليدية، وتشبه تصاميم الفنادق، لكن على نحو مبسط لتوفر فيما مجموعة من الخدمات والمرافق، فضلاً عن مزاياها الأمنية ومثل العهد من الصناعات ولقطاعات العقارية، لم تكن المجمعات السكنية في السعودية هي تأمين من الأزمات الاقتصادية، الحالي بسبب انخفاض أسعار النفط وأكثر على العديد من الجوانب الاقتصادية، لا سيما شركات النفط والغاز الكبرى والقطاعات المتعلقة بالبنية التحتية، ومع خفض النفقات لاحقاً، وتزايد انخفاض





# watani Polycon

- High compressive strength=High jacking force and maximum safety
- Adaptable dimensions=Suitable for all micro-tunneling and jacking equipment
- GRP joint collar=Maximum safety during jacking
- High corrosion resistance=Reliability throughout a long service life
- Low weight = Ease of installation
- Complete system=Jacking pipes, Open-cut pipes and Manholes



www.watanigrp.com  
E-mail- info@watanigrp.com



## 5 دول عربية نجحت في تجميع السيارات

بالرغم من طول المدة الزمنية التي مرت على بدء الدول العربية في العمل بمشاريع تجميع السيارات إلا أنها، حتى اليوم، لم تستطع الانتقال إلى التصنيع، وإخراج سيارة عربية للسوق التجاري، وأصبحت منطقة الشرق الأوسط من المناطق المحتملة للاستثمار في مجال التجميع، وليس التصنيع؛ لكونها من أكبر الأسواق الاستهلاكية في العالم، وعلى عكس ذلك اكتملت تجارب لدول غير عربية بدأت من التجميع وأصبحت اليوم من أبرز مصنعي السيارات في العالم، وفي مقدمة هذه الدول "إيران وتركيا".



## المغرب: قفزات متتالية ومستقبل واعد

لضخ استثمارات قرابة عشرة مليارات درهم (1.04 مليار دولار) لإنشاء مصنع سيارات صديقة للبيئة، وستعتمد في تصنيعها لعدة سيارات على مكونات محلية المصدر بنسبة 96.65% بدلاً من 96.32% حالياً، وستحقق من وراء تلك الخطوة أرباحاً تبلغ 20 مليار درهم.

وإلى جانب مصنع «بيجو» هناك مصنعان بالفعل تملكهما شركة «رنو» الفرنسية في المغرب، أحدهما في «طنجة» وهو الأكبر في شمال إفريقيا وتنتج سيارات، ومعدت مرتبطة بها للتصدير، والثاني مصنع أفخم منه لتجميع السيارات في «الدار البيضاء» وفي أبريل (نيسان) 2016 أبرمت «رنو» اتفاقاً مع الحكومة المغربية:

«بيجو» لصناعة السيارات في عام 2015، قفزة نوعية سوف تمكنها من رفع عدد السيارات المصنعة والمصدرة إلى الخارج من 400 ألف سيارة إلى 800 ألف بطول عام 2020، وسيعمل المصنع على توفير فرص عمل لحوالي 1500 مهندس، بالإضافة إلى 4500 منصب عمل مباشر، و20 ألف منصب عمل غير مباشر.

أصبحت المغرب اليوم المتصدرة في مجال صناعة السيارات، بين بقية الدول العربية، فمنذ عام 2011 تحتل المرتبة الأولى على مستوى شمال إفريقيا على حساب مصر وسبققت صادرات السيارات صامرات «الفوسفات»، التي ظلت لسنوات تستحوذ على النسبة الأكبر للتجارة المغربية، وحققت المغرب بعد تدشين مصنع شركة

## مصر: من الخمسينات إلى اليوم حلم التصنيع ما زال قائما

ومع تحول الاقتصاد المصري إلى السوق الحرة، والاعتماد على القطاع الخاص لبناء الصناعة الحديثة: فقد تولت الحكومة، خلال تلك الفترة، التحول من نظام الحماية الكاملة، إلى سياسية الخصخصة، عبر لاعتماد على الشركات الخاصة، وتشجيع الاستثمار، ومنح حوافز للمستثمرين؛ لدفع وتنمية الاقتصاد المصري والصناعة المحلية، ومن هذا المنطلق شجعت الحكومة المصرية إنشاء مصانع خاصة: لإنتاج وتجميع السيارات، وبدأت عدة شركات علمية بإنشاء مصانع لها في مصر، وقدمت عدة موديلات حديثة تلبى احتياجات المستهلك.



تجميع سيارات «فيات» في مصر، وأنجحت العديد من الطرز المجهزة مطبوعاً، وصل عددها إلى 19 طرازاً مختلفاً.

أسند هذا المشروع إلى شركة «كلوكار، وهيوالديت، ودوتيز» الألمانية، والمعروفة حالياً باسم «دويتز لجيه»، وتمكنت «نصر» من

بدءات صناعة السيارات في مصر منذ خمسينات القرن الماضي، عبر شركة «النصر للسيارات»، التي تأسست ضمن مشروع القيادة المصرية المسمى «من الإبرة إلى الصاوخ»: وكانت الحكومة المصرية قد أسستها لتجميع السيارات في البداية، ومن ثم صناعة أول سيارة مصرية خاصة، إلا أن ذلك لم يحدث حتى الآن.

وأنشئت شركة النصر لصناعة السيارات، وفقاً للقرار الوزاري الصادر في عام 1957، والذي نص على تشكيل لجنة تضم وزارة الحربية ووزارة الصناعة: لإنشاء صناعة سيارات التوري ولأتوبيسات في مصر، وتمت دعوة شركات عالمية: لإتمام المهمة، وبالفعل

## تونس: «واليس كار» تنجح في دخول السوق الفرنسي

94% من قطع السيارة، وبدأت المبيعات في النمو، ووصلت إلى إنتاج 100 سيارة في عام 2011 و216 سيارة في عام 2012، وفي عام 2016 طورت الشركة من مستواها، وأخرجت للعلن سيارتها الجديدة «إيزيس 2»، والتي تأمل من خلالها أن يزيد معدل نمو مبيعات الشركة، وتمتاز السيارة بخفة وزنها وصغر حجمها؛ إذ يبلغ طولها 3.43 متر، وعرضها 1.6 متر، وسرععتها 140 كيلومتر في الساعة، وتصنف كسيارة رياضية بمقعدين، صممت لاجتياز الطرق الوعرة.



فيقية» كان على خلاف مع نظام الرئيس السابق «زين العابدين بن علي».

وبعد الثورة التونسية عقدت الشركة عقود شركة مع مزودين تونسيين؛ يقدمون لها بمقتضاها

العراقيل، مثل تأخير الحصول على الموافقة من نظرائها في فرنسا، والتي تمثل 90% من زبائنها، وأيضاً تعقيدات السلطات التونسية، والتي استمرت حتى قيام الثورة في 2011، خصوصاً أن مؤسسها «زيد

في عام 2008 قدمت شركة «واليس كار» التونسية في معرض باريس للسيارات سيارتها الأولى وأطلقت عليها اسم «إيزيس»، واستهدفت شكلها من سيارة الجيب «وليز» التابعة للجيش الأمريكي، وتعد هذه السيارة الوحيدة المصممة، والمصنعة، في تونس، وقامت الشركة بعقد شركة مع شركة «بيجو سيتويون» الفرنسية؛ لتوفير التجهيزات «الميكانيكية الأساسية»، وكان من المتوقع إنتاج 200 سيارة في عام 2009، ولكن النتيجة كانت مخيبة للأمل بصناعة 15 سيارة؛ بسبب الطغاة الإنتاجية المنخفضة، وواجهت الشركة العديد من



# السعودية: مدينة لصناعة للسيارات وأكثر من نموذج مبدئي



الرسمي لجامعة الملك سعود مؤكداً أن السيارة «غزال 1» مجرد مشروع بحثي طلابي وليس من مهام الجامعة تصنيع السيارات، وفي نفس عام الكشف عن السيارة «غزال» أنتجت مدينة «الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية» سيارة سعودية أخرى بنسبة تصنيع 100% من فئة «سيدان». أطلقت عليها اسم «أصلية». وعرضتها في جناحها بـ «معرض الرياض للسيارات 2010».

وشام «البرنامج الوطني لتقنية السيارات» بتصميم وتشيد السيارة «أصلية». والتي تتمتع بعدة مزايا أبرزها قيمتها الاقتصادية، التي لا تتجاوز 50 ألف ريال، ومحركها الاقتصادي، وتبلغ التكاليف التقديرية لخط إنتاج السيارة في السنة 60 مليون ريال، بمعدل إنتاج من 2000 إلى 5000 سيارة، ولكن، حتى اليوم، لم تنتج السيارة بشكل تجاري.

وأثارت إعجاب الحضور، وخلال عرضه للسيارة، أعرب البروفيسور «سعيد درويش» المشرف على المشروع، عن وجود خطة عمل مسبقة لتسويق السيارة، وأنه ينفق استثمار 400 مليون يورو لإنتاج 20 ألف وحدة سنوياً، على مدار ثلاث سنوات، ولكن في عام 2014 خرج المتحدث

وتوجد عدة مشروعات بطئة لإنتاج سيارات سعودية، كانت أولها السيارة «غزال 1» والتي كشف عنها مدير جامعة «الملك سعود» الدكتور «عبد الله العثمان»، في نهاية ديسمبر 2010، مؤكداً أن تصنيع النموذج الأول منها، تم بجهود الجامعة الخفية، وتم عرضها في «معرض جنييف للسيارات»

تعززت السعودية إنشاء مدينة لصناعة السيارات في محافظة «رياض» لتكون من أضخم مقرات صناعة المركبات وقطع الغيار، وفل المهندس «عزام شليبي»، رئيس برنامج التجمعات الصناعية، في حال إنشائها، ستعمل بطاقة تبلغ إنتاجها، مرطياً 400 ألف سيارة سنوياً، خلال سنوات من بدء عملها، إلى جانب تصنيع قطع غيار وأجزاء السيارات، وإقامة معهد عمل لصناعة السيارات. وتأثي هذه الخطوة، بعد أن نجحت السعودية، ممثلة في وزارة التجارة والصناعة، في جذب شركاتي سيارات عالمية للدخول في السوق السعودية، وتدشين مصنعين هما «إيسوزو للشاحنات» وشركة «جاكوار لاند روفر للسيارات» والآن شكلنا نقلة نوعية في تاريخ الصناعة السعودية.

## سوريا: إنتاج السيارة «شام» ما زال مستمرا مع الحرب



السورية: مقابل «الدولار» الأميركي سعناً كان الدولار بـ 50 ليرة كانت تباع السيارة بـ 650 ألف ليرة، أما اليوم، وبعد ارتفاع الدولار، فقد وصل سعر السيارة إلى 3 ملايين ليرة سورية تقريباً. وتعتبر الشركة السورية الآرية فرعاً من مجموعة «سايه الآرية» لتصنيع السيارات، والتي تعد من أهم شركات تصنيع السيارات في إيران؛ إذ تقوم بإنتاج أكثر من 500 ألف سيارة سنوياً، وتحل المرتبة الأولى في السوق المحلي.

تحمل على السعر، بالإضافة إلى تغير سعر صرف «اليرة»

اليري إلى البحري، عبر عدة موانئ؛ الأمر الذي أضاع أعباء جديدة

بالرغم من اشتعال نيران الحرب في سوريا، إلا أن الشركة السورية الآرية لتصنيع السيارات استأنفت العمل في مصانعها في يناير 2016، بعد توقف الإنتاج؛ نتيجة نقص تأمين بعض المواد الأولية، ولقد معاون وزير الصناعة، ورئيس مجلس إدارة الشركة، أنه سيطرح طرماً جديداً من السيارة السورية «شام»، ومن المقرر أن ينتج منه 100 سيارة كدفعة أولية وأدت الأجواء المتردية في سوريا إلى ارتفاع سعر السيارة؛ لتقرب بكلفة الشحن، والذي انتقل من







راشد سليم بدأ بمنجرة صغيرة  
وتوسع الى عالم المقاولات



ماز لنا ننظر توفير الاراضي من قبل الصنوح الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة حتى تتمكن من التوسع والنمو.

### « بماذا تطمح للمستقبل؟ »

أن تتحول اسم المنجزة الى علامة تجارية معروفة مثل ايكيا حيث لدينا الخبرة الكافية لتصميم اثاث وفقاً لأعلى مواصفات الجودة كما نستطيع ان نطلق تصاميم جديدة.

### « هل تتوفر المواد الأولية »

#### اللازمة للتصنيع في السوق؟

نستخدم جميع انواع الاخشاب الموجودة في السوق المحلي ولكن النوعية المطلوبة ليست على مستوى عال من الجودة والمتوفر منها يتم بيعها بأسعار عالية جداً

### « هل تقومون باستخدام »

#### الاشخايب المعاد تدويرها؟

اليوم جميع صناعات التجارة تقوم على اخشاب معاد تدويرها من باب الحفاظ على البيئة والحد من قطع الاشجار على عكس السابق حيث كان اثن البيت بالكامل مصنوع من اخشاب طبيعية.

### « حدثنا عن بداية المشروع؟ »

لقد تخرجت من المعهد العالي للفنون عام 2015 ودرست تخصص ديكور ومن بعدها اشتغلت مدرس نجارة في مدارس التربية الخاصة (مدرسة الورش) حتى تم قبولي كاستاذ في المعهد الصناعي التابع للتطبيق (قسم نجارة).

أما عن مشروعني الخاص بالتجارة، ففي البداية كنت متردداً من حيث جدوى المشروع خصوصاً مع ارتفاع تكلفة الاجارات وأحياناً قد تريد عن معدل ربحية المشروع. فقد استغرق مني التفكير سنة كاملة حتى اتخذت قراراً بالعمل في مجال التجارة فهو التخصص الذي استطع من خلاله أن أجد وأفكر في صناعات خشبية جديدة.

وبدأنا في تصنيع الخشب والبراغي والاكسسوارات من خلال موقع مساحته لا تتعدى 50 متر مربع في منطقة الرب، واستوردت منها ماكينة CNC للحفر على الخشب برأس مال صغير جداً حيث بدأنا في صناعة الأبواب وغرف النوم إضافة الى تنفيذ ديكورات لمحات تجارية وبعدها توسعت بالعمل في مجال المقاولات.

وتخذنا منذ لك الوقت عيادة ومكتب محامي و محل أطفال ومطبات في تلال مول ونحن حالياً في مرحلة التطور والتوسع علماً بأننا

يقول المبادر المؤسس لمنجزة \* good wood" رائد صاحب سليم أنه بدأ في تصنيع الخشب والبراغي والاكسسوارات من خلال موقع مساحته لا تتعدى 50 متر مربع في منطقة الرب، واستورد منها ماكينة (CNC) للحفر على الخشب برأس مال صغير جداً حيث بدأ في صناعة الأبواب وغرف النوم إضافة الى تنفيذ ديكورات لمحات تجارية وبعدها توسع بالعمل في مجال المقاولات.

وحول رأيه في بيئة الأعمال المحلية، يقول "نحن كأصحاب مشروعات صغيرة ومتوسطة اعاني من عدة معوقات أهمها عدم توفر العملة المتداولة في السوق وصعوبة جلب عملة من الخارج إضافة الى عراقيل أخرى تفرضها وزارة الشؤون، كما تعاني من ارتفاع اجور العمالة حيث ندفع ما يقارب 660% اجور و 30% مواد أولية إضافة الى طول الاجراءات اللازمة لاصدار فيزا".

ويلصق جميع الشباب بعدم الشعور بالاحباط لأنه عدو اي مشروع صغير، والمما يجب عليهم الاصرار على تحقيق طموحهم وخططهم وان كان هناك معوقات كثيرة، كما عليهم دراسة المشروع الذي يرغبون في تنفيذه دراسة وافية حتى يستطيع ان يحقق النجاح المطلوب، وفيما يلي التفاصيل:





دافع للتوسع والنمو. إضافة إلى أهمية الدورات التدريبية والمواد العلمية التي حصلنا عليها طوال فترة إقامة المشروع.

### « ما النصيحة التي تقدمها للشباب؟ »

أصبح جميع الشباب بعدم الشعور بالاحباط لأنه عدو أي مشروع صغير، وإنما يجب عليهم الاصرار على تحقيق طموحهم وخططهم وإن كان هناك معوقات كثيرة.

كما عليهم دراسة المشروع الذي يرغبون في تنفيذه دراسة وافية حتى يستطيع ان يحقق النجاح المطلوب.

### « ما هي نوع التكنولوجيا المستخدمة في صلاحتكم؟ »

نحن نستخدم تكنولوجيا CNC وهي أحدث أنواع التكنولوجيا المستخدمة للحفر على الأخشاب، ولكن بسبب محدودية الامكانيات والمساعدة الصغيرة التي اعمل في نظائرها لا نستطيع أن توسع أكثر من ذلك من خلال استيراد انواع مكائن اخرى.

### « ما رأيك في مشروع مصنع المبادرين؟ »

لقد استفعت من مشروع مصنع المبادرين الذي نفذته اتحاد الصناعات من خلال الاتكاف بالمدرسين والمستهكرين من المبادرين الشباب مما اعطاني

ونحن نستخدم خشب الميلامين والاشتباب الحبيبية والتي تتضمن مواد معاد تدويرها بنسبة 90%.

### « ما رأيك في بيئة العمل في الكويت؟ »

نحن كأصحاب مشروعات صغيرة ومتوسطة نعاني من عدة معوقات أهمها عدم توفر العمالة المناسبة في السوق وصعوبة جلب عمالة من الخارج إضافة إلى عراقيل اخرى تفرضها وزارة الشؤون، كما نعاني من ارتفاع اجور العمالة حيث ندفع ما يقارب 60% اجور و30% مواد أولية إضافة إلى طول الاجراءات اللازمة لاصدار فيزا.

وأضيف إلى تلك المعوقات غلاء الاجارات ونقص الاراضي ومحدودية الدعم للمبادرين.

”

بدأت في تصنيع الخشب والبرافغي والاكسسوارات من خلال موقع مساحته لا تتعدى 50 متر مربع في منطقة الري.

نعاني من ارتفاع اجور العمالة حيث ندفع ما يقارب 60% اجور و 30% مواد أولية إضافة إلى طول الاجراءات الفيزا.

أصبح جميع الشباب بعدم الشعور بالاحباط لأنه عدو أي مشروع صغير وإنما يجب عليهم الاصرار لتحقيق طموحهم.

“

# Perfect Life



منتجات طبيعية عضوية مستخرجة من الأشجار حاصلة على براءتي اختراع، إنتاج دولة الإمارات العربية المتحدة، وحاصلة على كافة التراخيص المطلوبة من الجهات الرسمية بالإضافة إلى شهادتي جودة عالمية. يحتوي على نسبة عالية من غذاء البكتيريا النافعة وهي بنسبة 85%، بالإضافة إلى 1100 ملغ كالسيوم، صوديوم، بوتاسيوم، مغنيزيوم، بروتين نباتي كامل، نحاس، حديد



+ 965 60974010



@perfectlifekw



www.perfectlife-uae.com



# «جويك» تطرح الفرص الاستثمارية بناءً على نتائج الخريطة الصناعية

الرفعة، سبائك الألومنيوم - قطع السيارات، كئل الألومنيوم، كلوريد الحديد، بولي أوكسي ميثيلين، مطحنة مسحوق الألومنيوم، تصنيع الصمامات، حامض الأكرليك.

وحول التوجهات المستقبلية والرؤى المطروحة لتطوير الاقتصاد والصناعة المعرفية، أشارت أن 'دول المجلس بحاجة إلى سياسة عامة خاصة بالصناعة المعرفية، خصوصاً أن طبيعة هذا النوع من المعرفة يتسم بالعديد من الآثار المترتبة على السياسات لأنه من الصعب حماية أصول المعرفة، ومستحدث المعرفة ليس لديه أي حافز لإنتاج المعرفة باستثمار، وطلب تمويل الأسواق عموماً إلى الاستثمار في الإنتاج أو تطبيق أصول المعرفة، ومن الممكن أن تحفز السياسات العامة إنتاج المعرفة بما في ذلك الاستثمار الحكومي في البنية التحتية التقنية والبحث والتطوير بشكل مباشر وغير مباشر من خلال إعانات البحث والتطوير والإعفاءات الضريبية، وأصافت: 'كما يمكن للسياسات الحكومية وضع أطر مناسبة لحماية الملكية الفكرية التي تشجع إنتاج وتقاسم المعرفة بين جميع أصحاب المصلحة'. إلى جانب 'أنه على الرغم من أن البنية التحتية التقنية والابتكار أمران ضروريان، إلا أنهما لا يكفيان لإثبات حيوية الاقتصاد المعرفي والصناعات المعرفية، حيث يتطلبان بيئات قانونية وتجارية مناسبة، حيث تزدهر الأعمال، وحيث الأسواق مفتوحة وتنافسية، تعقب السياسات العامة دوراً مهماً جداً في تحديد هذه الشروط'.



2012 عندما أطلقت الخريطة الصناعية تخذل الجهود لتفعيل توصياتها، حيث تقوم المنظمة بناء على نتائج الخريطة الصناعية حول الفرص الاستثمارية الصناعية على دول مجلس التعاون الخليجي، وذلك بالتعاون مع اتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي، ومع غرف الصناعة والتجارة في الدول الأعضاء، ومنها: غرفة أبو ظبي وغرفة الشرقية، وغرفة جدة، وغرفة عمان، وغرفة الرياض، وغرفة قطر، وكذلك في المقديت الاستثمارية، مثل المنتدى السنوي استثمار في البحرين، واستثمر في قطر.

ومن أبرز الفرص الصناعية التي طرحتها 'جويك' على الدول الأعضاء: مركب أنابيب الألومنيوم البلاستيك، أنابيب الألومنيوم للرادياتور، أنابيب الصلب المرنة، كلوريد الألومنيوم، كبسولات الجيلاتين الصلب، عيون البولي إيثيلين عالي الكثافة، البوليبستون الأوج الشمسية، مركز بيوتين الصول، أنابيب الحديد المكسوة بالصلب، خرساة الكريت، المارجرين النقي، منتجات منحصصة من الصلب، وسبائك الصلب، مسحوق الجيلاتين، الطلاء الفخائية، مطلق بولي بيوتدين، راتنج البولي كاربونيت، البولي إيثيلين تيرفثاليت، مسبوكات الحديد، جبال الصلب، رقائق الألومنيوم المتناهية

وهي قطاع الصناعات الأساسية لمنتجات الحديد، ظهر غياب صناعة المنتجات شبه الجاهزة، وشرايح الحديد المسحوبة على الساخن، وشرايح الحديد المسحوبة على البارد، وشرايح وصفائح الحديد والصلب، وهي صناعة المعادن الفلزية غير الحديدية سجلت الخريطة الصناعية غياب صناعات مثل: منتجات النحاس وسبائك، النحاس، ومنتجات الزنك وسبائك، ومنتجات الماغنسيوم وسبائك، وإنتاج المسليق، وإنتاج خام النحاس (مضاهر النحاس)، ومنتجات تشكيل المعادن، أما الصناعات الغائبة في قطاع الألومنيوم فهي: الألومنيوم غير المشغول ومنتجات البثق، والصفائح المسحوبة على البارد، ورفائق ألومنيوم وأنابيب الألومنيوم ومسحوقات الألومنيوم، كما تفتقد دول المجلس صناعة البوليمرات والمطاط الصناعي، وخصوصاً البلاستيك الهندسي، وبولي ميثيلين تويثيليت (PBT)، وبولي أوكسي ميثيلين (PBT)، وهي الصناعات الكيماوية سجلت 'جويك' غياب إنتاج المواد المحفزة، وإنتاج مادة الكرونوليات، وإنتاج كيماويات الألومنيوم، وإنتاج كيماويات معالجة المياه والكربون المنشط، وكيماويات مواد البناء.

ولفتت مستشارة التخطيط الإستراتيجي أن 'جويك' منذ العام

طرحت منظمة الخليج للاستشارات الصناعية\* (جويك) خلال ندوة الاقتصاديات دول المجلس ما بعد النفط في مسقط عدة فرص استثمارية بناءً على الخريطة الصناعية لحول مجلس التعاون.

وكشفت المنظمة عن وجود حوالي 17,000 منشأة صناعية مع تسجيل نسبة نمو 5% سنوياً تقريباً على مدى السنوات الخمس الماضية، ووصل عدد العاملين في القطاع إلى حوالي 1,6 مليون عامل، مع تسجيل نسبة نمو 6.5% سنوياً تقريباً على مدى الخمس سنوات الماضية، ووصل حجم الاستثمارات التراكمية إلى 394 مليار دولار أميركي، مع تسجيل نسبة نمو 5% سنوياً تقريباً على مدى الخمس سنوات الماضية، وتبلغ نسبة الشركات الصغيرة والمتوسطة أكثر من 90% من الشركات في دول المنطقة، في حين أن التصنيع والقطاع الصناعي القائم على المعرفة والابتكار يشكل حالياً نحو 9-14% من الناتج المحلي الإجمالي في دول مجلس التعاون، ومن المستهدف الوصول إلى 25% في بعض الدول في عام 2025.

وأشارت د. ليلع إلى أن الخريطة الصناعية أظهرت أن المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة كانا من الدول الرائدة في مجال الاستثمارات في الصناعات التحويلية والأنشطة الصناعية ذات الصلة.

وأظهرت ورقة عمل 'جويك' أن النتائج التي توصلت إليها الخريطة الصناعية عن القطاعات الرئيسية للصناعات الخليجية، أظهرت مجموعة من الصناعات الغائبة أبرزها في قطاع الصناعات الغذائية: إنتاج وحفظ لحوم الدواجن، وإنتاج وحفظ الأسماك، وزيتون الطعم، والألبان ومركزها، والسكر الخام، وصناعة الأطعمة الجاهزة.



شركة الخليج للكابلات والكهربائية - الكويت  
Gulf Cable & Electrical Industries Co. s.s.c. - kuwait

cables that pulse with life



Wires & Cables of high quality based on International Standards

جودة عالية طبقاً للمواصفات العالمية

Our most important products are:

من أهم منتجاتنا ،

- |  |                                  |
|--|----------------------------------|
| 1. Medium & Low Voltage Cables             | 1. كابلات الضغط المتوسط والمنخفض |
| 2. Overhead Line Conductors                | 2. الكابلات الهوائية             |
| 3. Single Core Wires                       | 3. اسلاك مفردة                   |
| 4. Flexible Wires & Cables                 | 4. الأسلاك والكابلات المرنة      |
| 5. Telephone Wires & Cables                | 5. اسلاك وكابلات التليفون        |
| 6. Coaxial Cables for TV/Satellite Antenna | 6. اسلاك التلفزيون والستلايت     |
| 7. Flat Twin Cables                        | 7. الاسلاك المسطحة/المجوز        |
| 8. Enamelled Wires                         | 8. الأسلاك المورنشة              |

For any needed information, please visit

website: [www.gulfcable.com](http://www.gulfcable.com)

E-mail: [info@gulfcable.com](mailto:info@gulfcable.com)

Please contact our sales team on the following

Kuwait:

Tel: +965 24845500

Fax: +965 24875800 / 24875305

Continuous Success for More Than 35 Years

نجاح متواصل منذ أكثر من 35 عام

لزيد من المعلومات يرجى زيارة موقعنا:

الموقع الإلكتروني: [www.gulfcable.com](http://www.gulfcable.com)

البريد الإلكتروني: [info@gulfcable.com](mailto:info@gulfcable.com)

كما يرجى الاتصال بفريق المبيعات على الرقم التالي:

الكويت:

هاتف: +965 24845500

فاكس: +965 24875800 / 24875305





# أغنى 5 مستثمرين في أمريكا

ما يقارب ربع الأسماء في قائمة فوربس لأغنى 400 شخصية أمريكية، هي في مجال الاستثمار والتمويل، فعمالقة صناديق التحوط، وأصحاب الاستثمارات الخاصة البارزين، والعقول المدبرة لإدارة الأموال وخبراء الاستثمار، جميعهم يسيطرون على القائمة. ويتصدر هذه المجموعة وارن بافيت من مدينة أوماها، وهو ثاني أغنى شخص في أمريكا بثروة قدرها 62.3 مليار دولار، وثالث أغنى شخص في العالم.

#31 أيفيل جونسون

14.2  
مليار دولار

رئيس تنفيذي لشركة  
فidelity للاستثمارات  
Fidelity  
Investments

جونسون هي المرأة الوحيدة ضمن أغنى 20 مستثمراً أمريكياً. وقّع حصتها في الشركة 24 ٪ مما جعل صافي ثروتها يقدر اليوم بـ 14.3 مليار دولار، وهي ضمن الـ 5 الأغنى بين المستثمرين، وفي الترتيب 31 بين الأغنى في أمريكا، و85 بين الأغنى في العالم.

#29 راي داليو

15.3  
مليار دولار

المؤسس والرئيس  
التنفيذي لشركة  
للإستثمار  
Bridgewater  
Associates

يعر مؤسس "بريدج ووتر" راي داليو، أكبر صانق التحوط في العالم. وتبلغ الشركة 155 مليار دولار للعالم، وهذا أكثر مما تستثمره الحكومة لانتحية على الرعاية الطبية والتعليم في عام 2015. ويحتل المركز 29 بين أغنى الأميركيين بثروة تبلغ 15.3 مليار دولار.

#22 كارل إيكان

20.5  
مليار دولار

مؤسس شركة إيكان  
لإدارة رؤوس الأموال  
Icahn capital  
management

ثالث أغنى المستثمرين الأمريكيين ضمن الـ 22 أغنى في أمريكا، و31 أغنى في العالم، وكثيراً ما تصدق استثمارات إيكان عنوان الصحف إلا أن تصديها في الآونة الأخيرة كان لافتاً فقد كان يأمل بتعيين دونالد ترامب رئيساً للجمهورية، كما يأمل العديد من أصحابه بتعيينه وزيراً للخزينة.

#16 جورج سوروس

24.5  
مليار دولار

مؤسس شركة  
سوروس لإدارة الصناديق  
Soros Fund  
Management LLC

تفوق جورج سوروس على منافسيه في إدارة صناديق التحوط مع صافي ثروة تبلغ 24.5 مليار دولار، مما جعله ثاني أغنى المستثمرين الأمريكيين وضمن الـ 16 الأغنى في أمريكا و29 أغنى في العالم.

وعلى الرغم من أن سوروس لم يعد يجر العمليات يومياً إلا أنه لا يزال يشارك في إدارة الثروة الطائلة التي حققها خلال إدارته الفاشحة والطويلة في "Quantum Fund"، كما سيؤكد إنه إدارة صندوق سوروس في العام المقبل.

#2 وارن بافيت

62  
مليار دولار

الرئيس التنفيذي  
لشركة  
بيركشاير هاثاوي  
Berkshire Hathaway

لا تظهر مهارة بافيت في الاستثمار بما يشتري فقط بل بما لا يشتري أيضاً يقول بافيت: "إن ما يميز المتاجرين جداً عن المتاجرين فقط هو أنهم يجيئون بـ "لا" على كثير من العروض التي تقدم إليهم، وخلال أكثر من 60 عاماً فضاعها بافيت في الاستثمار رفض هو وتشارلز مونغر من العروض التي قدمت إليهم أكثر مما قبلوا.



مركز صباح الأحمد للموهبة والإبداع  
Sabah Al Ahmad Center for Giftedness and Creativity

أنتأته مؤسسة الكويت للتقدم العلمي  
Founded by Kuwait Foundation for the Advancement of Sciences

## إجمالي براءات الاختراع

٣٥ اختراع كويتي قابل للتسويق  
٥٢ اختراع كويتي في مرحلة التطوير



T: +965 22 991100  
P.O.Box 25263 Safat 13113 Kuwait  
info@sacgc.org

 sacgc\_kw

 sacgc\_kw

[www.sacgc.org](http://www.sacgc.org)



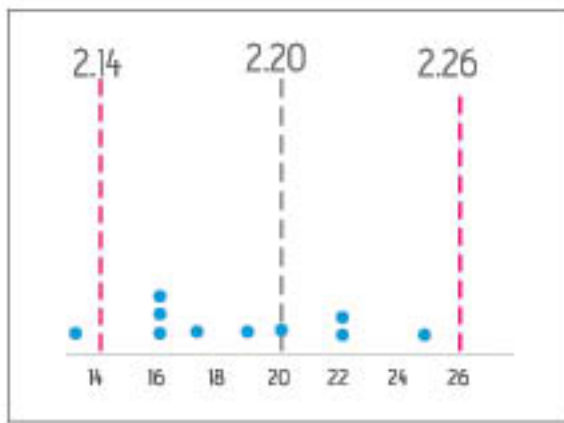
# مؤشر السجما لقياس جودة خط الإنتاج

أ.د. طارق عبدالمحسن الدويسان

« أستاذ في كلية الهندسة والبتترول جامعة الكويت  
« مدير عام شركة رواد العالمية للاستشارات والتدريب



والمعيار المعتمد لقياس جودة قطر الأنبوب هو  $2.20 \pm 0.06$  سم فإنه  
يُمكننا تمثيل ذلك من خلال رسمة النقاط التالية، التي تُبين قيم الحد الأدنى  
والأعلى للمعيار 2.14 و 2.26 كخطوط عمودية مقطوعة، وكذلك القيمة  
المستهدفة (2.20) كخط عمودي متقطع بينهما؛ أما القيم العشرة فهي  
مُمثلة كدوائر صغيرة موزعة على خط الأعداد. نلاحظ أن أحد الأنابيب (قطره  
2.13) معيب لوقوع قيمته خارج نطاق المعيار (2.14 إلى 2.26).



يُمكننا وصف أداء خط الإنتاج اعتماداً على القياسات العشرة من خلال  
حساب مقياسي المتوسط و السجما (أو الإحراف المعياري) كما يلي:  
« المتوسط =  $2.187$  سم (يمكن استخدام حالة average في الإكسل  
لحساب المتوسط)  
« السجما =  $0.035$  سم (يمكن استخدام حالة stdevs في الإكسل  
لحساب السجما)  
يعتبر هذين المقياسين (المتوسط و السجما) في غاية الأهمية في تقييم  
جودة خط الإنتاج:  
« فكلمة الترتيب قيمة مقياس المتوسط من القيمة المستهدفة  
(2.20) تحسنت الجودة  
« وكلمة انخفاضت قيمة مقياس السجما تحسنت الجودة

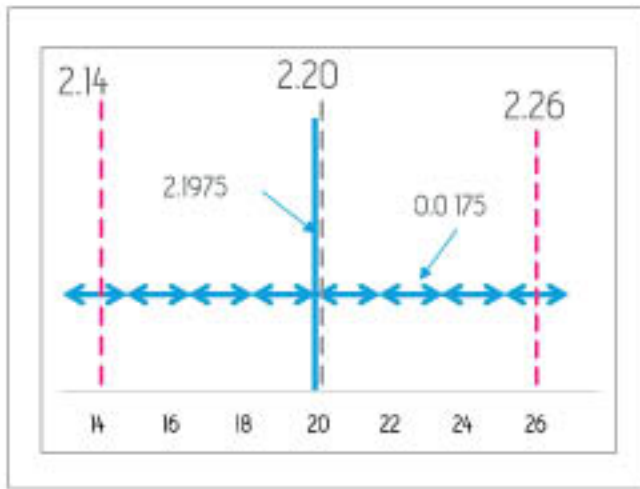
يقيس مؤشر السجما جودة خط الإنتاج، فإننا قلنا أن أداء خط الإنتاج هو  
3 سجما أكثر ذلك جيد، وإن كان 6 سجما أكثر ممتازاً، فما هي قيمة  
مؤشر سجما خط الإنتاج في مصنعك؟

لكي نستطيع أن نجيب على هذا السؤال، لا بد لك من أن تتعرف أولاً  
على معنى السجما وكيفية حسابها. السجما هي عبارة عن مقياس  
للاتضيق (أو التفاوت) في مستوى الأداء ومعدلاتها الرياضية تُعبر  
عن مدى بُعد القيم عن قيمة المتوسط. وتحسب السجما باستخدام  
المعادلة الرياضية التالية (لا تشغل نفسك كثيراً في فهم كيفية حساب  
المعادلة، فوجود البرامج الإحصائية يفنيك عن ذلك):

$$\text{السجما} = \sqrt{\frac{\sum (X - \bar{x})^2}{n - 1}}$$

على سبيل المثال إذا كانت قياسات القطر الخارجي لعشرة أنابيب نحاس  
من خط الإنتاج في مصنعك هي: 2.13، 2.16، 2.16، 2.16، 2.17، 2.19،  
2.20، 2.22، 2.22، 2.45





يلاحظ أن ثلاثة أسهم بالكامل قد أصبحت الآن تقع على يمين قيمة المتوسط (2.197) ومثلها على يساره (مقارنة بالوضع السابق الذي فيه ثلاثة أسهم تقع على اليمين وثمانين فقط يقعان على اليسار في نطاق المعيار). وأن هناك تماثل تقريباً في بُعد المتوسط عن قيمتي الحد الأعلى (2.26) والحد الأدنى (2.14). ذلك التماثل يُقلل من نسبة المعيب ويرفع من قيمة سيجما العملية لتتجاوز الـ 3.5 سيجما.

يبين الجدول التالي العلاقة بين سيجما خط الإنتاج ونسبة المعيب (التالف): فكلما زادت قيمة سيجما خط الإنتاج (عدد أكبر من أسهم السيجما في نطاق المعيار وموزعة على يمين ويسار مقياس المتوسط بالتساوي تقريباً)، انخفضت نسبة المعيب.

سيجما خط الإنتاج	نسبة المعيب (في المليون)	ملاحظات
1 سيجما	697,700	
2 سيجما	208,700	
3 سيجما	66,810	نقاء جيد
4 سيجما	6,210	
5 سيجما	233	
6 سيجما	3.4	نقاء ممتاز

لحسن الحظ توجد مُعادلة بسيطة نستطيع من خلالها حساب سيجما خط إنتاج بناء على نسبة المعيب:

$$\text{Sigma Level} = 0.8406 + \sqrt{29.37 - 2.221 \ln(ppm)}$$

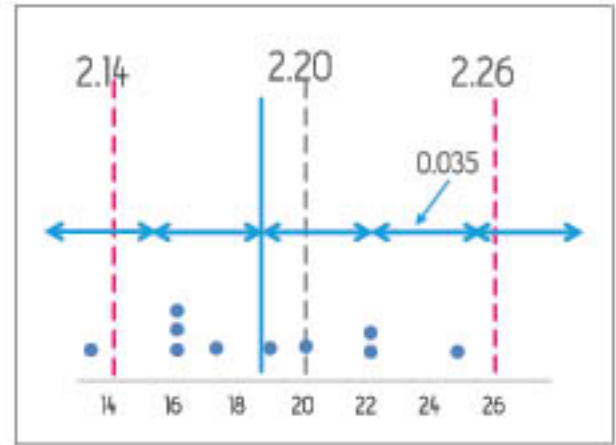
فعلى سبيل المثال، إذا كانت نسبة المعيب لخط الإنتاج في مصنعك هي 70 في المليون، تكون قيمة السيجما 5.3 كما يلي:

$$\text{Sigma Level} = 0.8406 + \sqrt{29.37 - 2.221 \ln(70)} = 5.3$$

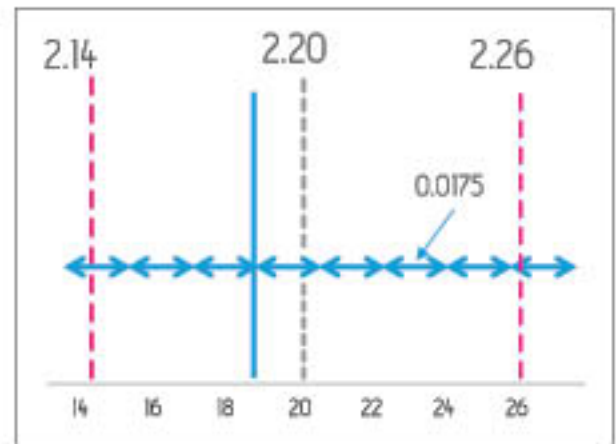
لا بُد لنا قبل أن نختم هذه المقالة من أن نُشير إلى أن تحليلنا أعلاه يعتمد على الفرضية بأن عملية الإنتاج يمكن تمثيلها بالخط الطبيعي. وهذه الفرضية لحسن الحظ مُتحققه في الكثير من عمليات الإنتاج الصناعية.

في الختام، أرجو أن تكون فلماً في المرة القادمة وبأريحية من لإجابة على سؤال: ما هي سيجما خط إنتاجك، وأن يكون جوابك محدداً وواضحاً وأعلى من 3 سيجما!

يُمكننا الإشارة إلى ذلك من خلال رسمة النقاط التالية، حيث يُلاحظ أن قيمة مقياس المتوسط (تمثله بخط عامودي غير منقطع) تقع إلى اليسار من القيمة المستهدفة. وقيمة مقياس السيجما (تمثله بسهم أفقي ذو اتجاهين) تسمح باستيعاب ما بين ثلاثة إلى أربعة أسهم (سيجما) في نطاق المعيار. لذلك فإن سيجما خط الإنتاج هي ما بين 1.5 و 2 سيجما وهذه القيمة تل على أن الأداء أقل من الجيد (ملاحظة: قيمة سيجما خط الإنتاج تساوي نصف عدد أسهم السيجما في نطاق المعيار).



لنفترض أن المصنع استطاع أن يُحسن أداء خط إنتاجه من خلال دراسة استغرقت أربعة أشهر قام بها فريق عمل متخصص (مثلاً التحكم بشكل أفضل في عملية السحب من خلال فوالب التشكيل المتعددة). فخفضت قيمة السيجما إلى النصف (0.0175 سيجما). يُمكننا تمثيل ذلك التحسن من خلال الرسمة التالية التي توضح أن القيمة الجديدة للسيجما قد سمحت بوضع ما بين ستة إلى سبعة أسهم سيجما في نطاق المعيار؛ ما يعني أن أداء خط الإنتاج قد تجاوز الـ 3 سيجما وبالتالي تحسّن أداء خط الإنتاج ليصبح جيداً.



لنفترض أن فريق العمل لم يكفي بذلك بل عمل على تحسين دقة أداء خط الإنتاج (مثلاً من خلال تثبيت عمود التحريم بشكل أفضل أثناء عملية السحب). لترتفع قيمة مقياس المتوسط من 2.187 إلى 2.197 (تحرك العمود الفير منقطع يميناً) ما قلل الفجوة عن القيمة المستهدفة (2.20). كما هو مبين في الشكل التالي.



# أمور يجب تجنبها لمساعدة المشاريع الناشئة على مواصلة النجاح

## فادي العوامي

المدير الإقليمي لقسم التطوير للمنطقتين الوسطى والشرقية  
في شركة "التخيل للتطوير" بالرياض



انه يجب الحرص على إعداد خطة مالية لاحتياجات المشروع على الأقل لمدة 3 - 5 سنوات وكفك التدفق النقدي للمشروع وذلك لتفادي حصول أي عجز مالي بشكل مفاجئ والعمل على توفير تلك الاحتياجات إما من خلال مصادر داخلية كضخ مبالغ إضافية من قبل صاحب المشروع أو من خلال صناعة تدوير الأرباح داخل المشروع أو من خلال مصادر خارجية وهي الجهات التمويلية بإتلاف توجهاتهما علماً بأن هذا الإجراء قد يتسبب في فشل المشروع عند عدم التمكن من تارة هذه الالتزامات الخارجية والتمكن من السداد بشكل منظم، لذلك ننصح بشكل كبير عدم الحصول على تمويل لا عند الحاجة وبقدر المبلغ المطلوب لتسهيل وتوسعة المشروع.

يجب الحرص بشكل مستمر على مراجعة هذه الجوانب والعمل على تجاوزها قبل حدوثها لأن أوما قد يكون سببها جداً وسريع ويصعب معالجته في تلك الوقت.

تدريية مكثفة يفرض التطوير الذاتي للتمكن من تنفيذ الخطط التوسعية الطموحة للمشروع.

كذلك من أهم الأسباب التي قد تؤدي لعدم اكتمال نجاح المشاريع الناجحة هو عدم القدرة على التسويق بالشكل الذي يتناسب مع حجم الإنتاج أو القدرة التسويقية للمشروع حيث أن بعض أصحاب المشروع يملكون فقط المهارات والخبرات الفنية التي تساعد على نجاح المشروع، إلا أن نقص الخبرة في الجانب التجاري قد يتسبب في ضياع فرص تسويقية أو عدم الوصول إلى العملاء المستهدفين بالشكل المطلوب.

وقد يؤدي ذلك إلى تكديس البضائع مما يرفع من تكاليف التشغيل بشكل كبير وبالتالي تسجيل خسائر متزايدة تتسبب في فشل المشروع، في المقابل يمكن الاستفادة بجهات استشارية متخصصة لوضع خطة تسويقية تتضمن دراسة السوق والمنافسين وذلك لتحديد الفجوة التسويقية الموجودة والعمل على تغطيتها بشكل تدريجي تماثياً مع إمكانيات المشروع.

ومن الصعوبات التي يواجهها الكثير من رواد الأعمال هو إدارة الموارد المالية للمشروع حيث

أمور يجب تجنبها لمساعدة المشاريع الناشئة على مواصلة النجاح

قد يتمكن رواد الأعمال من تحقيق نجاحات في مشروعاتهم الناشئة في مرحلة بدء النشاط والتأسيس للمشروع إلا أنهم قد يواجهون خطر التعثر عند التوسع وهو ما قد يتسبب لاحقاً في عدم القدرة على مواصلة العمل بالمشروع والحصول لمرحلة التعثر التام.

وهناك العديد من الأسباب التي قد يسببها تجنبها على عدم حدوث ذلك والاستعداد لمواجهةها بالشكل الأمثل.

أهم تلك الأسباب هي الخبرة والقدرة على الإدارة بشكل فعال، فعادة ما يكون رواد الأعمال صغيراً في السن أو ينقصه تجربة إدارة سابقة تمكنه من إدارة مشروعه بشكل ناجح، ففي مرحلة تأسيس المشروع عادة ما تكون الإمكانيات محدودة مما لا يتطلب مهارات إدارية عالية كإدارة الوقت أو إدارة الأولويات أو إدارة الموظفين، لذلك يجب وضع تلك النشاط في الاعتبار عند ظهور مؤشرات نجاح المشروع، وذلك من خلال توظيف فرق إداري متمكن لتنفيذ هذه الجوانب أو من خلال استئجار هذه المهارات بحضور دورات



# THE PIONEERS OF PRE-ENGINEERED METAL BUILDING SOLUTIONS

## COMMITTED TO EXCELLENCE



### Sectors Kirby operates in: SALES OFFICE:

- Factories and Workshops
- Aircraft Hangars and Shelters
- Sports and Leisure
- Education
- Offices and Other Commercials
- Warehouse
- Hospitals and Clinics
- Shopping Centers and Showrooms
- Heavy Industrial Plants
- Infrastructure and Utility

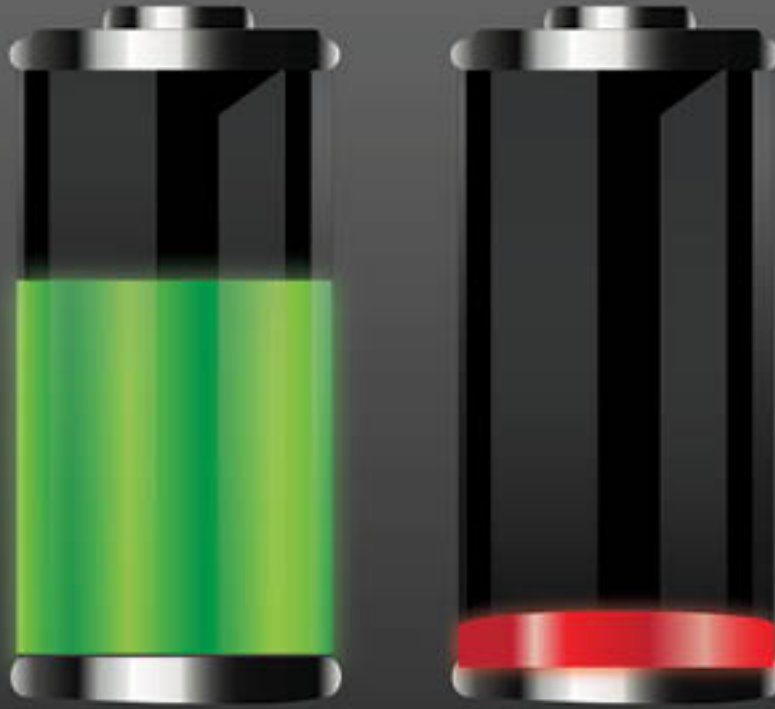
<b>Kuwait</b>	T (+965) 2494 2200	E kuwait_sales@alghanim.com
<b>Dubai</b>	T (+971) 4 3591192	E kirbydb@kirbybuilding.ae
<b>Abu Dhabi</b>	T (+971) 2 8260024	E kirbyah@kirbybuilding.ae
<b>Dammam</b>	T (+966) 13 8331678	E kirbySaudi.dam@alghanim.com
<b>Riyadh</b>	T (+966) 11 4763334	E kirbySaudi.rjy@alghanim.com
<b>Jeddah</b>	T (+966) 12 6600339	E kirbySaudi.jed@alghanim.com
<b>Qatar</b>	T (+974) 44439973	E kirbyqatar@alghanim.com
<b>Bahrain</b>	T (+973) 17 214168	E kirbybahrain@alghanim.com
<b>Oman</b>	T (+968) 3447 8933	E kirbyoman@alghanim.com

**KIRBY BUILDING SYSTEMS**  
 Head Office: PO Box 32925, Safat 12104, Kuwait  
 T (+965) 2326 2000  
 F (+965) 2326 1768  
 E kirbymarketing@alghanim.com  
 www.kirbyinternational.com





# ابتكار هاتف نقال يعمل بدون بطارية



وأرسل إشارات الرامو التي تشحن الهاتف، ويصعب الباحثون أن هذا لا يشكل مشكلة لتنفيذ نظامهم لأن تقنية محطة القاعدة يمكن دمجها بسهولة في الشبكات الخلوية وأجهزة التوجيه واي فاي. كل هذا يبدو رائعاً، ولكن هل يعمل هذا الهاتف فعلاً؟ لقد أظهر الباحثون أنه يعمل عن طريق إجراء مكالمات سكايب مع الهاتف الخالي من البطارية، يمكن للهاتف التواصل مع محطة قاعدة تبعد 31 قدماً عندما يعمل بإشارات تردد الراديو ومن مسافة 50 قدماً عند استخدام الطاقة الشمسية.

في هذه المرحلة يبدو أن الهاتف الذي يعمل بحون بطارية هو نموذج أولي ليس جاهزاً للاقتناء. ومع ذلك فهذا الاختراع لا يبدو مستحيلًا.

تلقط المحطة الإشارة المتغيرة وترسلها إلى الشخص على الطرف الآخر من المكالمات.

لا يزال يحتاج هذا الهاتف الخالي من البطارية إلى مصدر طاقة 3.5 ميكرووات على الرغم من أن جميع التحويلات الصوتية بين الرقمية والتناظرية يتم التعامل معها في المحطة الأساسية. إذا كان يحتاج إلى طاقة، فإنه لا يزال يحتاج إلى بطارية. أليس كذلك؟ إلا أن فريق البحث قد وضع طريقين لاستخلاص الطاقة من البيئة المحيطة. يمكن استخلاص الطاقة الكافية لتشغيل الهاتف من إشارات الترددات الراديوية المنبعثة من المحطة الأساسية أو من الخلايا الشمسية والتي يبلغ حجمها تقريباً بحجم حبة الأرز على لوحة الدارات على الهاتف.

وتقوم المحطة الأساسية بتحويلات رقمية والتناظرية

المكالمات. يتم تحويل الإشارة الرقمية مرة أخرى إلى تناظرية. لذلك يمكن للمتكلم في الهاتف أن يسمع موجة من الأصوات يمكن الاستماع أن يسمعها هذه التحويلات الصوتية بين الرقمية والتناظرية تستغرق الكثير من الطاقة.

يعمل الهاتف الخالي من البطارية بعيداً عن هذه التحويلات من خلال الاستفادة من إشارة الراديو التناظرية المنبعثة من محطة قاعدة مصممة خصيصاً. يتم سماع الرسالة الواردة عندما يلتقط الهوائي في الهاتف نمطاً في إشارة الراديو ويقوم مكبر الصوت في الهاتف بتحويل النمط إلى موجات صوتية. يتم إرسال الرسالة الصامتة عندما يتم استخدام الاهتزازات في ميكروفون الهاتف النجمة عن صوت المستخدم من قبل الهوائي لتعديل إشارة الراديو المنبعثة من المحطة الأساسية.

تخيل هاتف محمول بدون بطاريات! لا مزيد من أجهزة الشحن والأسلاك والهواتف التي تتوقف عن العمل عندما تكون بحاجة إليها. قد يبدو الأمر وكأنه خيال علمي ولكن قام فريق من الباحثين في جامعة واشنطن من اختراع هذا الهاتف، وقاموا بذلك باستخدام معادن جاهزة.

أحد أسباب استنزاف بطاريات الهواتف الذكية بشكل سريع جداً هو استخدامه بشكل كبير جداً وإجراء المكالمات الهاتفية. ومع ذلك، تحتاج الهواتف المحمولة إلى بطاريات ذات قدرة كبيرة حتى وإن لم يتم الأي بوظائف الهاتف الأساسية.

أثناء المكالمات الهاتفية يتم التقاط المعلومات التناظرية في الموجة الصوتية النقية عن صوتك عن طريق الميكروفون في الهاتف وتحويلها إلى إشارة رقمية. على الطرف الآخر من

kcc-kuwait.com

# We Sell Solutions

We sell complete solutions and guarantees quality performance at every stage

HOP CATALYST

ICR CATALYST

DISTILLATE CATALYST

TECHNICAL SERVICES



الشركة الكويتية لصناعة المواد الحفازة  
KUWAIT CATALYST COMPANY

Tel : +965.23262095 / 23263957  
Shuaiba (W) Industrial, Area  
Block 62, Area #2



# KIU EXPO 2017

## أكبر حدث صناعي على أرض الكويت ينطلق بـ 19 نوفمبر



من خلال جناح التوظيف المخصص لاستقبال طلبات الشباب إضافة إلى تنظيم مسابقة الرسم بالتعاون مع مركز الفن محفها اشراك طلبة المدارس بالقطاع الصناعي من خلال اطلاق ابحاثهم الفنية والتعبير عن الصناعة في الكويت.

ويهدف الاتحاد من تنظيم هذا الحدث للسنة الرابعة على التوالي إلى التأكيد بأهمية هذا القطاع، وتعزيز مفهوم الصناعة لكافة شرائح المجتمع، مما دعا إلى اختيار حديقة الشهيد كأحد المعالم الحيوية في دولة الكويت ومرفق سياحي هام يستقطب أعداد كبيرة الأفراد على مدار الساعة مما يساهم في تحقيق الهدف العام من اقامة هذا الحدث والذي سيضم عدة فعاليات وأنشطة تم التحضير لها مسبقا تساهم في إثراء المعرض.

وسوف يتم من خلال المعرض توفير فرص عمل للشباب الكويتي من حديثي التخرج في القطاع الصناعي

تحت رعاية حضرة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ صباح الاحمد الجبر الصباح، حفظه الله ورعاه ينظم اتحاد الصناعات الكويتية معرضه الرابع (KIU EXPO 2017) بالشراكة مع شركة فورفيست ومجموعة فورفيلمز للطباعة و بمشاركة 65 جهة من كبرى المصانع المحلية والشركات ذات العلاقة والمبارين من أصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة إضافة إلى مشاركة فعلة من قبل الجهات الحكومية المعنية بالقطاع. وسيتم تنفيذ المعرض في حديقة الشهيد من الأحد 19 إلى الثلاثاء 21 نوفمبر 2017.



شال مدير ادارة دعم الاعمال في مركز صباح الاحمد للموهبة والابداع أن الهدف من وراء المشاركة في المعرض يتمثل في عرض الاختراعات الكويتية التي تم تطويرها وتحويلها الى منتجات و البحث عن مستثمرين أو رؤوس أموال لتبني الاختراعات الكويتية و إبراز دور المركز في عملية تبني الأهمار وتحويلها الى منتجات قابلة للتسويق و تبادل الخبرات من خلال المشاركة و تسويق خدمات مركز صباح الاحمد للموهبة والابداع .

أما عن المشروعات الحالية للشركة أوضح أن المركز تبني اصحاب الأفكار والمشروعات و تحويلها الى واقع عن طريق توثيقها و حمايتها بإصدار شهادات براءة اختراع علمية معتمدة إضافة الى تصنيع وتطوير الاختراعات محلياً و عالمياً ووضع خطط تسويقية لكل اختراع حسب مجاله و تصنيفه و البحث عن أفضل فرص استثمارية له .

ولفت الى أن الخطط المستقبلية للشركة تتمثل في توفير الدعم المادي والمعنوي لأصحاب الابتكارات و الاستثمار بتقديم الدعم المادي والمعنوي لجميع المخترعين و توفير بنية تحتية متكاملة لكل ما يتعلق باختصاص الأفكار الابداعية وتطويرها و طرحها في الأسواق و التعاون مع مختلف جهات الدولة الرسمية و تعزيز روابط الارتباط و فتح آفاق جديدة من التعاون مع مختلف الجهات الحكومية و عرض الاختراعات المختصة لكل وزارة و جهة ليتم تبنيها ودعمها .

وبين أنه سوف يتم لاعلان عن فتح باب تسجيل شهادات براءة الاختراع و عرض النماذج الصناعية للاختراعات التي تم تصنيعها .



أشار الرئيس التنفيذي لأجيبي للخدمات العقارية في الكويت وشرق الأوسط نادر سكين الكندري أن أجيبي تتمتع بالكفاءة في توفير سلسلة الإمدادات في بعض أكثر مناطق العالم تحدياً بالإضافة إلى تقديم الخدمات الشخصية لعملائها بأسلوب لا يضاهيه وما لديها من بصمة عالمية وخدمات متخصصة في البلدان المتقدمة والاقتصادات الناشئة على حد سواء .

و تعد شركة أجيبي واحدة من الشركات العالمية الرائدة في مجال الخدمات اللوجيستية المتكاملة وهي شركة مساهمة عامة يوردات سنوية تقدر بـ 5 مليار دولار أمريكي ويعمل لديها أكثر من 22000 موظف في 500 مكتباً و100 دولة حول العالم . وأضاف " لقد نجحنا من خلال حضورنا العالمي ونفائنا في تقديم الخدمات الشخصية المتميزة لعملائنا ومعرفتنا المطية ونوفرنا لمجموعة شاملة من الحلول اللوجيستية المتخصصة بأن نكون الشريك المثالي للاهتمام بأعمال العملاء على المستويين المحلي والعالمي على المدى الطويل .

وبين أن أجيبي للخدمات العقارية تركز كل إمكانياتها وخبراتها وتجهيزاتها للمشاركة في العمل التعاوني بدأ بيد مع الحكومة الكويتية لتعزيز إجاح المشاريع الصناعية وقد شمتنا بتجهيز البنى التحتية للمناطق الصناعية الجديدة وإنشاء وبناء وتجهيز وإدارة المواقع الحرفية للمساعدة في استراتيجية التنمية الصناعية وعملية التطور الصناعي وتطويرها وتنمية مهارات الكوادر الوطنية ودعم وتشجيع العمل الحرفي من خلال إنشاء مشروعات حرفية عديدة على أعلى المستويات وتقديمها بأفضل الأسعار المتواجدة حالياً .

شال نائب الرئيس التنفيذي في الشركة المتحدة لصناعة الحديد (Kuwait Steel) فيصل الخادي أن الشركة تهدف من وراء المشاركة في المعرض تعريف الجمهور أكثر على جودة منتجاتنا الوطني (حديد التسليخ) الذي يصاهي في التميز أكثر دول العالم تطوراً لئلا في أن وزارة الأشغال العامة وجميع الجهات الحكومية اعتمدت منتجاتنا في كافة مشاريعها الحكومية وكذلك مقاولي مشاريع القطاع الخاص .

أما عن أهم المشروعات الحالية للشركة ، أشار الى أن معظم المشروعات الحكومية تستخدم حديد التسليخ الكويتي مثل ستاد الشيخ جابر و الدائري الأول و طريق الفحيحيل و طريق الجهراء وشارع جمال عبد الناصر وغيرهم كما أن المقاولين لمشروعات القطاع الخاص يرتكزون على مشاريعنا في مشاريع عدة منها برج الحمرا و برج المتحدة والمطار الجديد وغيرهم .

وأضاف بالنسبة للمشروع المشترك بين مستثمرين كويتيين وشركة اسكونيك - ألمانيا (Ascotec - Germany) قامت الشركة بالتعاون مع الشركة النمساوية فوست البابر (Voset Alpine) بإنشاء المصنع الذي أقيم على مساحة 40,000 م<sup>2</sup> .

وهي العام 2010 تم شراء مصنع درفلة الحديد (2) بمساحة 33,336 م من الشركة الكويتية لصناعة حديد التسليخ والمميزات المرتبطة به ورفق كفاءة المصنع وزيادة طاقته الإنتاجية فقد شمتنا بإجراء كافة التعديلات والإضافات اللازمة من خلال عقد تطوير واطلال معدات وآلات المصنع مع الشركة الإيطالية (Siderimpes) وكذلك الحصول على كافة التراخيص اللازمة من الجهات الرسمية بالدولة .

وتبلغ الطاقة الإنتاجية المخصصة للمصانع 1,250,000 طن من قضبان حديد التسليخ سنوياً ويحجم مختلفه وأقطار تتراوح ما بين 8 مم - 40 مم .



صرح الرئيس التنفيذي في الشركة الكويتية لصناعة وتجارة الأثاث (كوفوما) توفيق الذهبي أن الشركة قامت بدراسة السوق المحلي دراسة مستفيضة فيما يخص طلبات العملاء او مشاريع سواء خاصة أو حكومية وتم استكمال جميع النواقص لاجارية والفنية في شريك العمل مما ممكن الشركة الانطلاق بقوة للتنافس على تلك المشاريع في السوق والفوز بها مثال مشروع اعادة تأييث فندق المارينا بالكامل ومشروع الحيوان لاميبي ومشروع مجمع الأنيوز المرحلة الرابعة ومستشفى سلوى الصباح والمقر الجديد لوزارة العدل ومشروع مركز الخلايا الجذعية وغيرها من المشاريع .

وأضاف "تهدف الشركة الى مضاعفة إيراداتها من نشاطها التشغيلي الى الضعف في غضون الثلاث سنوات القادمة مع الالتزام الكامل بجودة المنتج والتسليم بالوقت النصوص عليه بالعقود باعلى كفاءة وجودة"

وبين أن الشركة تأسست في العام 1978 و تمتلك مصنعا في منطقة صباحان ممتد على مساحة 24 الف متر مربع مختص بتصنيع ونتاج الآلات بمختلف أنواعه منزلي ومكثبي كما يقوم بتصنيع الأبواب والمطابخ وجميع أعمال المنجور ومرتبط به من صناعات مختلفة مثل الاسفنج والاسقف وغيرها

و أكد على أن الشركة تلتزم بمسؤولياتها الاجتماعية والبيئية مثل دعم العمالة الوطنية وتحديدها والحفاظ على أجيالها من خلال تطبيق معايير جودة وتصنيع عالية ونظيفة .





الرعاة الماسي







الرعاة الرابتي











الرعاة الذهبي














الرعاة العالمي














الرعاة الحكومي

















تتلم هذه المنظمات الحكومية بقرار من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي و بقرار من مجلس إدارة جامعة القاهرة



Plastic Pipes & Fittings Factory  
Yousif Khalid Al-Adasani Est.  
Kuwait



مصنع الانابيب البلاستيكية ولوازمها  
مؤسسة يوسف خالد العدساني  
الكويت



Polypropylene Piping System



U-PVC Sewage & Drainage Piping System



C-PVC Piping System



HDPE Pressure/Sewage & Drainage  
Piping System



Polybutylene Piping System



U-PVC Electrical Conduits  
U-PVC Underground Cable Ducts  
HDPE Single Sub Ducts



U-PVC Pressure Piping System  
(6,10,16 Bars)

**Yousif Khalid Al-Adasani Est. Plastic Pipes & Fittings Factory**

Sabhan Industrial Area - Kuwait

Telephone: 24743800-24743801-24730225-24730226-24714870 • Fax: 24718258-24764115

Website: [www.aladasani.com](http://www.aladasani.com) - Email: [info@aladasani.com](mailto:info@aladasani.com) / [sales@aladasani.com](mailto:sales@aladasani.com)



## اتحاد الصناعات ينفذ برنامج ( Six Sigma )



عند المشاركين، وتجدر الإشارة إلى أن برنامج السنة سيجما يتناول منهجية علمية تهدف إلى تحقيق التميز في خط الإنتاج وإجراءات العمل.

رواد العالمية للاستشارات والتدريب، وقد تظل البرنامج العديد من الأنشطة التفاعلية والحالات والأمثلة الواقعية التي ساهمت في تثبيت المعلومات والمهارات

نفذ اتحاد الصناعات الكويتية البرنامج التدريبي (Six Sigma) للمرة الثانية من 17 إلى 20 سبتمبر 2017 و قدّمه دطارق عبد المحسن الدويسان مدير عام شركة

### البرنامج التدريبي لشهر أكتوبر

Product Design and  
Development in a Virtual  
Environment

والمقرر تنفيذه في الفترة من 23 حتى 25 أكتوبر 2017، بدعم مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وبالتنسيق مع دسهيلا المطوع.

### ويعقد ورشة ( تحقيق الأهداف من الواقع إلى المواقع )

اللقاءات الصحفية / الاجتماعات/ البرامج التدريبية و التعرف على قواعد التعبير بالصورة وتوظيفها في نقل الأفكار والأشكال . وكانت تجربة مميزة مع المحرب ناصر حيات.

نفذ اتحاد ورشة عمل بعنوان (تحقيق الأهداف من الواقع إلى المواقع) لموظفي الاتحاد بهدف ترميهم على استخدام المعدات الحديثة الخاصة بالتصوير والتعرف على أساسيات التقاطية في



شركة الخليج لصناعة الزجاج ش.م.ك  
Gulf Glass Manufacturing Company KSC



Tel: (965) 22285552 Fax: (965) 22285551, P.O.Box 26996 Safat, 13130 Kuwait

E-mail: sales@ggmc.com.kw - Website: www.ggmc.kw.com





## «اتحاد الصناعات» يشارك في المنتدى الاقتصادي الامريكي واجتماع اللجنة التجارية العراقية



تلاميذ حيث استعرض الوفد المرافق رؤية الكويت الاقتصادية المستقبلية وتوفير الفرص الواعدة للاستثمار بين البلدين كخطك تحسين بيئة الأعمال في دولة الكويت .

إدارة الاتحاد . كما شارك حسين الخرافي رئيس الاتحاد و أحمد القضيبني نائب الرئيس مع وفد أصحاب الأعمال الكويتية المشاركين في المنحة الاقتصادية الأمريكي والمتمتع في الأساس من سبتمبر على هامش زيارة حضرة سمو أمير البلاد حفظه الله ورعاه للولايات المتحدة الأمريكية ولقاءه بفخامة الرئيس دونالد

شارك اتحاد الصناعات الكويتية في اجتماع الدورة الأولى للجنة التجارية العراقية المشتركة بالتنسيق مع وزارة تجارة وصناعة الكويت . التي تهدف الى تعزيز العلاقة التجارية بين الجمهورية العراقية ودولة الكويت وحل المعوقات التي تواجه المستثمرين وممثل الاتحاد في هذه اللجنة أنور بو خمسين عضو مجلس

# Your Preferred Packaging Partners

**K-PAK®**

**S-PAK®**

**U-PAK®**

SINCE 1986

الشركة الكويتية لصناعة مواد التغليف ش.م.ك مغلقة. (م)

KUWAIT PACKING MATERIALS MANUFACTURING. K.S.C. (C)

Block 8, Street 82, South of Subhan, State of Kuwait.

P.O. Box 26522 13126, Kuwait.

Tel: +965 2472 1124 | Fax: +965 2476 7060 - +965 2471 0860

E-mail: [kpak@kuwaitpack.com](mailto:kpak@kuwaitpack.com)

[www.kuwaitpack.com](http://www.kuwaitpack.com)



## المرحلة الثالثة من مسابقة جسور الفنية بدأت بالتعاون مع مركز ارت



تم تنفيذ المرحلة الثالثة من مسابقة جسور الفنية بالتعاون مع مركز آرت والتسويق مع المدرسة البريطانية في الكويت ، حيث تهدف المسابقة الى افساح المجال للعبّر عدد ممكن من الطلبة الهواة للفنون واصحاب المواهب للتعبير عن الصناعة في اطرهنى يمزج بين الخيال والواقع .

علما بأنه تم تحيين المسابقة في يوليو الماضي في اطار الحملة التوعوية التي ينظمها الاتحاد سنويا للتعريف بالصناعة .





شركاء في النجاح

## ملتزمون بتحقيق النجاح انطلاقاً من مبادئنا الراسخة

تمارس شركة إيكويت للبترولوكيمويات أعمالها بناءً على مبادئها التي تتضمن:  
الثقة كأساس لروابطنا مع الأطراف ذات العلاقة، والكفاءة العالية كوسيلة  
لتحقيق أفضل الإنجازات المتميزة، والتنمية المستدامة لضمان استمرار النجاح  
والمحافظة على البيئة، والابتكار لمواصلة مسيرة التقدم والتطوير. هذه هي  
المبادئ التي تساهم في بناء شركائنا الوثيقة حول العالم.



# ترامب يقول أن دولة أجنبية تخطط لبناء خمسة مصانع للسيارات في أمريكا



الرئيس الأمريكي دونالد ترامب

قال الرئيس الأمريكي دونالد ترامب إن زعيما أجنبيا أبلغه أنه لاقه في الأمم المتحدة للاسبوع الماضي أن مصانع جيدة بصناعة السيارات في الولايات المتحدة. وفي كلمة ألقاها في اجتماعات مجلس الأمن في نيويورك، قال ترامب "أحد أكثر زعماء العالم تأثيرا أبلغني أنهم سيعلقون في المستقبل القريب عن خمسة مصانع كبيرة في الولايات المتحدة. بعضها ستكون مصانع جيدة والأخرى ستكون توسعة لمصانع قائمة" مضيفاً أن تلك المصانع ستكون في صناعة السيارات.

## النتائج الصناعية الأمريكية يهبط للمرة الأولى منذ يناير بفعل هارفي

قال مجلس الاحتياطي الاتحادي (البنك المركزي الأمريكي) إن نتائج لصناعة الأمريكية انخفضت في أغسطس في المرة الأولى منذ يناير كانون الثاني مع تضرر منشآت النفط والغاز والكيمياء على ساحل خليج المكسيك جراء الإعصار هارفي. وتقلص استهلاك المرافق في الشرق بفعل درجات الحرارة المعتدلة في الصيف. ونزل إجمالي الإنتاج الصناعي 0.9 بالمئة في الشهر الماضي بعد زيادة معطاة بالرفع بلغت 0.4 بالمئة في يوليو. وكان خبراء الاقتصاد استطلعت وبيّنوا أنهم توقعوا زيادة نسبتها 0.1 بالمئة في الناتج الصناعي ويضم مقياس البنك المركزي للقطاع الصناعي الصناعات التحويلية والتعدين والمرافق الكهواء والغاز.

ورغم أن الإعصار هارفي كان عاملاً أساسياً في الانخفاض، وساهم في خفض إنتاج قطاع التعدين 0.8 بالمئة. ساهمت قطاعات أخرى أيضاً في تراجع الناتج الصناعي.

## الإمارات ستدافع عن صناعاتها بعد اتهامات أمريكية بالإغراق

شانت الإمارات العربية المتحدة إنها لن تخسر جهداً في الدفاع عن صناعاتها بعد أن خلصت الولايات المتحدة إلى أن شركات إماراتية تغرق السوق الأمريكية بفضيلان الصلب الكروي والأسبائك. وقالت وزارة التجارة الأمريكية في نتائج تحقيق أولي في الساعات من سبتمبر أيلول إن مصدري من الإمارات العربية المتحدة باعوا منتجات من فضيلان الأسلاك بأقل من القيمة العادلة بنسبة 84.1 في المئة وإنما ستطلب من لجمرك الأمريكية تحصيل رسوم عليها وقالت وزارة الاقتصاد الإماراتية لروبرت إنها تولى اهتماماً كبيراً للتحقيقات وستدافع عن الصناعات الإماراتية بكل ما تملك من وسائل بما يشمل مع الاتفاقيات منظمة التجارة العالمية. واتخذ الرئيس الأمريكي دونالد ترامب من سياسة "أمريكا أولاً" شعاراً خلال حملته الانتخابية، متعهداً بالدفع عن الشركات الأمريكية ومراجعة الاتفاقيات التجارية أو نقوض على أي جديدة لتعزيز قطاع الصناعات التحويلية الأمريكية.

## وزير: مشروع فوسفات وأسمدة جديد بمصر باستثمارات 9.5 مليار جنيه



طارق فايز

قال طارق فايز وزير التجارة والصناعة المصري إن مصر قلصت زمن إصدار التراخيص الصناعية إلى أقل من سبعة أيام لفئة الترخيص بالخطار من 600 يوم في السابق إلى أقل من 30 يوماً للترخيص المتعلق بالأنشطة عالية المخاطر على الأمن والصحة والبيئة.

وأضاف فايز في بيان صحفي أن ذلك يأتي في إطار الألية التنفيذية لقاوتن تيسير إجراءات منح التراخيص الصناعية وذلك في خطوة تهدف لتسهيل الإجراءات على الصناع والمستثمرين.

تفقد حكومة مصر إصلاحات اقتصادية منذ نهاية 2015 سعياً لإعاش الاقتصاد وإعادته إلى مسار النمو. شملت زيادة أسعار الطاقة والدواء وتحرير سعر الصرف وإقرار قوانين جديدة للاستثمار وتهديات على قانون ضريبة الدخل وإقرار قانون ضريبة القيمة المضافة والموازنة مبدئياً على

تقارير أداء الأعمال الصادرة من المؤسسات الدولية وسيبقى على البيروقراطية. سهلت مصر إجراءات منح التراخيص للمستثمرين حيث سمحت بالتقدم بطلب الحصول على الترخيص باليد أو إلكترونياً أو بالبريد أو عن طريق شركات الشحن.

شاون للإلاس، وقال فايز في مؤتمر صحفي عقد بالقاهرة اليوم "أوستغرق الأمر عامين لكي أستخرج ترخيصاً طبيماً ما أروح ليلد آخر أفضل". وأضاف أن الألية التنفيذية لقاوتن تيسير إجراءات منح التراخيص الصناعية "سيؤثر بشكل إيجابي على تصنيف مصر العالمي" في



شركة القرين لصناعة البتروكيماويات العربية  
**QURAIN**  
PETROCHEMICAL INDUSTRIES COMPANY



**UOP**  
شركة الهندسة الأمريكية  
United Oil Refiner



**UOP**  
شركة الهندسة الأمريكية  
United Oil Refiner



لنستثمر اليوم..  
لغد أفضل.

[www.qpico-ku.com](http://www.qpico-ku.com)

شارع خالد بن الوليد - برج كيه.كو - الحدرد 26



## اتحاد: إنتاج السيارات في تركيا يتراجع 8% في أغسطس



قال اتحاد مصنعي السيارات في تركيا إن إنتاج السيارات في البلاد انخفض ثمانية بالمئة إلى 71 ألفاً و463 سيارة في أغسطس، لكنه ارتفع 19 بالمئة في الأشهر الثمانية الأولى من العام إلى 1.09 مليون سيارة.

وذكر الاتحاد في بيان أن الصادرات قفزت 26 بالمئة في الفترة من يناير كانون الثاني إلى أغسطس، لتصل إلى 889 ألفاً و656 سيارة.

## بي. واي. دي تتوقع تحول الصين للسيارات الكهربائية بحلول 2030



تتوقع شركة بيجوفايدي الصينية لصناعة السيارات أن يكتمل تحول الصين إلى السيارات العاملة بمصادر الطاقة الجديدة الأكثر نظافة خلال أكثر من عشر سنوات، وهو إطار زمني سيشكل تحدياً لصناع السيارات التقليدية في أكبر سوق للسيارات في العالم.

وقال وانغ تشوان، شو رئيس مجلس إدارة بيجوفايدي يوم الخميس إن جميع السيارات في الصين ستكون "كهربائية" بحلول عام 2030 وهو ما قد يشمل السيارات الكهربائية بالكامل وبعض السيارات الهجينة. وستستثمر بيجوفايدي التي يدعمها رجل الأعمال وارن بافيت، بكثافة في سوق سيارات الطاقة الجديدة بالفعل.

وتواجه شركات صناعة السيارات في أنحاء العالم خطراً حكومياً للابتعاد عن السيارات التي تعمل بمحركات الوقود واستخدام تقنيات أحدث وأكثر تليقاً بالبيئة، وهو اتجاه يتمخض عن أحد أكبر التغيرات في سوق السيارات

وفي الشهر الجاري قال مسؤول صيني كبير إن بلاده بدأت دراسة توفيق حظر إنتاج وبيع السيارات التي تستخدم أنواع الوقود التقليدية دون أن يعطي إطاراً زمنياً للتحول. وقالت يوطايفيا وفونزسا إنها ستبدأ حظر إنتاج وحدات جديدة من سيارات العزل والبترول اعتباراً من عام 2040.

وقال وانغ خلال مناسبة في شنغشن، تحن والتفون تماماً في جميع الأطر الزمنية (إلغاء السيارات التي تعمل بالوقود الأحفوري) ويعتقد أن هذا سيحدث في وقت أقرب من المتوقع.

## نمو إنتاج المصانع الصينية 6% والاستثمارات 7.8% في أغسطس



أظهرت بيانات أن إنتاج المصانع الصينية نما بنسبة ستة بالمئة في أغسطس، أب على أساس سنوي، بينما زادت استثمارات الأصول الثابتة 7.8 بالمئة في الشهر الثمانية الأول من العام، وكلاهما أقل من توقعات خبراء الاقتصاد.

وتوقع محللون استطلعت رويترز أنهم نمو إنتاج المصانع 6.6 بالمئة في أغسطس، أب ارتفاعاً من 6.4 بالمئة في الشهر السابق.

وكان من المتوقع نمو استثمارات الأصول الثابتة 8.2 بالمئة خلال الشهر الثمانية الأول من العام، وهو ما كان سيُمثل انخفاضاً طفيفاً من النمو البالغ 8.3 بالمئة في الفترة بين يناير كانون الثاني ويوليو تموز.

وقال مكتب الإحصاءات إن مبيعات التجزئة زادت 10.1 بالمئة في أغسطس، أب على أساس سنوي مقابل 10.4 بالمئة في يوليو تموز، ومن توقعات المحللين لزيادة 10.5 بالمئة، ويقطاً نمو

تسعة بالمئة كما تتوقع زيادة مبيعات التجزئة حوالي عشرة بالمئة.

وستهدف الحكومة تحقيق معدل نمو اقتصادي بشارب 6.5 بالمئة في العام الحالي، انخفاضاً من 6.7 بالمئة في 2016.

الاستثمارات الخاصة إلى 6.4 بالمئة في الفترة بين يناير كانون الثاني وأغسطس، أب من 6.9 بالمئة في الشهر السبعة الأول من العام، مما وحجى بأن الشركات الصغيرة والمتوسطة لا تزال تواجه صعوبات في الحصول على تمويل.

ويمثل للاستثمار الخاص نحو 60 بالمئة من إجمالي الاستثمارات في الصين.

وتتوقع الصين نمو استثمارات الأصول الثابتة في 2017 بنحو

# مزيل عوائق التنفس CLEAR THE WAY



**Ezipect**  
Bronchial Mucolytic  
Tablets & Syrup

**إيزيبيكت**  
مُزِيلٌ لِلْمُغْلَمِ  
أَقْرَصِ وَشَرَابِ



الشركة الكويتية السعودية للصناعات الدوائية شركة  
**Kuwait Saudi Pharmaceutical Industries Company** K.S.C.  
Closed

P.O.Box: 5512 Safat - Postal Code: 13056 State of Kuwait - Subhan  
Industrial Area - Tel: +965 24745012/3/4 - Fax: +965 24745361

ص.ب. 5512 الصفاة - الرمز البريدي 13056 دولة الكويت - صبحان  
للصناعة الصناعية - هاتف: +965 24745012/3/4 - فاكس: +965 24745361

[www.kspico.com](http://www.kspico.com)



# المهارات العشر المطلوبة لعام 2020 !



## العلوم البيولوجية

اقتحمت التكنولوجيا العلوم البيولوجية على نطاق واسع في القرن الواحد والعشرين، وأصبح تقدمها يخضع لمعطيات النمو التكنولوجي المتزايدة جداً والتي لا تزال تسير وفق قانون مور الذي ينص على أن قدرة الحوسبة تضاعف كل عامين، وهو القانون الذي صاغه غوردون مور أحد مؤسسي إنتل عام 1965 ولا يزال يثبت صحته حتى الآن، ولدى ذلك إلهام في تنسيق العلاج الجيني يوماً كبرى خاصة بعد تطوير تقنية تحرير الشيفرة الجينية كريسبر/كاس 9 التي أعيدتها مطبة ساينس أهم الإنشائات العلمية لعام 2015 والتي فتحت الطرق نحو إمكانية إيجاد علاج للسرطان وأمراض الشبكية، وقد دفع هذا الطوب الكوري/الأمريكي الشهير جون يون للقول: "إذا كانت الشبكية شجرة بومبية، فيمكننا اختراقها والتحكم بها".

سيحظى من يمتلك نصية واحدة من الحقل لساسة بقوذة كبرى في عالم المستقبل، فالطاقة المتجددة هي الدم الأقي الذي سيحافظ على لقاء البيئة، والذكاء الاصطناعي هو العقل الذي سيرزق إمكانيات التفكير البشري مثل لمحات وأهولوم البيولوجية هي الحياة لمجموعة نصية جيدة لكن ماذا عن المهارات المطلوبة في وظائف المستقبل بشكل عام؟ لنسار نقرر حيث صام عن المنطق الاقتصادي العالمي إله أن ما يقرب من 65 في المائة من الوظائف التي سيعمل بها طلاب المدارس الأولية الحاليين في المستقبل لا توجد حتى الآن، ومع تزايد تأثير الأزمة الناجمة عن التطورات التكنولوجية على الأعمال بين سؤالاً مهماً عن ماهية المهارات التي تحتاجها لأجل القادة؟ لنص الإجابة وفق المنطق الاقتصادي العالمي على أن المهارات العشرة لمطوية عام 2020 وما بعد هي:

حل المشكلات المعقدة (Complex problem solving)، التفكير الناقد (Critical thinking)، الإبداع (Creativity)، إدارة الأفراد (People management)، التنسيق مع الآخرين (Coordinating with others)، الذكاء العاطفي (Emotional intelligence)، المحاجمة العقلية واتخاذ القرارات (Judgment and decision making)، لتوجه الخدمي (Service Orientation)، التفاوض (Negotiation)، المرونة المعرفية (Cognitive flexibility).

وأخيراً علينا أن نذكر قول ألبرت أينشتاين: "الطاقة الصحيحة على الذكاء تمثل في القدرة على التخيل وليس في كمية المعرفة".

محمّد الأحيرير

في شهر مايو/أيار الماضي وجه بيل جيتس نصيحة للشباب على الأوتير ذلك فهو "ثلاثة حقول واسعة يمكنها أن تمنحك تلياً كبيراً، هي الذكاء الاصطناعي وطوم الطاقة والعلوم البيولوجية.. هذا ما سأخاطره لو بدأت دراستي من جديد". السؤال هو لماذا خص جيتس هذه الحقول فقط بالذكاء؟

لأن الثورة الصناعية الرابعة التي انطلقت حوئاً بزخم تركز على الذكاء الاصطناعي وخاصة مع دخول الأثت مرطة التعلم الذاتي والطاقة البديلة المتجددة وخاصة مع النجاح المتواصل في تخفيض كلف إنتاجها وأخيراً العلوم البيولوجية وخاصة بعد النجاح في تطوير تقنيات تعجيل العمليات والتحكم بها.

## الذكاء الاصطناعي

دار الحديث في العقد الأخير من القرن العشرين عن القوية الرقمية بين البلدان المتقدمة والبلدان النامية بل ودخل ليعد الواحد أيضاً لدور القوية الرقمية حول من يملك استخدام الكمبيوتر والإنترنت والمالقات للقال وبين من لا تتوفر له هذه الإمكانيات بسهولة.

تطور الوضع في العقد الأول من القرن الواحد والعشرين فأصبح الحديث يدور حول القوية المعرفية أي بين من تتوفر له إمكانية تحصيل وامتلاك المعرفة بسهولة وبين من يواجه صعوبات في ذلك، وشهد العقد الثاني من القرن الواحد والعشرين نقلة نوعية جديدة فيبدأ الحديث عن قوية الذكاء الاصطناعي أي بين من يستطيع تطوير وتوظيف الذكاء الاصطناعي لخدمة أهدافه وبين من لا تتوفر أمامه الفرصة لذلك، نشهد إله أن المتقدمة حالياً تموا متسارماً في الذكاء الاصطناعي نتيجة للتطور الرقمي في مجال البيانات الضخمة (Big Data) التي أصبحت متوفرة على الشبكات العالمية، وسبب التطور الكبير في مجال التعلم العميق (Deep Learning) أي لأبحاث والبرمجيات المبرمجة بتطوير خدرات الأثت على التعلم الذاتي.

وكمز إله أن المتقدمة حالياً بنقطة لعطفا تاريخية تمثل في الانتقال من الاقتصاد القائم على المعرفة إله للاقتصاد القائم على الذكاء.

## علوم الطاقة

يتجه العالم بافراد نحو الطاقة المتجددة، وتوسع إله يتلهم عصر النفط إله مدة طويلة من نقاهة (الم رقة العصر الحجري بسبب نقلة الحجارة)، ويتوسع بعض المجالات إله لتلهم أسعار النفط بعد عام 2030، إله 25 دولار للبرميل أو ما دون ذلك.

دقت أمليا في 30 أبريل/نيسان من هذا لعام رقماً قياسياً في مجال استخدام الطاقة المتجددة حيثما وصلت نحو 85 بالمائة من حاجتها إله الكهرباء بالاعتماد على مصادر متجددة كالرياح والشمس والمياه، استمرت هذه التجربة ليوم واحد فقط لكن يوقى إله يصبح هذا المستوى طويلاً بحلول عام 2030، وإن بعد السنة بأكملها وتسير العديد من البلدان الأوية الأخرى في هذا الاتجاه.

تجرب 1.2 مليار سيارة ركب تقوياً صرفات العالم حالياً وتستهلك نحو 26 بلمائة من إجمالي استهلاك النفط العلمي (النسبة تزيد كثيراً عند إدخال جميع وسائل النقل كالتطارات والسفن، إله في المعاطة)، بدأت العديد من الشركات بإنتاج السيارات الكهربائية، بل وأعلنت شركة فوفو (ملكها الصين حالياً) أن جميع الطر لجوية من سياراتها ستحتوي على محرك كهربائي لشراً من عام 2019، ويسير العديد من مصنعي سيارات في هذا الاتجاه، سيرزق هذا التوجه إله تخفيض الطلب العالمي على النفط مستقبلاً لكن تاريخ حدوث ذلك يرقط بسرعة التحول نحو السيارات الكهربائية، وبخلاف تقديره من مركز بحثي إله آخر.



بَنْكُ  
الْكُوَيْتِ  
الصَّنَاعِيّ

صِرْح  
تَنْمُوِي

- جودة في الخدمات المصرفية المتكاملة
- تسهيلات مصرفية للتشغيل الصناعي
- التمويل وفق أحكام الشريعة الإسلامية
- ترويج فرص الاستثمار الصناعي
- التمويل بفوائد ثابتة تشجيعية
- تمويل متميز طويل الأجل
- الاستثمار في المشاريع الصناعية الواعدة

1844446 • www.ibkuwt.com

شركاء في التنمية الصناعية

الصناعي  
IBK

بَنْكُ الْكُوَيْتِ الصَّنَاعِيّ  
The Industrial Bank of Kuwait s.s.c.



## KIU Participates in the American Economic Forum and the Iraqi Commercial Committee Meeting



KIU participated in the 1st session meeting of the Iraqi Joint Ministerial Commercial Committee in cooperation with the Kuwaiti Ministry of Commerce and Industry aimed at enhancing the Iraqi-Kuwaiti commercial relation and solving all impediments facing investors. Representing KIU in this committee was Board Member Anwer Bu Khamseen.

KIU Chairman Hussein Al-Kharafi and Deputy Chairman Ahmad Al-Qudaibi participated with the delegation of Kuwaiti businessmen in the American Economic Forum held on 6th last September on the sideline of the visit by HH the Amir to USA and his HH meeting with the US President Donald Trump. The accompanying delegation reviewed Kuwait future economic

vision, providing the promising investment opportunities and improving business environment in Kuwait.

## KIU EXPO 2017, the largest industrial event in Kuwait, starts 19<sup>th</sup> November



Under the patronage of HH the Amir, Sheikh Sabah Al-Ahmad Al-Jaber Al-Sabah, KIU will organize its 4th expo (KIU EXPO 2017) in partnership with Four Fest and 4 Films Printing Group and participation of 65 sides of the largest local factories, relevant companies and Mubadirin (initiators), the owners of small and medium enterprises besides an effective participation by governmental authorities. The expo will be held in Shahid (martyr) park from Sunday 19th to Tuesday 21st November.

By organizing this event for the 4th consecutive year, KIU aims at stressing the importance of this sector and boosting the concept of industry among all groups of the society, which called for choosing Shahid Park as a vital landmark in Kuwait and an important touristic facility that attracts large numbers of people round-the-clock, which helps realize the general objective of holding this event that will group many activities already prepared for enriching the expo.

Through the expo, work opportunities will be provided for the newly graduated Kuwaiti youth in the industrial sector via the recruitment pavilion designated to receive youth applications. Moreover, a drawing competition will be organized in cooperation with the Art Centre aimed at involving schoolchildren in the industrial sector through unlocking their artistic creativity.



# KIU Implements Six Sigma Program



KIU implemented Six Sigma program for the 2nd time from 17th to 20th last September. Presenting the program was General Manager of Rawad International Consultancy and Training Company Dr. Tareq Abdul Mohsen Al-Duwaisan.

The program included many interactive activities, conditions and realistic examples that helped the attendance understand the information and skills.

It is recalled that Six Sigma program tackles an international methodology for

realizing distinction in production line and work procedures.

## KIU Holds "Realization of Objectives from Reality to Locations" Workshop

KIU held a workshop titled "Realization of Objectives from Reality to Locations" for KIU employees with the aim of training them in the use of modern photography equipment and familiarizing them with coverage basics at press interviews/

meetings/training programs and familiarization with the rule of photo expression plus employing the same in conveying objectives and ideas. It has been a great experience with Trainer Nasser Hayat.

### Training Program for October:

#### Product Design and Development in a Visual Environment

scheduled for execution during the period 23rd -25th October with KFAS support and coordination with Dr. Suhaila Al-Mutawa.



KHALID ALI ALKHARAFI & BROS CO. (K.S.C.C.)

شركة خالد علي الخرافي و إخوانه (ش.م.ك.ع.)

General Trading & Contracting شركة عامة للتجارة والتعاقد

## Delivering Excellence Since 1975

Since established in 1975, Khalid Ali Alkharafi & Bros. Co. has evolved into the benchmark for multi-disciplinary contracting and Steel fabrication in Kuwait and the region.

Our brand, Kharafi Steel, has become a symbol of excellence over the years due to our extensive expertise and quality project delivery.

Our projects are an extension of our values, where we provide quality in-house engineering for all of our high profile turn key projects.

We are a versatile contracting group with dedicated teams for project planning and implementation, allowing us to provide our clients with comprehensive services.

### Company Facts:

Over 40 Years Experience.

Certified Top Category:

Civil / Electrical / Mechanical Contractor

In-house Engineering Capabilities.

### Certified:

- ISO 9001:2008

- ISO 14001:2004

- OHSAS 18001:2007

### Contact Us:

T: +965 2208 3000, F: +965 2208 3001

A: P.O. Box 2886, Safat 13029, Kuwait.

E: kaksteel@qualitynet.net

W: www.khalidkharafi.com





# شركة العوازل الدولية BITUGULF

WATERPROOFING International Insulation Company

## APP MODIFIED WATERPROOFING MEMBRANE

رولات العازل المائي مسلح بالبولي استر  
و جميع المنتجات مطابقة للمواصفات العالمية ومعتمده لدى كافة  
وزارات الدولة والهيئات الحكومية خاصة المؤسسة العامة للرعاية  
السكنية والمختبرات العالمية والمكاتب الإستشارية الهندسية



BITUROOF  
بيتوروف

السماكة 4 ملم - THICKNESS 4MM  
مسلح بالبولي استر  
POLYESTER REINFORCEMENT

السماكة 4 ملم - THICKNESS 4MM  
مسلح بالبولي استر 200 ج / م<sup>2</sup>  
POLYESTER REINFORCEMENT 200 - (g/m<sup>2</sup>)

BITUFLAME  
بيتو فليم

BITUBOARD  
ألوم حماية

السماكة 3 ملم - THICKNESS 3MM  
السماكة 6 ملم - THICKNESS 6MM

السماكة 4 ملم - THICKNESS 4MM  
مسلح بالبولي استر  
POLYESTER REINFORCEMENT

BITUBOND  
بيتو بوند

المصنع: الشعبية الصناعية الضربية - قطعة (3) - قسيمة (90) - مقابل شركة حديد الكويت

هاتف: +965 23262822 / 24

فاكس: +965 23262825

المعرض: الشويخ الصناعية - قطعة (أ) قسيمة (139) - مقابل مركز صيانة شركة هيونداي

هاتف: +965 24912765

فاكس: +965 24912776

Sales : 90019917 - 90019846 - 90019910

E-Mail Sales : info@knimco.com - sales@knimco.com - insulation@knimco.com

 www.knimco.com



“

Sadeer is the 1st company to import gypsum boards, a product already unknown to many.

We've recently accomplished and delivered 'Four Seasons' project.

The projects currently executed by our company are valued KD 80 million.

The industrial sector suffers deficiency in legislative environment and sharp conflict of laws.

”



#### >> What are the most important features of your future plan?

We are now focusing on expanding our factory to be able to further grow. We are now setting up the 2nd building of the company and will expand to set up a 3rd and 4th building besides expanding the carpentry, aluminium, stainless steel and iron works.

#### >> How about the technology you use at your factory?

The factory operates according to the most up-to-date technology. All manufacturing stages are programmed, which helps us hire the least possible work force. Our work is characterized by depending on craftsmanship more largely, i.e. we manufacture all shapes and industrial works that we cannot import.

#### >> What's the added value represented by your factory for the national economy?

The company contributes to encouraging the national product by seeking help from local factories for executing all projects out of our belief in boosting national industries and the need to realize integration between them. Further, we are known for the accuracy and quality of our industry as the company has won the trust of the most important investors in the most famous international markets like what I already mentioned about our execution of Tokyo Disney Land, which helps upgrade Kuwait's industrial position internationally.

#### >> Do you face certain impediments in your work?

The most important impediments generally suffered by the industrial sector are detected in the deficient legislative environment in Kuwait. There are no unified but sharply conflicting laws. For instance, the conditions for setting

up a building differ between the Public Authority of Industry (PAI) and Kuwait Municipality. To get a building license, we have to check with 3 different authorities, which elongates the procedures special for that.

Moreover, we suffer the lack of industrial plots: industrial investors got industrial licenses for their lands from PAI in 1992 only before 4 months and, they got small plots with an area not over 1500 square meters.

We also face government bureaucracy and routine. The reason could be the start of launching vital projects 5 years ago only at a time the government was quasi-halting for 25 years, which caused great pressure on the governmental authorities and created work force shortage in the market.

#### >> What are the solutions in your opinions?

We need a new generation and new blood to pump in the governmental sector to cope with the great international development. It is not a shame that the government seeks help from inter-

national advisors to cure the flaw in all sectors.

#### >> Where do you find the most important investment opportunities worldwide?

Iraq, Yemen and Syria are currently distinguished industrial investment markets for their need of reconstruction. These countries are receiving aids from abroad to reform the infrastructure and reconstruct their lands. The Iranian market is very attractive for factories, owing to its geographical extension.

#### >> How about your next Expo?

The company used to hold an annual expo titled "Sadeer" in March every year. The next expo will be held for the 11th year. We usually invite all international agencies and companies we have dealt with. They might be unknown to most local companies and merchants, but their number is expected to reach 40 international companies.





Sadeer is famous for its accurate and High quality business. Its offices are known for their innovative unique design and "open door" policy between officials and employees.

Sadeer CEO Rakan Tareq Al-Mutawa says his company operates according to the most up-to-date technology and that all industrialization stages are programed, which helps hire the least possible work force, adding that it depends on craft skills largely, i.e. manufactures all industrial shapes and works that cannot be imported.

He explained that Sadeer is currently focusing on expanding its business locally, because the Gulf market is no more investment attractive as before and is characterized by great competition, announcing that most projects of his company have stopped there owing to the Saudi-Qatari crisis and the high shipping cost.

Al-Mutawa said his company is an added value for the national economy, as it is keen on seeking help from local factories for executing all projects out of its belief in the importance of boosting national industries and the need to realize integration between them. Following are the details:

#### >> Would you talk to us about the establishment of your factory?

Sadeer was established in 1973. It began work in Ardiya and continued there till 1995. Then we moved to Sabhan. The company work licensing was limited to making gypsum, which later developed to include fiberglass in making plastic, gypsum and concrete, all of which are reinforced with fiberglass in addition to aluminium and smithery workshops, design section and contracting sector where the company executes what is designed and made at the factory. I'd like to mention that Sadeer is the 1st company in Kuwait that imports gypsum boards, a product already unknown to many. We are known for our accurate work that requires a high manual skill.

#### >> What are the most important projects you are currently executing?

Thank God- we have recently delivered the "Four Season" project and Al-Shaya Tower and we've executed the finishing touches of 4 buildings of Shadadiya University, Blooming Deal, Al-Ghanim Industries offices at Al-Hamma Tower, Old Souk & Gold Souk in Grand Avenue-The Avenues and the Applied Education Institute in Shuwaikh.

The projects currently executed by the company are valued KD 80 million.

#### >> Are you executing projects abroad?

Yes, we are executing one in Lebanon. We previously executed many projects in Bahrain, Dubai and Tokyo Disney Land in addition to other projects in Kuala Lumpur. In fact, we are now focusing on expanding our business locally, because the Gulf market is no more investment attractive as before in addition to great competition, as most of our projects stopped there owing to the Saudi-Qatari crisis and the high shipping cost.



Sadeer CEO Rakan Al-Mutawa to "Al-Sena'a":

Sadeer has brought Kuwait to global level  
by executing "Tokyo Disney Land"





However, after starting Jaber Bridge project, the free trade zone was re-defined and all improper buildings were removed and changed into a container area. Our business has become now better than before, especially after increasing the number of employees and allocating 133,000 square meters for the department to construct a 3-storey building for inspectors and labs.

**>> Many complaints have been filed by the industrial sector about the delay of releasing imported shipments, which caused great harm to businessmen, what's your response?**

CGD is undoubtedly keen on supporting the Kuwaiti industry so that it reaches the highest level of development. I personally understand the extent of the need to facilitate the export-import movement and the commitment by all factories to external contracts, but some greedy merchants have affected others through smuggling some subsidized oil products, e.g. diesel, which negatively reflected on the

flow and facility of export movement.

To avert that, the department is enforcing a basic solution that guarantees addressing that problem through binding the companies to paying insurance for immediate release of goods, provided taking samples and should there be any legal violation, all measures and penalties would be enforced.

**>> What about enforcing commercial cooperation agreements between GCC countries regarding unification of resolutions?**

We, the GCC countries, are linked with a unified customs law. We facilitate the entry of transit goods, i.e. empty containers and unloaded vehicles exit without wait. We are in the phase of enforcing duty-free transit between Kuwait and the Gulf besides clearing exchange, i.e. collecting sums almost daily through mutual accounts. All Gulf industries are duty-free and, we are on direct communication with customs officials in the GCC countries to confirm the absence of impediments.

Moreover, we will enforce the new customs tariff regarding some harmful products, e.g. cigarettes and gaseous drinks with effect from October.

**>> Many people are ambitious for providing a customs campus equipped with the most modern systems and technologies to facilitate the movement of inspection and taking delivery at all outlets, have you got a plan for activating that?**

The customs campus is a customs area subject to resolutions and laws. Participating in it with us are governmental authorities. All customs warehouses will be under the customs supervision.

**>> What are the latest developments regarding coordination with PAI on the transfer of jurisdictions of releasing chemicals imported for local goods, especially relating to the random check agreed upon?**

The CGD is an executive authority of what is agreed upon between PAI and PAE. Should a merchant produce the required certificate, the imported chemicals would be immediately released.

**>> How about the handling service duties activated in 2015 and the increase of some customs duties and, is there an intent to reconsider the same or provide services against those duties?**

The CGD did not raise customs duties which do not exceed 5% with the presence of some duty-free goods, e.g. gold bars in addition to some restricted goods need of release permit to enter, e.g. electronic and wireless systems, insecticides and incense need of checking with the Public Authority of Agriculture and Fish Resources.

As regards duties vis-à-vis handling services, they are limited prices according to official papers and, I do not know if the concerned company issues manual bills, but the department will discuss that.



“

I aim at increasing the state income revenues via facilitating work at outlets and ports without prejudice to the security of the country

Customs is an executive authority and, should a merchant produce the required certificate, immediate release of imported chemicals would be granted.

Fees vis-à-vis materials handling is fixed according to official papers and, I don't know if the company concerned issues manual bills.

”

**>> What's your role responding to the Amiri desire in transferring Kuwait into a distinguished financial and commercial centre?**

This requires a huge infrastructure. We are currently bent on establishing "customs Mall" project for which a budget was allocated. This mega project groups under one roof all customs land, sea or air departments, customs clearance, release and lab authorities.

Moreover, the department is currently bent on developing Abdali port viewed as the 1st gate in Kuwait, especially for the Iraqi market needy in the near future of the entry of goods in huge quantities.

The number of trucks crossing Abdali port are expected to rise by 30% every time, which will realize great income for the state.

I believe that developing sea facilities and customs services in general will help attract many foreign investors, especially that Kuwait enjoys a very important geographical location and, the proceeds of ports and customs might be equal to oil income.

**>> You recently talked about your interest in laying down objectives for increasing the state treasury revenues, how about your trends to realize that?**

My desire in increasing the state treasury revenues is not through harmful profit via raising the customs service duties, which reflects negatively on consumers, but via facilitating work at the outlets and ports, which augments the state revenues, provided that would be without prejudice to the security of the country in addition to what I already mentioned on improving the infrastructure.

**>> How about activating the golden list?**

The idea of finding the golden list for committed factories and companies is currently launched but it needs study, obvious and limited criteria, most importantly are the number and quality of the imported containers, absence of any legal violations by the company. The Statistics and Audit Department is currently preparing a compre-

hensive study which includes that information. I believe there is no legal prevention for finding that list.

**>> What are your trends for improving business environment regarding the handling sector and its accompanying services?**

Global, a private company, was contracted for developing the handling sector within reasonable prices. I believe that procedure will help address many shortcomings that were existing in the past.

**>> How about the work procedure of Shuwaikh Port customs, especially after the expansion works?**

Shuwaikh area has been a real obsession in Kuwait owing to merging Area (1) and Area (2) in addition to Shuwaikh residential area considered part of the free trade zone, which largely made the port narrower at a time it is a very small port, which caused sheer congestion, piling of goods and consequently long period for customs release.



Counsellor Jalawi with KJU General Manager Mrs. Al-Baqshi & Chief Editor Al-senâie Magazine Mrs. Hadeel Jaffar



Since assuming the leadership of the Customs General Department (CGD), he was keen on drawing plans and programs for developing the department through increasing the state income revenues from customs services.

Customs General Manager Counselor Jamal Al-Jalawi is keen on contributing to Supporting local factories for their important role in diversifying the sources of income through enforcing a new mechanism that helps speed up the process of customs release by forcing companies to pay insurance before immediate release of goods, provided that samples are taken and, if they were illegal they would be prone to all measures and penalties.

As regards the transfer of the jurisdictions of checking imported chemicals to the Public Authority of Industry (PAI), Al-Jalawi says "CGD is an executant authority of what will be agreed upon between PAI and the Public Authority of Environment (PAE) and, should a merchant produce the required certificate, the imported chemicals would be immediately released."

Al-Jalawi announced that Kuwait had signed with the American side 3 important agreements of which the first is related to training and developing customs officials in the use of some modern machinery to detect terrorism, money laundering and jewel smuggling. The second agreement gives the Kuwaiti customs the right to be acquainted with the concerns of the Kuwaiti side in America in terms of customs, prevention, registration and vice versa. The third agreement is related to targeting passengers as this system gives the authorities access to the details of passengers coming to Kuwait immediately upon the purchase of air ticket, getting the boarding pass and arrival in Kuwait.

Following are the details:



### >> What about the aspirations you seek to realize during your term of assuming the post of CGD General Manager?

CGD is one of the oldest departments in the country. It was established in 1882 and was the 1st source of income for the state before oil was discovered and the most important profit resource after oil and investment.

Despite the importance of the department, it did not see the same development of other governmental authorities. Therefore, since assuming the post I was keen on developing the infrastructure, automation and human resources. All customs activities were automated through automatic linkage between outlets, the airport and customs departments besides all governmental authorities.

We have recently signed important agreements, of which some were with the American side for training and developing the potentials of customs officials in the use of modern machinery to detect terrorism, money laundering and jewel smuggling. We trained a large group of employees in the phase of their transfer from the airport to outlets. The customs cooperation agree-

ment between Kuwait and America allows the Kuwaiti customs to get acquainted with everything regarding the Kuwaiti side in America in terms of customs, prevention and registration while the other side has the right of representation in sea ports and airports and knowing about the Americans here.

The third agreement targets passengers. This system is able to know the details of arrivals to Kuwait immediately upon the purchase of air ticket, getting the boarding pass, boarding and arrival in Kuwait.

Finally, we arrange the organizational structure of the department through pumping new blood, sending to pension some employees after long service and replacing them with young manpower more capable of creativity and development. We are trying to create an institute to develop and train customs officials within a central control unit at all of the outlets besides training track dogs in detecting systems used at outlets and airports.

I'd like to mention that we will organize a ceremony to inaugurate the new customs site that allows users to accomplish the payment via their mobile phones. The site will include all queries occurring to merchants on the amounts of money to pay, allowed, restricted and banned materials.

General Manager, Customs General Department, Counselor Jamal Al-Jalawi to "Al-Sena'ie"

**We will soon enforce insurance mechanism for immediate release of goods imported for factories**





al kout industrial projects co.  
الكوت للمشاريع الصناعية



#### منتجات الشركة

كلورين ، صودا كاوية ، حمض الهيدروكلوريك هيبوكلورايت الصوديوم ، الهيدروجين ، ملح  
مواد مقاومة للصدأ وللتآكل ومزيلات للأوكسجين لمعالجة آبار النفط

#### الشركات التابعة



safe water chemicals co.  
شركة المياه الكيميائية النظيفة



al kout petrochemical products  
شركة الكوت للمواد البتروكيميائية



al kout logistic transport co. w.l.l.  
شركة الكوت للإمداد ونقل البضائع ذ.م.م.

ص.ب 10277 الشعبة 65453 الكويت 65453 Shuaiba 10277 P. O. Box  
Kuwait -

هاتف : 23263798 - Tel. : فاكس : 23261404 - Fax:

البريد الإلكتروني : [info@alkoutprojects.com](mailto:info@alkoutprojects.com) - E-mail:

الموقع الإلكتروني : [www.alkoutprojects.com](http://www.alkoutprojects.com) - Website:

# جائزة صاحب السمو أمير البلاد للمصانع المتميزة 2017



معالي السيد خالد الروضان وزير التجارة والصناعة والاستاذ طارق المعوشرجي  
عضو مجلس ادارة شركة الخليج لصناعة الورق

## شكراً

## على ثقتكم

## جائزة المصانع المتميزة في أعلى نسبة تصدير

  
**الخليج**  
لصناعة الورق ش.م.ك مقفلة



23262072



[www.gulfpaper.com.kw](http://www.gulfpaper.com.kw)







كويك معطر الجو  
KWIK AIR FRESHENERS



لكل عطر حكاية



صناعات  
النشروان  
AL SHARHAN  
INDUSTRIES

www.alsharhanind.com

T: +965 2326 3000, +965 2326 1812/3/4/6

f Aisharhan Industries    d Aisharhan\_Industries    t @Asl\_Kuwait    in Aisharhan\_Industries